



ASPON VUOSI

20
24

 **ASPO**

Aspo lyhyesti

Aspo kehittää liiketoimintojaan vastuullisesti ja pitkäjänteisesti. Aspoon kuuluvat liiketoiminnot pyrkivät olemaan toimialansa markkinajohtajia ja edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Aspon portfolioon kuuluu kolme liiketoimintaa.

10

ESL SHIPPING on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo.

16

LEIPURIN toimittaa raaka-aineita Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa leipomoille, elintarviketeollisuudelle ja food service -asiakkaille.

13

TELKO on johtava muovien, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden jakelija ja ratkaisutoimittaja, jolla on toimintaa 17 maassa.

Aspon osake on noteerattu Nasdaq Helsingin keski suurten yritysten listalla.

www.aspo.com

Sisällys

Aspo lyhyesti	2
Avainluvut	4
Liiketoiminnot	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia	8
ESL Shipping	10
Telko	13
Leipurin	16
Vastuullisuus Aspossa	18
TOIMINTAKERTOMUS	24
- Kestävyyseraportti	41
- Kestävyyseraportin liitetiedot	90
TILINPÄÄTÖS	96
Konsernitilinpäätös	97
Emoyhtiön tilinpäätös	161
Tilintarkastuskertomus	174
Kestävyyseraportin varmennuskertomus	178
HALLINNOINTI	180
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	181
Konsernin hallitus	189
Konsernin johtoryhmä	191
TIETOA SIOITTAJILLE	193

Tämä vuosikertomus sisältää kattavan kestävyysraportin, joka on laadittu EU:n kestävyysraportointi-direktiivin (CSRD) mukaisesti. Kestävyysraportti on esitetty osana hallituksen toimintakertomusta.

Aspo kasvoi yritysostojen kautta Euroopassa 2024

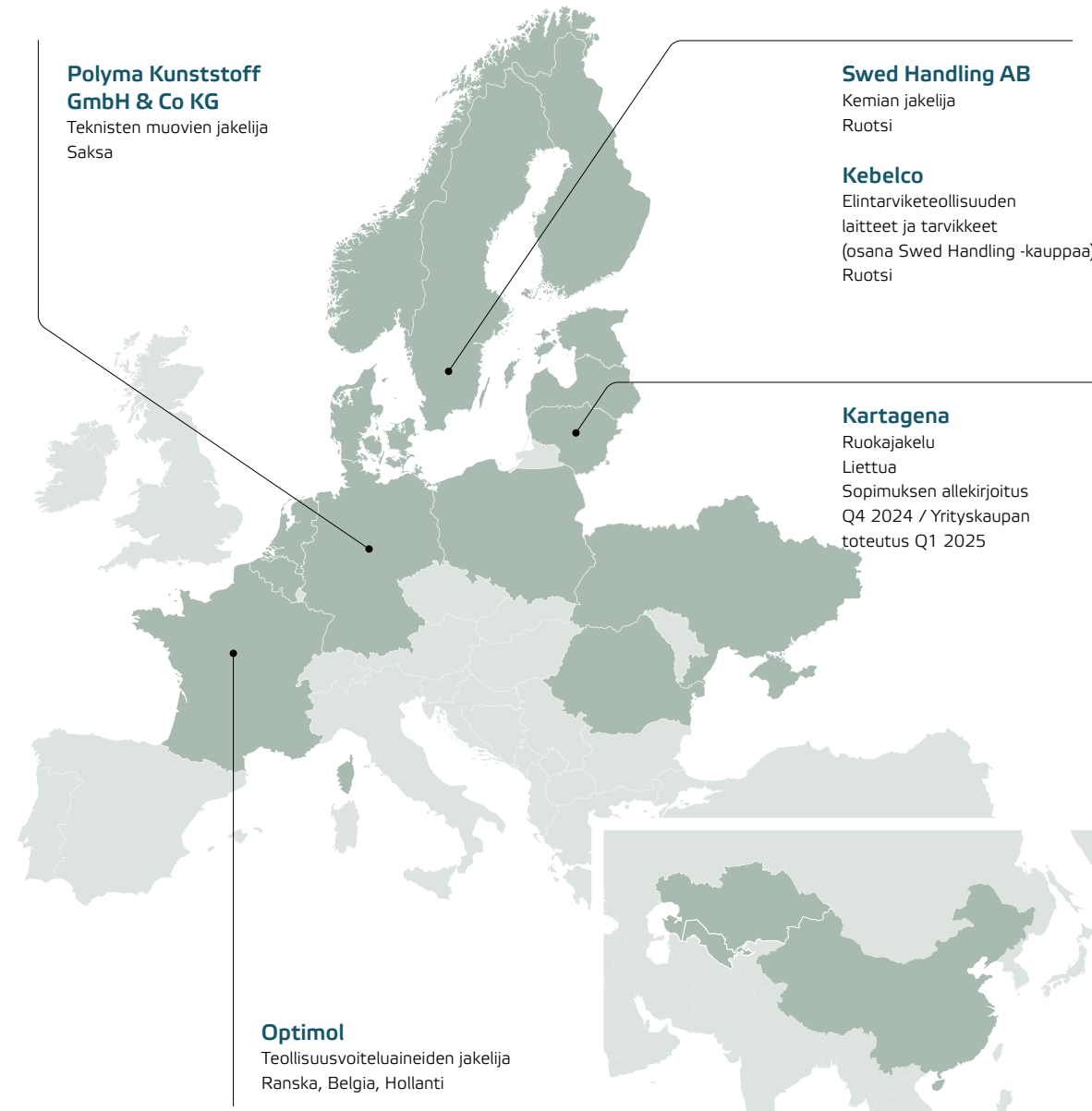
Aspo toimii 17 maassa ja laajensi vuonna 2024 toimintaansa Euroopassa strategisten yritysostojen avulla. Aspo hankki uusia yrityksiä Ranskasta, Saksasta, Ruotsista ja Benelux-maista.

Eurooppa

Alankomaat
Belgia
Latvia
Liettua
Norja
Puola
Ranska

Aasia

Romania
Ruotsi
Saksa
Suomi
Tanska
Ukraina
Viro
Kazakstan
Kiina
Uzbekistan



- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

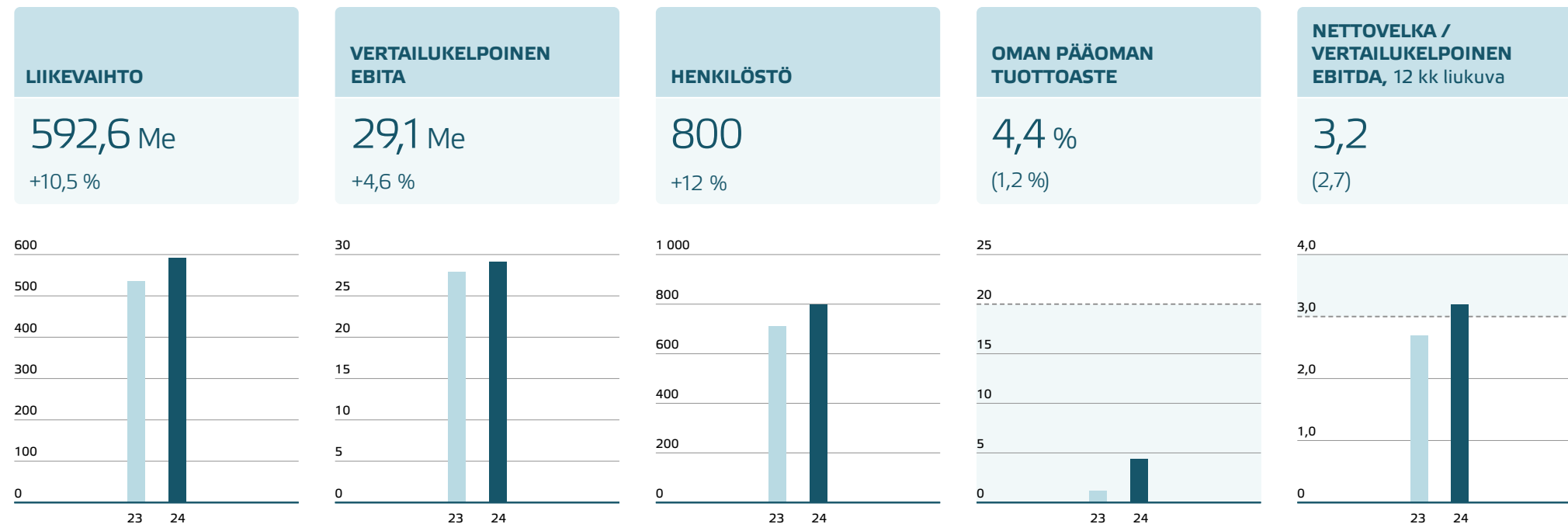
- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Pitkän aikavälin arvonluontia vastuullisesti

Aspo rakentaa menestystä vastuullisesti ja pitkäjänteisesti kehittämällä liiketoimintojaan. Tavoitteena on olla markkinajohtaja kaikilla toimialoilla. Jokainen Aspon liiketoiminta-alue vastaa itsenäisesti asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä sekä pyrkii samalla olemaan vastuullisuuden edelläkävijä. Aspo tukee liiketoimintojensa kasvua ja menestystä tarjoamalla niille tarvittavat resurssit ja osaamisen. Aspo-konserni työllistää noin 800 ammattilaista 17 maassa.

AVAINLUVUT 2024



TALOUDELLISET TAVOITTEET

VERTAILUKELPOINEN EBITA

8%

LIKEVAIHDON VÄHIMMÄISKASVU VUODESSA

5–10%

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO

yli 20%

NETTOVELKA / VERTAILUKELPOINEN EBITDA

alle 3,0

OMAN PÄÄOMAN TUOTTOASTE

4,4 %
(1,2 %)

NETTOVELKA / VERTAILUKELPOINEN EBITDA, 12 kk liukuva

3,2
(2,7)

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyyssraportti
- 90 – Kestävyyssraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS



- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

LIIKETOIMINNOT

	LIKEVAIHTO Me	VERTAILUKELPOINEN EBITA Me	HENKILÖSTÖ	OSUUS LIKEVAIHDOSTA %
 ESL Shipping ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa.	206,2 + 9 %	16,9 - 8 %	253	35 %
 TELKO Telko on johtava jakelija ja ratkaisutoimittaja jalostajille ja brändin omistajille, jotka haluavat turvata liiketoimintansa tulevaisuuden vaatimukset täyttävillä muovi-, kemikaali- tai voiteluaineratkaisuilla.	253,3 + 20 %	12,6 + 30 %	349	43 %
 LEIPURIN® Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta toimijoilta ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti tehokkaan logistiikkaketjunsä avulla.	133,1 - 2 %	4,9 + 10 %	154	22 %

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kasvua ja kehitystä kohti miljardin euron liikevaihtoa



ROLF JANSSON

Vuosi 2024 oli Aspo-konsernille strategian toteuttamisen vuosi, joka luo vankan perustan tulevaisuuden kasvulle ja kannattavuudelle. Kaikissa liiketoiminnoissamme etenimme strategiaamme mukaisesti ja saavutimme merkittäviä edistysaskelia.

ESL Shipping kohtasi alkuvuodesta 2024 haastavan markkinaympäristön poliittisten lakkojen ja vaikean jäätilan vuoksi. Vahvistimme yhtiön tasetta merkittävästi helmikuussa 2024, kun OP Infra ja Varma sijoittivat 45 miljoonaa euroa ESL Shippiin ja niistä tuli yrityksen vähemmistöomistajia. Lisäksi myimme kaksi strategiaamme sopimatonta Supramax-laivaa 33,5 miljoonalla eurolla.

Lokakuussa teimme puolestaan kaikkien aikojen suurimman investointipäätöksen,

186 miljoonaa euroa, Green Handy -laivoihin. Nämä laivat hyödyntävät e-metanolia ja tarjoavat ESL Shippingin asiakkaille täysin fossiilittoman vaihtoehdon merikuljetuksille.

Vuoden aikana saatiin kaupalliseen liikenteeseen myös neljä uutta, erittäin energiatehokasta Green Coaster -sähköhybridialusta, jotka on varustettu viimeisimmällä ympäristöystävällisellä teknologialla.

Nämä investoinnit vahvistavat entisestään ESL Shippingin asemaa vastuullisena ja kilpailukykyisenä merikuljetusyrityksenä.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Aspo toteutti strategiaansa vuonna 2024 keskittyen kasvuun, vastuullisuuteen ja uusiin markkinoihin.

Telko puolestaan toimi verrattain tasaisilla markkinoilla ja kasvatti toimitettuja volyymejä orgaanisesti ottaen samalla markkinaosuuksia kilpailijoilta. Markkinakysyntä kuitenkin jatkui heikkona.

Laajensimme toimintaamme Länsi-Eurooppaan strategisten yritysostojen avulla. Vahvistimme asemaamme ostamalla maaliskuussa Optimolin ja Greenfluidin, jotka ovat korkealaatuisten teollisuusvoiteluaineiden jakelijoita Ranskassa ja Benelux-maissa, ja kesäkuussa Polyma Kunststoffen GmbH & Co KG:n, tunnettujen teknisten muovien jakelijan Saksassa. Loka-kuussa ostimme johtavan ruotsalaisen kemian jakelijan Swed Handling AB:n, jolla on vahva asema Ruotsin markkinoilla.

Nämä yritysostot vahvistavat Telkon asemaa ja osaamista tärkeillä markkinoilla sekä tuovat uutta kasvua ja synergiamahdollisuuksia.

Leipurin kohtasi laskevat markkinahinnat ja heikon kuluttajaluottamuksen, minkä seurauksena liikevaihto laski hieman. Myynti kääntyi kuitenkin loppuvuodesta kasvuun. Leipurin strategia ja kehittämistoimenpiteet olivat tuloksellisia ja liikevoitto kasvoi merkittävästi vuonna 2024 edellisiin vuosiin verrattuna.

Kasvua tuettiin myös yritysostoilla. Vahvistimme asemaamme Ruotsissa ostamalla Kebelcon osana Swed Handlingin kauppaa. Kebelco palvelee elintarviketeollisuutta teknisillä tuotteilla. Laajensimme toimintaamme Liettuassa allekirjoittamalla sopimuksen Cartagena-nimisen yrityksen ruokajakelutoiminnan. Q1 2025 toteutuneeseen kauppaan sisältyi varasto-, asiakas- ja toimittajasuhteiden siirtyminen Leipurinille.

VASTUULLISUUS JA STRATEGIA LUOVAT POHJAN KASVULLE

Kulunut vuosi on ollut Aspolle merkittävä vastuullisuustyön saralla. Olemme ottaneet edistysaskelia integroimalla vastuullisuuden entistä tiiviimmin osaksi liiketoimintastrategiaamme ja asettamalla kunnianhimoiset tavoitteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Integroimme vastuullisuuden strategiaamme. Kaikki liiketoimintamme ovat sitoutuneet science-based-tavoitteisiin.

Vuosi 2024 oli strategian toteuttamisen vuosi. Päivitimme strategiaamme toukokuussa ja asetimme selkeät pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Markkinat eivät elpyneet odotetusti, mutta yritysostot ja investoinnit kasvoivat.

Päivitetyn strategian avulla luomme merkittävää kasvua ja arvonluontia. Aspon uutena taloudellisena tavoitteena on saa-

vuttaa 1 miljardin euron liikevaihto ja 8 %:n EBITA liikevoitto (ebita) vuonna 2028. Vuosi 2024 toi mukanaan haasteita markkinoilla, jotka vaikuttivat erityisesti ESL Shippingin ja Telkon liiketoimintaan. Aspon liikevaihto kuitenkin kasvoi edellisvuodesta 10,5 % 592,6 miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen EBITA oli 29,1 miljoonaa euroa, 4,9 % liikevaihdosta. Aspo-konsernin raportoitu liikevoitto oli 18,6 miljoonaa euroa, 3,1 % liikevaihdosta.

Lopuksi haluan esittää lämpimät kiitokset osakkeenomistajillemme ja kumppaneillemme luottamuksesta ja tuesta. Erityisen kiitoksen osoitan sitoutuneelle ja osaavalle henkilöstöllemme. Yhdessä jatkamme määrätietoista työtä kohti asetettuja tavoitteita ja menestyksestä tulevaisuutta.

Rolf Jansson



2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

STRATEGIA

Strategiamme tavoitteena on maksimoida omistaja-arvoa

Aspon strategiana on luoda arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Tavoittelemme markkinajohtajuutta kaikilla toimialoillamme. Keskeisiä panostuskohteitamme ovat kannattava orgaaninen kasvu, strategiset yritysostot, investoinnit uusiin ympäristöystävällisiin laivoihin sekä toiminnan jatkuva kehittäminen.

VISIONA KAKSI ERILLISTÄ YHTIÖTÄ

Aspon visiona on muodostaa tulevina vuosina kaksi erillistä yhtiötä: Aspo Compounder ja Aspo Infra.

- Aspo Compounder keskittyy Telkon ja Leipurinin liiketoimintoihin, jotka perustuvat jatkuvaan kasvuun ja kannattavuuden parantamiseen orgaanisesti ja yritysostojen avulla.
- Aspo Infra puolestaan keskittyy ESL Shippingiin, joka investoi voimakkaasti vihreään siirtymään ja uusiin teknologioihin.

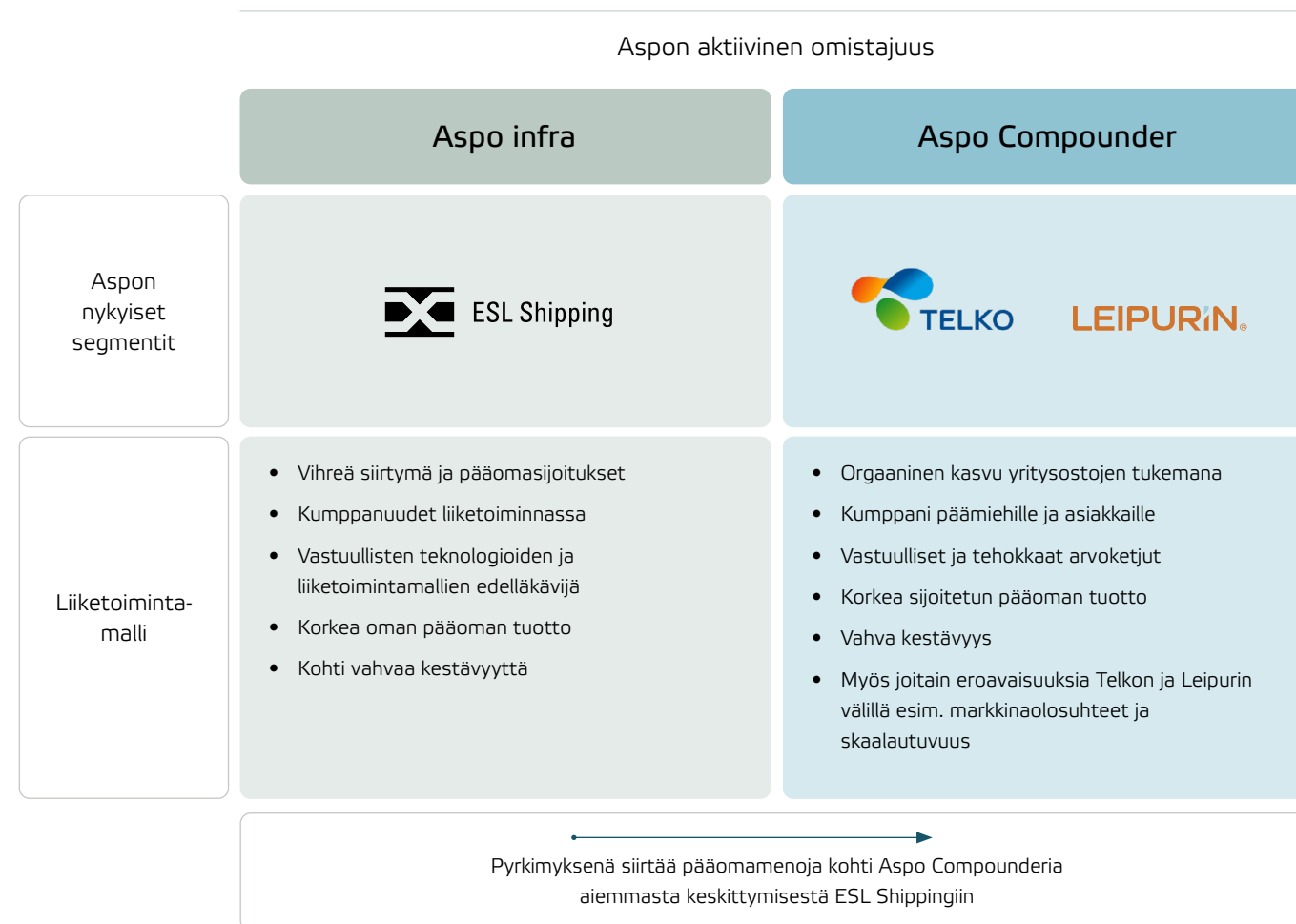
Yhtiöiden liiketoimintamallit eroavat toisistaan useilla osa-alueilla, kuten kasvuinvestoinneissa, liiketoiminnan aikajänteissä, rahoitustarpeissa ja vastuullisuustavoitteissa.

Muutoksen toteutustavan ja ajoituksen suhteen pyritään maksimoimaan omistaja-arvo.

Vaihtoehtoina ovat jakautuminen, listautumisanti sekä liiketoimintojen myynnit. Ajoitus riippuu muun muassa kasvuinvestoinneista, liiketoimintojen tuloskehityksestä ja markkinatilanteesta.

Muutosprosessin aikana Aspon toiminnassa keskitytään liiketoimintastrategioiden toteuttamiseen ja kannattavuuden parantamiseen.

ASPON VISIONA ON MUODOSTAA KAKSI ERILLISTÄ YHTIÖTÄ: ASPO COMPOUNDER JA ASPO INFRA.



2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Aspon tavoitteena on yhtiön 100-vuotisjuhlaan vuoteen 2029 mennessä jakaa liiketoiminta kahdeksi erilliseksi yritykseksi, mikä kuvastaa niiden erilaisia liiketoimintamalleja.

TAVOITTEET VUOTEEN 2028

Aspo on asettanut taloudellisen tavoitteen saavuttaa vuoteen 2028 mennessä:

- 1 miljardin euron liikevaihto
- 8 prosentin EBITA

Tämän tavoitteen saavuttaminen vaatii vuosina 2024–2028 yhteensä noin 300–350 miljoonan euron investointia, josta noin 205 miljoonaa euroon on jo sitouduttu. Investointi keskittyy Telkon ja Leipurin yrityshankintoihin sekä investointeihin ESL Shippingin uuteen kapasiteettiin.

LIIKETOIMINNOILLA OMAT STRATEGIAT

Aspon liiketoiminta-alueilla on erilaiset strategiat, jotka on räätälöity niiden yksilöllisiin tarpeisiin ja markkinoihin.

ESL Shipping: Vihreän siirtymän mahdollistaminen pohjoismaiselle teollisuudelle. Tämä toteutetaan investoimalla ympäristöystävälliseen ja fossiilittomaan laivastoon sekä teknologioihin. Yrityksen liiketoimintakohtainen tavoite on saavuttaa yli 300 miljoonan euron liikevaihto ja 14 prosentin vertailukelpoinen EBITA vuoteen 2028 mennessä.

Telko: Orgaaninen kasvu, jota tuetaan yritysostoilla ja skaalautuvuudella. Tavoitteena on olla johtava eurooppalainen erikoistuotteiden asiantuntija ja jakelija. Yrityksen liiketoimintakohtainen tavoite on saavuttaa yli 500 miljoonan euron liikevaihto ja 8 prosentin vertailukelpoinen EBITA vuoteen 2028 mennessä.

Leipurin: Orgaaninen kasvu ja kannattavuuden parantaminen. Leipurin kasvu keskittyy priorisoituihin segmentteihin, kuten elintarviketeollisuuteen, teollisuusleipomoihin ja uusiin markkinoihin. Yrityksen liiketoimintakohtainen tavoite on saavuttaa yli 200 miljoonan euron liikevaihto ja 5 prosentin vertailukelpoinen EBITA vuoteen 2028 mennessä.

KESTÄVÄ KEHITYS TUKEE KANNATTAVUUTTA

Vastuullisuus ja kannattavuus kulkevat Aspon liiketoiminnassa käsi kädessä. Siksi konsernissa on asetettu kunnianhimoiset kestävän kehityksen tavoitteet sekä pyritään olemaan edelläkävijöitä vastuullisissa liiketoimintakäytännöissä.

Aspo ja sen liiketoiminnot sitoutuivat Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) vuoden 2024 lopussa. Jokainen Aspon liiketoiminta pyrkii olemaan kestävän kehityksen edelläkävijä omalla toimialallaan.

OSINKOPOLITIIKKA VASTAA STRATEGIAA

Osinkopolitiikkaa on mukautettu vastaamaan yhtiön strategiaa ja kasvutavoitteita, käynnissä olevaa muutosta ja liiketoiminnan erityispiirteitä.

Osingon kasvu ottaa huomioon strategisesti tärkeiden kasvuhankkeiden rahoitustarpeet ja perustuu positiiviseen kannattavuuden kehitykseen. Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina enintään 50 % tilikauden voitosta.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

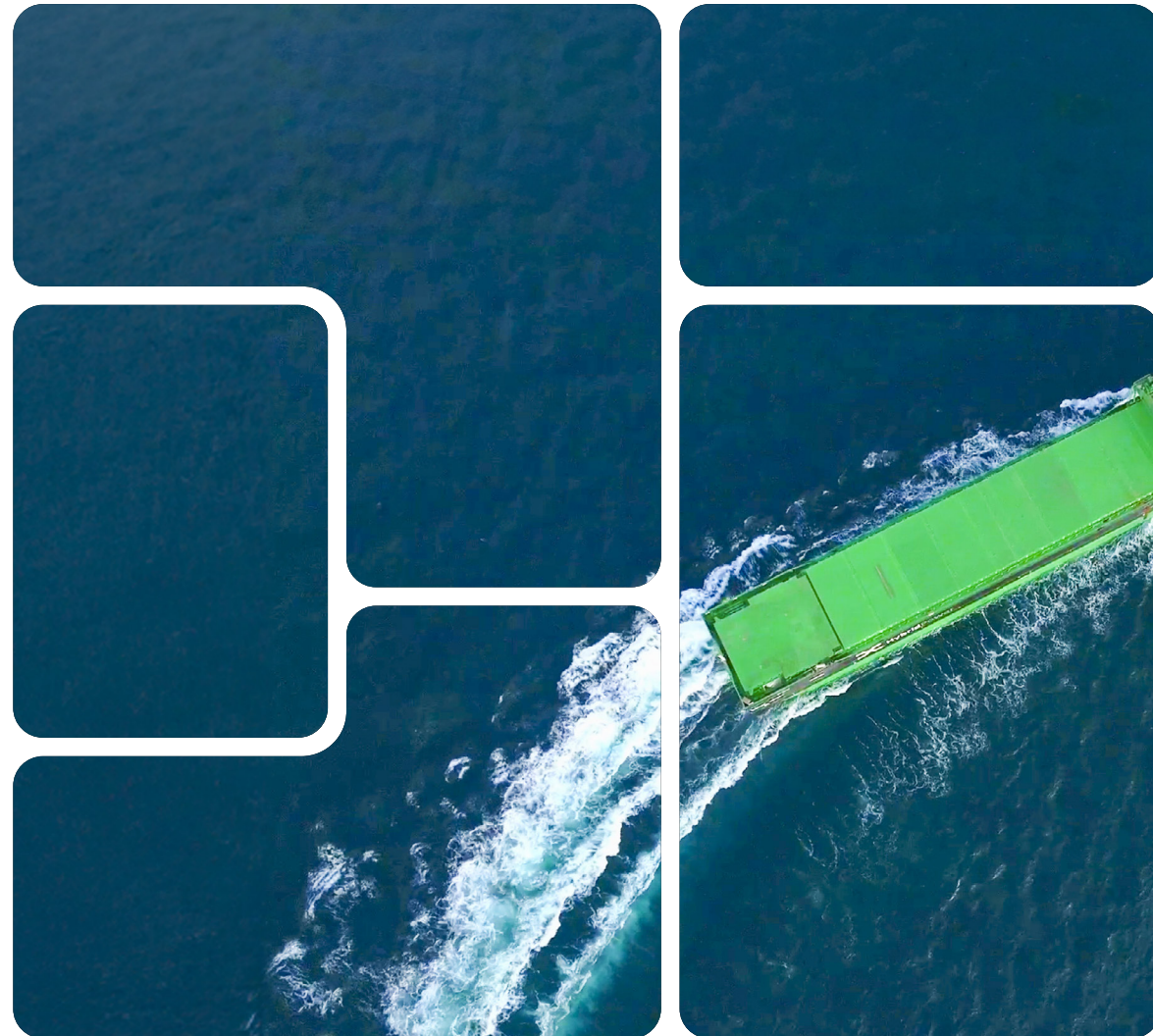
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Kasvua kohti fossiilitonta merenkulkua



Liikevaihto
206,2 M€ + 9%

Vertailukelpoinen EBITA
16,9 M€ - 8%

Henkilöstö
253

LIIKETOIMINNAN KEHITYS 2024 JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. Strategia perustuu vastuullisuuteen ja kykyyn palvella pohjoismaisia teollisuusyrityksiä, jotka investoivat vihreään siirtymään. Varustamo tarjoaa luotettavaa merenkulkua jäisissä olosuhteissa sekä erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet ovat ESL Shippingille tärkeitä. Valtaosalla merkittävimmistä asiakkaista on yli kymmenen vuotta kestänyt sopimussuhde ESL Shippingin kanssa. Tämä on tulosta korkeasta asiakaskeskeisyydestä, joka perustuu asiakkaiden tarpeiden ja laadukkaiden palvelujen toimittamisen syvälliseen ymmärrykseen.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESL SHIPPING

ESL Shippingin näkymät pitkällä tähtäimellä ovat erittäin positiiviset. Perämeren alueella jo meneillään olevat tai päätetyt investoinnit tulevat kasvattamaan merikuljetusten kysyntää. ESL Shippingin vähähiiliset ja tulevaisuudessa kokonaan fossiilittomat kuljetukset ovat herättäneet paljon myönteistä kiinnostusta ja johtaneet aiempaa pidempiin asiakassopimuksiin.

KESKEISET TAPAHTUMAT JA INVESTOINNIT

Tammi-joulukuussa ESL Shippingin liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 206,2 (189,0) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon sisältyy 25,3 miljoonan euron tuotto Stellamar-aluksen ja Aquamar-aluksen myynnistä sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Sillä oli positiivinen vaikutus coaster-alusten liikevaihdon kasvuun. Handy-kokoluokan ja coaster-toimintojen yhteenlaskettu liikevaihto ilman alusten myyntiä kasvoi 1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kauden vertailukelpoinen EBITA laski 8 % ja oli 16,9 (18,4) miljoonaa euroa, mikä johtui lakkojen ja poikkeuksellisen ankarien talviolosuhteiden aiheuttamasta heikosta ensimmäisestä neljänneksestä sekä odotettua heikommasta neljänneestä neljänneksestä. Poliittisten lakkojen ja poikkeuksellisen ankarien talviolosuhteiden negatiivisen tulosvaikutuksen arvioidaan olleen noin 4,0 miljoonaa euroa vuoden alkupuoliskolla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -7,6 (-0,6) miljoonaa euroa ja koostuivat pääasiassa Supramax-alusten myyntiin liittyvistä arvonalentumistappioista sekä neuvontakuluista, jotka liittyivät ESL Shippingin vähemmistöosuuden myyntiin.

Tammi-joulukuussa ESL Shipping kuljetti lasteja 12,3 (11,9 ilman Supramax-aluksia) miljoonaa tonnia. Kuljetetun rahdin määrää pienensivät toistuvat poliittiset lakkoalot ja poikkeuksellisen ankarat talviolosuhteet Pohjanlahdella tammi-huhtikuussa sekä odotettua heikompi kysyntä neljänellä vuosineljänneksellä.

ESL Shippingin ruotsalaisen AtoBatC Shipping AB -tytär-yhtiön uudisrakennusprojekti Chowgule & Company Private Limited -varustamolla Intiassa eteni suunnitellusti. Katsauskauden lopussa neljä alusta liikennöi Itämereen liittyvässä liikenteessä. Viides alus, Maximar, toimitettiin joulukuussa ja sen kaupallisen liikennöinnin odotetaan alkavan vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Kahdentoista aluksen sarjan toimituksia odotetaan nyt neljännesvuosittain, ja sarjan viimeinen alus on tarkoitus toimittaa syksyllä 2026.

OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistö-sijoitukset Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen helmikuussa. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan. Tämä johti 21,43 %:n vähemmistö-osakkuuteen ESL Shippingistä.

Aspo ilmoitti maaliskuussa, että sen tytäryhtiö ESL Shipping Oy oli allekirjoittanut aiesopimuksen, jonka mukaan se myy kaksi Supramax-luokan alustaan turkkilaiseen merenkulku- ja logistiikka-alan HGF Denizcilik Limited Sirket -konserniin kuuluville yhtiöille. Myyntituotto oli 33,5 miljoonaa euroa. Supramax-alusten myynti saatiin päätökseen toisella neljänneksellä.

Aspo ilmoitti 9.10.2024, että ESL Shipping rakentaa neljää uutta Green Handy -alusta. Nämä uudet 1A-jääloukan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan markkinoiden huippuluokkaa. Neljän aluksen kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosina 2024–2028. Uudet alukset rakentaa Kiinan Nanjingissä China Merchants Jinling Shipyard (Nanjing) Co., Ltd. Alukset otetaan käyttöön vuoden 2027 kolmannesta neljänneksestä

alkaen. Sarjan neljäs alus tulisi käyttöön vuoden 2028 ensimmäisellä neljänneksellä.

Neljänneksellä ilmoitetun Green Handy -alusten tilauksen yhteydessä tutkitaan mahdollisuuksia käyttää erilaisia alusten omistus- ja rahoitusratkaisuja liiketoiminnan kasvun nopeuttamiseksi ja palvelun laajentamiseksi. Niitä voivat olla esimerkiksi sijoittajaryhmät, joita ESL Shipping on jo menestyksekkäästi käyttänyt pienempien Green Coaster -alusten rahoituksessa.

KESTÄVÄ KEHITYS

ESL Shipping saavutti parhaan platinatason kattavassa Eco-vadis-vastuullisuusarvioinnissa, jossa arvioidaan kattavasti yhtiön toimintaa niin ympäristön, henkilöstön, hyvän hallinnon kuin vastuullisen hankinnan kannalta. Yhtiön tulos parani selvästi kaikilla neljällä osa-alueella.

Vuoden 2024 merkittävin saavutus saavutettiin turvallisuudessa, kun yhtiössä ei sattunut yhtään poissaoloa joutavaa tapaturmaa. Myös tapaturmataajuus 4,6 oli ennätysellisen matalalla tasolla ja laski 50 % edellisvuodesta (9,3). Molemmat saavutukset osoittavat, että turvallisuuskulttuuri sekä maissa että ennen kaikkea laivoilla on kehittynyt erinomaiselle tasolle. Tästä on hyvä jatkaa.

Laivojen polttoainekulutuksesta syntyvät Scope 1 CO₂-päästöt laskivat pääasiassa edellisvuotta pienemmän laivaston vuoksi ja olivat 1 79 072 (204 795) tonnia. CO₂-päästöt tonnimalia kohden puolestaan nousivat ja olivat 26,3 (23,6) johtuen ankarasta jäätalvesta ja Supramax-alusten myynnistä.

Lisäksi ESL Shipping osallistuu aktiivisesti tulevaisuuden polttoaineiden kehitykseen ja tarjonnan luomiseen ja tähtää päästöttömien kuljetusten johtavaksi tarjoajaksi.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

■ ESL SHIPPING | CASE

ESL Shipping matkalla kohti fossiilivapaata merenkulkua



ESL SHIPPING RAKENNUTTAA NELJÄ FOSSIILIVAPAATA HANDY-KOKOLUOKAN RAHTILAIVAA

Aluksen päätiedot

- DWT: 17000 tonnia (kantavuus)
- Pituus: 150 metriä
- Leveys: 23,77 metriä
- Syväys: 8,6 metriä
- Jääluokka: 1A
- Polttoaine: vihreä metanoli, uusiutuva biodiesel
- Energiatohokkuuden suunnitteluindeksi 25 % alle Phase 3-vaatimusten.

ESL Shippingin keskeinen toiminta-ajatus on tuottaa luotettavaa infrastruktuuria Pohjoismaiden vihreän siirtymän teollisuudelle. Nyt ja tulevaisuudessa varustamon hyvän kannattavuuden perustana ovat kyky investoida kannattavasti tehokkaaseen kalustoon, pitkäaikaiset asiakassopimukset ja uusien, puhtaiden polttoaineiden saatavuuden ratkaiseminen.

Energiatohokkuuden merkitys merenkulussa korostuu entisestään päästökaupan ja tiukentuvan sääntelyn myötä. Saman aikaan asiakkaiden tarve kokonaan fossiilittomaan merikuljettamiseen kasvaa – vähäpäästöiset tai kokonaan fossiilittomat raaka-aineet ja tuotteet halutaan myös kuljettaa mahdollisimman päästöttömästi.

Vihreän siirtymän myötä kuljetuskysyntä yhtiön päämarkkina-alueella Pohjoismaissa kasvaa merkittävästi lähivuosien aikana. Uudelle aluskapasiteetille on aitoa tarvetta ja samaan aikaan osa varustamon kalustosta lähestyy elinkaarensa loppua. ESL Shipping investoi markkinoiden energiatohokkaimpaan laivastoon, mikä parantaa merkittävästi yhtiön kilpailukykyä ja kasvattaa kapasiteettia vastaamaan asiakaskysynnän muutoksia.

Yhdessä pääasiakkaiden kanssa olemme viimeisten vuosien aikana kehittäneet uuden alustyyppin, joka mahdollistaa fossiilivapaat kuljetukset käyttäen uusiutuvaa biodieseliä sekä erityyppisiä vihreitä metanolipolttoaineita.

Nämä uudet Green Handy -alukset monipuolistavat kykyämme tarjota muuttuviin asiakastarpeisiin räätälöityjä raaka-ainelaivauksia ja niiden lisäksi myös vaativia tuote- ja projektikuljetuksia aiempaa suuremmassa kokoluokassa. Alusten vähäpäästöisyys ja kyky fossiilittomien polttoaineiden käyttöön mahdollistaa kunnianhimoisten ympäristötavoitteidemme mukaisen polun kohti nettonollapäästöjä vuoteen 2040 mennessä.

Uudet alukset on suunniteltu Suomessa tiiviissä yhteistyössä Deltamarin-suunnittelu-toimiston kanssa. Teknologiset ratkaisut ja päälaitteistot tulevat tunnetuilta suomalaisilta ja eurooppalaisilta valmistajilta. Alusten rakentamisesta vastaa Kiinan Nanjingissa toimiva China Merchants Jinling Shipyard, joka tunnetaan laadustaan ja luotettavuudestaan. Telakka toimitti myös vuonna 2018 valmistuneet LNG-käyttöiset aluksemme Viikin ja Haagan.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
■ 10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Yritysosot ja kestävä kehitys vauhdittivat kasvua



Liikevaihto
253,3 M€ + 20 %

Vertailukelpoinen EBITA
12,6 M€ + 30 %

Henkilöstö
349

Telko on johtava muovien, teollisuuskemikaalien ja voiteluainien jakelija ja ratkaisutoimittaja, jolla on toimintaa 17 maassa ja asiakkaita yli 30 maassa. Yhtiön menestys perustuu pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin, alan johtavien päämiesten edustuksiin sekä vahvaan asiantuntemukseen. Telko auttaa asiakkaitaan parantamaan tuotannon läpimenoaikoja, materiaalitehokkuutta sekä taloudellista ja ympäristöystävällistä suorituskykyä.

VAHVAA KASVUA HAASTAVASSA MARKKINAYMPÄRISTÖSSÄ

Vuonna 2024 yleinen talouskehitys Telkon päämarkkina-alueilla oli vaatimatonta. Eurooppalaisen teollisuuden vaikeudet jatkuivat, mikä vaikutti negatiivisesti yleiseen kysyntätilanteeseen

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TELKO



Kestävän kehityksen mahdollistavien tuotteiden kysynnän ennakoidaan kasvavan perinteisiä tuotteita nopeammin.

sekä hintatasoon. Tästä huolimatta Telko kasvatti markkinaosuuttaan keskeisimmissä tuoteryhmissä. Telko saavutti 253,3 miljoonan euron liikevaihdon, mikä on 20 % kasvua edellisvuoteen verrattuna. Myös vertailukelpoinen EBITA kasvoi 30 % ja oli 12,6 miljoonaa euroa.

Kasvun perustana olivat strategiset yritysostot, jotka vahvistivat Telkon asemaa Länsi-Euroopassa ja kaksinkertaistivat kemikaali- ja teollisuusvoiteluaineliiketoiminnan liikevaihdon. Yritysostojen myötä Ruotsista tuli Telkon suurin toimintamaa sekä liikevaihdolla että henkilöstömäärällä mitattuna. Telko myös laajentui yritysostoilla maantieteellisesti Ranskaan, Benelux-maihin ja Saksaan. Telko onnistui kasvattamaan toimitusvolyymejään myös orgaanisesti haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Markkinatilanteen johdosta yleinen hintataso oli jonkin

verran edellisvuotta alempi, minkä seurauksena liikevaihto laski orgaanisesti hieman. Yritysostojen myötä Telko henkilöstön määrä kasvoi ja oli vuoden lopussa 349.

TAVOITTEENA KESTÄVÄ JA KANNATTAVA KASVU

Telko tavoittelee 500 miljoonan euron liikevaihtoa ja 8 %:n EBITA-tasoa vuoden 2028 loppuun mennessä. Lähivuosina yhtiö keskittyy kasvattamaan korkean lisäarvon tuotteiden ja asiakkaille lisäarvoa tuottavien ratkaisujen myyntiä. Telko tulee jatkossakin panostamaan strategisiin yritysostoihin ja tavoittelee voimakasta markkinaosuuden kasvua Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa. Aasian kasvavilla markkinoilla Telko keskittyy orgaaniseen kasvuun. Kestävän kehityksen mahdollistavien tuotteiden kysynnän ennakoidaan kasvavan perinteisiä tuotteita nopeammin.

Telko keskittyy korkeamman lisäarvon asiakaslähtöisiin ratkaisuihin ja kestävään kehitykseen tavoitteenaan parantaa tuotannon tehokkuutta ja vähentää ympäristövaikutuksia koko arvoketjussa.

Globaalit kauppapolitiikan muutokset ja muut geopolittiset riskit ovat keskeisimmät riskit lähitulevaisuudessa. Telkon hajautettu liiketoimintaportfolio sekä ketterä ja pääomatehokas liiketoimintamalli luovat edellytykset sopeutua nopeasti muutoksiin ja mahdollistavat jatkuvan kasvun.

KESTÄVÄ KEHITYS ETUSIJALLA

Vuonna 2024 Telko jatkoi hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja paransi tuotteiden hiilijalanjälkitietojen laskentaa ja keräämistä. Elokuussa valmistui ensimmäinen Telkon koko toiminnan kattava kasvihuonekaasujen (GHG) inventointi, joka osoitti suurimman osan kasvihuonekaasupäästöistä tulevan myytävien tuotteiden elinkaaresta. Scope 1 ja 2 päästöjen osalta tuotteiden kuljetukset olivat merkittävin päästölähde. Telko siirtyi Suomessa käyttämään biopolttoaineita, mikä vähensi yhtiön hiilidioksidipäästöjä.

Telko voi omalla toiminnallaan vaikuttaa asiakkaidensa valintoihin ja heidän tuotantonsa ympäristöystävällisyyteen. Tavarantoimittajille Telko tarjoaa tehokkaan kanavan uusien tuotteiden markkinoille saattamiseen. Päästövähennysten osalta Telkon toiminnan olennaisimmat tulokset näkyvätkin asiakkaiden ja päämiesten päästöintensiteetin parantumisena. Oman toimintansa vaikuttavuuden arvioimiseksi Telko on aloittanut hiilikädenjäljen mittaamisen. Telko on sitoutunut toimimaan pitkäjänteisesti ympäristövaikutusten pienentämiseksi ja tiedon läpinäkyvyyden lisäämiseksi koko arvoketjussa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Telko vahvisti asemaansa Länsi-Euroopassa yritysstoin

Euroopan kemikaalijakelumarkkinat konsolidoituvat vauhdilla ja jakelijoiden rooli arvoketjussa vahvistuu. Valmistajat ulkoistavat jakelua yhä enemmän, ja pienimpien yritysten on yhä haastavampaa vastata kiristyvään regulaatioon.

Telko toteutti vuonna 2024 useita yritysstoja vahvistaakseen asemaansa Keski- ja Länsi-Euroopassa sekä Pohjoismaissa. Yritysstot keskittyivät korkean lisäarvon tuotteisiin ja palveluihin.



YRITYSSTOT

- **Optimol** ja **Greenfluid** (Ranska ja Benelux-maat) vahvistivat Telkon asemaa Euroopan johtavien teollisuusvoiteluaineiden jakelijoiden joukossa.
- **Polyma Kunststoff GmbH** (Saksa) mahdollisti pääsyn Euroopan suurimmille muovimarkkinoille.
- **Swed Handling AB** (Ruotsi) kaksinkertaisti Telkon kemikaaliliiketoiminnan liikevaihdon, toutta osaamista ja synergiaetuja.

YRITYSSTOJEN HYÖDYT

- Kasvattaa liikevaihtoa yli 80 miljoonaa euroa.
- Mittakaavaetujen ja kustannussynergioiden hyödyntäminen.
- Uudet päämies- ja asiakassuhteet.
- Aiempaa laajempi tuote- ja palveluvalikoima.
- Mahdollisuudet laajentaa muiden liiketoimintalueiden toimintaa uusiin maihin tehokkaasti.

TULEVAISUUDEN SUUNNITELMAT

Telko jatkaa yritysstojen vahvistamaa kasvustrategiaansa ja integroi ostetut yritykset osaksi laajempaa kokonaisuutta. Synergiaetujen hyödyntäminen ja oman liiketoiminnan kehittäminen ovat avainasemassa Telkon pitkäaikavälin tavoitteiden saavuttamisessa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LEIPURIN

Leipurin investoi tulevaisuuteen kestävästi



Liikevaihto
133,1 M€

-2%

Vertailukelpoinen EBITA
4,9 M€

+10%

Henkilöstö
154

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta yrityksiltä ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeisiin tehokkaan logistiikkaketjunsä avulla. Leipurin-segmentillä on toimintaa viidessä maassa: Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Se palvelee leipomo-, elintarviketeollisuus- ja food service -asiakkaita toimittamalla raaka-aineita, tukemalla tutkimusta ja kehitystä sekä tarjoamalla reseptiikkaa ja uusia tuoteinnovaatioita.

Vuonna 2024 Leipurin-segmentin liikevaihto laski 2 % mutta vertailukelpoinen EBITA kasvoi 10 % ja oli 4,9 miljoonaa euroa. Henkilöstömäärä pysyi vakaana.

Leipurin-segmentillä on vahva markkina-asema leipomoalalla kaikissa toimintamaissaan. Yritys keskittyy kuitenkin kasvuun leipomoita laajemmin ja pyrkii elintarviketeollisuuteen kasvamalla orgaanisesti ja tekemällä yritysostoja nykyisillä markkinoilla ja uusilla alueilla Pohjoismaissa. Merkittävää kasvupotentiaalia on myös leipomoissa etenkin Ruotsissa ja mahdollisilla uusilla markkinoilla.

Vuonna 2024 Leipurin jatkoi liiketoimintansa ja tarjontansa kehittämistä valituissa segmenteissä. Volyymit ja liikevaihto laskivat hieman mutta kannattavuus parani. Yhtiö toteutti vuonna 2024 strategisen yritysoston hankkimalla Keibelcon Ruotsista. Sopimus Kartageinan elintarvikkeiden raaka-aineliiketoiminnan hankkimisesta Liettuaan allekirjoitettiin vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä, ja kauppa toteutui vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Näiden yritysostojen odotetaan

kasvattavan liikevaihtoa noin 10 miljoonalla eurolla. Kannattavuus pysyy vahvana Leipurin-segmentin strategian mukaisesti. Leipurin sai myös onnistuneesti päätökseen monivaiheisen ja aikaa vieneen vetäytymisensä Venäjältä.

Markkinat pysyivät suhteellisen vakaina vuonna 2024. Hinnossa on merkkejä deflaatiosta pikemmin kuin inflaatiosta, mikä osaltaan vaikutti liikevaihdon vaatimattomaan kehitykseen. Edellisvuosien korkean inflaation ja korkotason tuomista haasteista huolimatta Leipurin teki hyvän tuloksen. Se oli seurausta vuosina 2023–2024 toteutetuista operatiivisista parannuksista, joita jatketaan vuonna 2025.

Tulevaisuutta ajatellen markkinat vaikuttavat vakailta, kun inflaation hidastumisen ja korkojen jyrkän laskun odotetaan lisäävän kulutusta.

Vastuullisuudessa Leipurin edistyi merkittävästi uusien sääntelyvaatimusten täyttämässä ja loi perustan tosiasioihin ja tieteeseen perustuvilla kestävä kehityksen tavoitteille ja toimille. Analyysi osoitti, että Leipurin-segmentin ympäristö- ja kestävyysvaikutukset johtuvat pääasiassa sen tuotetarjoomasta. Tämän vuoksi yritys keskittyy toimittajiinsa ja tuotteisiinsa tukeakseen kestävä kehitystä arvoketjun loppupäässä. Leipurin pyrkii vaikuttamaan merkittävästi elintarvikeketjun kestävyteen auttamalla asiakkaita kestävässä raaka-ainevalinnoissa ja tarjoamalla tuotesovellusratkaisuja T&K-osamisensa avulla.

LEIPURIN®

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LEIPURIN | CASE

Uudet markkinat, uudet mahdollisuudet



Päätettyään vetäytyä Venäjältä, Valko-Venäjältä ja Kazakstanista Leipurin osti Kobian Ruotsissa vuoden 2022 lopulla. Leipurin ei ollut aiemmin toiminut Ruotsin markkinoilla. Kobia oli luonteva lisä Leipurin-segmenttiin: sillä on samanlainen historia kuin Leipurin-segmentillä Suomessa, ja se toimii leipomotuotteiden raaka-aineiden alalla. Ristiinmyyntiin, yhteishankinnan hyötyihin ja kasvuun oli selkeät mahdollisuudet alusta alkaen. Kobia palveli pääasiassa pieniä ja keskisuuria leipomoita, kun taas Leipurin Suomi oli edennyt suuriin teollisuusleipomoihin ja muuhun elintarviketeollisuuteen. Suomessa on erittäin tehokas keskitetty varastomalli, mutta Kobia käytti kolmen keskuksen alueellista logistiikkamallia, joten toiminnan tehostamiseen oli huomattavia mahdollisuuksia.

Oli kuitenkin epärealistista odottaa välittömiä synergiaetuja ja muita hyötyjä. Kaupalliset toimitusajat ja sopimuskaudet Ruotsin markkinoilla ovat pitkiä, samoin kuin uusien tuotteiden kehittämisen aikataulut. Lisäksi Kobian brändiä ei tunnettu keskisuurten leipomoiden markkinoiden ulkopuolisilla segmenteillä, joita se oli perinteisesti palvellut. Toiminnan tehostaminen edellytti yksityiskohtaista tietojen analysointia ja toimintamallin mahdollisten muutosten huolellista arviointia.

Vuoden 2023 loppuun mennessä Leipurin oli luonut pohjan muutokselle. Organisaatiomuutoksia toteutettiin, toimintaa analysoitiin ja työ uusille markkinasegmenteille pääsemiseksi aloitettiin. Myynti elintarviketeollisuudelle alkoi välittömästi, ja leipomoiden kanssa tehtiin uusia merkittäviä sopimuksia. Elintarviketeollisuudessa eteneminen pelkästään orgaanisen kasvun kautta on kuitenkin hidasta, ja toiminta poikkeaa leipomotoiminnasta siinä määrin, että sitä ei voitu integroida Kobian käynnissä olevaan muutokseen. Tämän vuoksi Leipurin osti heinäkuussa Kebelcon ja vahvisti kasvumahdollisuuksiaan Ruotsissa. Yritysosto toi myös ristiinmyynnin ja volyyimihyötyjen mahdollisuuksia Leipurin-segmentin muilla markkinoilla.

Leipurin sai vuonna 2024 valmiiksi ja käynnisti toimintasuunnitelman toiminnan tehostamiseksi, ja ensimmäiset tulokset saatiin viimeisellä vuosineljänneksellä. Suunnitelman toteuttaminen, Kobian muutos ja Leipurin-segmentin yleinen kehittäminen Ruotsissa ovat kuitenkin vasta alkuvaiheessa ja jatkuvat vuonna 2025.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Aspo rakentaa kasvua kestävästi



Aspo otti merkittäviä askelia kohti kestävästä tulevaisuudesta. Sitouduimme Science Based Targets -aloitteeseen, investoimme fossiilivapaisiin aluksiin ja kehitimme aktiivisesti vastuullisuus-käytäntöjämme kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Kulunut vuosi on ollut Aspolle merkittävä vastuullisuustyön saralla. Olemme ottaneet edistysaskelia integroimalla vastuullisuuden entistä tiiviimmin osaksi liiketoimintastrategiaamme ja kehittämällä valmiuksiamme vastata kestävyysraportointia ja muuta sääntelyä koskeviin lisääntyviin vaatimuksiin. Aspo on asettanut riman korkealle vastuullisuuden suhteen.

Liiketoimintojemme tavoitteena on olla edelläkävijöitä omilla toimialoillaan. Jokainen investointipäätös punnitaan tarkasti sen varmistamiseksi, että se edistää yhtiön kestävä kehityksen tavoitteita – niin ilmas-

ton, henkilöstön kuin hyvän hallinnon näkökulmasta. Vuoden 2024 aikana toteutimme useita yritysostoja, ja due diligence -prosessien osana arvioimme ostokohteita myös vastuullisuuden näkökulmasta huomioiden muun muassa olemassa olevien toimintamallien ja avainmittareiden kehitysasteen.

Merkittävä saavutuksemme oli sitoutuminen tieteeseen perustuviin Science Based Targets -päästövähennystavoitteisiin joulukuussa 2024. Haluamme olla toisiamme mukana torjumassa ilmastonmuutosta ja rajoittamassa ilmaston lämpenemistä 1,5 asteeseen.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VASTULLISUUSJOHTAJAN KATSAUS

Yli 90% Telkon ja Leipurinin ilmastopäästöistä tulee niiden arvoketjuista

Konkreettisenä osoituksena sitoutumisestamme investoimme noin 186 miljoonaa euroa vuosina 2024–2028 neljään fossiilivapaaseen handy-kokoluokan rahtilivaan, jotka vähentävät merkittävästi Aspon hiilijalanjälkeä. Nämä alukset mahdollistavat entistä kestävämmät kuljetusratkaisut ja auttavat asiakkaita vähentämään omia päästöjään. Otimme käyttöön myös neljä coaster-sähköhybridialusta ja laajensimme energiatehokkaiden käytäntöjen, kuten virtual arrivalin, käyttöä ESL Shippingin kuljetuksissa.

Jatkoimme työtämme luodaksemme tasavertaisen, monimuotoisen ja osallistavan työpaikan, jossa erilaisuutta arvostetaan. Ymmärrämme, että monimuotoisuus – monet erilaiset ja ainutlaatuiset asiat, joita tuomme yksilöllisesti ja yhdessä töihin joka päivä – auttaa meitä rakentamaan vah-

vempaa työvoimaa ja menestyvän yrityksen. Asetimme kunnianhimoisen tavoitteen monimuotoisuuden lisäämiselle. Tavoitteemme on, että vuoteen 2030 mennessä johdossa ja esihenkilötehtävissä vähintään 40 % edustaa muita kuin enemmistössä olevaa sukupuolta.

Uudistimme eettiset toimintaohjeemme ja niihin liittyvän koulutuksen. Kaikki työntekijämme 17 maassa suorittivat tämän koulutuksen.

VASTUULLISUUS ON KILPAILUETU

Sijoittajat, asiakkaat ja toimittajat odottavat yrityksiltä yhä enemmän vastuullisuutta, ja haluamme, että kaikki kolme liiketoiminta-alueetta ovat edelläkävijöitä tässä kehityksessä.

Vaikka ESL Shipping, Leipurin ja Telko ovat hyvin erilaisia liiketoimintoja, ne jaka-

vat yhteisen perustan vastuullisuudessa. Esimerkiksi yli 90 % Telkon ja Leipurinin ilmastopäästöistä tulee niiden arvoketjuista. Teemmekin tiivistä yhteistyötä toimittajien, kumppaneiden ja asiakkaiden kanssa edistääksemme vastuullisuutta koko arvoketjussa. Kehitämme muun muassa toimitusketjun päästöjen laskentaa ja tuotevalikoimiamme kestävämmiksi.

Vastuullisuus on meille enemmän kuin pelkkä sääntely. Todellinen vastuullisuustyö alkaa siitä, mihin sääntely päättyy. Uskomme, että innovatiiviset ja oma-aloitteiset vastuullisuusteot erottavat meidät kilpailijoistamme.

Ilokseni voin todeta, että vuonna 2024 saavutimme asetetut tavoitteet kriittisissä vastuullismittareissa kuten tapaturmataajuudessa, päästöintensiteetissä ja henkilöstön motivaatiossa. Tämä osoittaa, että

Tavoitteemme on, että vuoteen 2030 mennessä johdossa ja esihenkilötehtävissä vähintään 40% edustaa muita kuin enemmistössä olevaa sukupuolta.

näillä osa-alueilla toteutetut kehittämistoimenpiteet ovat oikein kohdistettuja, ja että vastuullisuustyö on yhä vahvemmin osa jokapäiväistä tekemistä.

Olen ylpeä Aspon vastuullisuustyöstä ja henkilöstömme sitoutumisesta kestävään kehitykseen. Sitoutuminen näkyy myös siinä, että jokainen Aspon hallituksen kokous alkaa vastuullisuuskatsauksella. Tämä on yksi tapa varmistaa, että vastuullisuus pysyy myös päätöksenteon ytimessä.

Taru Uotila

johtaja, lakiasiat, vastuullisuus ja HR

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä





193 TIETOA SIJOITTAJILLE

■ VASTUULLISUUS

Askel askeleelta kohti kestävyyttä

Aspo on asettanut vastuullisuustyölleen selkeät tavoitteet ja mittarit, joiden avulla seurataan jatkuvasti edistymistä ja siitä raportoidaan läpinäkyvästi. Tarkempaa tietoa Aspon kestävyystavoitteista ja -mittareista on toimintakertomukseen sisältyvässä kestävyysraportissa.

ASPON KESKEISET TAVOITTEET JA MITTARIT

Aihe	Tavoite	Mittari	2024	2023	YK:n kestävän kehityksen tavoite
Ympäristövastuu	Päästöintensiteetin vähentäminen 30 prosentilla vuoteen 2025 mennessä.	Päästöintensiteetti CO ₂ (tn) / liikevaihto (1000 €)	0,30	0,37	
Sosiaalinen vastuu	Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen tavoitteena TRIF-luku 6,0 vuoteen 2030 mennessä	Tapaturmataajuus	4,4	4,8	
	People Power -indeksissä AA+ -pisteiden saavuttaminen vuoteen 2030 mennessä.	Työtyytyväisyys	AA	AA	
Hyvä hallinnointi		Osuus Aspon henkilöstöstä, joka suoritti Code of Conduct- ja Compliance-koulutukset	100 %	100 %	

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VASTUULLISUUS

Aspon vastuullisuuden kohokohdat vuodelta 2024

Vuonna 2024 Aspo jatkoi määrätietoista työtä kestäväen tulevaisuuden rakentamiseksi. Toimintaamme ohjasivat kunnianhimoiset tavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet, jotka ulottuivat läpi koko arvoketjun.



Monimuotoisuus ja inklusio

Aspo edistää aktiivisesti monimuotoisuutta ja inklusiota (DEI). Vuonna 2024 Aspo panosti yhdenvertaisten mahdollisuuksien luomiseen ja syrjinnän ehkäisyyn. Konsernitasolla laadittiin ohjeet ja otettiin käyttöön työtehtävien luokittelujärjestelmä, jolla varmistetaan yhdenvertainen palkkaus. Järjestimme DEI-aiheista koulutusta johdolle ja esihenkilöille sekä perustimme DEI-työryhmän. Lisäksi kehitimme muun muassa HR-järjestelmäämme ja loimme intranet-sivun DEI-asioita varten. Tavoitteemme on, että vuoteen 2030 mennessä vähintään 40 % johdon ja esihenkilöiden tehtävissä on henkilöitä, jotka eivät ole enemmistössä olevasta sukupuolesta.

Koko arvoketjun päästöjen laskenta

Aspo laajensi kasvihuonekaasupäästöjen laskentaa kattamaan koko arvoketjuna. Konsernin scope 3 -päästöistä lähes 79 % syntyy ostetuista tuotteista ja palveluista, mikä on selkeästi suurin päästölähde. Tämä korostaa arvoketjunhallinnan merkitystä Aspon omien päästövähennysten lisäksi. Aspo on sitoutunut tekemään yhteistyötä toimittajiensa kanssa päästöjen vähentämiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi.

Eettinen toimintakulttuuri ja riskienhallinta

Aspo vahvisti vuonna 2024 eettistä toimintakulttuuriaan ja riskienhallintaansa. Uudistimme toimintaohjeemme ja käynnistimme uudistetun verkkokoulutusohjelman, joka kattaa keskeiset compliance-alueet, kuten lahjonnan ja korruption vastaisen toiminnan, kilpailuoikeuden ja tietosuojan. Verkkokurssit ovat saatavilla 13 kielellä. Lisäksi teimme vuosittaisen compliance-riskien tarkistuksen kaikissa liiketoiminnoissamme ja mittasimme työntekijöiden näkemyksiä eettisyydestä People Power Indexin avulla.

SBTi-sitoumus

Aspon liiketoiminnot sitoutuivat tieteeseen perustuviin SBTi-aloitteen (Science Based Targets initiative) päästövähennystavoitteisiin. Asetimme kunnianhimoiset ja mitattavissa olevat tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaisesti. SBTi-aloitteen avulla varmistamme, että toimintamme on linjassa ilmaston lämpenemisen rajoittamisen 1,5 celsiusasteeseen.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VASTUULLISUUS

186 miljoonan euron investoinnit kestävään merenkulkuun

ESL Shipping investoi merkittävästi ympäristöystävälliseen laivastoon. Vuosina 2024–2028 toteutettavan investoinnin kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja sillä hankitaan neljä uutta täysin fossiilivapaata rahtialusta. Nämä alukset edustavat Itämeren alueen uusinta teknologiaa ja vähentävät merkittävästi Aspon hiilijalanjälkeä. ESL Shippingin CO₂e-päästöt kuljetettua lastitonnia kohti laskivat yli 12 % vuonna 2024.

Biopohjaisia muoveja ja päästöjä alentavia voiteluaineita

Telko tarjoaa asiakkailleen entistä kestävämpiä ja vastuullisempia vaihtoehtoja, kuten biopohjaisia muoveja, jotka korvaavat fossiilisia muoveja. Telko tarjoaa myös voiteluaineita, joilla on pitkä vaihtoväli ja jotka auttavat parantamaan esimerkiksi tuulivoimaloiden ja laivojen hyötysuhdetta. Teollisuuskemikaaleissa Telkon valikoimaan kuuluu lisäaineita, jotka alentavat prosessointilämpötilaa merkittävästi esimerkiksi asfaltin valmistuksessa ja siten alentavat päästöjä koko arvoketjussa.



Ympäristötietojen laatu ja läpinäkyvyys paranivat

Vuonna 2024 Aspo otti käyttöön aiempaa tarkempia laskentamenetelmiä ja paransi datan laatua. Esimerkiksi ESL Shippingin päästöjen laskennassa hyödynnetään EU:n MRV-päästötäytäjäjärjestelmää ja IMO:n DCS-raportointia. Nämä järjestelmät tarjoavat erittäin tarkkaa ja luotettavaa tietoa alusten hiilidioksidipäästöistä.

Vähemmän ruokahävikkiä

Leipurin tukee asiakkaidensa kestävyystavoitteita kestäväällä tuotevalikoimalla sekä kertomalla läpinäkyvästi tietoa toimitusketjuista ja tuotteiden kestävydestä. Leipurin tarjoaa esimerkiksi RSPO-sertifioituja palmuöljyvaihtoehtoja. Lisäksi Leipurin tukee kuluttajien kestäviä valintoja esimerkiksi kasvipohjaisiin proteiineihin perustuvalla tuotekehityksellä. Vuonna 2024 Leipurin pienensi ruokahävikkiään 38 % euroissa mitattuna.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI




181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Räätälöidyt kestävän kehityksen ratkaisut eri liiketoiminnoille

Aspo on sitoutunut kestävään kehitykseen kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Räätälöimme lähestymistavat ja toimintasuunnitelmat kunkin liiketoiminnan erityistarpeisiin. Näin varmistamme, että kestävä kehitys on kiinteä osa koko konsernin toimintaa.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN INTEGROINTI ASPON LIIKETOIMINTOJEN STRATEGIOIHIN

	 ESL Shipping	 TELKO	 LEIPURIN
Kuvaus	Pohjoismaisen teollisuuden vihreän siirtymän mahdollistavan infrastruktuurin luominen.	Tuotevalikoiman asteittainen muutos ja toimitusketjun kehittäminen ovat avainasemassa kestävä kehityksen edistämisessä.	Laaja kasvipohjainen tuotevalikoima kestävä toimitusketjun kautta.
Keskeinen painopiste	Investoinnit ympäristöystävälliseen ja fossiilittomaan laivastoon ja teknologioihin. ESG-tietojen hallinta.	Tuotevalikoiman kehittäminen ja ESG-tietojen hallinta osana palvelutarjontaa.	
Vaikutusmahdollisuudet	Yrityksen omistamien ja hallitsemien resurssien suorat ja epäsuorat päästöt (scope 1 ja 2) tarjoavat merkittävän vaikutusmahdollisuuden.	Scope 3 -päästöt (kaikki epäsuorat päästöt arvoketjussa) tarjoavat merkittävän mahdollisuuden vaikuttaa.	Scope 3 -päästöt (kaikki epäsuorat päästöt arvoketjussa) tarjoavat merkittävän mahdollisuuden vaikuttaa.
KPI-mittarit	<ul style="list-style-type: none"> Päästöt merimailia ja tonnia kohden Tapaturmataajuus Asiakkaan nettosuositteluindeksi (NPS) 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakkaan ja päämiehen nettosuositteluindeksi (NPS) Kokonaispäästöt koko arvoketjussa REACH / tuotetietojen hallinta* 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakkaan ja päämiehen nettosuositteluindeksi (NPS) Hävikin määrä Kokonaispäästöt koko arvoketjussa REACH / tuotetietojen hallinta*

Aspo ja sen liiketoiminnot sitoutuivat Science Based Targets -aloitteeseen vuoden 2024 lopussa.

* Kemikaalien ja muiden tuotteiden tietojen hallinta REACH-asetuksen vaatimusten mukaisesti. Tämä on tärkeää erityisesti Telkon ja sen asiakkaiden kannalta, jotta voidaan varmistaa kemikaalien turvallinen käyttö ja ympäristönsuojelu.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus sisältää EU:n kestävyysraportointidirektiivin mukaisen varmennetun kestävyysraportin, joka tarjoaa kattavan kuvan Aspon vastuullisuustyöstä.



25 Strategiset investoinnit

Telko ja Leipurin kasvoivat yritysostoilla, ESL Shipping investoi ympäristöystävällisiin aluksiin ja kaikki liiketoiminnot poistuivat Venäjältä.

28 Tulevaisuuden näkymät

Aspon vertailukelpoisen EBITAn odotetaan olevan 35–45 miljoonaa euroa vuonna 2025.

44 Ecovadis-platinataso

ESL Shippingille Ecovadis-arvioinnin paras platinataso, sijoitus 1 %:n parhaimmistossa.

76 DEI-politiikka

Aspon DEI-politiikka määrittää toimintaperiaatteet syrjinnän ja häirinnän estämiseksi sekä monimuotoisuuden ja inklusion edistämiseksi.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIIJOITTAJILLE
------------	------------------------------

Toimintakertomus 2024

ASPON LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo tavoittelee kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin samalla pyrkien compounder-profiiliin toteuttamiseen. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kasvavirrat. Aspo tukee ja toteuttaa aktiivisesti erilaisia yritysjärjestelyitä, yritysostoja ja muita kasvuinvestointeja konsernin liiketoiminnoissa. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartotusprosessia ja koko konsernin toimintaa ja johtamista. Omistetut liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit

ovat logistiikka ja kauppa. Aspon portfolion nykyiset liiketoiminnot ovat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Liiketoiminnot vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä.

Aspon raportoivat segmentit vuonna 2024 olivat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen.

TÄYDENTÄVÄT RAPORTIT

Aspo Oyj on antanut erillisen selvityksen vuoden 2024 hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, sekä erillisen palkitsemisraportin vuodelta 2024. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältyy tämän vuosikertomuksen Hallinnointi-osuuteen. Palkitsemisraportti julkaistaan yhtiön kotisivulla www.aspo.fi.

ASPON-KONSERNIN AVAINLUVUT

	2024	2023	2022
Liikevaihto jatkuvista toiminnoista, Me	592,6	536,4	560,7
EBITA koko konserni, Me	21,2	11,1	34,7
Vertailukelpoinen EBITA, koko konserni, Me	29,1	27,9	56,2
EBITA jatkuvista toiminnoista, Me	21,2	27,2	40,7
Vertailukelpoinen EBITA jatkuvista toiminnoista, Me	29,1	27,5	46,2
Vertailukelpoinen EBITA jatkuvista toiminnoista, %	4,9	5,1	8,2
Tilikauden voitto, Me	7,3	1,6	20,7
Vertailukelpoinen tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista, Me	15,2	16,5	35,5
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,14	-0,01	0,61
Vertailukelpoinen EPS jatkuvista toiminnoista, euroa	0,39	0,46	1,08
Vapaa rahavirta, Me	-36,1	27,3	34,4
Osakekohtainen vapaa rahavirta, euroa	-1,2	0,9	1,1
Vertailukelpoinen ROCE jatkuvista toiminnoista, %	8,1	8,6	14,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,4	1,2	15,2
Vertailukelpoinen ROE jatkuvista toiminnoista, %	9,2	11,9	28,7
Sijoitettu pääoma jatkuvista toiminnoista, Me	403,7	314,5	322,6
Nettovelka, Me	188,0	165,2	155,7
Nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA, 12 kk liukuva	3,2	2,7	1,7
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	5,13	4,47	4,58
Omavaraisuusaste, %	36,9	34,4	34,7

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on selostettu tämän toimintakertomuksen sivuilla 27–28. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet esitetään sivulla 40.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2024

Euroopan Unionin talouskehitys jatkui heikkona vuoden 2024 aikana. BKT:n kasvun arvioidaan olleen 0,8 %, vain hieman parempi kuin edellisen vuoden 0,4 %. Teollisen tuotannon odotetaan olleen edellisen vuoden tasolla ja BKT:n kasvun odotetaan tulleen pitkälti palveluiden kasvusta. Inflaatio tasaantui vuoden 2024 aikana ollen keskimäärin 2,5 %. Euro-alueen lyhyet markkinakorot kääntyivät laskuun vuoden aikana.

Aspon ydinliiketoimintojen liiketoimintaympäristö pysyi haastavana vuoden 2024 aikana. ESL Shipping kärsi erityisesti matalasta sopimuskysynnästä ja heikosta spot-markkinoiden hintatasosta. Alkuvuodesta ESL Shipping kärsi poikkeuksellisen ankarista talviolosuhteista sekä poliittisista lakoista. Telkon markkinahinnat laskivat verrattuna edelliseen vuoteen, mutta orgaaninen volyymikasvu kompensoi hintojen laskun vaikutuksen liikevaihtoon. Leipurin liikevaihto laski vuoden aikana johtuen pääasiassa myyntimixin strategisesta parantamisesta alhaisen katteen kategorioissa. Leipurin markkinahinnat laskivat hieman. Haastavassa markkinatilanteessa Aspo onnistui nostamaan kannattavuuttaan verrattuna edelliseen vuoteen.

Aspon portfoliostrategian toteuttaminen eteni merkittävästi vuonna 2024. Telko ja Leipurin ovat kasvaneet useilla strategisilla yritysostoilla, kaikki liiketoiminnot ovat poistuneet täysin Venäjältä ja ESL Shipping on tehnyt merkittäviä investointeja uusiin ympäristöystävällisiin aluksiin.

Telko on edistynyt merkittävästi compounder-strategiassaan vuoden 2024 aikana

saamalla päätökseen kolme merkittävää yritysostoa. Maaliskuussa Telko osti Optimolin ja Greenfluidin, joilla on teollisuuden voiteluaineisiin liittyvää liiketoimintaa Benelux-maissa ja Ranskassa. Kesäkuun alussa Telko osti Polyma Kuntstoffin muovijakelu-liiketoiminnan Saksassa. Heinäkuussa Telko sai päätökseen merkittävän yritysoston Ruotsissa hankkimalla Swed Handling AB:n, johtavan paikallisen kemikaalien jakelijan. Leipurin laajensi elintarviketeollisuuden liiketoimintaansa Ruotsissa ostamalla heinäkuussa teknisen raaka-ainejakelijan Keibelcon. Hankittujen yritysten liikevaihto vuonna 2024 oli noin 88 miljoonaa euroa.

ESL Shippingin Green Coaster -alusten uudisrakennusprojekti on edennyt suunnitellusti ja vuoden 2024 lopussa neljä alusta oli kaupallisessa liikenteessä ja viides alus toimittu joulukuussa. Toimituksia kahdentoista aluksen sarjasta odotetaan nyt neljänneksittäin, ja sarjan viimeinen alus on tarkoitus toimittaa syksyllä 2026. Lokakuussa 2024 Aspo ilmoitti, että ESL Shipping rakentaa neljä uutta Green Handy -alusta. Neljän aluksen kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa. Alukset otetaan käyttöön vuoden 2027 kolmannelta neljänneksestä alkaen ja sarjan neljäs alus on suunniteltu otettavan käyttöön vuoden 2028 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden 2024 toisella neljänneksellä ESL-Shipping myi kaksi Supramax-luokan alustaan. Myynnistä saatu raha oli 33,5 miljoonaa euroa.

KONSERNIN TULOS JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Aspo julkisti 14.5.2024 pidetyssä pääomamarkkinapäivässä pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa:

- Liikevaihdon kasvu vähintään 5–10 % vuodessa
- Vertailukelpoinen EBITA 8 %
- Oman pääoman tuotto yli 20 %
- Nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA), 12 kk liukuva, alle 3,0

Aspon liiketoiminnoista ESL Shippingin pitkän aikavälin vertailukelpoinen EBITA-tavoite on 14 %, Telkon 8 % ja Leipurin 5 %.

Aspon taloudellinen tavoite on saavuttaa 1 miljardin euron liikevaihto ja 8 % EBITA vuonna 2028. Tämän tavoitteen saavuttami-

nen vaatii vuosina 2024-2028 yhteensä noin 350 miljoonan euron investointia, josta noin 205 miljoonaa euroon on jo sitouduttu. Investointi keskittyy Telkon ja Leipurin yritys-hankintoihin sekä investointeihin ESL Shippingin uuteen kapasiteettiin. Aspon visiona on jakaa yritys kahdeksi erilliseksi yritykseksi, eli Aspo Compounderiksi (Telko ja Leipurin) ja Aspo Infraksi (ESL Shipping) ennen kuin Aspo täyttää 100 vuotta vuonna 2029.

Vuonna 2024 Aspon liikevaihto jatkuvista toiminnoista kasvoi 10,5 % ja oli 592,6 miljoonaa euroa (536,4). Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen EBITA-% oli 4,9 % (5,1). Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen oman pääoman tuotto oli 9,2 % (11,9). Nettovelan suhde vertailukelpoiseen EBITDAan, 12 kk liukuva, oli 3,2 (2,7).

■ LIIKEVAIHTO, JATKUVAT TOIMINNOT

Me	2024	2023	2022
ESL Shipping, liikevaihto	206,2	189,0	245,4
Telko, liikevaihto	253,3	211,3	209,3
Leipurin, liikevaihto	133,1	136,1	105,9
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot	592,6	536,4	560,7

■ LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, JATKUVAT TOIMINNOT

Me	2024	2023	2022
Suomi	195,0	197,4	224,4
Skandinavia	204,9	157,5	137,6
Baltia	63,5	63,9	67,8
Muu Eurooppa	95,4	74,5	89,6
Muut maat	33,8	43,1	41,3
Yhteensä	592,6	536,4	560,7

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIOJITTAJILLE
------------	-----------------------------

Aspon raportoitavat markkina-alueet ovat: Suomi, Skandinaavia, Baltia, muu Eurooppa ja muut maat. Swed Handling -yhtymä Ruotsissa on lisännyt Skandinavian osuutta Telko- ja Leipurin-segmenteissä. ESL Shipping-segmentissä Skandinavian liikevaihto

on lisääntynyt pääosin johtuen Green Coaster -alusten myynnistä ruotsalaiselle Green Coaster Shipping AB:lle. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan.

VERTAILUKELPOINEN EBITA

Me	2024	2023	2022
ESL Shipping, vertailukelpoinen EBITA	16,9	18,4	37,6
Telko, vertailukelpoinen EBITA	12,6	9,7	12,0
Leipurin, vertailukelpoinen EBITA	4,9	4,5	2,3
Muu toiminta, vertailukelpoinen EBITA	-5,2	-5,1	-5,7
Vertailukelpoinen EBITA, jatkuvat toiminnot	29,1	27,5	46,2
Vertailukelpoinen EBITA, lopetetut toiminnot		0,4	10,0
Vertailukelpoinen EBITA, koko konserni	29,1	27,9	56,2
EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, koko konserni	-7,9	-16,8	-21,5

Koko konsernin vertailukelpoinen EBITA sisältää jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tuloksen. Vuonna 2024 koko konsernin luvut vastaavat jatkuvien toimintojen lukuja. Vertailukelpoinen EBITA lasketaan oikaisemalla raportoitu EBITA harvinaisilla ja olennaisilla erillä, jotka vaikuttavat EBITAan. Ne voivat sisältää arvonalentumistappioita sekä liike-

toimintojen ja pitkäaikaisten omaisuuserien myyntivoittoja ja -tappioita.

Vuonna 2023 lopetettujen toimintojen luvut sisältävät Ei-ydinliiketoiminnot segmentin luvut. Vuonna 2022 lopetetut toiminnot sisältävät Kauko Oy:n ja Ei-ydinliiketoiminnot segmentin luvut.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT 2024

Me	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Yhteensä
Supramax alusten arvonalentumistappio	-7,0				-7,0
Suprien myyntiin liittyvät muut erät	-0,2				-0,2
Uudelleenjärjestelyt				-0,2	-0,2
ESL Shippingin vähemmistöosuuden myynti	-0,5			-0,1	-0,6
Liiketoimintojen lopettaminen	0,1	-0,1	-0,2		-0,2
Kulut yrityshankinnoista			-0,2		-0,2
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot				0,5	0,5
Yhteensä	-7,6	-0,1	-0,4	0,2	-7,9

Vuonna 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -7,9 miljoonaa euroa. ESL Shippingin osalta raportoitu -7,6 miljoonaa euroa koostui Supramax-alusten myyntiin liittyvistä arvonalentumistappioista ja muista kuluista, jotka olivat yhteensä -7,2 miljoonaa euroa, ja ESL Shipping Oy:n vähemmistöosuuden myyntiin liittyvistä kuluista, jotka olivat -0,5 miljoonaa euroa, sekä 0,1 miljoonaa euroa Venäjään liittyvän kuluvarauksen purusta. Telkon osalta raportoitu -0,1 miljoonaa euroa liittyi Azerbaidžanista poistumiseen. Leipurin-segmentin osalta raportoitu -0,4 miljoonaa euroa liittyi Venäjältä poistumiseen -0,2 miljoonaa euroa ja Keibelco-yhtymän kuluihin -0,2 miljoonaa euroa. Muun toiminnan vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,2 miljoonaa euroa. Ne sisälsivät uudelleenjärjestelykuluja -0,2 miljoonaa euroa ja ESL Shipping Oy:n vähemmistöosuuden myyntiin liittyviä kuluja -0,1 miljoonaa euroa sekä kiinteistöjen myyntivoittoja 0,5 miljoonaa euroa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT 2023

Me	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muut toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Neuvonantokulut, vähemmistöosuus	-0,6					-0,6
Varaston arvonalennus, Venäjä-liitännäinen		-1,0			-1,8	-2,7
Myynti ja takaisinvuokraustransaktiot			1,3			1,3
Uudelleenjärjestelyt			-0,2	-0,1		-0,3
Venäjältä vetäytyminen					-14,8	-14,8
Liiketoimintojen myynti			0,2			0,2
Yhteensä	-0,6	-1,0	1,4	-0,1	-16,5	-16,8

Vuonna 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -16,8 miljoonaa euroa. ESL Shippingin osalta raportoitiin -0,6 miljoonaa euroa ESL Shippingin vähemmistöosuuden myyntiin liittyviä neuvontakuluja. Eristä -1,0 miljoonaa euroa raportoitiin Telko-segmentissä ja liittyi varastojen alaskirjauksiin Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Leipurin-segmentissä raportoitu 1,4 miljoonaa euroa liittyi kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta saatuun voittoon Ruotsissa ja Liettuassa 1,3 miljoonaa euroa, sopeuttamistoimiin Ruotsissa -0,2 miljoonaa euroa ja Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myyntiin 0,2 miljoonaa euroa. Eristä -0,1 miljoonaa euroa raportoitiin muissa toiminnoissa ja liittyi uudelleenjärjestelykuluihin. Lopetetuissa toiminnoissa raportoitu -16,5 miljoonaa euroa koostui Telkon Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön myyntitappiosta -8,1 miljoonaa euroa, Telkon varaston alaskirjauksesta Venäjällä -1,8 miljoonaa euroa, Telkon Valko-Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön yhdistelyn lopettamisesta aiheutuneesta tappiosta -0,8 miljoonaa euroa sekä Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yksiköiden yhdistelyn lopettamisesta -5,9 miljoonaa euroa.

Vuonna 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -21,5 miljoonaa euroa, josta -19,3 miljoonaa euroa johtuu Ukrainassa käytävän sodan vaikutuksista Aspo-konsernin liiketoimintaan. Kauko Oy:n myyntitappio oli -1,2 miljoonaa euroa, ja raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa. Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -1,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä -5,5 miljoonaa euroa raportoitiin jatkuvien toimintojen tuloksessa.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT 2022

Me	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muut toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Espan myynti	1,5					1,5
Ukrainan varastot		-2,6	-0,7			-3,3
Ukrainan myyntisaamiset		-0,5	-0,1			-0,6
Venäjältä vetäytyminen	-0,7				-14,7	-15,4
Liiketoimintojen myyntitappiot			-0,4		-1,2	-1,6
Muut			-1,4	-0,7		-2,0
Yhteensä	0,8	-3,1	-2,5	-0,7	-15,9	-21,5

Vuonna 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -21,5 miljoonaa euroa, josta -19,3 miljoonaa euroa johtuu Ukrainassa käytävän sodan vaikutuksista Aspo-konsernin liiketoimintaan. Kauko Oy:n myyntitappio oli -1,2 miljoonaa euroa, ja raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa. Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -1,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä -5,5 miljoonaa euroa raportoitiin jatkuvien toimintojen tuloksessa.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 32,4 (47,6) miljoonaa euroa. Rahavirta oli pääasiassa peräisin ESL Shipping -liiketoiminnasta. Käyttöpääoman muutoksen rahavirtavaikutus oli -12,0 (4,5) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutos johtui pääasiassa Telkon varaston 12,7 miljoo-

nan euron lisäyksestä (14,6 Me:n vähennys vuonna 2023) ja edelleen myytävien Green Coaster ja Green Handy -alusten ennakkomaksuista. Ennakkomaksut aluksista lisäsivät varastoa 2,7 (4,9) miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Liiketoiminnan rahavirtaa heikensi myös se, että koko vuoden keskikorko oli korkeampi kuin edellisenä vuotena ja maksetut nettokorot olivat -9,5 (-8,4) miljoonaa euroa.

Vapaa rahavirta tammi-joulukuussa oli -36,1 (27,3) miljoonaa euroa. Investoinnit olivat 49,7 (21,8) miljoonaa euroa ja koostuivat pääasiassa ESL Shippingin investoinneista. Supramax-alusten myyntituotot olivat 33,5 miljoonaa euroa, ja pääosin Telkon liiketoiminnassa toteutettujen yritysostojen lähtevä rahavirta oli 56,5 miljoonaa euroa. Loppuosa investointien rahavirrasta, 4,1 miljoonaa euroa, koostui aineellisten hyödykkeiden myyntituloista ja osinkotuloista.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

KOROLLINEN NETTOVELKA, KOKO KONSERNI

Me	2024	2023	2022
Korolliset velat, sis. vuokrasopimusvelat	224,4	195,9	189,3
Rahavarat, koko konserni	36,4	30,7	33,6
Korollinen nettovelka	188,0	165,2	155,7

Korollinen nettovelka oli 188,0 miljoonaa euroa (165,2), ja nettovelan suhde vertailukelpoiseen EBITDAan, 12 kk liukuva, oli 3,2 (2,7). Konsernin omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 36,9 % (34,4).

Tammi-joulukuun nettorahoituskulut olivat -8,5 miljoonaa euroa (-9,3). Korollisten velkojen keskikorko vuokrasopimusvelkoja lukuun ottamatta alkoi laskea ja oli joulukuussa 4,8 % (5,4). Nettorahoituskulut olivat vuonna 2024 pienemmät kuin vuonna 2023, koska rahoitustuotot sisältävät 1,5 miljoonaa euroa ehdollisten lisäkauppahintojen oikaisuja.

Konsernin likviditeettiasema pysyi vahvana: rahavarat olivat 36,4 miljoonaa euroa (30,7) vuoden lopussa. Sitovat valmiusluottolimiitit, yhteensä 40 miljoonaa euroa, olivat vertailukauden tapaan kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Valmiusluottolimiitit eräännyivät vuonna 2027. Aspon 80 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 5 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa.

Syyskuussa 2024 Aspo maksoi takaisin Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa eräännyneen 15 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan.

Aspo Oyj allekirjoitti lokakuussa 2024 uuden 60 miljoonan euron luottosopimuksen, jossa lainanantajina ovat OP Yrityspankki Oyj, Nordea Bank Abp ja Danske Bank

A/S, Suomen sivuliike. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä kahden vuoden laina-ajan lopussa. Laina-aikaa voidaan pidentää yhdellä vuodella.

Joulukuussa 2024 Aspo Oyj myös uusi 10 miljoonan euron lainan, jossa lainanantajana on LähiTapiola, joka olisi eräänntynyt vuonna 2027. Uusi laina maksetaan takaisin yhdessä erässä viiden vuoden laina-ajan lopussa.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen helmikuussa 2025 ESL-Shipping allekirjoitti uuden 70 miljoonan euron lanasopimuksen Svenska Skeppshypotekskassan kanssa Green Handy -alusten rahoittamiseksi. Laina on tarkoitus nostaa vuosien 2027 ja 2028 aikana.

Tilikauden päättymisen jälkeen 12.2.2025 Aspo ilmoitti, että Leipurin on toteuttanut sopimuksen liettualaisen Kartagena UAB:n elintarvikeliiketoiminnan jatkamisesta.

Tilikauden päättymisen jälkeen 17.2.2025 Aspo ilmoitti, että se perustaa uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöille ja maksaa osan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmästä osakeina. Lisäksi tiedotteessa kerrottiin, että aikaisemmat pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2023-2025 ja 2024-2026 lakkautetaan.

OHJEISTUS JA OHJEISTUKSEN TAUSTAOLETUKSET VUODELLE 2025

Aspo-konsernin vertailukelpoisen EBITAn odotetaan olevan 35–45 miljoonaa euroa vuonna 2025 (29,1 miljoonaa euroa vuonna 2024).

Aspon toimintaympäristön arvioidaan pysyvän haasteellisena vuoden alkupuoliskolla ja paranevan vähitellen vuoden jälkipuoliskolla. Aspon koko vuoden tulosparrannuksen odotetaan tulevan pääasiassa Green Coaster -alusten tuloskehityksestä, Telkon ja Leipurin vuonna 2024 päätökseen saaduista yritystoista sekä Aspon liiketoimintojen erilaisista tehostetuista tulosparrannustoimista. Vertailukelpoisen EBITAn odotetun vaihteluvälin yläraja odotetaan saavutettavan, jos kaikki suunnitellut tulosparrannustoit onnistuvat ja jos talous elpyy selvästi vuoden jälkipuoliskolla. Vaihteluvälin alaraja voi toteutua, jos talouden elpyminen viivästyy edelleen tai jos merkittäviä volyymeja menetetään lakkojen tai muiden ennakoimattomien kielteisten tapahtumien vuoksi.

Vuoden 2025 alkupuolella ESL Shippingin kysynnän odotetaan olevan yleisesti heikkoa. Sopimusvolyymien odotetaan olevan melko alhaisia ja spot-markkinoiden hinnoittelun matalaa. Sekä metsä- että terästeollisuuden asiakkaiden volyymien odotetaan elpyvän hitaasti vuoden aikana.

Telkon markkinoiden odotetaan yleisesti kehittyvän vakaasti, ja kysynnän elyvän hitaasti. Vuonna 2024 onnistuneesti päätökseen saadun kolmen yritystoston jälkeen painopiste on ostettujen yritysten integroinnissa. Painopisteenä on orgaanisen kasvun ja positiivisen kannattavuuskehityksen varmistaminen. Yritystostoihin liittyvien kulujen

odotetaan vuonna 2025 olevan selkeästi alhaisemmalla tasolla kuin vuonna 2024.

Leipurin osalta markkinoiden odotetaan olevan vakaita. Merkittäviä kasvumahdollisuuksia on edelleen elintarviketeollisuudessa, jossa Leipurin tavoitettavissa oleva markkina on moninkertainen leipomoteollisuuteen verrattuna. Leipurin liiketoiminnalla on edelleen hyvät edellytykset jatkaa kannattavuuden parantamista.

HALLITUKSEN VAROJENJAKOESITYS

Kasvustrategian toteuttamisen tukemiseksi Aspon osinkopolitiikka päivitettiin vuoden 2024 aikana vastaamaan yhtiön strategiaa ja kasvutavoitteita, käynnissä olevaa siirtymää ja liiketoiminnan erityispiirteitä. Päivitetyn osinkopolitiikan mukaan Aspon osinkojen kasvu perustuu positiiviseen kannattavuuskehitykseen, ja tavoitteena on jakaa vuosittain enintään 50 prosenttia tilikauden voitosta osinkona. Tavoitteena on lisätä osinkojen määrää asteittain ja ottaa samalla huomioon strategisesti ensisijaisten kasvualoitteiden rahoitustarpeet. Aspon portfoliostrategian toteuttaminen eteni merkittävästi vuonna 2024. Swed Handling AB:n hankinta ja ESL Shippingin päätös investoida neljään Green Handy -alukseen ovat viimeisimmät suuret investoinnit.

Hallitus ehdottaa Aspo Oyj:n 25.4.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa 0,19 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Ehdotettu osake on 49 % Aspon vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	-----------------------------

Osingon ensimmäinen erä 0,09 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 29.4.2025 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 7.5.2025. Osingon toinen erä 0,10 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille, jotka ovat osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.10.2025 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 6.11.2025.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 40 996 272,18 euroa, josta tilikauden voitto oli 18 123 440,79 euroa. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä tämän tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä on 31 417 511 kappaletta. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi 6,0 miljoonaa euroa.

Aspon taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

ASPON LIIKETOIMINNAT

ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin liiketoiminta perustuu pääosin pitkäkestoiisiin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. ESL Shippingin strategia ja kilpailuetu perustuvat edelläkävijyyteen vastuullisuudessa sekä yhtiön ainutlaatuiseen kykyyn kehittää ja toimittaa luotettavaa infrastruktuuria jäisissä olosuhteissa toimiville pohjoismaisille teollisuusyrityksille, jotka investoivat

ESL Shipping	2024	2023	2022
Handy	79,1	78,5	99,3
Coaster	119,5	93,7	120,4
Supra	7,5	16,8	25,7
Liikevaihto, Me	206,2	189,0	245,4
EBITA, Me	9,2	17,8	38,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-7,6	-0,6	0,8
Vertailukelpoinen EBITA, Me	16,9	18,4	37,6
Vertailukelpoinen EBITA, %	8,2	9,7	15,3
Sijoitettu pääoma, Me	212,1	218,4	202,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	7,8	8,7	18,7

ESL Shippingin liikevaihto kasvoi 9 % vertailukaudesta ja oli 206,2 (189,0) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon sisältyy 25,3 miljoonaa euron tulot Stellamar- ja Aquamar-alusten myynnistä sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Sillä oli positiivinen vaikutus Coaster-alusten liikevaihdon kasvuun. Handy-kokoluokan ja Coaster-toimintojen yhteenlaskettu liikevaihto ilman alusten myyntiä kasvoi 1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Matalampi meridieselpolttoaineen hinta vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Vertailukelpoinen EBITA laski 8 % ja oli 16,9 (18,4) miljoonaa euroa, mikä johtui lakkojen ja poik-

vihreään siirtymään. Varustamo tarjoaa erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

Vuoden lopussa varustamon tonnisto koostui yhteensä 43 aluksesta, joiden kantavuus oli 345 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 on kokonaan omistettuja (71 % tonnistosta), kaksi alusta on vähemmistöomistettuja (3 %) ja loput 17 alusta (26 %) ovat aikarahdattuja. Luvut sisältävät Green Coaster -poolin, joka koostui neljästä aluksesta, joista kaksi oli AtoBatC Shipping AB:n ja kaksi sijoittajien omistuksessa.

keuksellisen ankarien talviolosuhteiden aiheuttamasta heikosta ensimmäisestä neljänneksestä sekä odotettua heikommasta neljänneksestä neljänneksestä. Poliittisten lakkojen ja poikkeuksellisen ankarien talviolosuhteiden negatiivisen tulosvaikutuksen arvioidaan olleen noin 4,0 miljoonaa euroa vuoden alkupuoliskolla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -7,6 (-0,6) miljoonaa euroa ja koostuivat pääasiassa Supramax-alusten myyntiin liittyvistä arvonalentumistappioista sekä neuvontakuluista, jotka liittyivät ESL Shippingin vähemmistöosuuden myyntiin.

Vuoden aikana ESL Shipping kuljetti lasteja 12,3 (11,9 ilman Supramax-aluksia) miljoonaa tonnia. Kuljetetun rahdin määrää pienensivät toistuvat poliittiset lakkoallot ja poikkeuksellisen ankarat talviolosuhteet Pohjanlahdella tammi-huhtikuussa sekä odotettua heikompi kysyntä neljännessä vuosineljänneksellä.

ESL Shippingin ruotsalaisen AtoBatC Shipping AB -tytäryhtiön uudisrakennusprojekti Chowgule & Company Private Limited -varustamolla Intiassa eteni suunnitellusti. Vuoden 2024 lopussa neljä alusta liikennöi Itämereen liittyvässä liikenteessä. Viides alus, Maximar, toimitettiin joulukuussa ja sen kaupallisen liikennöinnin odotetaan alkavan vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Kahdentoista aluksen sarjan toimituksia odotetaan nyt neljännessä vuosittain, ja sarjan viimeinen alus on tarkoitus toimittaa syksyllä 2026.

OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistöosioitukset Aspon tytäryhtiön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen helmikuussa. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan. Tämä johti 21,43 %:n vähemmistöosakkuuteen ESL Shippingistä.

Aspo ilmoitti maaliskuussa, että sen tytäryhtiö ESL Shipping Oy oli allekirjoittanut aiesopimuksen, jonka mukaan se myy kaksi Supramax-luokan alustaan turkkilaiseen merenkulku- ja logistiikka-alan HGF Denizcilik Limited Sirket -konserniin kuuluville yhtiöille. Myyntituotto oli 33,5 miljoonaa euroa. Supramax-alusten myynti saatiin päätökseen toisella neljänneksellä.

Aspo ilmoitti 9.10.2024, että ESL Shipping rakentaa neljä uutta Green Handy

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIOITTAJILLE
-----	----------------------------

-alusta. Nämä uudet 1A-jääloukan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan markkinoiden huippuluokkaa. Neljän aluksen kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosina 2024–2028. Uudet alukset rakentaa Kiinan Nanjingissä China Merchants Jinling Shipyard (Nanjing) Co., Ltd. Alukset suunnitellaan otettavan käyttöön vuoden 2027 kolmannesta neljänneksestä alkaen. Sarjan neljäs alus on suunniteltu otettavan käyttöön vuoden 2028 ensimmäisellä puoliskolla.

Neljännellä neljänneksellä ilmoitetun Green Handy -alusten tilauksen yhteydessä tutkitaan mahdollisuuksia käyttää erilaisia alusten omistus- ja rahoitusratkaisuja liiketoiminnan kasvun nopeuttamiseksi ja palvelun laajentamiseksi. Niitä voivat olla esimerkiksi sijoittajaryhmät, joita ESL Shipping on jo menestyksekkäästi käyttänyt pienempien Green Coaster -alusten rahoituksessa.

Telko

Telko on johtava muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja jakelija. Se toimii arvoketjussa vastuullisena kumppanina yhdistämällä tunnetut kansainväliset päämiehet ja asiakkaat. Yhtiön kilpailuetuina ovat vahva tekninen tuki, teho-

Telko	2024	2023	2022
Muoviliiketoiminta	105,9	101,4	110,1
Kemikaaliliiketoiminta	82,7	59,4	49,1
Voiteluaineliiketoiminta	64,7	50,5	50,1
Liikevaihto, Me	253,3	211,3	209,3
EBITA, Me	12,5	8,7	8,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-0,1	-1,0	-3,1
Vertailukelpoinen EBITA, Me	12,6	9,7	12,0
Vertailukelpoinen EBITA, %	5,0	4,6	5,7
Sijoitettu pääoma, Me	140,1	48,4	60,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	13,4	17,8	20,7

Telkon liikevaihto kasvoi 20 % vertailukaudesta ja oli 253,3 (211,3) miljoonaa euroa. Myynnin kasvu johtui yritysostoista sekä volyymin kasvusta. Myyntihinnat olivat yleisesti edellisvuotta alhaisemmalla tasolla, mikä johti orgaanisen liikevaihdon lievään laskuun. Vertailukelpoinen EBITA parani 12,6 (9,7) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa korkeammista myyntikatteista, kustannustehokkuuden parannustoimista sekä hankituista liiketoiminnoista. Yritysostoihin liittyvien kulujen ja varaston käyvän arvon kohdistuksen purun vaikutus Telkon vertailukelpoiseen EBITAan oli -3,4 (-1,2) miljoonaa euroa. Se kumosi vuoden 2024 aikana toteutettujen yritysostojen positiivisen EBITA-vaikutuksen lähes kokonaan.

kas logistiikka ja paikallinen asiantunteva palvelu. Telko toimii Suomessa, Baltian maissa, Skandinaviassa, Puolassa, Saksassa, Ranskassa, Belgiassa, Alankomaissa, Romaniassa, Ukrainassa, Kazakstanissa, Uzbekistanissa ja Kiinassa.

Muoviliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 4 % vuonna 2024. Myyntimäärät kasvoivat merkittävästi sekä orgaanisesti että Polyma-yritystoston kautta, kun taas hinnat olivat merkittävästi edellisvuotta alhaisemmalla tasolla. Markkinakysyntä oli vaatimatonta koko vuoden ajan. Uusiasiakashankinta vaikutti myönteisesti myyntiin ja kannattavuuteen. Liiketoiminta Kiinassa kasvoi ja kehittyi myönteisesti. Ukrainan markkinoiden kysyntä pysyi vaatimattomana sodan vuoksi, mutta Telko säilytti vahvan asemansa muovin maahantuojana, jolla on paikallinen myyntitiimi. Euroopassa kysyntähaasteita ilmeni erityisesti autoteollisuuteen liittyvissä liiketoiminnoissa.

Kemikaaliliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 39 %. Swed Handling -yritysosto oli merkittävin kasvua edistävä tekijä. Myyntimäärät kasvoivat hieman orgaanisesti, vaikka hinnat olivat merkittävästi edellisvuotta alhaisemmalla tasolla. Telkon myynnin kehitys Euroopassa ylitti selvästi markkinoiden yleisen kehityksen. Telkon vuonna 2023 hankkima puolalainen kemikaalien jakelija Eltrex on ylittänyt kaikki yritysostolle asetetut tavoitteet, ja näkymät ovat edelleen vahvat. Swed Handlingin tuoma lisäys on ollut suunnitelmien mukainen, ja työ havaittujen synergioiden hyödyntämiseksi on käynnistynyt hyvin. Telkon liiketoiminta Keski-Aasiassa paransi taloudellista tulostaan vuoden 2024 aikana.

Voiteluaineliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 28 %. Hankitut liiketoiminnot edistivät kasvua, kun taas orgaaninen myynti laski hieman. Teollisuuden voiteluaineiden myynti saavutti ennätyskellisen korkean tason Pohjoismaissa, ja Puolaan perustettiin uusi teollisuuden voiteluaineiden liiketoimintayksikkö. Teollisuuden voiteluaineet Ranskassa ja Benelux-maissa eli äskettäin ostetut Optimol ja Greenfluid kohtasivat haasteellisen markkinatilanteen, jossa kysyntä ja hintataso olivat odotettua alhaisemmat. Lisäksi uudet hankkeet viivästyivät. Näiden markkinoiden haasteista huolimatta Telko onnistui kasvattamaan markkinaosuuttaan.

Telko on edistynyt merkittävästi compounder-strategiassaan vuoden 2024 aikana saamalla päätökseen kolme merkittävää yritysostoa. Maaliskuussa Telko osti Optimolin ja Greenfluidin, joilla on teollisuuden voiteluaineisiin liittyvää liiketoimintaa Benelux-maissa ja Ranskassa. Kesäkuun alussa Telko osti Polyma Kuntstoffin muovijakeliiketoiminnan Saksassa. Heinäkuussa Telko

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

sai päätökseen merkittävän yritysoston Ruotsissa hankkimalla Swed Handling AB:n, johtavan paikallisen kemikaalien jakelijan.

Vuoden viimeisen neljänneksen aikana Telko on keskittynyt kannattavuuden varmistamiseen ja ostettujen liiketoimintojen integrointiin ja siten suunniteltujen synergiaetujen saavuttamiseen. Tähän mennessä synergiat ovat liittyneet pääasiassa eri maiden välisten toimittaja- ja asiakassuhteiden tuomien etujen hyödyntämiseen sekä yhteisten prosessien käyttöönottoon. Telko jatkaa valmisteluja tulevaa kasvua varten compounder-strategiansa mukaisesti, mutta orgaanisen kasvun ja positiivisen kannattavuuskehityksen varmistaminen on ensisijainen tavoite tulevina kuukausina.

Leipurin

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta toimijoilta ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeisiin tehokkaan logistiikkaketjunsä avulla. Leipurin harjoittaa liiketoimintaa vii-

Leipurin	2024	2023	2022
Suomi	45,4	49,3	50,9
Ruotsi	55,1	50,2	17,3
Baltia *)	32,6	36,6	37,7
Liikevaihto, Me	133,1	136,1	105,9
EBITA, Me	4,5	5,9	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-0,4	1,4	-2,5
Vertailukelpoinen EBITA, Me	4,9	4,5	2,3
Vertailukelpoinen EBITA, %	3,7	3,3	2,2
Sijoitettu pääoma, Me	49,7	46,0	57,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	10,2	8,6	4,6

*) Vertailukausilla Baltia sisältää myös Ukrainan liiketoimintayksikön liikevaihdon.

Leipurin liikevaihto laski 2 % vertailukaudesta ja oli 133,1 (136,1) miljoonaa euroa. Koko vuoden ajan jatkunut markkinahintojen aleneminen sekä myyntimixin parantamiseen tähtäävien toimien vaikutukset pienensivät myyntimääriä alhaisen katteen kategorioissa. Suomessa liikevaihto laski 8 % ja oli 45,4 (49,3) miljoonaa euroa. Baltian maissa liikevaihto laski 11 % ja oli 32,6 (36,6) miljoonaa euroa. Ruotsissa liikevaihto kasvoi 10 % ja oli 55,1 (50,2) miljoonaa euroa. Kasvu Ruotsissa selittyy pääasiassa Kebelcon 4,5 miljoonan euron liikevaihdolla. Liikevaihto leipomoille laski 6 % ja oli 93,6 (99,7) miljoonaa euroa. Liikevaihto elintarvikeollisuudelle kasvoi 32 % ja oli 15,6 (11,8) miljoonaa euroa.

dessä maassa: Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Se palvelee leipomo-, elintarvikeollisuus- ja food service -asiakkaita tarjoamalla raaka-aineita ja tukemalla tutkimusta ja kehitystä, reseptiikkaa sekä uusia tuoteinovaatioita.

Leipurin laajensi elintarvikeollisuuden liiketoimintaansa Ruotsissa ostamalla 1.7.2024 teknisen raaka-ainekelijan Kebelcon. Kebelco on Swed Handling AB:n tytäryhtiö, ja se raportoidaan Leipurin-segmentissä. Kebelco tarjoaa erittäin vahvan alustan elintarvikeollisuuden myynnin kehittämiseen Ruotsissa ja tuo samalla merkittäviä ristiinmyynnin mahdollisuuksia kaikissa Leipurin toimintamaissa sekä logistiikan synergioita Ruotsissa.

Kobia, Leipurin tytäryhtiö Ruotsissa, siirtyi kolmannen vuosineljänneksen aikana merkittävän logistiikan rakenneuudistusohjelman toteutusvaiheeseen, ja tulokset ovat olleet lupaavia jo vuoden 2024 aikana. Vuoden 2024 jälkipuoliskolla Kobia pystyi vahvista-

maan asemiaan myymäläleipomoasiakkuuksissa voittamalla tärkeitä tarjouskilpailuja.

Vertailukelpoinen EBITA oli 4,9 (4,5) miljoonaa euroa eli 3,7 % (3,3) liikevaihdosta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,4 (1,4) miljoonaa euroa ja sisälsivät Kebelco AB -yritysostoon ja Venäjältä poistumiseen liittyviä kuluja. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta saatuihin voittoihin Ruotsissa ja Liettuassa, leipomolaiteliiketoiminnan myyntiin sekä uudelleenjärjestelykuluihin Ruotsissa. Leipurin jatkaa monipuolisia toimia kaikissa toiminnissaan kannattavuuden parantamiseksi. Tällä hetkellä nämä pyrkimykset liittyvät pääasiassa myyntimixin parantamiseen, avainasiakastyöskentelyn kehittäminen ja toimitusketjun tehokkuuteen. Lisäksi Kebelco edistää Leipurin kannattavuutta koko vuoden 2025 ajan ja tuo uusia synergiaetuja.

Ei-ydinliiketoiminnat

Venäjän hyökättyä Ukraina helmikuussa 2022 alkoi Aspo hakea strategisia vaihtoehtoja liiketoimintojensa uudelleenjärjestämiseksi Venäjällä ja sen lähialueilla. Aspo perusti vuoden 2023 alussa raportoitavan Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin johon siirrettiin Telkon Venäjän- ja Valko-Venäjän toiminnot sekä Kauko GmbH, jotka aiemmin raportoitettiin Telko -segmentissä, Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toiminnot, jotka aiemmin raportoitettiin Leipurin -segmentissä, sekä ESL Shippingin Venäjän toiminnot, jotka aiemmin raportoitettiin ESL Shipping -segmentissä. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentti perustettiin Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisten toimintojen tuloksen erottamiseksi jatkuvien toimintojen tuloksesta.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

Telkon tytäryhtiö Venäjällä myytiin huhtikuussa 2023, ja Leipurin tytäryhtiöiden myynti Venäjällä saatiin lopulta päätökseen lokakuussa 2024. ESL Shipping -segmentin liiketoiminta Venäjän markkinoilla päättyi

jo kesällä 2022, ja yhtiö likvidoitui vuoden 2024 aikana. Kaikkien Ei-ydinliiketoiminnat -segmentissä raportoitujen liiketoimintojen yhdistely Aspo-konserniin päätettiin jo vuonna 2023.

Lopetut toiminnot	2023	2022
Liikevaihto, Me	16,6	91,9
EBITA, Me	-16,1	-6,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-16,5	-15,9
Vertailukelpoinen EBITA, Me	0,4	10,0
Vertailukelpoinen EBITA, %	2,4	10,9

Vuonna 2023 lopetetut toiminnot koostuivat Ei-ydinliiketoiminnat segmentistä. Vuonna 2022 lukuihin sisältyy myös Kauko Oy. Lopetettuja toimintoja ei raportoida vuoden 2024 osalta, koska kaikki Ei-ydinliiketoiminnat-segmenttiin kuuluneet yksiköt joko myytiin tai niiden yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin vuonna 2023.

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää Aspo-konsernin hallinnon, taloushallinnon ja ICT-palvelukeskuksen. Muun toiminnan vertailukelpoinen EBITA oli -5,2 (-5,1) miljoonaa euroa ja EBITA oli -5,0 (-5,2) miljoonaa euroa. Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,2 (-0,1) miljoonaa euroa. Ne sisälsivät uudelleenjärjestelykuluja -0,2 miljoonaa euroa ja ESL Shipping Oy:n vähemmistöosuiden myyntiin liittyviä kuluja -0,1 miljoonaa euroa sekä kiinteistöomaisuuden myyntivoittoa 0,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät uudelleenjärjestelyihin.

RAKENNEJÄRJESTELYT

Telko -segmentissä Eltrex Partnership siirtyi ensin emoyhtiönsä Telko-Poland Sp. z o.o. omistukseen ja sulautettiin sen jälkeen emoyhtiönsä. Yhtiön Eltrex Sp. Z.o.o. likvidointiprosessi on aloitettu joulukuun 2024 lopussa. Telko Caucasus LLC yhtiö Azerbaidžanissa myytiin yrityksen johdolle huhtikuussa 2024.

Leipurin -segmentissä Leipurin LLC yhtiön omistus Ukrainassa siirtyi LLC Telkolle ja yhtiö on raportoitu Telko -segmentistä syyskuun 2024 alusta alkaen.

ESL Shipping -segmentissä Bothnia Bulk AB sulautettiin sisaryhtiönsä AtoBatC Shipping AB.

Vuonna 2023 Ei-ydinliiketoiminnat-segmentissä raportoitujen yhtiöiden osalta tapahtui muutamia muutoksia vuonna 2024. Yhtiö FLLC Telko Valko-Venäjällä lakkautettiin 11.4.2024, Leipurin Venäjän yhtiöt OOO Leipurien Tukku ja OOO NPK Leipurin myytiin 10.10.2024, ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön likvidointiprosessi saatiin päätökseen 27.11.2024.

INVESTOINNIT

INVESTOINNIT, KOKO KONSERNI

Me	2024	2023	2022
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	49,7	21,8	17,8

Vuonna 2024 Aspo-konsernin investoinnit olivat yhteensä 49,7 miljoonaa euroa (21,8), ja koostuivat pääasiassa investoinneista Green Coaster ja Green Handy -aluksiin ESL Shipping -segmentissä. Lisätietoja investoinneista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4 Sijoitettu pääoma.

HENKILÖSTÖ

Jatkuvien toimintojen henkilöstön työsuhte-etuuksista kirjatut kulut olivat 54,4 miljoonaa euroa (48,5). Tarkempia tietoja henkilöstöstä kerrotaan Aspon kestävyysraportissa, erikseen julkaistussa palkitsemisraportissa ja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.6 Henkilöstökulut ja -määrät.

HENKILÖSTÖ, KOKO KONSERNI

	2024	2023	2022
Henkilöstömäärä 31.12.	800	712	886
Henkilöstö keskimäärin	765	835	914
Tilikauden palkat ja palkkiot, Me	44,7	43,2	47,3

Konsernin avainhenkilöstölle tarkoitetuista osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.4 Osakeperusteiset maksut.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnat
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu toimialojen luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä liiketoiminnan muihin kuluihin.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on edistää konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan avulla pyritään etukäteen tunnistamaan ja hallitsemaan potentiaalisia ongelmia sekä tunnistamaan ja hyödyntämään liiketoimintamahdollisuuksia. Riskienhallinta tukee Aspon strategian kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Riskienhallinnan päämääränä on, että Asossa on:

- Tehokas riskienhallinnan ohjausmalli sekä siihen liittyvät prosessit ovat integroituna Aspon liiketoiminnan johtamiseen.
- Johdolla on käytössään laadukasta ja ajantasaista tietoa liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä päätöksenteon tukena.
- Riskien ja yllättävien tapahtumien toteutumisen todennäköisyyttä sekä vaikutuksia taloudelle ja maineelle pystytään tehokkaasti pienentämään.
- Riskienhallintatoimenpiteet ja valitut kontrollitoimenpiteet perustuvat Aspon riskinottohalukkuuteen ja riskinkantokykyyn.
- Yhteistyö riskienhallinnassa on tehokasta Aspon eri toimintojen välillä.

Vastuu riskienhallinnasta on konsernin ja liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteut-

tamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin lakiasianjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle. Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle liiketoiminnalle on erillinen riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenetelyt. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Jokaiselle liiketoiminnalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan tytäryhtiöiden hallituksille sekä tarvittaessa Aspon hallitukselle tai tarkastusvaliokunnalle.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään liiketoimintayhtiöiden johdossa. Riskiarviointit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuositarkastuksissa.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Aspon sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovitujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Aspon sisäinen valvonta käsittelee liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen

valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin ja liiketoiminnan johtoa sisäisen valvonnan tehtävissä ja tavoitteena on antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen valvonnan suunnitelmia ja raportteja.

RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Aspon taloudellisen tuloksen keskeiset epävarmuustekijät liittyvät merikuljetusten kysyntään ja jossain määrin myös markkinahintojen kehitykseen sekä Telkon ja Leipurin myymien tuotteiden volyymi- ja hintakehitykseen. Näihin olosuhteisiin vaikuttaa yleinen talouskehitys. Vuosina 2023 ja 2024 Euroopan talouskasvu on ollut hyvin vähäistä. Eri-tyisesti teollisuustuotanto on ollut vähäistä tai jopa laskussa. Kuluttajien ja teollisuuden

heikko luottamus ja suuri geopoliittinen epävarmuus ovat vaikuttaneet kielteisesti investointitoimintaan ja vähentäneet teollisuuden ja kuluttajien tuotteiden ja palvelujen kysyntää. Taloudellisen toiminnan elpymisen viivästyminen tai edelleen heikkenemisellä voi olla kielteinen vaikutus Aspon liiketoimintojen kannattavuuteen.

Geopoliittiset jännitteet, kuten Venäjän jatkuva sota Ukrainassa, lisääntyneet turvallisuusuhat Itämerellä, Lähi-idän konfliktit ja suurten talouksien väliset kauppajännitteet, aiheuttavat edelleen suurta epävarmuutta toimintaympäristöön ja voivat heikentää yleistä talouskasvua, vaikuttaa energian hintoihin, keskeyttää laivaliikenteen, ja johtaa kulujen kasvuun, aiheuttaa toimitusketjujen häiriöitä ja muuttaa kauppavirtoja. Geopoliittisten jännitteiden pitkittyminen ja mahdollinen laajeneminen voivat vaikuttaa negatiivisesti Aspon markkina-alueiden liiketoimintaan. Globaalien jännitteiden lisääntyminen voi heikentää toimintaolosuhteita kaikissa liiketoiminnoissa.

Strategiansa mukaisesti Aspo pyrkii kasvattamaan tulostaan investoinneilla ympäristöystävällisiin aluksiin sekä yritysostoilla. Näiden investointien tulevaan kannattavuuteen liittyy epävarmuutta. Strategian toteuttaminen yhdistettynä tällä hetkellä suhteellisen korkeisiin rahoituskustannuksiin voi vähentää vapaata rahavirtaa ja heikentää tasetta ja vakavaraisuutta.

Ympäristölainsäädännön muutokset ja epävarmuus vihreän siirtymän aikataulussa voivat vaikuttaa Aspon liiketoimintojen kilpailukykyyn sekä Aspon liiketoimintojen kannalta keskeisten päämiesten ja asiakkaiden kilpailukykyyn. Tämä voi vaikuttaa kielteisesti Aspon liiketoiminnan volyymeihin ja katteisiin.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Asossa

■ 24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	-----------------------------

Aspon toiminta on riippuvaista IT-järjestelmien ja verkkopalvelujen käytettävyydestä. Palvelujen puuttuminen voi aiheuttaa häiriöitä liiketoimintaan. Viimeaikaiset geopoliittiset jännitteet ovat lisänneet kyberhyökkäysten uhkaa.

Koska tämän toimintakertomuksen tulevaisuutta koskevat arviot perustuvat tämän hetkiseen ymmärrykseen, ne sisältävät merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden vuoksi tulokset saattavat poiketa esitetyistä arvioista.

OIKEUDENKÄYNNIT

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joisakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa, joissa ei vuoden 2024 aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia. Aspo uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

HALLITUS JA JOHTO

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Patricia Allam, Tapio Kolunsarka, Mikael Laine, Kaarina Ståhlberg, Tatu Vehmas ja Heikki Westerlund. Uudeksi jäseneksi hallitukseen valittiin Annika Ekman. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Heikki Westerlundin ja varapuheenjohtajaksi Mikael Laineen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Heikki Westerlund ja jäseniksi Patricia Allam, Tapio Kolunsarka ja Tatu Vehmas. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kaarina Ståhlberg ja jäseniksi Annika Ekman, Mikael Laine ja Tatu Vehmas.

Hallituksella oli vuoden 2024 aikana 20 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 99.

Elokuussa 2023 Aspo-konsernin uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Erkkä Repo. Repo aloitti tehtävässä helmikuussa 2024, jolloin hänen edeltäjänsä Arto Meitsalo jäi eläkkeelle.

Lokakuussa 2024 Aspo-konsernin uudeksi kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Karri Kivi. Kivi aloitti tehtävässä joulukuussa 2024, jolloin hänen edeltäjänsä Mikko Heikkilä siirtyi toisen työnantajan palvelukseen.

TILINTARKASTAJA JA KESVÄVYYSRAPORTIN VARMENTAJA

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Jukka Vattulainen. Sama tilintarkastaja on toiminut myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana. Tilintarkastajalle ja kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä on noin 1,6 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2024 osakepohjaisten kannustinjärjestelmien perusteella luovutettiin 13 976 osaketta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista tai maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista, ja se sisältää siten myös oikeuden päättää maksullisesta suunnatusta osakeannista osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeannissa annettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä on yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksista

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhteensä enintään 100 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Hallitus päätti marraskuussa 2024 lahjoittaa 10 000 euroa Unicefin kautta Ukrainan lapsille. Lahjoitus maksettiin joulukuussa 2024.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeet

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2024 oli 17 691 729,57 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 31 419 779, joista yhtiön hallussa oli 2 268 osaketta eli noin 0,01 % osakepääomasta.

Aspolla on osakepalkkio-järjestelmiä, joiden perusteella Aspo on luovuttanut 13 976 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta ohjelmiin kuuluville työntekijöille. Luovutukset perustuivat varsinaisen yhtiökokouksen antamiin osakeantivaltuuksiin.

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskiuurten yritysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut.

Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä oli tammi-joulukuussa 2024 yhteensä 3 349 003 osaketta ja 18,8 miljoonaa euroa. Tämä on noin 10,7 % osakeannasta. Vuoden ylin kurssinoteeraus oli 6,35 euroa ja alin 4,71 euroa. Keskikurssi oli 5,63

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	-----------------------------

euroa ja vuoden päätöskurssi 4,85 euroa. Raportointikauden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 152,4 miljoonaa euroa.

Varojenjakko 2024

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2024 hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2023 jaetaan osinkoa 0,24 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Osingon täsmäytyspäivä oli 16.4.2024, ja osingonmaksupäivä oli 23.4.2024.

Lisäksi vuoden 2024 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään mahdollisesta enintään 0,23 euron pääoman palautuksesta osaketta kohti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta myöhempänä ajankohdantana, jos se on kasvustrategian ja Aspon osakkeenomistajien pitkän aikavälin edun mukaista.

Aspon osinkopolitiikka päivitettiin vuoden 2024 aikana vastaamaan yhtiön strategiaa ja kasvutavoitteita, sekä käynnissä olevaa siirtymää ja liiketoiminnan erityispiirteitä. Päivitetyn osinkopolitiikan mukaan Aspon osinkojen kasvu perustuu positiiviseen kannattavuuskehitykseen, ja tavoitteena on jakaa vuosittain enintään 50 % tilikauden voitosta osinkona. Tavoitteena on lisätä osinkojen määrää asteittain ja ottaa samalla huomioon strategisesti ensisijaisten kasvualoitteiden rahoitustarpeet.

Aspon hallitus päätti kokouksessaan 29.10.2024, että vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutusta jakaa varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ei käytetä. Päätös perustui Aspon päivitettyyn osinkopolitiikkaan. Näin ollen voitonjako vuodelta 2023 jäi 0,24 euroon osakkeelta, joka maksettiin huhtikuussa 2024.

Osakkeenomistajat

Aspon osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöllä oli vuoden päättyessä yhteensä 11 173 osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä ja ulkomaisessa omistuksessa oli 1 198 245 osaketta eli 3,81 % osakekannasta. Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä Aspon verkkosivuilla.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän osakkeenomistus

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvalta-yhteisöineen omistivat 31.12.2024 yhteensä 6 740 656 Aspon osaketta, joka oli 21,46 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet omistivat 31.12.2024 yhteensä 223 001 osaketta, joka oli 0,71 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2024

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Havsudden Oy Ab	3 412 941	10,86
AEV Capital Holding Oy	3 253 554	10,36
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 423 076	4,53
Vehmas Tapio	1 275 827	4,06
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	875 226	2,79
Nyberg Gustav	797 349	2,54
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	728 040	2,32
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	679 096	2,16
Citibank Europe Plc	620 850	1,98
IAIK Oy	602 947	1,92
10 suurinta omistajaa yhteensä	13 668 906	43,52

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2024 OSAKKEIDEN MÄÄRÄN MUKAAN

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osake- määrä kpl	Osuus osake- kannasta %
1–100	2 810	25,15	139 686	0,45
101–500	4 012	35,91	1 101 060	3,50
501–1 000	1 773	15,87	1 357 187	4,32
1 001–5 000	2 082	18,64	4 582 711	14,56
5 001–10 000	266	2,38	1 871 174	5,96
10 001–50 000	184	1,65	3 757 708	11,96
50 001–100 000	16	0,14	1 157 928	3,69
100 001–500 000	17	0,15	3 214 073	10,23
500 001–	11	0,09	14 233 788	45,30
Yhteistilillä yhteensä			4 464	0,01
Yhteensä	11 171	100,00	31 415 315	99,99

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2024 OMISTAJARYHMITÄIN

	Osuus omistajista %	Osuus osakekannasta %
Kotitaloudet	95,0	49,6
Yritykset	3,6	29,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,2	6,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,7	3,2
Julkisyhteisöt	0,1	7,6
Ulkomaat	0,4	1,8
Yhteensä	100,0	100,0

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022	2021	2020
Osaakekohtainen oma pääoma, euroa	5,13	4,47	4,58	4,14	3,63
Osaakekohtainen osinko, euroa (2024 hallituksen ehdotus)	0,19	0,24	0,46	0,45	0,35
Osinko / tulos, %	140,0	-1 642,8	75,2	58,9	91,0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,9	4,0	5,6	4,0	4,2
Hinta / voittosuhte (P/E)	35,7	-409,2	13,4	14,9	21,8
Osakkeen kurssikehitys, euroa					
painotettu keskimääräinen	5,63	6,83	8,01	10,08	6,80
alin kurssi	4,71	5,50	6,09	8,28	5,50
ylin kurssi	6,35	8,70	11,80	13,50	8,56
tilikauden päätöskurssi	4,85	5,98	8,20	11,36	8,40
Osakekannan markkina-arvo 31.12., Me	152,4	187,8	257,1	355,1	262,6
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	3 349	2 370	4 243	4 068	6 798
Osakkeiden vaihto, Me	18,8	16,2	33,9	41,0	46,3
Osakkeiden vaihto / osakemäärä, %	10,7	7,5	13,5	12,9	21,6
Tilinpäätöspäivän osakemäärä, 1 000 kpl	31 420	31 420	31 420	31 420	31 420
omat osakkeet	2	16	62	162	162
ulkona olevat	31 418	31 404	31 358	31 258	31 258
Keskimääräinen osakemäärä (ulkona olevat), 1 000 kpl	31 414	31 390	31 333	31 258	31 191

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

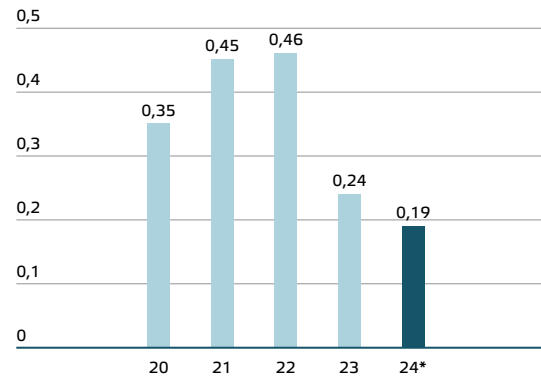
96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

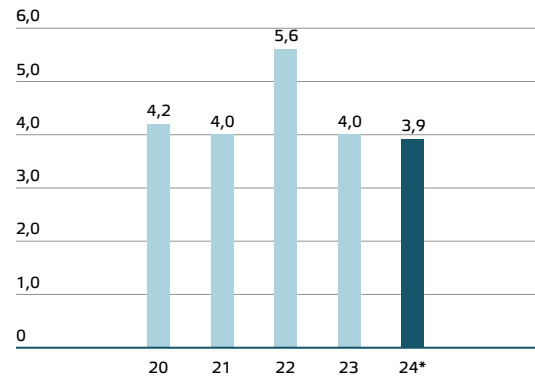
180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

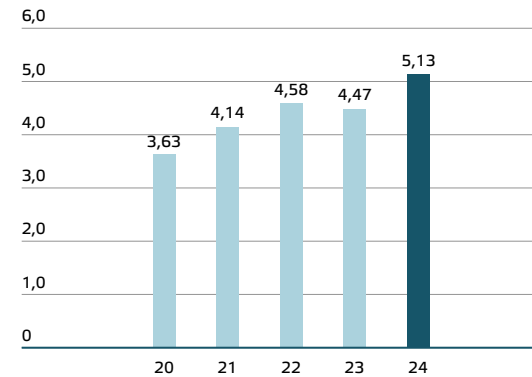
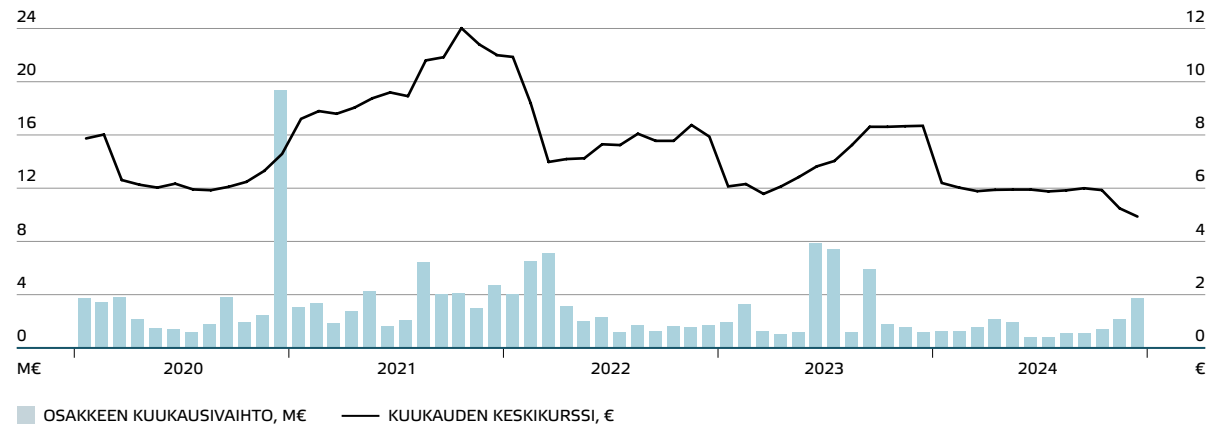
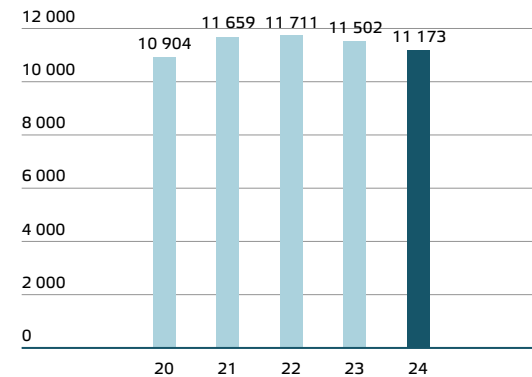
193 TIETOA SIJOITTAJILLE

OSAKEKOHTAINEN OSINKO, €

* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, €**OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI****OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ**

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyyssraportti
90	– Kestävyyssraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyyssraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIOITTAJILLE
------------	----------------------------

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Aspo Oyj noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen, European Securities and Market Authority (ESMA), vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta. Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka ovat pääosin johdettavissa konsernin laajasta tuloslaskelmasta ja taseesta. Johdon näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut selventävät ja täydentävät konsernin laajan tuloslaskelman ja taseen sekä IFRS-tunnuslukujen antamaa kuvaa Aspon toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{tilikauden voitto} \times 100}{\text{koko oma pääöma (raportointikauden ja edellisen raportointikauden keskiarvo)}}$
Vertailukelpoinen ROE, %	=	$\frac{\text{vertailukelpoinen tilikauden voitto} \times 100}{\text{koko oma pääöma (raportointikauden ja edellisen raportointikauden keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{koko oma pääöma} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{(\text{korollinen velka} - \text{rahavarat}^*) \times 100}{\text{koko oma pääöma}}$
Korollinen velka, euroa	=	lainat ja käytetyt luottolimiitit (korolliset) + vuokrasopimusvelat
Nettovelka, euroa	=	korollinen velka - rahavarat
Vapaa rahavirta, euroa	=	liiketoiminnan rahavirta + investointien rahavirta
Osakekohtainen vapaa rahavirta, euroa	=	$\frac{\text{vapaa rahavirta}}{\text{keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	=	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto} - \text{hybridin korko, verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$
Vertailukelpoinen EPS, euroa	=	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen tilikauden voitto} - \text{hybridin korko, verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$
Osakekohtainen oma pääöma, euroa	=	$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita}}$

Osinko / tulos, %	=	$\frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{tilikauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$
Osakekannan markkina-arvo, euroa	=	tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita x tilikauden päätöskurssi
EBITA, euroa	=	liikevoitto - aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoinen EBITA, euroa	=	EBITA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
EBITDA, euroa	=	liikevoitto - poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoinen EBITDA, euroa	=	EBITDA ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, euroa	=	tilikauden voitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
Nettokäyttöpääöma, euroa	=	vaihto-omaisuus + myyntisaamiset - ostovelat - saadut ennakot
Sijoitettu pääöma, euroa	=	pitkäaikaiset varat - laskennalliset verosaamiset + nettokäyttöpääöma
Sijoitetun pääöman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{sijoitettu pääöma (raportointikauden ja edellisen raportointikauden keskiarvo)}}$
Vertailukelpoinen ROCE, %	=	$\frac{\text{vertailukelpoinen EBITA} \times 100}{\text{sijoitettu pääöma (raportointikauden ja edellisen raportointikauden keskiarvo)}}$
Nettovelka / EBITDA	=	$\frac{\text{nettovelka}}{\text{EBITDA (12 kk liukuva)}}$
Nettovelka / vertailukelpoinen EBITDA	=	$\frac{\text{nettovelka}}{\text{vertailukelpoinen EBITDA (12 kk liukuva)}}$

*) Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollisiin velkoihin ja rahavaroihin sisällytetään myös myytävänä olevaksi luokitellut korolliset velat ja rahavarat. Vuonna 2022 myytävänä olevista rahavaroista 11,5 miljoonaa euroa pidettiin IAS 7 -standardin mukaan rajoitettuina rahavaroina.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
-----	-----------------------------

Aspon kestävyysraportti

SISÄLLYSLUETTELO

YLEISET TIEDOT

ESRS 2 Yleiset tiedonantovaatimukset	42
BP-1 – Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet	42
BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	42
GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	42
GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	43
GOV-3 – Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	44
GOV-4 – Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	44
GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	44
SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	44
SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	46
SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	47
IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	51
E1: Ilmastonmuutos	53
E2: Pilaantuminen	53
E3: Vesivarat ja merten luonnonvarat	53
E4: Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	53
E5: Resurssien käyttö ja kiertotalous	54
G1: Liiketoiminnan harjoittaminen	54

YMPÄRISTÖTIEDOT

Asetuksen 2020/852 8 artiklan mukaiset tiedot (taksonomia-asetus)	55
ESRS E1 Ilmastonmuutos	64
E1-1: Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	64
E1-2: Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	64
E1-3 ja E1-4: Ilmastonmuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit	64

E1-5: Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	66
E1-6: Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	69

SOSIAALISET TIEDOT

ESRS S1 Oma työvoima	77
S1-1: Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	77
S1-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	78
S1-3: Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	79
S1-4 ja S1-5: Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet, toimet ja niiden vaikuttavuus	79
S1-6: Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	84
S1-9: Monimuotoisuuden mittarit	85
S1-14: Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	86
S1-16: Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	86

HALLINNOLLISET TIEDOT

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	87
G1-1: Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	87
G1-3: Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	89
G1-4: Korruptio- tai lahjontatapaukset	89

LIITE 1: TIEDONANTOVAATIMUKSET JA VIITTAUKSET	90
--	-----------

LIITE 2: MUUSTA EU:N LAINSÄÄDÄNNÖSTÄ JOHTUVAT DATAPISTEET	93
--	-----------

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Yleiset tiedot - ESRS 2 Yleiset tiedonantovaatimukset

Kestävyyseraportin yleiset laatumisperusteet

Aspo Oyj (Aspo) on kolmesta liiketoimintasegmentistä muodostuvan Aspo-konsernin emoyhtiö, joka omistaa ja kehittää liiketoimintojensa yritysbrändejä. Liiketoiminnot muodostuvat kolmesta tytäryhtiöstä, joita ovat kuivia irtolasteja kuljettava varustamo ESL Shipping, raaka-aineita ja asiantuntijapalveluja leipomo-, elintarvike- ja food service -markkinoille tarjoava Leipurin ja muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden jakelija Telko. Kaikki konsernin liiketoiminnot palvelevat yritysasiakkaita.

Aspo on laatinut kestävyysraporttinsa Euroopan unionin kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaisesti. Kestävyysraportti on laadittu konsernin tasolla kattaen myös tytäryhtiöiden tiedot. Konsolidoinnin laajuus on sama kuin konsernin tilinpäätöksessä. Kestävyysraportin raportointijakso on sama jakso, 1.1.–31.12. kuin taloudellisessa raportoinnissa, ja kestävyysraportti julkaistaan vuosittain.

Aspon raportoidut tiedot ovat olennaiset kestävyysaiheet perustuvat vuonna 2023 tehtyyn kaksoisolennaisuusanalyysiin. Kestävyysraportti kattaa koko arvoketjun, eikä siitä ole jätetty pois henkiseen omaisuuteen, taitotietoon tai innovoinnin tuloksiin liittyviä tietoja tai käytetty direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 3 kohdan ja 29 a artiklan 3 kohdan mukaista poikkeusta jättää pois tietoja käynnissä olevasta kehityksestä tai neuvoteltavana olevista asioista. Tietojen arkaluonteisuuden vuoksi

Aspo on käyttänyt mahdollisuuden jättää julkistamatta päästöintensiteettitavoitteen absoluuttisia päästöarvoja tavoitevuodelle.

Kestävyystarkastusyhteisö Deloitte Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 (uudistettu) -standardin mukaisen riippumattoman kestävyysraportointitarkastajan rajoitetun varmuuden antavan kestävyysraportin varmuuden antavan kestävyysraportin varmuuskertomuksen Aspon kestävyysraportista. Lausunto ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyriyten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi. EU Taksonomian osalta esitetyt vertailutiedot eivät ole olleet varmuuden kohteena. Muita vertailutietoja ei ole raportoitu tämän vuoden raportilla vaan niihin on käytetty siirtymäsäännöstä.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Aspo-konsernin päästöjen Scope 3 -laskennassa on käytetty epäsuoria lähteitä arvokeijua koskevissa tiedoissa ja mittareissa. Epäsuoria lähteitä, kuten päästökertoimia, on käytetty ESL Shippingin päästöjen (EU:n MRV-päästömittausjärjestelmä), päästökaupparaportoinnissa (EU ETS) ja kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n polttoaine- ja päästötietojärjestelmän DCS-raportoinnissa. Niissä käytetään mainituissa sääntelyasiakirjoissa annettuja tietoja. Telkon ja Leipurin arvoketjujen päästöraportoinnissa on käytetty keskiarvotietoja sekä tuotteiden että kuljetusten

osalta. Tiedot tarkentuvat, kun päämiehiltä ja kuljetuskumppaneilta saadaan tarkennettua tietoa.

Suurimmat mittausepävarmuudet liittyvät Telkon ja Leipurin kasvihuonekaasumittareissa Scope 3 -päästöjen sisääntulevaan ja uloslähtevään logistiikkaan ja tuotteiden käytöstä poistamiseen. Logistiikan epävarmuustekijöitä ovat keskiarvoistava laskentamalli, puutteelliset osoitetiedot sekä tiedot toteutuneista toimitusreiteistä. Myytyjen tuotteiden päästölaskennassa on jouduttu tekemään maakohtaisia oletuksia tilanteissa, joissa myytyjen tuotteiden loppukäsittelymenetelmistä ja menetelmien aiheuttamista päästöistä ei ole ollut riittävästi tarkkaa dataa. Muut mittausepävarmuudet liittyvät ESL Shippingin pääoman ja tuotantohyödykkeiden, Telkon toiminnan tuottamien jätteiden ja autojen polttoaineen kulutuksen sekä Leipurin osalta ostettujen tuotteiden päästötietoihin.

Vuonna 2024 Aspo laajeni ostamalla uusia yrityksiä Ruotsista, Saksasta, Ranskasta, Hollannista ja Belgiasta. Muut ostetut yritykset liitettiin osaksi Telkoa, paitsi Ruotsista ostettu Keibelco, joka liitettiin osaksi Leipurinia. Ostettujen yritysten kasvihuonekaasupäästöt sisältyvät Aspon kokonaispäästöihin, mutta osa päästötiedoista on extrapoloitu. Uusien yritysten päästötiedot sisältyvät konsernin tietoihin siitä päivästä lähtien, jolloin yritys siirtyi osaksi Aspo-konsernia.

Mittausepävarmuudet, rajaukset ja mittausten menetelmät esitetään tarkemmin kohdassa E1-6 *Mittausmenetelmät*

Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt.

Aspo soveltaa muita raportointistandarddeja tai -kehyksiä seuraavasti: ESL Shippingin laivojen päästöt raportoidaan EU MRV -järjestelmän mukaisesti, EU ETS -päästökaupparaportoinnissa sekä IMO DCS -järjestelmän mukaisesti. MRV ja DCS varmennetaan handsized-kokoluokan alusten osalta ulkopuolisen varmentajan toimesta. Vuoden 2025 alusta EU MRV koskee myös coaster-aluksia. Ulkopuolinen varmentaja toimittaa yhtiökohtaisen raportin sekä vaadittavan vaatimusten mukaisuusasiakirjan kyseisille laivoille. Ulkoinen varmentaja on eri, kuin tämän kestävyysraportin varmentaja.

Mahdollisuutta sisällyttää tietoja viittauksina on sovellettu liitteessä 1. Liitteestä 1 löytyy myös tieto hyödynnetyistä siirtymäsäännöksistä.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Aspo Oyj:n hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtaja hallitukselle. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana, ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous muun muassa vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet, tilintarkastajan sekä

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitiilin päätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmuuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

kestävyysraportoinnin varmentajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Aspo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä. Lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Hallitus huolehtii Aspon hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tukemaan työtään. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan nimitys, joista hallitus päättää. Hallitus raportoi toiminnastaan yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi asiat hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esihenkilönä Aspon hallinnolle ja liiketoimintojen toimitusjohtajille. Etenkin ESL Shippingin hallitus on keskeisessä roolissa, koska se edustaa myös ESL Shippingin vähemmistöomistajia.

Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi talous- ja rahoitusjohtaja. Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisältyvän valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan kestävyys-

ja taloudellisen raportoinnin valvonnan. Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan ja käsittelee sisäisen valvonnan suunnitelmia ja raportteja.

Konsernin johtoryhmä on keskeinen johtoelin, joka avustaa toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa. Liiketoimintojen johtoryhmät avustavat liiketoimintojen toimitusjohtajia.

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Vuonna 2024 hallitukseen kuului seitsemän jäsentä, joista 57 prosenttia oli miehiä ja 43 prosenttia naisia. Hallituksen jäsenissä ei ole henkilöstön edustajaa eivätkä hallituksen jäsenet ole työsuhteessa konserniin. Jäsenistä kaksi on riippuvaisia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenillä sekä konsernin toimitusjohtajalla on huomattavaa kokemusta ja asiantuntemusta erilaisista liiketoiminnan johtotehtävistä.

Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Vuonna 2024 kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä yhtiökokouksen ja hallituksen vastuualueet laajenivat kattamaan myös kestävyysraportointiin liittyvät valvonta- ja seurantatehtävät. Muutokset on Asossa sisällytetty yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen tarkastusvaliokunnan työjärjestyksiin.

Hallitus kantaa kokonaisvastuun yhtiön toiminnan kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien arvioinnista. Hallitus

hyväksyy Aspon kestävyystavoitteet ja valvoo niiden edistymistä. Hallitus vastaa myös kestävyysraportointijärjestelmän ja sen varmentamisen seurannasta ja arvioinnista.

Tarkastusvaliokunta valvoo kestävyystyöitä. Tarkastusvaliokunta seuraa mm. kestävyysraportoinnin prosessia, digitaalista raportointia ja kestävyysraportointistandardien mukaisesti raportoitavien tietojen tunnistamista, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallinnan tehokkuutta näissä prosesseissa sekä kestävyysraportoinnin varmennuksen toteuttamista.

Johtoryhmä vastaa vastuullisuuspolitiikojen ja strategisten tavoitteiden toteutumisesta sekä validoi vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Johtoryhmä raportoi kestävyysasioista hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Kaksoisolennaisuusanalyysin toteutuksesta vastaavat lakiasioista, henkilöstöstä ja vastuullisuudesta vastaava johtaja sekä vastuullisuusorganisaatio. Vastuullisuusorganisaatio tekee kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella ehdotukset kestävyysseikkojen olennaisuudesta, tavoitteista, toimintaperiaatteista ja toimenpidesuunnitelmista johtoryhmälle. Vastuullisuusorganisaatio raportoi johtoryhmälle.

Aspon toimitusjohtaja esittelee hallitukselle vastuullisuustavoitteet ja raportoi niihin liittyvistä asioista aina, kun jotain merkittävää tapahtuu. Lakiasioista, henkilöstöstä ja vastuullisuudesta vastaava johtaja raportoi keskeisten tavoitteiden tilanteen neljännesvuosittain hallituksen kokouksessa, ja johtoryhmä seuraa tavoitteiden edistymistä. Aspon hallinto-, johto- ja valvontaelimet saavat tietoa olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja

mahdollisuuksista myös silloin, kun kaksoisolennaisuusanalyysi päivitetään ja kun due diligence -prosessin täytäntöönpano on ajankohtaista.

Kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tarkastelu on integroitu Aspon päätöksentekoon, mukaan lukien kompromissien huomioiminen yrityksen strategian, merkittävien liiketoimien ja riskinhallintaprosessin valvonnassa. Kompromisseilla tarkoitetaan tilannetta, jossa investointia ei ole voitu tehdä, koska investointi ei tukenut riittävästi ESG-tavoitteita (ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hallintotapa). Yrityskaupoissa huomioidaan ESG-näkökulma.

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet ovat käsitelleet raportointikauden aikana kaikki yhtiön tunnistamat olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet. Näistä löytyy lisää tietoa kohdasta *SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa*.

Aspon hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenillä on huomattavaa kokemusta ja asiantuntemusta erilaisista liiketoiminnan johtotehtävistä sekä pitkäaikainen kokemus joko operatiivisten tai luottamustehtävien kautta yhtiön toimialaa koskevista kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista. Hallitukselle raportoidaan säännöllisesti yhtiön toiminnan kestävyteen liittyvistä asioista. Hallitukselle tarjotaan koulutusta kestävyysajankohtaisista asioista, ja hallitus ja johto voivat tarvittaessa käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita.

Aspon hallituksen jäsenillä on osaamista kaikista kolmesta ESG:n osa-alueesta sekä suoraan että välillisesti asiantuntijoiden ja koulutuksen kautta. Hallitus arvioi

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Asossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ja kehittää osaamistaan säännöllisesti koulutuksella, asiantuntijayhteistyöllä ja rekrytoinneilla. Tämä osaaminen kattaa Aspon olennaiset aiheet (E1, S1, G1) ja tukee keskeisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Aspo Oyj:n toimielinten palkitsemispolitiikan keskeisenä tarkoituksena on tukea yhtiön liiketoimintastrategian toteutumista ja taloudellista menestymistä. Tavoitteena on erityisesti varmistaa henkilöstön rekrytointimahdollisuudet sekä heidän tahtonsa sitoutua yhtiöön. Palkitsemispolitiikan valmistelee hallitus, joka esittelee sen yhtiökokoukselle. Yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle ehdotukset Aspo Oyj:n hallituksen ja sen valiokuntien palkkioista sekä muista mahdollisista taloudellisista etuuksista.

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan palkitseminen voi koostua kiinteästä palkasta, lyhyt- ja pitkäaikaisesta muuttuvasta palkitsemisesta, eläke-eduista ja muista eduista. Aspo Oyj:llä on kolme kolmevuotista osakepohjaista kannustinjärjestelmää, ”long-term incentive” (LTI): LTI 2022-2024, LTI 2023-2025 ja LTI 2024-2026, joihin kuuluu konsernin ja liiketoimintojen johto.

Osakepalkkiojärjestelmissä on kolme ansaintajaksoa, joilta ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS, painoarvo 80 %) ja kahteen vastuullisuusmittariin (päästöintensiteetti, painoarvo 10 % ja tapaturmataajuus, painoarvo 10 %). Palkitsemisen maksuväline on Aspon osake, mikä yhdenmukaistaa yrityksen johdon ja osakkeenomistajien intressejä.

Lyhyen aikavälin palkitsemisessa ansaintamittarina on liiketuloksen lisäksi valittujen strategisten tavoitteiden saavuttaminen. Strategisissa tavoitteissa keskeisenä periaatteena on luoda pohja merkittäville osakkeenomistajia hyödyttävälle arvonnousulle tulevina vuosina. Ansaittava palkkio perustuu vuodesta 2025 lähtien osin myös kahteen vastuullisuusmittariin: päästöintensiteettiin (CO₂ (tn) / liikevaihto (t€)) ja tapaturmataajuuteen (TRIF). TRIF on ollut käytössä mahdollisena henkilökohtaisena vastuullisuusmittarina jo aiemmin Aspon henkilöstölle.

Päästöintensiteettitavoitteen ansaintamittari perustuu ESL Shippingin laivojen Scope 1:n päästövähennyksiin. Ansioiden määräytymisessä arvioidaan päästöintensiteettitavoitteen saavuttamista suhteessa näihin päästövähennyksiin sekä liikevaihtoon.

Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

KARTOITUS DUE DILIGENCE -PROSESSISTA KESTÄVYYSRAPORTISSA

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyys selvityksessä
a) Due diligence -tarkastuksen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	GOV-2, GOV-3, SBM-3
b) Yhteydenpito vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	GOV-2, SBM-2, IRO-1, E1-2, S1-1
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	IRO-1, SBM-3
d) Toimien toteuttaminen kielteisiin vaikutuksiin puuttumiseksi	E1-3, S1-4
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	E1-4, S1-5, G1-1, E1-5, E1-6, S1-6, S1-9, S1-14, S1-16

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Kestävyysraportoinnin riskienhallinta ja siihen liittyvä sisäinen valvonta on esitelly toimintakertomuksessa. Riskienhallintaa tukee yhtiön IT-kontrolliympäristö, ja osana riskienhallintakehikkoa on laadittu kattava kontrollikuvaus kestävyysraportointia varten. Kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä Aspo integroi tulevina vuosina kestävyysraportoinnin osaksi sen riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen prosesseja.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo-konserni luo arvoa omistamalla ja kehittämällä konsernin liiketoimintoja vastuullisesti pitkällä aikavälillä. Aspon kolme liiketoimintoa, ESL Shipping, Leipurin ja Telko vastaavat tytäryhtiöinä omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä ja pyrkivät alansa

edelläkävijyyteen vastuullisuudessa. Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 17 maassa, ja sen palveluksessa on yhteensä noin 800 ammattilaista. Tarkempia tietoja työsuhteisten työntekijöiden määrästä maantieteellisten alueiden mukaan löytyy osiosta *S1-6: Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet*.

Aspo-konsernin tavoitteena on vahvistaa emoyhtiön roolia fuusioissa, yrityskau-poissa ja muissa uudelleenjärjestelyissä sekä nykyisten liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa. Vastuullisuus on olennainen osa investointikohteiden kartoitusta. Strategiansa mukaisesti Aspo pyrkii kasvattamaan tulostaan yritysostoilla ja investoinneilla ympäristöystävällisiin aluksiin. Investointikohteen ESG-arviointikriteerinä on Aspon olennaiset vastuullisuusteemat sekä vaikutus Aspon vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen. Yritysjärjestelyissä ESG-strategiaa kehitetään yhdessä ostetun yrityksen kanssa.

Varustamoliiketoiminnassa toimivan ESL Shippingin strategiana on vahvistaa

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

markkina-asemaansa olemalla edelläkävijä vihreässä merenkulussa, missä keskeistä on päästöjen vähentäminen. ESL Shippingin alukset liikennöivät ensisijaisesti pitkäaikaisessa sopimusliikenteessä Itämeren ja Pohjois-Euroopan alueella. Lisäksi alukset suorittavat lastaus- ja purkaustoimintaa merellä. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu sen kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset vastuullisesti ympäri vuoden vaikeista sääolosuhteista huolimatta. Vuonna 2024 fossiilisten polttoaineiden eli kivihiilen kuljetuksista saadut tulot olivat 5 166 362 €. Päästöjen vähentämisessä avainasemassa ovat uudet alukset ja vähäpäästöinen teknologia sekä uusiutuvat polttoaineet. Uudet alukset ovat merkittäviä investointeja, jotka sitovat paljon pääomaa ja vaativat toteutuakseen sitoutuneita asiakkaita. Uusiutuvien polttoaineiden haasteena on rajallinen saatavuus sekä korkea hinta, joka rajoittaa asiakkaiden halukkuutta niiden käyttöön. Vuoden 2024 Ecovadis-vastuullisuusarvioinnissa ESL Shipping sijoittui parhaan yhden prosentin joukkoon saavuttaen parhaan platinatason.

Kemikaalien jakeluliiketoiminnassa toimivan Telkon merkittävät tuote- ja palveluryhmät ovat teollisuuskemikaalit, muovit ja voiteluaineet, joita se myy, jalostaa ja kuljettaa. Telkon tavoitteena on tarjota asiakkaille aiempaa kestävämpiä ja vastuullisempia vaihtoehtoja kuten kemikaaleja, jotka tukevat asiakkaiden kestävyystavoitteiden toteutumista. Tätä edellyttävät myös monet asiakkaat erityisesti Euroopassa. Tuotteiden vastuullisuudessa korostuu biopohjaisten muovien tarjonta. Biopohjaisilla tai kierrätysmuovilla voidaan korvata fossiilisia muoveja. Voiteluaineissa kestävyys näkyy siten,

että Telko tarjoaa voiteluaineita, joilla on pitkä vaihtoväli ja jotka voivat auttaa esim. tuulivoimaloiden ja laivojen hyötysuhteen parantamisessa. Teollisuuskemikaaleissa Telkon tarjontaan kuuluu mm. lisäaineita, joita käyttämällä voidaan laskea prosessointilämpötilaa merkittävästi esimerkiksi asfaltin valmistuksessa ja vähentää siten arvoketjun päästöjä. Telkon tulot öljynjalostusteollisuudesta vuonna 2024 olivat 645 977 €. Telko ei tuota kemikaaleja mutta tekee kemikaalien sekoitusta ja pakkausta. Telkolla ei ole toimintaa, joka lukeutuisi asetuksen (EY) N:o 1893/2006 liitteessä I tarkoitettuun torjunta-aineiden ja muiden maatalouskemikaalien valmistukseen. Telkon toimintaan kohdistuu runsaasti tuotekohtaista sääntelyä. ETA-markkinoilla tuotteiden tulee olla EU:n kemikaaleja koskevan REACH-lainsäädännön mukaisia ja REACH-rekisteröityjä. Telko valvoo esimerkiksi sitä, etteivät sen lasinpesunesteet sisällä metanolia. Lisäksi valvotaan huumausaineiden ja räjähteiden lähtöaineiden sekä kemiallisen asean kieltosopimuksen alaisten tuotteiden kaupaa, Telko huolehtii, ettei Telkon myymiä raaka-aineita päädy REACH-rajoitteiden alaisiin tai muihin kiellettyihin tarkoituksiin eikä markkinoille päädy Telkon kautta sanktioiden alaisia tuotteita.

Keskeisiä haasteita ympäristön kannalta kestävässä ratkaisussa on niiden hinta: vihreät ratkaisut ovat kalliimpia ja nostavat kustannuksia koko arvoketjussa kumuloituen loppuasiakkaalle. Tämän takia kestävimpien tuotteiden volyymit ovat vielä pieniä.

Myös raaka-aineita ja asiantuntijapalveluja leipomo-, elintarvike- ja food service -markkinoille tarjoavan Leipurin toiminnassa asiakkaiden kestävyystavoitteiden

tukeminen on keskeistä. Toimialalla keskeistä on myös elintarviketurvallisuus. Asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukemisen rinnalla tavoitteena on omien toimintojen kestävyys ja mahdollisimman pieni ympäristöjalanjälki sekä ruokahävikin minimointi.

Asiakkaiden kestävyystavoitteiden tukeminen edellyttää kestävää tuote- ja palvelutaloutta ja kykyä toimittaa tarvittavaa kestävyystietoa toimitusketjusta ja tuotteista kattavasti ja läpinäkyvästi. Leipurin voi tukea asiakkaitaan tuotekehityksessä myös kehittämällä reseptejä. Yhtiön järjestelmät ja prosessit täyttävät kunkin maan lainsäädännön ja asiakkaiden vaatimukset. Suomessa Leipurin laatu- ja ympäristöjärjestelmällä on ISO 22000 -sertifiointi ja Ruotsissa vuonna 2024 hankittua Keibelco lukuunottamatta BRC-sertifiointi.

Leipurin tuotevalikoima on yli 90-prosenttisesti kasvipohjainen, ja tarjontaa ja osaamista kehitetään, jotta yhtiö pystyy vastaamaan kasvipohjaisten proteiinien markkinoiden sekä tulevien mikrobipohjaisten elintarvikkeiden kasvavaan kysyntään. Yleisiä haasteita kasvipohjaisten proteiinien kehittämisessä on saada tuotteen maku, koostumus ja ulkonäkö kuluttajaa miellyttäväksi. Leipurin voi hyödyntää tässä ja tuotetarjontansa kehittämisessä oman osaamisensa lisäksi laajaa toimittaja- ja tutkimus- ja kehitysverkostoaan. Haasteita tuo myös kestävien vaihtoehtojen hinta. Leipurin tarjoaa esimerkiksi RSPO-sertifioituja vaihtoehtoja palmuöljytuotteille, mutta monelle asiakkaalle hinta on vielä kestävyystekijöitä tärkeämpää. Sama koskee toimitusketjuun liittyvää päätöksentekoa.

ARVOKETJU

Aspon arvoketju koostuu kolmen toimialan arvoketjuista. Toimialojen arvoketjujen ylävirran, omien toimintojen ja alavirran lisäksi konsernin arvoketjuun sisältyy arvoketjuja eri kohdissa läpileikkaavia toimintoja, kuten logistiikkaa ja jätehuoltoa. Konsernin emoyhtiön ja toimialojen toimintaa tukevia toimintoja ovat esimerkiksi henkilöstötoiminnot (HR), tietotekniikka (IT) ja rahoitus.

ESL Shippingin asiakkaista merkittävä osa toimii energiantuotannossa ja teollisuudessa, erityisesti metalli- ja metsäteollisuudessa. Monilla avainasiakkailla on kunnianhimoiset päästötavoitteet, ja asiakkaiden kanssa käydään jatkuvaa vuoropuhelua keinoista päästöjen vähentämiseksi. ESL Shippingin arvoketju laivanrakennuksen vaatimista raaka-aineista alusten rahtaukseen ja aluksen loppukäyttöön on esitetty kuvassa 1.

Telkon toimintamaista suurin osa sijaitsee Euroopassa, joka on myös suurin markkina-alue. Muita merkittäviä markkinoita ovat Keski-Aasia ja Kiina. Vuonna 2024 toimintaa laajennettiin Saksaan, Belgiaan, Ranskaan ja Hollantiin. Telkon asiakasryhmät voidaan jakaa teollisiin asiakkuuksiin ja voiteluaineiden ostajiin. Teolliset asiakkuudet koostuvat monista alaryhmistä, kuten teollisuuden alihankkijoista ja lopputuotteita valmistavasta teollisuudesta. Voiteluaineen ostajia ovat korjaamoketjut ja vähittäiskauppa. Telkon arvoketjun keskeisiä osia ovat ylävirran raaka-aineiden tuotanto ja jalostus. Telko tuo arvoketjuun arvoa tukemalla ja konsulttimalla asiakkaitaan vihreiden raaka-aineiden valitsemisessa. Keskeisiä osia arvoketjun alavirrassa ovat teolliset asiakkaat ja tukukauppa, loppukäyttäjät sekä elinkaaren

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

loppuvaiheen hallinta. Telkon arvoketju on esitetty kuvassa 1.

Telko kiinnittää huomiota kuljetustapoihin ja pyrkii optimoimaan kuljetuksia ja kuljetusreittejä ja vaatimaan kuljetuskumppaneilta ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja. Hyvä esimerkki on Telkon kuljetuskumppanin Kaukokiidon biodieseliä käyttävät rekat. Lähtevät kuljetukset tapahtuvat pääosin rekoilla, kun taas saapuvat kuljetukset koostuvat laiva-, rekka- ja junakuljetuksista.

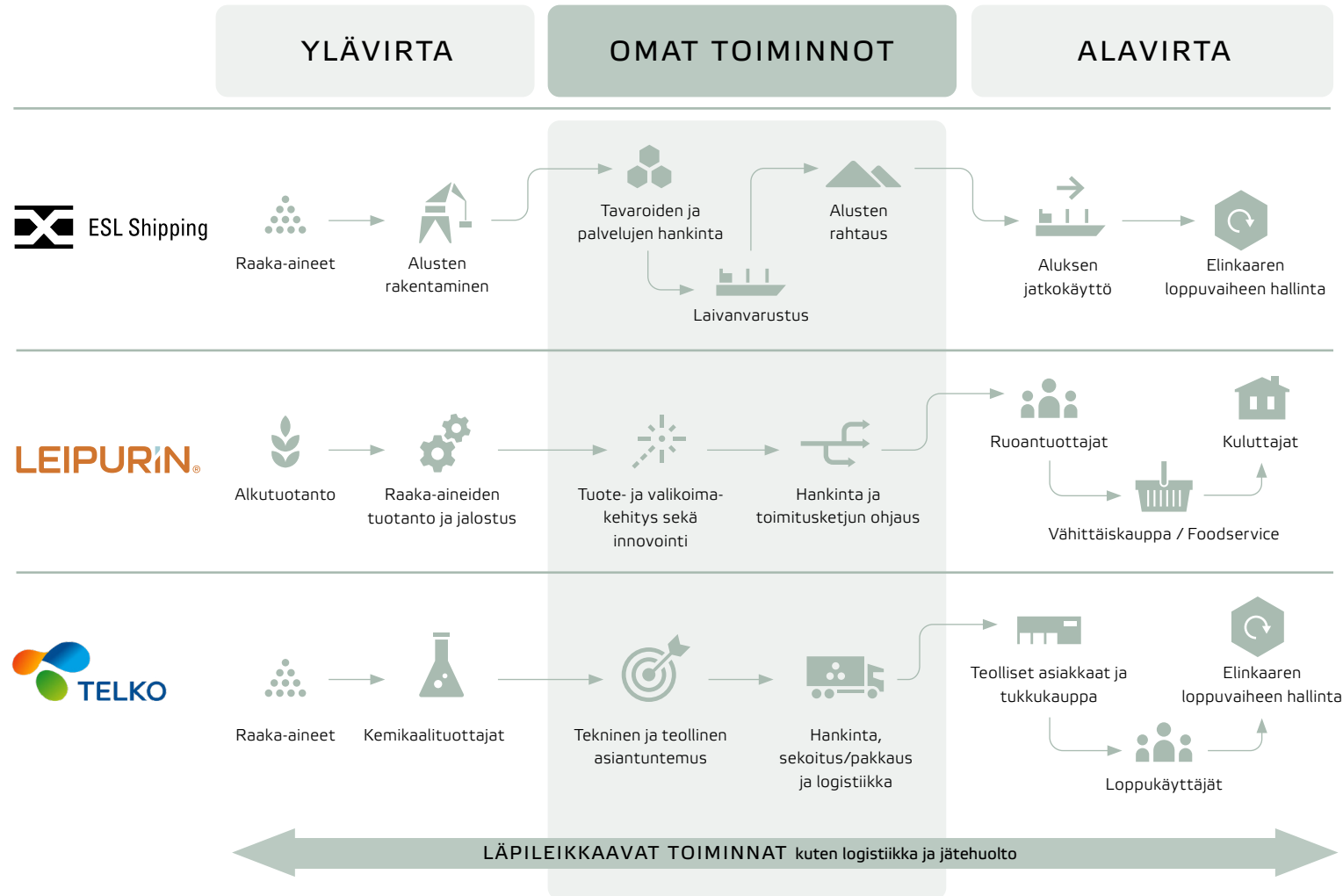
Leipurin merkittävimmät markkina-alueet ovat Suomi, Ruotsi ja Baltian maat. Asiakkaita ovat leipomot, muu elintarviketeollisuus, vähittäiskauppa ja ravintolapalvelut. Keskeisiä tuotteita ovat kasvi- ja maitopohjaiset, raaka-aineet, pakkausmateriaalit ja tarvikkeet. Vuodesta 2024 alkaen toimintaan ei enää sisällynyt laitteiden myyntiä.

Leipurin arvoketjun keskeisiä osia ovat ylävirran raaka-aineiden tuotanto ja jalostus, Leipurin oma tuotekehitys ja innovointi sekä hankinta ja logistiikka sekä arvoketjun alavirrassa ruuan tuottajat, vähittäiskauppa ja ruokapalvelut sekä lopulta kuluttajat. Yhtiö arvioi ja valvoo tavarantoimittajiensa myös kestävyyden näkökulmasta. Tavoitteena on luoda täysi läpinäkyvyys toimitusketjuun ja kehittää toimittajien auditointia. Kuluttajien kestäviä valintoja Leipurin pyrkii tukemaan esimerkiksi kasvipohjaisiin proteiineihin perustuvalla tuotekehityksellä. Leipurin arvoketju on esitetty kuvassa 1.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Aspo-konsernin emoyhtiön eli Aspon tärkeimmät sidosryhmät ovat työntekijät, omistajat, sijoittajat ja rahoittajat kuten pankit. Myös asiakkaat ja toimittajat ovat tärkeitä sidosryhmiä liiketoimintojen kautta. Sidosryhmien tyytyväisyyttä ja

ASPON ARVOKETJU



Aspon arvoketjussa Telkon ja Leipurin arvoketjuja yhdistää kuljetettavien tuotteiden jalostaminen ja myynti. ESL Shippingin arvoketju koostuu logistikasta ilman tuotteisiin liittyvää myyntiä tai jalostamista. ESL:n tuottama lisäarvo muodostuu logistiikan tehokkuudesta ja vastuullisuudesta, Telkon ja Leipurin osalta myös asiantuntemuksesta tarjota vastuullisempia tuotteita. ESL Shipping, Telko ja Leipurin turvaavat tuotantopanoksensa strategisen hankinnan kautta. Aktiivinen toimittajahallinta on tärkeää kaikille liiketoiminnoille, jonka lisäksi erityisesti Leipurilla korostuu laajan toimittajaverkoston tärkeys. Työpanos turvataan kaikkien liiketoimintojen osalta esimerkiksi työhyvinvointiin liittyvien toimien ja koulutuksen kautta. Erityisesti ESL Shippingin merihenkilöstön osalta säännölliset koulutukset varmistavat merenkulkuun liittyvien pätevyyksien ylläpidon.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

suositteluhalukkuutta seurataan liiketoiminnossa säännöllisesti kansainvälistä Net Promoter Score -kyselyä (NPS) hyödyntäen.

Aspo-konsernissa toteutetaan säännöllisesti henkilöstökyselyjä tavoitteena ymmärtää paremmin oman työvoiman tarpeita ja näkemyksiä. Kyselyiden pohjalta tehdyillä toimenpiteillä varmistetaan, että työvoiman edut ja oikeudet otetaan huomioon strategisissa päätöksissä ja liiketoimintamallin kehittämisessä.

Aspo on tunnistanut työntekijöille tärkeiksi aiheiksi työtyytyväisyyden, sitoutuneisuuden, työterveyden ja -turvallisuuden sekä mahdollisuuden hybridityöhön. Työntekijöiden kanssa vuorovaikutusta ylläpidetään muun muassa henkilöstökyselyiden, koulutusten ja sisäisen viestinnän avulla. Sijoittajille ja omistajille olennaisia aiheita ovat yrityksen kannattavuus, kestävä kasvu sekä ESG-luokitukset. Heidän kanssaan viestintää ja vuoropuhelua käydään tiedotteiden, yhtiökokousten, raporttien sekä pääomamarkkinapäivien kautta.

Kaikkien liiketoimintojen tärkeimpiin sidosryhmiin kuuluvat asiakkaat, työntekijät, tavaroiden ja palveluiden toimittajat sekä sijoittajat. Tärkeitä toimialakohtaisia sidosryhmiä ovat myös esimerkiksi päämiehet ja viranomaiset sekä toimialajärjestöt.

Liiketoiminnot käyvät toimittajien kanssa vuoropuhelua sujuvan yhteistyön varmistamiseksi. Lisäksi seurataan muun muassa tavarantoimittajien toimintaperiaatteiden noudattamista ja auditoidaan toimintaa paikan päällä. Osana asiakkaiden kanssa käytävää vuoropuhelua käydään läpi myös Aspon toiminnan vastuullisuutta. Liiketoiminnot ovat sitoutuneet omien

asiakkaidensa tavarantoimittajien toimintaperiaatteisiin.

Sidosryhmävuorovaikutuksen tulosten huomioiminen käytännön tasolla tarkoittaa, että asiakaspalautte otetaan huomioon kehitystoimissa, ja toimittajien ja sijoittajien näkemykset pyritään integroimaan osaksi strategista päätöksentekoa. Sidosryhmien edut ja näkemykset sekä asiakkaiden kestävyystavoitteet on otettu toiminnassa huomioon muun muassa lisäämällä ESL Shippingin laivastoon ympäristöystävällisiä hybridilaivoja, jotka vaikuttavat positiivisesti alusten toiminta-alueen asukkaisiin ja muihin sidosryhmiin. Leipurin kehittää vastuullisuuteen liittyvän tuotetiedon tarjoamista asiakkaille ja pyrkii vähentämään hävikkiä toimitusketjussa sidosryhmien odotusten mukaisesti. Aspo aikoo jatkossa vahvistaa sidosryhmävuorovaikutusta ja ottaa saadut näkemykset tarkemmin huomioon, mikä voi johtaa strategian ja liiketoimintamallin muutoksiin. Tarkempaa aikataulua tähän ei ole vielä tiedossa.

Sidosryhmien näkemykset ja odotukset olennaisista vastuullisuusaiheista olivat tärkeä osa vuonna 2023 tehtyä kaksoisolennaisuusanalyysiä. Hallinto-, johto- ja valvontaelimet saavat tiedon vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkemyksistä ja eduista yrityksen kestävyteen liittyvien vaikutusten osalta osana kaksoisolennaisuusanalyysiä. Tarkempi kuvaus siitä, miten Aspon keskeisten sidosryhmien etuja ja näkemyksiä selvitettiin olennaisuuden arviointiprosessissa, löytyy kohdasta *IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Aspo-konserni on tunnistanut kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella konsernin olennaisiksi kestävyysteemoiksi ilmastonmuutoksen hillinnän ja energian (Ilmasto, E1), työolot ja yhdenvertaisen kohtelun ja mahdollisuudet (Oma työvoima, S1) sekä yrityskulttuurin, väärinkäytösten paljastajien suojelun, korruption ja lahjontatapaukset (Liiketoiminnan harjoittaminen, G1).

Vaikutuksilla, riskeillä ja mahdollisuuksilla koskien omaa työvoimaa (S1) ja liiketoiminnan harjoittamista (G1) on omat toimintasuunnitelmat ja tavoitteet, jotka on kuvattu kohdissa S1-4 ja G1-1. Ilmastonmuutokseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien toimenpidesuunnitelma laaditaan SBTi-työn yhteydessä. Aspo-konserni ei ole tehnyt strategian ja liiketoimintamallinsa resilienssianalyysiä. Aspo ei ole tunnistanut omaisuuseriä, joihin liittyy merkittävä riski siitä, että omaisuuserään tehdään seuraavan tilikauden aikana olennainen oikaisu.

Olennaisia riskejä, vaikutuksia ja mahdollisuuksia sekä niiden vuorovaikutusta strategian ja liiketoimintamallin kanssa kuvataan alla olevissa taulukoissa 2–4.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

ILMASTONMUUTOKSEN HILLITSEMISEEN JA ENERGIAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (E1)

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Kasvihuonekaasupäästöt	Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy kaikissa liiketoiminnoissa.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Ilmanlaatuun liittyvät muutokset	Ilmanlaatua heikentävät liiketoiminnoista syntyvät päästöt.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Merenpinnan nousu ja sen vaikutukset rannikkoinfrastruktuuriin	Aspon toiminnan haitalliset vaikutukset ilmastonmuutokselle vaikuttavat haitallisesti merenpintaan ja rannikkoinfrastruktuuriin. Myös merenkululla on haitallisia vaikutuksia rannikkoinfrastruktuuriin.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Jätteiden syntyminen	Jätettä syntyy erityisesti tukkukaupassa toimivien Leipurin ja Telkon toimintojen seurauksena, joka johtaa kasvihuonekaasujen syntymiseen.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Metsäkato	Metsäkato liittyy Leipurin toimintaan sen arvoketjun alkupään eli elintarviketuotannon kautta, ja sen kautta syntyy kasvihuonekaasupäästöjä.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
ENERGIA			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Kasvihuonekaasupäästöjen ja energian kulutuksen vaikutus ilmastonmuutokseen	Aspon toiminta vaikuttaa ilmastonmuutokseen energiankulutuksen kautta. Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy sen kaikkien liiketoimintojen omista ja arvoketjun toiminnoista.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot

OMAAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (S1)

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
TYÖOLOJEN			
Työllisyysturva			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Vakaat työsuhteet	Aspo tarjoaa vakaita työsuhteita kaikilla sen kolmella liiketoiminta-alueella.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Automaatio henkilötöiden korvaajana	Automaatio voi korvata työtehtäviä ja johtaa työntekijöiden syrjäyttämiseen joissakin tehtävissä ESL Shippingillä ja Telkossa.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, lyhytaikainen	Resurssitehokkuus	Työntekijöiden vähäinen vaihtuvuus takaa ammattitaitoisen ja kokeneen työvoiman ja parantaa näin resurssitehokkuutta.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, lyhytaikainen	Työttyväisyys	Turvattu työpaikka lisää työttyväisyyttä ja tarjoaa vakautta ja turvallisuuden tunnetta työntekijöille.	Omat toiminnot
Työaika			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Uupumus ja stressi	Pitkät työajat lisäävät uupumusta ja stressiä, mikä voi johtaa tuottavuuden ja hyvinvoinnin heikkenemiseen.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Etätömahdollisuudet	Joustavat työajat yhdistettynä etätömahdollisuuksiin parantavat työntekijöiden työ- ja yksityiselämän tasapainoa.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, lyhytaikainen	Kustannussäästöt	Optimoitu työaika voi tuottaa merkittäviä kustannussäästöjä vähentämällä ylityökorvauksia ja parantamalla toiminnan tehokkuutta erityisesti ESL Shippingillä.	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	Uupumus ja heikentynyt kognitiivinen suorituskyky	Pitkät työajat voivat johtaa väsymykseen ja kognitiivisen suorituskyvyn heikkenemiseen, mikä lisää virheitä ja huonosta päätöksenteosta johtuvia taloudellisia riskejä.	Omat toiminnot

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
Työ- ja yksityiselämän tasapaino			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Liiallinen työkuorma johtaa työuupumukseen	Liiallinen työkuorma häiritsee työ- ja yksityiselämän tasapainoa ja voi johtaa työuupumukseen, mikä haittaa sekä työntekijöiden hyvinvointia että tuottavuutta.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Pitkät poissaolot	Pitkittyneet poissaolot voivat häiritä työ- ja yksityiselämän tasapainoa, jolloin työntekijöiden on haastavaa säilyttää vakautta ja hyvinvointia sekä henkilökohtaisella että ammatillisella tasolla.	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	Työuupumus	Työ- ja yksityiselämän voimakas epätasapaino voi johtaa työntekijöiden loppuun palamiseen.	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	Mainehaitta	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa tukevan johtamisen laiminlyönti voi johtaa työntekijöiden tyytymättömyyteen ja kielteiseen julkiseen käsitykseen Asposta.	Omat toiminnot
Terveys ja turvallisuus			
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Työturvallisuusriskit	Mahdolliset huonot terveys- ja turvallisuuskäytännöt lisäävät ammatillisia vaaroja, mikä vaikuttaa kielteisesti työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Mielenterveys	Terveyden ja turvallisuuden laiminlyönti voi vaikuttaa kielteisesti mielenterveyteen, mikä lisää stressiä ja ahdistusta sekä heikentää työntekijöiden yleistä hyvinvointia.	Omat toiminnot
Riski, lyhytaikainen	Korkeat vaihtuvuusluvut	Henkilöstön suuri vaihtuvuus aiheuttaa taloudellisia riskejä, sillä se johtaa kokemattomiin ja pahimmillaan puutteellisesti koulutettuihin työntekijöihin, mikä lisää terveys- ja turvallisuuspoikkeamien todennäköisyyttä.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, keskipitkä aikaväli	Kustannussäästöt	Terveys- ja turvallisuusonnettomuuksien väheneminen johtaa kustannussäästöihin.	Omat toiminnot
YHDENVERTAINEN KOHTELU JA YHDENVERTAISET MAHDOLLISUUDET KAIKILLE			
Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Turvallisuus ja hyvinvointi	Työpaikkaväkivallan ja häirinnän vastaiset toimenpiteet vahvistavat turvallisuuskulttuuria ja lisäävät työntekijöiden hyvinvointia.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Oikeudelliset seuraukset	Riittämättömät toimenpiteet työpaikkaväkivallan ja häirinnän torjumiseksi voivat johtaa oikeudellisiin seurauksiin, kuten oikeudenkäynteihin ja sakkoihin.	Omat toiminnot
Moninaisuus			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Monimuotoinen työvoima	Monimuotoinen työvoima edistää osallistavampaa ja kannustavampaa ympäristöä, jolloin ihmiset voivat tuntea itsensä arvostetuiksi ja kunnioitetuiksi ja tuoda esiin ainutlaatuisia näkökulmiaan ja kykyjään.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Houkutteleva työnantaja	Monimuotoisuuden hyväksyminen auttaa houkuttelemaan osaajia ja luo osallistavan ympäristön, jossa erilaisista taustoista tulevat henkilöt tuntevat itsensä tervetulleiksi ja arvostetuiksi, mikä tekee Asposta kiinnostavamman laajemmalle joukolle mahdollisia työntekijöitä.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Rajallinen edustus	Rajallinen edustus voi johtaa ulkopuolisuuden ja syrjäytymisen tunteeseen, mikä vaikuttaa kielteisesti työntekijöiden moraaliiin, sitoutumiseen ja hyvinvointiin.	Omat toiminnot

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Monimuotoinen työvoima	Sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä edistävät monimuotoisuutta varmistaen oikeudenmukaisen kohtelun ja luoden osallistavan ympäristön, jossa kaikki työntekijät tuntevat itsensä arvostetuiksi ja kunnioitetuiksi.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Houkutteleva työnantaja	Sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä houkuttelevat osaajia. Työnantajan sitoutuminen oikeudenmukaisuuteen ja inklusiivisuuteen tekee Asposta houkuttelevamman monenlaisille työnhakijoille.	Omat toiminnot
Negatiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Rajallinen edustus ja sukupuolten palkkaero	Rajallinen edustus ja sukupuolten väliset palkkaerot heikentävät sukupuolten tasa-arvoa mukaan lukien palkkatasa-arvo ja johtavat eroihin, jotka voivat vahingoittaa työntekijöiden moraalia, sitoutumista ja Aspon mainetta.	Omat toiminnot
Koulutus ja taitojen kehittäminen			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Uralla eteneminen	Työnantajan tarjoama koulutus ja taitojen kehittäminen edistävät henkilöstön osaamista ja urakehitystä.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Työtyytyväisyys	Koulutus ja taitojen kehittäminen lisäävät työtyytyväisyyttä tarjoamalla mahdollisuuksia henkilökohtaiseen kasvuun ja parantamalla työtehtävien hallintaa.	Omat toiminnot
Mahdollisuus, keskipitkä aikaväli	Operatiiviset kustannussäästöt	Investoinnit koulutukseen ja taitojen kehittämiseen tuovat operatiivisia kustannussäästöjä lisäämällä työn tuottavuutta, kuten vähentämällä virheitä ja tarvetta ulkoisiin rekrytointeihin.	Omat toiminnot
Vammaisten ja toimintarajoitteisten henkilöiden työllistäminen ja inklusio			
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Monimuotoinen työvoima	Vammaisten työllistäminen rikastuttaa monimuotoisuutta, tuo uusia näkökulmia ja edistää osallistavampaa ja innovatiivisempaa työympäristöä.	Omat toiminnot
Positiivinen vaikutus, todellinen, lyhytaikainen	Houkutteleva työnantaja	Vammaisten henkilöiden työllistäminen ja osallistaminen työvoimaan parantaa Aspon kykyä houkutella huippulahjakkuuksia osoittamalla sitoutumista osallistavuuteen ja yhtäläisiin mahdollisuuksiin kaikille.	Omat toiminnot

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET (G1)

	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa
YRITYSKULTTUURI			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, keskipitkä aikaväli	Korkeat vaihtuvuusluvut	Negatiivinen yrityskulttuuri voi lisätä henkilöstön vaihtuvuutta, mikäli työntekijät esimerkiksi kokevat itsensä aliarvostetuiksi.	Omat toiminnot
Riski, keskipitkä aikaväli	Mainehaitta	Negatiivinen yrityskulttuuri voi aiheuttaa mainehaittaa, sillä sen seurauksena voi esiintyä julkista kritiikkiä, sidosryhmien luottamuksen heikentymistä sekä haasteita huippuosaajien rekrytoinnissa.	Omat toiminnot
VÄÄRINKÄYÖSTEN PALJASTAJIEN SUOJELU			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, keskipitkä aikaväli	Luottamuksellisuuden puute	Luottamuksen puute väärinkäytösten paljastajien suojelussa voi lannistaa työntekijöitä ilmoittamaan väärinkäytöksistä, mikä johtaa ratkaisemattomiin ongelmiin ja mahdolliseen luottamuksen menetykseen johtoa kohtaan.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
Riski, keskipitkä aikaväli	Mainehaitta	Väärinkäytösten paljastajien suojelun laiminlyönti voi johtaa käsitykseen, että Aspo sietää väärinkäytöksiä, mikä heikentää yleistä luottamusta ja uskottavuutta Aspoa ja sen johtoa kohtaan.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot
KORRUPTIO- JA LAHJONTATAPAUKSET			
Negatiivinen vaikutus, potentiaalinen, keskipitkä aikaväli	Korruption mahdollisuus	Korruptio- ja lahjontatapaukset avaavat ovia korruption lisääntymiselle ja rohkaisevat epärehelliseen ja eettisten ohjeiden vastaiseen toimintaan.	Ylävirta, omat toiminnot, alavirta, läpileikkaavat toiminnot

Aspo-konsernin liiketoimintamalleista aiheutuu työntekijöille negatiivisia vaikutuksia ja riskitekijöitä, jotka kohdistuvat pääasiassa konsernin työsuhteisiin työntekijöihin. Aspo ei ole tunnistanut kaksoisolennaisuusanalyysissään toimintaansa liittyvän merkittävää toiminnan tyyppistä tai maantieteellisestä sijainnista johtuvaa pakkotyön tai lapsityövoiman riskiä. Vaikutukset ja riskitekijät on otettu huomioon liiketoimintojen operatiivisessa suunnittelussa.

Varustamoliiketoiminnan (ESL Shipping) luonteeseen kuuluu ympärivuorokautinen toiminta, mikä vaatii erityisesti merihenkilöstöltä työskentelyä vaihtelevissa ja verrattain pitkissä työvuoroissa. Myös maa- ja toimistohenkilöstöltä edellytetään matkustamista ja satunnaisia päivystysvuoroja normaalin toimistotyöajan ulkopuolella. Laivat ja vaihteleville sääolosuhteille altistuminen ovat myös haastavia

työskentelyolosuhteita työturvallisuuden ja -terveyden näkökulmasta. Riskitekijöitä pyritään ehkäisemään ohjeistuksilla ja kontrolloiduilla käytännöillä. Aspo tarjoaa työntekijöilleen vähintään paikallisen lainsäädännön edellyttämän työterveyshuollon ja tapaturmavakuutukset. Suomessa kaikille työsuhteisille työntekijöille tarjotaan lakisääteistä minimiä kattavampi työterveyshuolto ja tapaturmavakuutukset.

Teollisuuden raaka-aineiden ja muun tavaran toimittamisessa (Telko ja Leipurin) keskeistä on toimitusketjujen optimointi, mihin sisältyy työvoiman tarkka mitoitus. Optimoitu henkilöstömitoitus voi aiheuttaa yksittäisille työntekijöille liiallista työkuormaa.

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Aspon kaksoisolennaisuusanalyysi (Double Materiality Assessment, DMA) koostui sidosryhmäkeskusteluista, olennaisten ESRS-aiheiden tarkastelusta, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien asiantuntija- ja -arviointia ja lopuksi konsernitason analyysistä.

Sidosryhmien näkökulmien huomioonottaminen kaksoisolennaisuusanalyysissä varmistettiin vuoropuhelulla sidosryhmien kanssa liiketoimintoittain. Sidosryhmäkyseilyllä kartoitettiin merkittävimpien sidosryhmien kuten työntekijöiden, toimittajien ja asiakkaiden odotuksia ja näkökulmia heihin kohdistuvista vaikutuksista. Tämän lisäksi aiheesta keskusteltiin omistajien, hallituksen jäsenten ja rahoittajien kanssa. Vaikka sidosryhmätutkimuksen tulokset, kuten vaikutusten merkittävyys, eivät

suoraan vaikuttaneet vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytykseen, ne otettiin kuitenkin huomioon pisteytystä tehtäessä.

Sidosryhmien kanssa käydyin vuoropuhelun jälkeen tarkasteltiin liiketoiminoille mahdollisesti olennaisia ESRS-aiheita. Pitkä lista mahdollisista olennaisista ESRS-aiheista laadittiin arvioimalla asiaankuuluvaa tutkimusaineistoa, ESRS-standardien ohjeistusta ja muuta aiheeseen liittyvää toimialatietoa liiketoimintojen arvoketjuista ja liiketoimintamalleista. ESRS-aiheet luokiteltiin sen perusteella, miten merkitykselliseksi ne koettiin Aspolla. Tämän jälkeen valittiin olennaisimmat ESRS-aiheet tarkempaan tarkasteluun.

Keskeisten ESRS-aiheiden validointia ja niihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytystä ja kynnysarvojen määrittelyä varten järjestettiin tytäryhtiöiden sisäisiä asiantuntijatyöpajoja. Pisteytys perustui aikaisempien

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

vastuullisuusraporttien tietoihin sekä sidosryhmäkyselyjen ja tytäryhtiöiden asiantuntijoiden näkemyksiin. Työpajojen tuloksena tunnistettiin ja pisteytettiin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja asetettiin kynnysarvot, joiden perusteella määriteltiin olennaiset kestävyysaiheet ESL Shippingille, Telkolle ja Leipurille.

Kaksoisolennaisuusanalyysin viimeiseen vaiheeseen kuului työpaja, jossa määriteltiin Aspo-konsernille olennaiset aiheet ja kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet. Niiden tunnistamisessa käytettiin liiketoimintojen kaksoisolennaisuusanalyysseja.

Konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysissä kaikki liiketoimintojen kaksoisolennaisuusanalyysit koottiin yhteen. Vaikutusten olennaisuuden arvioinnissa otettiin mukaan liiketoimintatasolla ne vaikutukset, joiden saamat pisteet ylittivät olennaisuuden rajan. Kun olennaisuus myöhemmin määriteltiin konsernitason, konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysiin sisällytettiin liiketoimintatason matalimman pistemäärän ylittävä vaikutus olennaisuuden kussakin teemassa. Taloudellisen olennaisuuden arvioinnissa laskettiin olennaisuus liiketoimintojen riskirajoista (M€) suhteessa konsernitason riskirajoihin (M€). Tämän jälkeen euromääräinen riski muunnettiin merkittävyudeksi asteikolla 1–5 konsernitason.

Vastuullisuusaihe katsottiin olennaiseksi, kun se täytti kriteerit vaikutuksen olennaisuuden, taloudellisen olennaisuuden tai molempien osalta. Kynnysarvo vaikutuksen olennaisuudelle on kolme ja taloudelliselle olennaisuudelle neljä. Kaikki liiketoimintatasolla olennaiset aiheet eivät nousseet olennaisiksi konsernitason. Vastuullisuusaiheet, jotka ylittivät kynnysarvon

konsernitason, ovat olennaisia Aspolle ja raportoidaan kestävyysraportointisäädösten mukaisesti.

Kaksoisolennaisuusanalyysissä ei tunnistettu sellaisia yhtiökohtaisia olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia, joita eivät olisi sisällyneet ESRS-standardeihin. Venäjän toiminnot jätettiin kaksoisolennaisuusanalyysin soveltamisalan ulkopuolelle, koska Venäjä ei kuulu taloudellisen raportoinnin piiriin.

Vaikutusten arviointi sisältää seuraavat vaiheet:

1. Sidoryhmäkeskustelu: Sidoryhmät otettiin mukaan, jotta ymmärrettäisiin heidän odotuksensa ja näkemyksensä liiketoimintojen vaikutuksista.

2. Olennaisten kestävyysaiheiden tarkastelu: Asiantuntijoiden tuella -kestävyysaiheet luokiteltiin joko merkityksellisiksi tai merkityksettömiksi, ja merkityksellisimmät aiheet valittiin jatkotarkasteluun.

3. Vaikutusten arviointi: Tärkeimmät kestävyysaiheet muodostivat perustan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien todellisten ja potentiaalisten myönteisten ja kielteisten vaikutusten tunnistamiselle. Tunnistamisen jälkeen vaikutukset pisteytettiin liiketoimintojen sisäisten asiantuntijoiden kanssa. Myös sidoryhmien näkemykset otettiin huomioon. Liiketoimintatasolla vaikutuksen olennaisuuden arvioinnissa käytettiin tekijöinä mm. skaalaa ja laajuutta, korjaamattomuutta (vain kielteiset vaikutukset) ja todennäköisyyttä. Vaikutuksen olennaisuuden pisteytysarvo on 1-5, ja vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytys määritettiin laskemalla näiden tekijöiden keskiarvo.

4. Olennaisuuden määrittäminen: Liiketoimintatason vaikutuksen olennaisuuden

kynnysarvo asetettiin työpajassa. Konsernitason kaksoisolennaisuusanalyysiin sisällytettiin liiketoimintatason vaikutuksista ne, joiden pistemäärän ylitti olennaisuuden kussakin teemassa.

Prosessiin sisältyi sellaisten toimintojen, liikesuhteiden ja maantieteellisten alueiden tarkastelu, joilla haitallisten vaikutusten riski on suurin. Nämä tekijät otettiin erityisesti huomioon vaikutusten tunnistuksessa ja pisteytyksessä. Kaksoisolennaisuusanalyysissä on otettu huomioon vaikutukset, joihin liiketoiminnat ovat osallisina omien toimintojensa tai liikesuhteidensa kautta. Asianomaisten sidoryhmien ja ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemykset on otettu huomioon sidoryhmien osallistamisvaiheessa sidoryhmäkyselyn avulla. Kyselyn tulokset on otettu huomioon vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja pisteytyksessä.

Korjaamattomuutta on tarkasteltu vain kielteisten vaikutusten osalta. Positiivisten vaikutusten pisteytykseen käytettiin samoja tekijöitä korjaamattomuudesta huolimatta. Vaikutuksen olennaisuuden kynnysarvoksi asetettiin kolme kaikkien liiketoimintojen osalta. Pisteytyksen vaihteluväli oli 1–5. Kynnysarvo kolme perusteltiin sillä, että tulokset ovat linjassa aiemmin raportoitujen kestävyysasioiden, Aspon strategian ja sidoryhmien odotusten kanssa.

Taloudellinen arviointi sisältää seuraavat vaiheet:

1. Sidoryhmäkeskustelu: Sidoryhmät otettiin mukaan, jotta ymmärrettäisiin heidän odotuksensa ja näkemyksensä liiketoimintojen vaikutuksista liiketoimintatasolla.

2. Olennaisten ESRS-aiheiden tarkastelu: Asiantuntijoiden tuella ESRS-aiheet luokiteltiin joko merkityksellisiksi tai

merkityksettömiksi, ja merkityksellisimmät aiheet valittiin jatkotarkasteluun.

3. Riskien ja mahdollisuuksien arviointi: Tärkeimmät ESRS-aiheet muodostivat perustan ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien todellisten, potentiaalisten, myönteisten ja kielteisten vaikutusten tunnistamiselle. Tunnistamisen jälkeen vaikutukset pisteytettiin liiketoimintojen sisäisten asiantuntijoiden kanssa. Myös sidoryhmien näkemykset otettiin huomioon pisteytyksen aikana. Kestävään kehitykseen liittyvien aiheiden taloudellinen olennaisuus muodostuu mm. riskien ja mahdollisuuksien taloudellisen suuruuden perusteella (ns. laajuus, pisteytys 1–5) ja esiintymisen todennäköisyydellä. Riskirajat on arvioitu ja asetettu erikseen kullekin liiketoiminnalle.

4. Olennaisuuden määrittäminen: Liiketoimintatason taloudellisen olennaisuuden kynnysarvo asetettiin työpajassa. Myöhemmin konsernitason arviointi tehtiin laskemalla olennaisuus liiketoimintojen riskirajoista. Konsernitason riskirajojen kynnysarvot asetettiin työpajassa.

Vaikutuksia käytettiin riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen perustana. Esimerkiksi ympäristövahingot (kielteiset vaikutukset) liittyvät vahvasti taloudellisiin riskeihin. Samoin riippuvuus tietyistä luonnonvaroista aiheuttaa taloudellisen riskin. Whistleblow-ilmoituskanavan tarjoaminen nähtiin mahdollisuutena ehkäistä väärinkäytöksiä ja niistä aiheutuvia taloudellisia seurauksia.

Todennäköisyyden osalta on käytetty prosentuaalista arvoa sen arvioimiseksi, kuinka todennäköisesti riski tai mahdollisuus toteutuu, kun taas laajuuden osalta käytettiin kullekin liiketoiminnalle räätälöityä rahamääräistä (M€) riskirajaa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Taloudellisen olennaisuuden lopullinen pistemäärä laskettiin kertomalla todennäköisyys ja laajuus. Taloudellisen olennaisuuden kynnysarvoksi asetettiin 4 kaikkien liiketoimintojen osalta. Pisteytyksen vaihteluväli oli 1-5. Kynnysarvo 4 perusteltiin sillä, että tulokset ovat linjassa aiemmin raportoitujen kestävyysasioiden, Aspon strategian ja sidosryhmien odotusten kanssa.

Näkökulma vastuullisuuteen liittyvien riskien arviointiin on linjassa Aspon laajemman riskien arviointiprosessin kanssa. Aspo kehittää parhaillaan riskienhallintaprosessiaan varmistaakseen, että taloudelliset ja kestävä kehityksen riskit otetaan huomioon entistä kokonaisvaltaisemmin ja johdonmukaisemmin.

Sisäisen valvonnan osalta ulkoinen neuvonantaja osallistui kaksoisolennaisuusanalyysiin sen varmistamiseksi, että liiketoimintakohtaiset erot olivat hyvin edustettuina arvioinnissa. Taloudellisen arvioinnin osalta Aspon talouden asiantuntijat osallistuivat konsernin kynnysarvon asettamiseen. Liiketoimintojen edustajat, konsernin johtoryhmä, tarkastusvaliokunta ja konsernin hallitus hyväksyivät kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset.

Kestävyysriskien hallintaprosessin pääperiaatteet ja menetelmät ovat samat kuin yhtiön muiden riskien hallinnassa, ja konsernin sisäiset riskiasiantuntijat osallistuivat kestävyysteemojen taloudellisten riskien arviointiin. Olennaisten riskien, vaikutusten ja mahdollisuuksien tunnistamisessa on otettu huomioon konsernin yleiset päätöksentekoprosessit ja hallintomalli. Aspon strategiatiimi on osallistunut tiiviisti prosessiin mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja pisteyttämiseksi.

Aspon kaksoisolennaisuusanalyysi kattaa sen oman toiminnan, jonka lisäksi

arvioinnissa on otettu huomioon tuotantoketjun alkupään ja arvoketjun loppupään vaikutukset. Arvioinnissa ei käytetty syöttöparametreja.

Kaksoisolennaisuusanalyysin on tarkoitus olla osa Aspon vuotuista strategiaprosessia, ja sitä on tarkoitus tarkastella yhdessä ESG-asiantuntijoiden ja liiketoimintojen kanssa. Seuraava kaksoisolennaisuusanalyysin tarkistus on suunniteltu vuodelle 2025.

Aspo on seulonut toimintansa ja suunnitelmansa tunnistakseen tosiasialliset ja mahdolliset tulevat kasvihuonekaasupäästöjen lähteet. Kaksoisolennaisuusanalyysiprosessissa on tunnistettu omasta toiminnasta kasvihuonekaasupäästölähteitä polttoaineesta, logistiikasta sekä fossiilipohjaisista tuotteista ja energiahilten kuljetuksista.

E1: ILMASTONMUUTOS

Aspo on kuvannut yleisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessinsa kohdassa *IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*. Kohdassa IRO-1 kuvattua lähestymistapaa on sovellettu myös ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa. Aspo ei ole tehnyt ilmatoriskien tunnistamisessa ja arvioinnissa skenaarioanalyysia, mutta tulee tekemään ilmastoskenaarioanalyysin vuoden 2025 aikana. Aspo ei ole tarkastellut ilmastoon liittyvien riskien osalta pitääkö se riskiä fyysisenä vai siirtymäriskinä eikä tehnyt tähän liittyvää resilienssianalyysia. Aspo on pyrkinyt pienentämään haitallisia ilmastovaikutuksiaan esimerkiksi investointipäätöksillä ESL

Shippingin laivaston uusimiseen tulevina vuosina.

Aspo on kuvannut yleisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessinsa kohdassa *IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista*.

E2: PILAANTUMINEN

Aspo ei ole seulonut toimipaikkojensa sijainteja ja liiketoimintojaan tunnistakseen tosiasialliset ja mahdolliset pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omissa toimintoissaan ja arvoketjuna alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt tästä kuulemisia vaikutuksena olevien kohteiden tai muiden yhteisöiden kanssa.

E3: VESIVARAT JA MERTEN LUONNONVARAT

Aspo ei ole arvioinut omistuksiaan ja toimintaansa tunnistakseen vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassaan sekä arvoketjuna alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt kuulemisia.

E4: BIOLOGINEN MONIMUOTOISUUS JA EKOSYSTEEMIT

Aspo ei ole tunnistanut ja arvioinut järjestelmällisesti todellisia ja mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia, riippuvuuksia, riskejä tai mahdollisuuksia omien toimipaikkojensa sijaintipaikoissa tai arvoketjuna eri vaiheissa. Aspo ei ole myöskään tunnistanut ja arvioinut biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä siirtymäriskejä, fyysisiä riskejä ja mahdollisuuksia eikä kuullut vaikutusten

kohteena olevia yhteisöjä. Aspo ei ole käyttänyt biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskevaa skenaarioanalyysiä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioimisessa.

Aspo on tunnistanut kaksi toimipaikkaa, jotka sijaitsevat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkällä alueella tai niiden läheisyydessä. ESL Shippingin tytäryhtiön AtoBatC Shippingin toimipiste sijaitsee Raahen satamassa, joka on suojellun Raahen saariston lähellä. Saaristo kuuluu Natura 2000 -luontotyyppisiin ja on luonnonvaraisten lintujen suojelusta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiiviin 2009/147/EY sekä luontotyyppien sekä luonnonvaraisen eläimistön ja kasviston suojelusta annetun neuvoston direktiiviin 92/43/ETY kuuluva alue. Toinen biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkä alue on Telkon tytäryhtiön toimipisteen lähetyillä oleva Händelön alue, joka sijaitsee Ruotsin Norrköpingissä. Alue kuuluu Natura 2000 -luontotyyppisiin ja on luontotyyppien sekä luonnonvaraisen eläimistön ja kasviston suojelusta annetun neuvoston direktiiviin 92/43/ETY kuuluva alue. Kiinteistä toimipisteistä ei aiheudu haitallisia vaikutuksia luontotyyppien ja lajien elinympäristöihin. Norrköpingin toimipisteellä on suojeluviranomaisten myöntämät ympäristöluvut, joiden mukaan toimitaan. Toimipaikkojen osalta ei ole todettu tarpeelliseksi toteuttaa direktiiveissä yksilöityjä biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä. ESL Shippingin aluksilla ei ole merkittävää vaikutusta luonnonsuojelualueisiin, vaikka niiden kulkureitit voivat sijaita luonnonsuojelualueiden lähellä. ESL Shippingin alukset on varustettu painolastiveden käsittelyjärjestelmillä, jotka estävät

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

tulokaslajien leviämisen vesistöistä toiseen painolastiveden mukana. ESL Shippingillä on myös oma IMO:n biofouling-ohjeistoon perustuva biofouling-hallintasuunnitelma, jolla pyritään estämään vieraslajien kulkeutuminen aluksen rungon kautta. ESL Shippingin sisäiset ohjeet sisältävät IMO:n vedenalaisen melun vähentämishojeiston mukaiset ohjeet.

E5: RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS

Aspo ei ole seulonut omaisuuttaan ja toimintaansa tunnistaakseen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet omassa toiminnassaan sekä arvoketjunsä alku- ja loppupäässä eikä ole järjestänyt kuulemisia.

G1: LIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi on kuvattu osiossa *Yleiset tiedot, IRO-1*. Kun kaksois-olennaisuusanalyysin työpajoissa tunnistettiin liiketoimintaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, tunnistamiseen ja arviointiin liittyvissä keskusteluissa käytiin läpi myös toimintojen maantieteellinen sijainti, toiminnot ja toimiala sekä liiketoimien rakenne.

Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Luettelo tiedonantovaatimuksista, joita Aspo on noudattanut laatiessaan kestävyysraporttia, on esitetty sisältöindeksinä tämän selvityksen lopussa olevissa liitteissä 1 (Tiedonantovaatimukset ja viittaukset) ja 2 (Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet).

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Ympäristötiedot

EU taksonomia-asetus

EU-taksonomiaraportointi

EU-taksonomia on ympäristön kannalta kestävien taloudellisten toimintojen luokitusjärjestelmä, jonka avulla investointeja voidaan suunnata kestävämpään toimintaan. Taloudelliset toiminnot luokitellaan taksonomia-asetuksen (asetus (EU) 2020/852) ja sitä täydentävien delegeoitujen asetusten mukaisesti luokitusjärjestelmäkelpoiseksi tai ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseksi. Täydentäviä asetuksia ovat seuraavat:

- Ilmasto- ja energia-alueen delegeoitu asetus (komission delegeoitu asetus (EU) 2021/2139)
- Tietojen antamista ja esittämistä koskeva delegeoitu asetus (komission delegeoitu asetus (EU) 2021/2178)
- Tiettyjä energia-alan taloudellisia toimintoja koskeva delegeoitu asetus (komission delegeoitu asetus (EU) 2022/1214)
- Ympäristöä koskeva delegeoitu asetus (komission delegeoitu asetus (EU) 2023/2486)

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot luokitellaan edelleen luokitusjärjestelmän mukaisiksi, jos ne täyttävät delegeoiduissa asetuksissa määritellyt tekniset arviointikriteerit ((EU) 2021/2139 ja (EU) 2023/2486), ja ne suoritetaan vähimmäistason suojavaatimuksia noudattaen. Teknisten arviointikriteerien täyttämiseksi taloudellisen toiminnan tulee edistää merkittävästi yhden tai useamman ympäristötavoitteen saavuttamista aiheuttamatta samanaikaisesti merkittävää haittaa millekään muulle ympäristötavoitteelle.

Aspo raportoi luokitusjärjestelmän mukaisen toiminnan osuuden kirjanpitolain mukaisessa toimintakertomuksessa taksonomia-asetuksen mukaisesti. Tulkinta luokitusjärjestelmäkelpoisuudesta ja -mukaisuudesta perustuu taksonomia-asetukseen, ilmasto- ja energia-alueen delegeoituun asetukseen ja ympäristöä koskevaan delegeoituun asetukseen sekä niissä määriteltyihin teknisiin arviointikriteereihin: 1) ilmastonmuutoksen hillinnän/

sopeutumisen merkittävä edistäminen; ja 2) ei merkittävää haittaa -kriteerit (Do No Significant Harm, DNSH). Lisäksi Aspo on arvioinut vähimmäistason suojatoimien noudattamista toiminnassaan.

Aspon kestävyysraportin lisäksi ESL Shipping julkaisee oman vastuullisuusraporttinsa, ja Telko julkaisee tarkemmat vastuullisuustiedot toiminnastaan verkkosivuillaan.

Luokitusjärjestelmäkelpoisuus ja -mukaisuus

Konsernin taloudellisia toimintoja on arvioitu, jotta on voitu tunnistaa luokitusjärjestelmäkelpoiset ja -mukaiset toiminnot ilmasto- ja energia-alueen delegeoidun asetuksen ja ympäristöä koskevan delegeoidun asetuksen liitteen I ja II mukaisesti. Aspon liiketoimintayksiköille ESL Shipping, Telko ja Leipurin on suoritettu analyysi ja arvioitu toimintojen luokitusjärjestelmäkelpoisuutta ja -mukaisuutta. Alla on yhteenveto taksonomiasääntelyn mukaisista tunnusluvuista.

2024	Yhteensä (mEUR)	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei mukaiset toiminnot	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot
Liikevaihto	592,6	5 %	25 %	69 %
Pääomamenot	49,7	88 %	8 %	5 %
Toimintamenot	8,1	20 %	75 %	5 %

2023 (varmentamaton)	Yhteensä (mEUR)	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei mukaiset toiminnot	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot
Liikevaihto	536,4	4 %	31 %	65 %
Pääomamenot	21,8	67 %	28 %	5 %
Toimintamenot	0,8	6 %	93 %	1 %

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISUUS

Olemme arvioineet ESL Shippingin toiminnan luokitusjärjestelmäkelpoiseksi, sillä kaikki ESL Shippingin alukset ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia toiminnon CCM 6.10 sekä CE 2.6 ja CE 5.3 määritelmän mukaan. CE 2.6 ja CE 5.3 mukaisista toiminnoista ei tilikauden aikana ole syntynyt liikevaihtoa,

pääomamenoja tai toimintamenoja, sillä aluksia ei ole poistettu käytöstä.

Suurin osa Aspon liiketoiminnasta on arvioitu ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseksi sisältäen Telkon ja Leipurin liiketoiminnat. Telko on muovien, kemikaalien raaka-aineiden ja voiteluaineiden jakelija ja Leipurin leipomoiden ja elintarviketeollisuuden tuotantotoiminnassaan tarvitsemien

raaka-aineiden ja tarvikkeiden jakelija. Näitä toimintoja ei pidetä luokitusjärjestelmäkelpoisina, koska liiketoiminnat eivät vastaa mitään ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen tai ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen mukaista luokitusjärjestelmäkelpoista toimintoa.

Alla oleva taulukko esittää Aspo konsernin luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot.

Taloudellinen aktiviteetti	Kuvaus	NACE-koodi
Ilmastonmuutoksen hillintä (Climate change mitigation, CCM) 6.10 Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitettut alukset	Aikataulunmukaiseen tai muuhun meri- tai rannikkovesiliikenteen tavarakuljetukseen tai yhdistettyyn tavaraj- ja henkilökuljetukseen suunniteltujen ja varustettujen alusten hankinta, rahoitus, vuokraus (miehistön kanssa tai ilman) ja käyttö. Satama- ja aputoimintoihin tarvittavien alusten, kuten hinaajien, kiinnitys-, luotsi- ja pelastusalusten sekä jäänmurtajien hankinta, rahoitus, vuokraus ja käyttö.	H50.2, H52.22 ja N77.34
Kiertotalouteen siirtyminen (Transition to a circular economy, CE) 2.6 Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	Sellaisten laitosten rakentaminen, käyttö ja parantaminen, joilla puretaan ja puhdistetaan käytöstä poistettuja monimutkaisia tuotteita, irtainta omaisuutta ja näiden osia materiaalien talteenottoa tai osien uudelleenkäyttöä varten.	E38.31, E38.32 ja E42.99
Kiertotalouteen siirtyminen (Transition to a circular economy, CE) 5.3 Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	Tuotteiden ja komponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön käyttöiän lopussa.	Ei tiettyjä NACE koodeja

LUOKITUSJÄRJESTELMÄNMUKAISUUS

Täyttääkseen luokitusjärjestelmän mukaisuuden määritelmän luokitusjärjestelmäkelpoisen taloudellisen toiminnon tulee edistää merkittävästi yhtä tai useampaa ympäristötavoitetta täyttämällä tekniset arviointikriteerit aiheuttamatta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (DNSH-kriteerit). Lisäksi liiketoiminnassa tulee noudattaa vähimmäistason suojatoimia (minimum safeguards).

Aspon liiketoimintayksiköistä herkällä Itämerellä toimivalla ESL Shippingillä on luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja, joista osa on myös luokitusjärjestelmän mukaista. ESL Shippingin luokitusjärjestelmän

mukainen toiminta edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä. ESL Shippingin toimintoon CCM 6.10 liittyvä liiketoiminta on osittain luokitusjärjestelmän mukaista, sillä alukset ovat myös kuljettaneet hiiltä energiantuotantoa varten. Näin ollen liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot ovat osittain luokitusjärjestelmän mukaista.

Ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävä edistäminen

Jotta toiminto voi olla taksonomianmukaista, sen on edistettävä merkittävästi yhden tai useamman ympäristötavoitteen saavuttamista, täytettävä Ei merkittävää

haittaa -kriteerit sekä noudatettava vähimmäistason suojatoimia

Aspon luokitusjärjestelmän mukainen toiminto CCM 6.10 sisältää ESL Shippingin liikenteessä olevat uusimmat alukset (Viikki, Haaga ja Green Coasters) ja uusien Green Coaster ja Green Handy -alusten rakentamisen. Näiden alusten arviointiin sovelletaan ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toimintoon CCM 6.10 liittyvien teknisten arviointikriteerien kohtaa 1d. Tämän mukaan alukset ovat 31.12.2025 asti saaneet energiatehokkuutta mittaavan suunnitteluindeksiä (EEDI), joka on vähintään 10 % pienempi kuin 1.4.2022 sovellettavat EEDI-vaatimukset, jos

aluksissa voidaan käyttää polttoainetta, joka ei aiheuta suoria hiilidioksidipäästöjä tai uusiutuvista lähteistä tuotettuja polttoaineita. ESL Shippingin aluksista Viikki ja Haaga ovat 18,5 % ja Green Coaster -sähköhybridialukset 20,5 % alle vaaditun tason. Tämän perusteella tulkitsemme tekniset arviointikriteerit täytetyiksi ja näiden alusten edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

Ilmastonmuutoksen hillitsemisen merkittävää edistämistä koskevan teknisten arviointikriteerien kohdassa 2 todetaan, että alusten ei tule olla tarkoitettu fossiilisten polttoaineiden kuljettamiseen. Viikki, Haaga sekä Green Coaster -alukset täyttävät kriteerit, sillä niitä ei ole tarkoitettu fossiilisten polttoaineiden kuljetuksiin. Viikillä ja Haagalla on kuitenkin kuljetettu fossiilisia polttoaineita, mikä on huomioitu raportoinnissa käsittelemällä kyseisten kuljetusten osuus liikevaihdosta 5,1 % luokitusjärjestelmäkelpoisena, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisena. Näin ollen kyseiset alukset edistävät merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

Ei merkittävää haittaa -kriteerit

Koska CCM 6.10 -toiminto sisältää vain ESL Shippingin liiketoiminnan, merkittävää haittaa -kriteerien (DNSH) analyysi on tehty pääosin liiketoimintatasolla. Ilmastoriskiarviointi on toteutettu Aspo-konsernin tasolla. Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toimintoa CCM 6.10 koskevat DNSH-kriteerit vaativat yleisten kriteerien ja toimitokohtaisten kriteerien noudattamista. Analyysin yksityiskohtia on selitetty alla tarkemmin kunkin viiden ympäristötavoitteen osalta. Analyysin perusteella ESL Shippingin toiminta täyttää

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnat
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

kaikki ilmastonmuutoksen hillintää koskevat DNSH-kriteerit.

ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN

Ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevat DNSH-kriteerien vaatimukset sisältävät perusteellisen ilmatoriskien ja haavoittuvuuden arvioinnin sekä olennaisen fyysisten ilmatoriskien tunnistamisen ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäyksen A mukaisesti.

Aspo on suorittanut ilmatoriskiarvioinnin, jossa on huomioitu erilaiset ilmastoskenaariot, olosuhteiden muutokset ja niistä aiheutuvat riskit IPCC:n keskipitkän aikavälin ilmastoskenaarioilla. Arvioinnissa on käytetty myös Maailman luonnonsäätiön (WWF) ilmastonmuutoskenaarioita ja niistä aiheutuvia riskejä. ESL Shippingin toiminta täyttää edellä mainitut ilmastonmuutoksen sopeutumiselle asetetut vaatimukset ilmatoriskien ja haavoittuvuuden arvioinnin osalta. ESL Shippingin toiminnan elinkaaren on arvioitu olevan yli kymmenen vuotta, joten ilmatoriskit ja haavoittuvuudet on arvioitu suhteessa aikaan ja toiminnan laajuuteen. ESL Shippingin alukset on suunniteltu merenkulussa odotettavissa oleviin olosuhteisiin, kuten myrskyihin, tuuleen, aallokkoon, arktisiin ja muihin haastaviin olosuhteisiin. Arviomme mukaan ESL Shippingillä on hyvä kyky reagoida ja sopeutua erilaisiin ilmastonmuutoksen tuomiin riskeihin.

VEDEN JA MEREN LUONNONVAROJEN KESTÄVÄ KÄYTTÖ JA SUOJELU

Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäys B määrittelee DNSH-kriteerit veden ja meren luonnonvarojen kestäväälle käytölle ja suojelulle, mukaan lukien veden laadun

säilyttämiseen ja vesistressin välttämiseen liittyvien riskien tunnistaminen ja käsitteleminen. Vedenkäytön ja vesiensuojelun hallintasuunnitelma tulisi laatia mahdollisten vaikutusten kohteeksi joutuneille vesistöille asianomaisia sidosryhmiä kuullen.

ESL Shipping on laatinut vesiensuojelusuunnitelman ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäyksen B mukaisesti. ESL Shipping on sisällyttänyt vesiensuojelusuunnitelman mukaisiin ohjeisiinsa vesiensuojeluun ja veden laadun seurantaan liittyvät toimenpiteet. Lisäksi ESL Shipping on ryhtynyt toimenpiteisiin varmistaakseen, että sen toiminta ei haittaa merivesien hyvän ympäristön tilan saavuttamista tai heikennä jo hyvässä tilassa olevia merivesiä. Viikki, Haaga sekä Green Coaster -alukset ovat saaneet useita vesiensuojeluun ja säästämisen ehkäisyyn liittyviä sertifikaatteja ja täyttävät siten edellä mainitut kriteerit. EU-direktiivin 2011/92/EY mukaan ympäristövaikutusten arviointi vaaditaan satamien ja vesiväylien rakentamiseen tai käyttöön, mutta ei alusten liikennöintiin. Näin ollen ympäristövaikutusten arviointia ei ole suoritettu.

SIIRTYMINEN KIERTOTALOUTEEN

Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toiminnolle CCM 6.10 määritellyt DNSH-kriteerit vaativat, että yhtiöllä on käytössä toimenpiteet jätteiden käsittelemiseksi ja kierrättämiseksi asianmukaisesti käyttöiän lopussa. Käytössä olevien alusten ja niitä korvaavien uusien alusten, joiden brutto-vetoisuus on yli 5 000 tonnia, toiminnan tulee olla asetuksen (EU) N:o 1257/2013 mukaista ja alusten romutuksessa tulee käyttää asianmukaisia kierrätyslaitoksia (komission päätös 2016/2323). Aluksella syntyvien jätteiden käsittelyn tulee

noudattaa direktiiviä (EU) 2019/883 ja kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitettä V.

ESL Shippingin aluksilla syntyvä jäte lajitellaan ja varastoidaan aluksilla ja toimitetaan jatkokäsitteltäväksi satamissa. Telakointeihin valitaan toimijoita, jotka kykenevät käsittelemään telakoinnissa syntyvän jätteen kestäväällä tavalla. Voiteluaineet ja muut ongelmajätteet käsitellään siten, että niitä voidaan hyödyntää kierrätyksessä. ESL Shippingillä on toimintaohjeet, jotka koskevat jätteiden käsittelyä, jäteturvallisuutta, kierrätystä ja romutuksia. Luokituslaitos on antanut yhtiölle todistuksen MARPOL-sopimuksen noudattamisesta.

YMPÄRISTÖN PILAANTUMISEN EHKÄISY JA VALVONTA

Ympäristön pilaantumisen ehkäisyä ja valvontaa varten CCM 6.10 -toiminnolle esitetyt DNSH-kriteerit vaativat, että polttoaineen rikkipitoisuus on enintään 0,5 % (maailmanlaajuinen raja-arvo) tai 0,1 % (SECA-alueet) noudattaen myös IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitettä VI ja direktiiviä (EU) 2016/802.

ESL Shippingin alusten Viikin ja Haagan rikkipäästöjä seurataan jatkuvasti mm. osana CSI (Clean Shipping Index) sertifikaattien verifiointia. Raportointikaudella 2024 Viikin ja Haagan käyttämän polttoaineen rikkipitoisuudet olivat 0,0075 % ja 0,0031 % mikä merkittävästi alittaa IMO:n määrittelemät raja-arvot (IMO MARPOL-yleissopimuksen liitteen VI sääntö 14).

Alusten on noudatettava IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitteessä VI olevan tyypin oksidipäästöjä koskevaa sääntöä 13. Tyypin oksideihin (NO_x) liittyvät kriteerit eivät koske Viikkiä tai Haagaa,

sillä nämä eivät toimi IMO:n määrittämällä NO_x-päästöjen valvonta-alueilla. NO_x-päästöjä seurataan kuitenkin osana EU MRV -päästöraportointia.

Harmaan ja mustan veden päästöjen osalta Viikillä, Haagalla ja Green Coaster-aluksilla on luokituslaitoksen myöntämät jäteveden käsittelyyn liittyvät sertifikaatit, jotka ovat IMO:n MARPOL-sopimuksen liitteen IV mukaisia. Lisäksi ESL Shippingin sisäisessä ohjeistuksessa todetaan, että kaikki laivoilla syntyvä jätevesi tulisi toimittaa maihin käsiteltäväksi, mikäli se on käytännöllisesti ja kohtuullisesti järjestettävissä. Luokituslaitoksen myöntämät sertifikaatit kattavat myös asetuksessa (EU) N:o 528/2012 mainitut vaatimukset liittyen antifouling-maalien ja biosidivalmisteiden myrkyllisyyden minimoimiseen.

BIOLOGISEN MONIMUOTOISUUDEN JA EKOSYSTEEMIEN SUOJELU JA ENNALLISTAMINEN

CCM 6.10 -toiminnolle määriteltyihin biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelua ja ennallistamista koskeviin DNSH-kriteereihin kuuluu tulokaslajien leviämisen estäminen osana painolastivesiä tai alusten vedenalaisten osien kautta. Melua ja ääntä rajoitetaan käyttämällä melua vaimentavia potkureita, eikä toiminta estä direktiivin 2008/56/EY mukaisen hyvän ympäristön tilan saavuttamista.

ESL Shippingin alukset on varustettu painolastiveden käsittelyjärjestelmillä kansainvälisen laivojen painolastiveden ja sedimenttien valvontaa ja hallintaa koskevan yleissopimuksen mukaisesti. ESL Shippingillä on myös oma IMO:n biofouling-ohjeistoon perustuva biofouling-hallintasuunnitelma, jolla estetään tulokaslajien

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

kulkeutuminen aluksen vedenalaisten osien kautta. Ohjeistukset vedenalaisen melun vähentämiseksi sisältyvät ESL Shippingin sisäisiin ohjeisiin, jotka ovat IMO:n vedenalaisen melun vähentämisohjeiston mukaisia.

Viikille, Haagalle ja Green Coaster -aluksille on myönnetty useita sertifikaatteja, jotka tukevat sitä, että toiminta ei haittaa direktiivin 2008/56/EY mukaisen meriympäristön hyvän tilan saavuttamista. Tämä edellyttää asianmukaisia toimenpiteitä negatiivisten vaikutusten ehkäisemiseksi tai lieventämiseksi, jotka on kuvattu direktiivin kuvaajissa 1 (biologinen monimuotoisuus), 2 (tulokaslajit), 6 (merenpohjan koskemattomuus), 8 (saasteet), 10 (roskaantuminen) ja 11 (melu/energia). Lisäksi tulee ottaa huomioon komission päätöksen (EU) 2017/848 mukaiset kyseisiä kuvaajia koskevat perusteet ja tarpeen mukaan menetelmästandardit.

Vähimmäistason suojatoimet (Minimum safeguards)

Osana luokitusjärjestelmän mukaisuuden arviointia Aspo on arvioinut myös vähimmäistason suojatoimien noudattamisen täyttymistä. Sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet ovat menettelyjä, jotka taloudellista toimintaa harjoittava yritys toteuttaa sen varmistamiseksi, että noudatetaan OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille sekä YK:n ohjaavia periaatteita, jotka koskevat yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia, mukaan lukien Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista antamaa julistusta, kahdeksaa keskeistä ILO:n yleissopimusta ja kansainvälistä ihmisoikeusasiakirjaa. Keskeisissä ILO:n yleissopimuksissa määritellään ihmisoikeudet ja

työntekijöiden oikeudet, joita yritysten olisi kunnioitettava.

Aspon on suorittanut vähimmäistason suojatoimien arvioinnin, joka perustuu EU:n Kestävän rahoituksen foorumin (PSF) lokakuussa 2022 julkaisemaan Minimum Safeguards -raporttiin. Sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet liittyen ihmisoikeuksiin, mukaan lukien työntekijöiden oikeudet, lahjontaan ja korruptioon, verotukseen sekä reiluun kilpailuun toteutuvat arvion mukaan ESL Shippingin toiminnassa, ja niihin liittyviä periaatteita sovelletaan ESL:n liiketoiminnassa.

ESL Shipping noudattaa dokumentoitua HRDD-prosessia, mukaan lukien ko. alan parhaiden käytäntöjen mukaista prosessia kuinka tunnistaa ja toteuttaa toimenpiteitä todellisten ja mahdollisten haitallisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi. ESL Shippingin johto hyväksyy yhtiössä noudatettavan HRDD-prosessin, valvoo vähimmäistason suojatoimien toteutumista sekä puuttuu mahdollisiin epäkohtiin ja raportoi niistä hallitukselle.

Eryteisesti telakoiden osalta jo tarjouspyyntövaiheessa ns. "short-listalle" valittavien telakoiden toiminta auditoidaan muun ohella laatuvaatimusten osalta, jossa yhteydessä HRDD-kysymykset käydään läpi. Auditointi suoritetaan ulkopuolisen palveluntarjoajan toimesta alan parhaiden käytäntöjen mukaisesti.

Auditoinnin löydökset sekä mahdolliset tarpeet korjaaviin toimenpiteisiin käydään sekä sisäisesti että telakoiden kanssa läpi. Mikäli korjaavista toimenpiteistä ei päästä yhteisymmärrykseen tai niitä ei ole mahdollista toteuttaa, ko. telakan kanssa ei voida projektissa edetä.

Rakennusaikana ESL Shippingin oman henkilökunnan lisäksi ulkopuolinen konsultti seuraa toimintaa jatkuvasti paikan päällä ja raportoi poikkeamista kerran kuukaudessa. Vakavat poikkeamat raportoidaan välittömästi. ESL Shippingin oma henkilökunta raportoi viikoittain työn edistymisestä, ml. työturvallisuus- ja tekniset asiat. Työmaalla pidetään viikoittain työmaapalaveri, jossa ajankohtaiset asiat käydään läpi.

Kaikki poikkeamat vähimmäistason suojatoimien osalta telakan toiminnassa käydään telakan kanssa läpi ja sovitaan korjaavien toimenpiteiden suorittamisesta.

Yllä kuvatun HRDD-prosessin avulla varmistetaan, että toiminta on EU-taksonomian mukaista ja ettei se aiheuta merkittävää haittaa. Mikäli olennaisia puutteita havaitaan, eikä toimittaja toteuta korjaavia toimenpiteitä sovittun määräajan puitteissa, toimittajasuhde on mahdollista purkaa olennaiseen sopimusrikkomukseen perustuen.

Tunnusluvut ja laskentaperiaatteet

Taksonomiasäätelyn mukaan raportoivat tunnusluvut ovat liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot. Taksonomian vaatimien tunnuslukujen esittämiseen käytämme ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen liitteen II taulukkoja. Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja yksityiskohtaiset tiedot on esitetty taulukoiden jälkeen. Vertailuvuoden luvut ovat varmentamattomia.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

■ LIIKEVAIHTO LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (varmentamaton) (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, 2024 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				
Taloudelliset toiminnot (1)																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	31,9	5 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	K	4 %	S
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		31,9	5 %	5 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	K	4 %	
Josta mahdollistavat toiminnot											K	K	K	K	K	K	K	0 %	M
Josta siirtymätoiminnot		31,9	5 %	5 %							K	K	K	K	K	K	K	4 %	S
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	149,0	25 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									31 %	
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE 2.6		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL									0 %	
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE 5.3		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL									0 %	
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		149,0	25 %	25 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									31 %	
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		180,9	31 %	31 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									35 %	
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		411,7	69 %																
YHTEENSÄ, Jatkuvat toiminnot		592,6	100 %																

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

PÄÄMAMENOT LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2023 (varmentamaton) (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, 2024 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				
Taloudelliset toiminnot (1)																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	43,5	88 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	67 %	S	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		43,5	88 %	88 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	67 %		
Josta mahdollistavat toiminnot											K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		43,5	88 %	88 %							K	K	K	K	K	K	67 %	S	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	3,9	8 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								28 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE 2.6		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE 5.3		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		3,9	8 %	8 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								28 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		47,3	95 %	95,3 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								95 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		2,3	5 %																
Yhteensä		49,7	100 %																

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTAMENOT LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISIIN JA LUOKITUSJÄRJESTELMÄN MUKAISIIIN TUOTTEISIIN TAI PALVELUIHIN LIITTYVISTÄ TALOUDELLISISTA TOIMINNOISTA

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi 2023 (varmentamaton) (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, 2024 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biogeeninen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biogeeninen monimuotoisuus (16)				
Taloudelliset toiminnot (1)																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	1,7	20 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	6 %	S	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		1,7	20 %	20 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	6 %		
Josta mahdollistavat toiminnot											K	K	K	K	K	K	0	M	
Josta siirtymätoiminnot		1,7	20 %	20 %							K	K	K	K	K	K	6 %	S	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	6,1	75 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								94 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	CE 2.6		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	CE 5.3		0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		6,1	75 %	75 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								94 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		7,7	95 %	95,1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								100 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		0,4	5 %																
Yhteensä		8,1	100 %																

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIIJOITTAJILLE

Liikevaihto

Aspo soveltaa liikevaihtoa koskevan tunnusluvun laskennassa samoja IFRS-standardien mukaisia laadintaperiaatteita, joita se soveltaa konsernitilinpäätöksessään.

Liikevaihdon tuloutusperiaatteet on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.1. Liikevaihtoa koskevan tunnusluvun laskennassa käytetty kokonaisliikevaihto on Aspon-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto, joka vastaa konsernin laajassa tuloslaskelmassa esitettyä lukua.

Taksoniakelpoinen liikevaihto sisältää sen osuuden konsernin kokonaisliikevaihdosta, joka syntyy taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista, eli ESL Shipping segmentin liikevaihdon. Green Coaster laivojen myynnistä Green Coaster -pooliin saadut tuotot on kuitenkin jätetty taksoniakelpoisen liikevaihdon ulkopuolelle. Ympäristön kannalta kestävä, eli luokitusjärjestelmän mukainen liikevaihto koostuu alusten Viikki ja Haaga liikevaihdosta (pois lukien kuljetetun energiahiilen myynti), sekä Green Coaster -alusten liikevaihdosta. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto koostuu Telko ja Leipurin -segmenttien liikevaihdosta.

Pääomamenot

Aspo sisällyttää pääomamenojen laskentaan taksonomia-asetuksen mukaisesti investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.1, ja lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin liitetiedossa 4.2. Pääomamenot eivät sisällä yrityshankintojen kautta tulleita lisäyksiä. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot koostuvat ESL Shipping segmentin

investoinneista. Konsernin muut pääomamenot ovat ei-luokitusjärjestelmäkelpoisia.

Tilikaudella 2024 ESL Shippingin luokitusjärjestelmän mukaiset pääomamenot koostuivat investoinneista Viikki ja Haaga -aluksiin sekä uusiin ja yhä rakenteilla oleviin Green Coaster -aluksiin sekä tilattuihin Green Handy -aluksiin. Telakoinnit sisältyvät pääomamenoihin, koska ne on konsernissa tulkittu investoinneiksi eikä huoltokuluiksi. Investoinnit niihin kuuteen Green Coaster -alukseen, jotka on myyty tai tullaan myymään eteenpäin pooling-järjestelyyn osallistuville omistajille, eivät sisälly pääomamenoihin.

Pääomamenuunnitelma

Tilatuista kahdestatoista uudesta, edistyksestä Green Coaster -sähköhybridialuksesta viisi on luovutettu ja seitsemän on vielä rakenteilla. Aluksista kuusi jää Aspon omistukseen ja kuusi myydään edelleen. Vielä rakenteilla olevat Green Coaster -alukset valmistuvat vuosina 2025–2026. Lisäksi on päätetty rakentaa neljä uutta fossiilivapaata handy-kokoluokan rahtilavaa. Green Handy -investoinnin arvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosien 2024–2028 aikana. Vuoden 2024 lopussa investointisitoumus näihin kahteen investointiprojektiin on noin EUR 184 miljoonaa euroa. Investoinneista löytyy lisätietoja tilinpäätöksen liitetiedosta 4 Sijoitettu pääoma.

Aspon investointisuunnitelma seuraaville vuosille koostuu pääosin Green Coaster ja Green Handy -alusten rakentamiseen liittyvistä menoista. Aspo julkistaa kaikki uudet olennaiset hyväksytyt sijoituspäätökset pörssitiedotteissa.

Pääomamenoinvestointien tulevaisuuden vaikutus

Rakenteilla olevat Green Coaster -alukset ovat modernilla teknologialla varustettuja edistykseksi sähköhybridialuksia, ja rakennettavat Green Handy -alukset ovat uuden sukupolven laivoja, joita voidaan käyttää täysin fossiilivapaasti käyttämällä vihreää metanolia. Näiden alusten aloittaessa liikennöinnin ne lisäävät myös ESL Shippingin ja koko Aspo-konsernin luokitusjärjestelmän mukaista liikevaihtoa ja toimintamenoja.

Toimintamenot

Taksonomia-asetuksen mukaiset toimintamenot sisältävät suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät alusten perustamiseen, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten hyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Telakointien yhteydessä syntyneet korjaus- ja ylläpitokustannukset kuitenkin aktivoidaan ja raportoidaan pääomamenoina. Konsernin tuloslaskelmassa toimintamenot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Liiketoiminnan muut kulut on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.5.

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot sisältävät Viikin ja Haagan toimintamenot sekä käyttöönotettujen Green Coaster -alusten toimintamenot. Näiden alusten toimintamenot koostuvat teknisistä huoltokuluista. Luokitusjärjestelmän mukaiset toimintamenot eivät sisällä Viikin ja Haagan energiahiilen kuljetuksiin liittyvää osuutta (vähennetty osuus on laskettu

energiahiilen kuljetusten liikevaihdon osuuden perusteella).

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot sisältävät Telkon ja Leipurin toimintamenot. Toimintamenot on määritelty koskemaan vain Telkon tai Leipurin omistuksessa olevia rakennuksia, koska kummallakaan yhtiöllä ei ole toiminnassaan käytössä muuta olennaista käyttöomaisuutta. Raportoitu ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toimintameno liittyy Telkon Raumalla sijaitsevan kemikaalivaraston ylläpito- ja korjauskuluihin, sekä ruotsalaisten Swed Handling AB:n ja Kemiverken AB:n omistamien rakennusten ylläpito- ja korjauskuluihin.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

YDINVOIMAAN JA FOSSIILISIIN KAASUIHIN LIITTYVIEN TOIMINTOJEN ARVIOINTI

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot		Soveltuuko
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
6.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESRS E1 Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutokseen hillitsemiseen ja energiaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (E1)

NEGATIIVINEN VAIKUTUS

- Kasvihuonekaasupäästöt
- Ilmanlaatuun liittyvät muutokset
- Merenpinnan nousu ja sen vaikutukset rannikkoinfrastruktuuriin
- Jätteiden syntyminen
- Metsäkato
- Kasvihuonepäästöjen ja energian kulutuksen vaikutus ilmastonmuutokseen

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Aspo-konserni sitoutui SBTi-aloitteeseen (Science Based Targets Initiative) vuonna 2024 ja pyrkii vuoden 2025 aikana asettamaan tieteeseen perustuvan lyhyen aikavälin ilmastotavoitteen ja tekemään siirtymäsuunnitelman, jolla rajoitetaan konsernin päästöt Pariisin ilmastopimuksen mukaisesti 1,5 asteeseen. ESL Shipping liittyi SBTi-aloitteeseen jo vuoden 2023 lopussa ja tulee asettamaan Aspon lyhyen aikavälin tavoitteen lisäksi pitkän aikavälin päästövähennystavoitteen. Aspo-konsernin liittyessä SBTi-aloitteeseen myös Leipurin ja Telkon liiketoiminnat sitoutuvat siihen ja koko konsernin ilmastotavoitteet ja siihen liittyvä toimintasuunnitelma määritellään SBTi:n mukaisesti.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Aspon vastuullisuustoimintaperiaatteen mukaisesti Aspo hillitsee ilmastonmuutosta pyrkimällä vähentämään hiilidioksidipäästöjä kaikissa toiminnoissaan. Kaikki liiketoiminnot jakavat tavoitteen vähentää päästöjä koko ketjussa parantamalla energiatehokkuutta ja käyttämällä uusiutuvaa energiaa, kun se on toiminnallisesti ja taloudellisesti mahdollista. Aspo ei ole tunnistanut olennaisuusanalysissään ilmastonmuutokseen sopeutumista yhtiölle olennaiseksi kestävyysteemaksi.

Aspon vastuullisuustoimintaperiaate kattaa kaikki olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Vastuullisuustoimintaperiaate koskee Aspo-konsernia ja kaikkia sen liiketoimintoja keskittyen omaan toimintaan. Toimintaperiaate ei koske ylä- ja alavirran arvoketjuja.

Konsernin liiketoimintojen tulee omaksua tämä politiikka ja noudattaa sen sisältöä ottamalla käyttöön myös tarvittavat lisäpolitiikka-asiakirjat, prosessit ja työkalut liiketoimintatasolla. Aspon toimittajien edellytetään sitoutuvan Aspon liiketoimintojen eettisiin toimintaperiaatteisiin, joiden mukaan toimittajien on noudatettava ympäristölainsäädäntöä ja hankkivan toiminnalta vaaditut ympäristöluvut.

Konsernin ja tytäryritysten toimitusjohtajat ovat vastuussa vastuullisuustoimintaperiaatteen toteuttamisesta. Seuranta-prosessi toteutetaan kaksoisolennaisuusanalyysin tarkistuksen yhteydessä kerran vuodessa. Vastuullisuustoimintaperiaate on saatavilla Aspon verkkosivuilla.

Aspo-konserni ja sen liiketoiminnot ovat sitoutuneet noudattamaan YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta sekä ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Ilmastonmuutosta koskevat tavoitteet, toimet ja resurssit

ILMASTONMUUTOSTA KOSKEVAT TAVOITTEET

Keskeisin koko konsernin ympäristövastuuseen liittyvä tavoite on päästöintensiteetin, CO₂ (tn) / liikevaihto (t€), vähentäminen 30 prosentilla vuoteen 2025 mennessä. Tavoiteltu taso Aspon oman toiminnan päästöintensiteetille vuonna 2025 on 0,30 CO₂ (tn) /liikevaihto (t€). Perusvuosi on 2020 ja perusarvo 0,44 (tn) /liikevaihto (t€). Välitavoite päästöintensiteetille vuonna 2024 oli 0,33 ja toteuma 0,30.

Päästöintensiteettitavoite koskee Aspon omaa toimintaa. Siinä on mukana ESL Shippingin operoitujen laivojen (Scope 1)

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

polttoaineenkulutuksesta syntyvät CO₂-päästöt. Tavoitteen saavuttamisessa auttavat ESL Shippingin tilaamat 12 uutta energiatehokasta sähköhybridialusta, joista ensimmäinen otettiin käyttöön joulukuussa 2023 ja neljä vuoden 2024 aikana. Vastuullisuuspolitiikan mukaan Aspon tavoitteena on vähentää päästöjä koko arvoketjussa.

Tavoitteita tai niihin liittyviä mittausmenetelmiä, oletuksia, lähteitä tai tiedonkeruuprosesseja ei ole muutettu tavoitteen asettamisen jälkeen. Sidosryhmät eivät ole osallistuneet päästöintensiteettitavoitteen asettamiseen.

Konserni pyrkii asettamaan tieteeseen perustuvan lyhyenaikavälin päästövähennystavoitteen ja tekemään toimintasuunnitelman niihin pääsemiseksi vuoden 2025 aikana.

ILMASTONMUUTOSTA KOSKEVAT TOIMET JA RESURSSIT

Avainasemassa Aspon ympäristövaikutusten pienentämisessä on energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen. ESL Shippingin alukset tuottavat valtaosan konsernin Scope 1 -kasviuonekaasupäästöistä, joten varustamon merkittävimmät ympäristönäkökulmat liittyvät laivaston energiatehokkuuden parantamiseen. Kauden ja logistiikan alalla toimivien Leipurin ja Telkon suurimmat ympäristövaikutukset tapahtuvat muualla arvoketjussa. Konsernin hiilijalanjälkeä voidaan pienentää erityisesti omien logistiikkavirtojen tehokkaalla suunnittelulla. Työtä tukee arvoketjun tietojen läpinäkyvyyden parantaminen ja vähäpäästöisten tuotteiden sisällyttäminen tuotevalikoimaan.

Aspo-konserni toteutti vuoden 2024 aikana ensimmäistä kertaa täyden GHG-inventaarion, jonka myötä voidaan asettaa

SBT-tavoitteet konsernitason ja liiketoiminnoinnissa. Ennen tavoitteiden asettamista parannetaan datan laatua ja tarkkuutta, jotta hiilidioksidipäästöjen lähtötaso SBT-tavoitteille on mahdollisimman tarkka. Osana SBTi-työtä tullaan arvioimaan päästövähennysmahdollisuuksia erityisesti Scope 3:n osalta.

ESL Shippingin tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä 50 prosenttia tonni-mailia kohden vuoteen 2030 mennessä ja saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää parasta mahdollista laivastuunnittelua ja teknologiaa eli merkittäviä investointeja uusiin aluksiin sekä laajamittaista teollisessa mittakaavassa valmistettujen uusiutuvien polttoaineiden käyttöä ja tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa.

Vuoden 2024 aikana ESL Shipping kuljetti lasteja yhteensä 12,6 miljoonaa tonnia ja sen alukset kuluttivat energiaa 666 559 MWh. CO₂e-päästöt kuljetettua lastitonnia kohti laskivat 12,3 prosenttia vuonna 2024, pääasiassa Supramax-alusten myynnin ansiosta. Absoluuttiset Scope 1 CO₂e-päästöt vähentyivät 14,1 prosenttia ja olivat 179 072 tonnia.

Vuoden 2024 aikana laivaston uudistamisessa otettiin merkittäviä edistysaskelia. ESL Shipping tilasi lokakuussa neljä 17,000 dwt:n irtolastialusta, jotka voivat operoida täysin fossiilivapaasti käyttämällä uusiutuvaa metanolia. Uudet alukset luovutetaan vuosina 2027 ja 2028. ESL Shippingin tytäryhtiö AtoBatC Shippingillä oli vuoden 2024 lopussa käytössään viisi Green Coaster -alusta tilatuista kahdestatoista. Maasähköliitännällä ja yhden megawattitunnin akustolla varustetut lataushybridialukset ovat kokoluokassaan maailman energiatehokkaimpia, ja niiden

kasviuonekaasupäästöt kuljetettua lastiyksikköä kohti ovat lähes 50 prosenttia pienemmät nykyisiin aluksiin verrattuna. Tilattujen alusten kantavuus on noin 5 400 dwt, ja uusi alus luovutetaan AtoBatC Shippingille noin kolmen kuukauden välein. Näiden lisäksi AtoBatC Shipping on tehnyt monivuotisen sopimuksen kuuden vähäpäästöisen 5,900 dwt:n aluksen aikarahtauksesta. Ensimmäiset kaksi alusta tulevat yhtiön liikenteeseen vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla ja loput neljä vuosina 2026 ja 2027. ESL Shippingin laivainvestointeihin kohdistuvat pääomamenot on kuvattu EU Taksonomia -osuudessa. Tilinpäätöksessä on raportoitu investointisitoumukset Green Handy ja Green Coaster -aluksiin. Aspolla ei ole tunnistettu tulevia merkittäviä toimintamenoja laivainvestointien osalta.

Vuonna 2024 uusiutuvien polttoaineiden osuus laivojen polttoaineenkulutuksesta kasvoi 0,1 prosenttiin. Tämä vähensi CO₂e-päästöjä 0,1 prosenttia. Laivojen kulkunopeutta optimoivan Virtual Arrivalin avulla saatu vähennys CO₂-päästöissä oli handy-kokoluokan laivojen osalta keskimäärin 24 prosenttia ja coaster-laivojen osalta 17 prosenttia niillä matkoilla, joilla Virtual Arrival oli käytössä. Yhteistyötä Virtual Arrivalin käytössä on tehty mm. SSAB:n sekä Oxelösundin ja Luulajan satamien kanssa

Vuoden aikana sovittiin Metsä Forestin kanssa tonnimalikohtaisten päästöjen vähentämisestä 30 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Lisäksi ruotsalaisten energiayhtiöiden omistaman EFO:n kanssa päästiin sopimukseen, jolla vähintään 10 prosenttia EFO:n kuljetusten vuotuisesta polttoaineenkulutuksesta korvataan uusiutuvilla

polttoaineilla. Hyvä esimerkki päästöjä vähentävistä digitaalisista ratkaisuista on kehitteillä oleva Smart Fleet Optimiser, joka auttaa löytämään optimaalisen aikataulun kullekin alukselle ja tarjoaa mahdollisuuksia optimoida aikataulu esimerkiksi pienimmän ympäristöjalanjäljen perusteella.

Telkon strategisia tavoitteita ovat oman toiminnan hiili-intensiteetin alentaminen ja arvoketjun hiilikädenjälkeä parantavien innovaatioiden edistäminen. Vuoden 2024 aikana alettiin järjestelmällisesti kartoittaa, kuinka suuri osa Telkon toimittajista pystyy toimittamaan hiilijalanjälkidataa Telkon ostamista tuotteista ja palveluista, ja kartoituksen valmistuttua aletaan kerätä päästödataa toimittajilta. Kartoitusta on tehty aiemmin logistiikkakumppaneiden osalta. Lisäksi materiaalitoyttajilta on tapauskohtaisesti pyydetty hiilijalanjälkitietoja asiakkaille.

Telkon kuljetuksissa päästöt otetaan huomioon kuljetusliikkeiden kilpailutuksessa. Lisäksi tehostetaan logistiikkaa optimoimalla reititystä ja varastojen sijaintia. Suomessa tehtiin vuonna 2024 pääkuljetuskumppanin kanssa sopimus tuotteiden kuljettamisesta vain biodieseliä käyttävillä rekoilla. Kuljetusliikkeen laskelmien mukaan tästä saatiin lähes 90 prosentin päästövähennykset verrattuna fossiilisen dieselin käyttöön.

Telko etsii tuoteportfolioonsa jatkuvasti tuotteita, joiden hiilijalanjälki on perinteisiä tuotteita pienempi tai jotka itsessään auttavat vähentämään CO₂-päästöjä. Telkolla on mm. ISCC-sertifikaatti biopohjaisten mass balance -muovien myyntiin. Esimerkkejä CO₂-päästöjä vähentävistä tuotteista ovat asfaltin valmistukseen myytävät lisäaineet, joiden avulla työstettävän asfalttimassan lämpötilaa voidaan laskea

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

kymmenillä asteilla verrattuna perinteisiin seoksiin sekä korkealaatuiset voiteluaineet, joita käyttämällä koneistojen käyttöikä nousee ja voiteluaineen vaihtoväli kasvaa merkittävästi.

Vuoden 2024 aikana Telkossa kehitettiin raportointityökalu, jolla asiakkaille voidaan tarjota GHG-laskentaan perustuvat päästötiedot heille toimitetuista tuotteista. GHG-inventaarion ensimmäinen versio nojaa voimakkaasti kansainvälisiin saata-villa oleviin päästökertoimiin. Tavoitteena on korvata geneeriset luvut toimitusketjun toimijoilta saatavilla mitatuilla tai lasketuilla luvuilla.

Myös **Leipurin** kestävyysstrategiaan sisältyy läpinäkyvän päästödatan lisääminen tuotetietoihin. Näin autetaan asiakkaita tekemään ilmastoystävällisempiä päätöksiä. Muita keinoja puuttua ilmastonmuutosta aiheuttaviin tekijöihin on hiilitehokkuuden parantaminen omissa ja mahdollisesti myös osassa Scope 3 -kategorioiden toimintoja sekä tuotteiden kasvipohjaisuus. Suurin osa Leipurin tuotevalikoimasta on jo kasvipohjaista, minkä lisäksi Leipurin osallistuu asiakkaidensa kasvipohjaisten vaihtoehtojen kehittämiseen.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimet ja resurssit voidaan kuvata myöhemmin, kun konsernin päästövähennystoimet tarkennetaan SBTi-työn myötä. Samalla parannetaan päästötietojen laatua.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Aspo-konsernin energiankulutuksesta 98,5 prosenttia koostuu fossiilisista energialähteistä. Merkittävin osuus on raakaöljyä ja öljytuotteita, jonka osuus on 94 prosenttia. Kulutetusta energiasta vastaavasti

1,3 prosenttia saadaan uusiutuvista energianlähteistä, joita on hyödynnetty ostetussa sähkössä, lämmityksessä ja jäädytyksessä. Vuonna 2024 Aspo-konsernin energiantensiteetti oli 0,001143.

Suurin yksittäinen liiketoiminta energiankulutuksen näkökulmasta on ESL Shipping. Sen energiakulutuksesta yli 99,5 prosenttia muodostuu laivojen polttoaineista. Laivojen polttoaineesta oli vuonna 2024 öljypohjaisia 94,2 prosenttia, nesteytettyä maakaasua 5,7 prosenttia ja uusiutuvaa 0,1 prosenttia. Uusiutuvista energialähteistä saatavien polttoaineiden lisääntyvä käyttö ja investoinnit ESL Shippingin fossiilivapaisiin aluksiin tulevat laskemaan fossiilisen energianlähteiden osuutta tulevaisuudessa. ESL Shippingin energiantensiteetti oli 0,0032184.

Telkon energiankulutus muodostuu yrityksen omistamien autojen ja leasing-autojen polttoaineesta sekä toimitilojen energiankulutuksesta. Fossiilisen energian osuus vuonna 2024 oli tästä *38 prosenttia*, uusiutuvan energian *49,1 prosenttia* ja ydinenergian osuus *12,9 prosenttia*. Vuonna 2024 Telkon energiantensiteetti oli 0,000032.

Leipurin energiankulutus muodostuu toimitilojen energiankulutuksesta, Ruotsissa sijaitsevan tehtaan toiminnassa käytettävän vesihöyryn tuottamisesta sekä leasing-autojen polttoaineen ja sähkön kulutuksesta. Uusiutuvan energian osuus Leipurin energiankulutuksesta oli *79,9 prosenttia*, fossiilisen energian osuus *18,1* ja ydinvoiman osuus *2,1 prosenttia*. Vuonna 2024 Leipurin energiantensiteetti oli 0,000039.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ASPO-KONSERNIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	627 035
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	37 971
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	1 690
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	666 696
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	98,47 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	1 327
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,20 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	4 043
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	5004
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	9 047
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	1,34 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	677 070

ESL SHIPPINGIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	624 793
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	37 790
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	75
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	662 658
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	99,85 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	111
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,02 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	727
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	170
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	897
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0,14 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	663 666

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

TELKON ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 645
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	85
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	1 354
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	3 084
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	38,10 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	1 040
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	12,85 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	2 001
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	1 970
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	3 971
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	49,05 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	8 095

LEIPURIN ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	580
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	97
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	249
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	926
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	18,06 %
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	106
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	2,07 %
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 315
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	2 781
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	4 096
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	79,88 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	5 128

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

Tiedot Aspo-konsernin energiantensiteetistä esitetään alla olevassa taulukossa. Aspo-konsernin kaikki liiketoiminnot ovat ilmastovaikutukseltaan merkittäviä.

ASPON ENERGIANTENSITEETTI

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa niiden liikevaihtoon (MWh/€)	0,001143
Energiantensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (€)	592 599 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (€)	592 599 000

ESL SHIPPINGIN ENERGIANTENSITEETTI

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa niiden liikevaihtoon (MWh/€)	0,0032184
Energiantensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (€)	206 207 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (€)	206 207 000

TELKON ENERGIANTENSITEETTI

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa niiden liikevaihtoon (MWh/€)	0,000032
Energiantensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (€)	253 304 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (€)	253 304 000

LEIPURIN ENERGIANTENSITEETTI

Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa niiden liikevaihtoon (MWh/€)	0,000039
Energiantensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto (€)	1 33 088 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätös) (€)	1 33 088 000

MITTAUSMENETELMÄT E1-5 ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energialähteiden yhdistelmä mitataan markkinaperusteisesta Scope 2 -mittarista, jossa sähkön, jäähdytyksen ja lämmityksen kulutukseen käytetyt energialähteet jaotellaan määrittäen IEA:n sähköntuotannon energialähteiden yhdistelmän mukaisesti. Mittarissa huomioidaan EAC-sertifikaateilla ostetun sähkön määrä. Scope 1 -mittarista peräisin oleva energia on mitattu käytetyn polttoaineen mukaan ja jaoteltu eri energialähteisiin. Esittämismuutusta on euro.

Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

KONSERNIN KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3 -BRUTTOPÄÄSTÖT JA KOKONAISPÄÄSTÖT

Aspo-konsernin kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2024 olivat yhteensä 716 799 tCO₂e. Merkittävin osa konsernin kasvihuonekaasupäästöistä muodostuu Scope 3 -päästöistä, joiden osuus on 74,9 prosenttia kaikista päästöistä. Scope 1 -päästöjen osuus on 25,1 prosenttia, ja niistä suurin osuus muodostuu ESL Shippingin alusten polttoaineen kulutuksesta. Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjä on alle yksi prosentti.

Selkeästi eniten Scope 3 -päästöjä syntyy ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1), joka kattaa 77,9 prosenttia konsernin Scope 3 -päästöistä. Merkittävä osa tästä on Telkon ja Leipurin ostamia tuotteita. Muita merkittäviä Scope 3 -päästökategorioita ovat polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot (kategoria 3), alavirran vuokrattu omaisuus (kategoria 13) sekä ylävirran kuljetukset ja jakelu (kategoria 4).

Aspo-konsernin kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöt eivät sisällä primääridataa. Käytetyt päästökertoimet eivät ole suoraan omasta arvoketjusta eikä kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa ole käytetty toimittajakohtaisia päästökertoimia. Markkinaperusteisten kasvihuonekaasupäästöjen osalta Aspon liiketoiminnoilla oli yhteensä seitsemän sähköntoimittajilta saatua EAC-sertifikaattia (Energy Attribute Certificate).

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

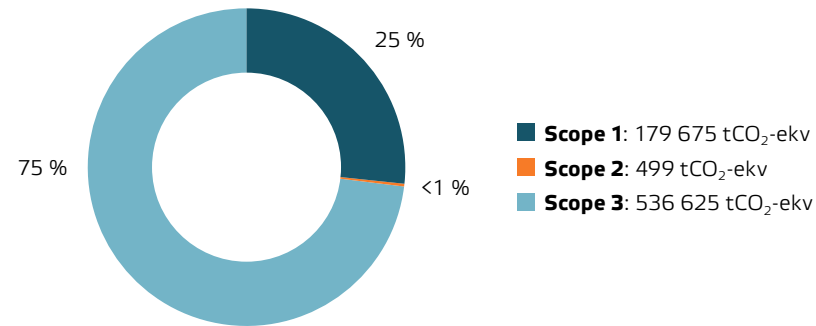
- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ASPO

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	179 675
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	499
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	266
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	2024
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	536 625
1 Ostetut tavarat ja palvelut	418 017
2 Tuotantohyödykkeet	17 900
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	39 003
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	23 395
5 Toiminnassa muodostuva jäte	468
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	1 244
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	1 069
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	0
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	3 310
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	0
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	99
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	28 559
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	3 561
14 Franchising	0
15 Investoinnit	0
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	2024
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	716 799
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	716 566

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ASPO



KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, ASPO

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0012096
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0012092
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	592 599 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	592 599 000

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

■ ULKOPUOLELLE JÄTETYT KASVIHUONEKAASULUOKAT, ASPO

Inventaarioon sisällytetyt ja ulkopuolelle jätetyt merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt

1 Ostetut tavarat ja palvelut	Sisällytetty
2 Tuotantohyödykkeet	Sisällytetty
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	Sisällytetty
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Sisällytetty
5 Toiminnassa muodostuva jäte	Sisällytetty
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	Sisällytetty
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	Sisällytetty
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	Ei sisällytetty. Aspolla asetetaan organisaatorajat operatiivisen valvonnan konsolidointia koskevan lähestymistavan mukaisesti. Sen mukaisesti ESL Shippingin vuokratessa aluksen, ilmoitetaan päästöt Scope 1 ja Scope 2. Samaa periaatetta sovelletaan myös Telkon ja Leipurin tuotantoketjun alkupäässä olevaan vuokrattuun omaisuuteen, kuten leasing-autoihin ja vuokratiloihin, joita yritykset käyttävät itse.
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	Sisällytetty Leipurille ja Telkolle. Kategorian ei todettu olevan merkityksellinen ESL Shippingille, koska sen liiketoiminnassa ei ole jatkokuljetuksia.
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	GHG-protokollan mukaan: Tietyissä tapauksissa myytyjen välituotteiden lopullinen loppukäyttö voi olla tuntematon. Tällaisessa tapauksessa yritys voi ilmoittaa ja perustella, miksi se ei sisällytä Scope 3 -kategorioihin 10, 11 ja 12 kuuluvia tuotantoketjun loppupään päästöjä raportointiin. Yrityksen on pyrittävä ottamaan huomioon välituotteiden tuotantoketjun loppupään päästöt, ja jos niitä ei ole sisällytetty kategorioihin 10, 11 ja 12, yrityksen on perusteltava niiden poissulkeminen. Telkon tapauksessa on monia mahdollisia jatkokäyttökohteita, joten välituotteiden mahdollisia loppukäyttöjä ei voida arvioida luotettavasti. Leipurin välituotteiden osalta myynnin ja asiakkaan välillä ei ole jalostusta, vaan jalostus tapahtuu asiakkaan käytössä. Siitä syntyvät päästöt voitaisiin kirjata luokkaan 11. GHG protokollassa (5.8) todetaan kuitenkin, ettei myytyjen elintarvikkeiden käyttöä tarvitse ottaa huomioon. ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	Sisällytetty Leipurille vain sähköä käyttävien myytyjen tarvikkeiden osalta. Sisällytetty Telkolle vain kaksitahtisiin bensiiniin lisättävien öljyjen sekä bensiiniin lisäaineeksi myytävien orgaanisten liuottimien osalta. Telkon ja Leipurin tapauksessa on monia mahdollisia jatkokäyttökohteita, joten välituotteiden mahdollisia loppukäyttöjä ei voida arvioida luotettavasti. Katso tarkempi kommentti kohdassa "10 Myytyjen tuotteiden jalostus". ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.

Inventaarioon sisällytetyt ja ulkopuolelle jätetyt merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt

12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	Sisällytetty Leipurille vain tuotepakkausten ja myytyjen pakkausmateriaalien osalta, ei raaka-aineiden. Telkon laskentaan on sisällytetty sekä myydyistä tuotteista että tuotepakkauksista syntyneet päästöt. ESL Shippingillä ei ole myytyjä tuotteita.
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	Sisällytetty ESL Shippingille. Telkolla ja Leipurilla ei ole tuotantoketjun loppupäässä vuokrattua omaisuutta.
14 Franchising	Aspon liiketoiminnoilla ei ole franchising-yrittäjiä.
15 Investoinnit	Aspolla ja Aspon tytäryhtiöillä ei ole pääomasijoituksia, jotka luokiteltaisiin kategoriaan 15. Tytäryhtiöiden CO ₂ e-päästöt lasketaan Aspon omina päästöinä konsernitason samalla tavalla kuin taloudellisessa raportoinnissa.

BIOGEEINSET PÄÄSTÖT

Taulukossa esitetään Aspon suorat biogeeniset CO₂-päästöt omistetuista tai hallinnoituista toiminnoista (Scope 1) sekä epäsuorien Scope 3-päästöjen osalta polttoaineeseen ja energiaan liittyvistä toiminnoista syntyvät epäsuorat biogeeniset CO₂-päästöt, jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin. Muita epäsuoria biogeenisiä päästöjä ovat Scope 3, kategoriassa 5 (toiminnassa muodostuva jäte) ja kategoriassa 12 (myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa). Scope 2 -päästöissä ei ole raportoitu biogeenisiä CO₂-päästöjä.

■ BIOGEEINSET PÄÄSTÖT, ASPO

Biogeeniset päästöt tCO ₂	2024
Suorat biogeeniset CO ₂ -päästöt omistetuista/hallinnoituista toiminnoista (Scope 1)	22
Epäsuorat biogeeniset CO ₂ -päästöt – Ylävirta	0
Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	299
Toiminnassa muodostuva jäte	1
Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	135

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

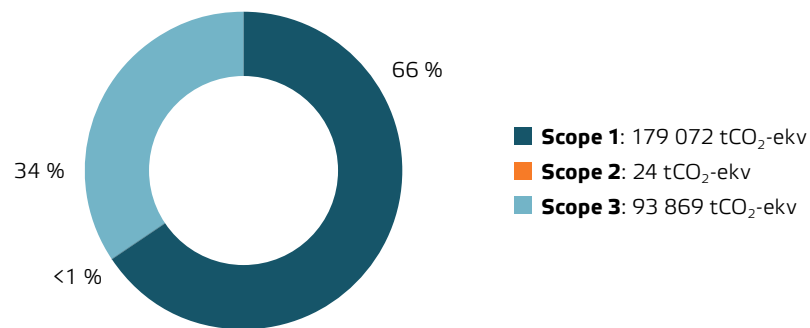
TOIMIALOJEN KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3 -BRUTTOPÄÄSTÖT JA KOKONAISPÄÄSTÖT

ESL Shipping

ESL Shippingin kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2024 olivat yhteensä 272 965 tCO₂e. ESL Shippingin päästöt painottuvat Scope 1:een, joka muodostaa noin 66 prosenttia sen kokonaispäästöistä. Scope 3:n osuus on noin 34 prosenttia ja Scope 2:n alle prosentti. Noin 81 prosenttia ESL Shippingin kokonaispäästöistä liittyy alusten polttoaineenkulutukseen, kun huomioidaan polttoaineiden elinkaari päästöt (Scope 1 & Scope 3, kategoria 3) sekä ulosrahdattujen aluksista aiheutuneisiin päästöihin (kategoria 13). Scope 3:ssa merkittävimmät päästöt syntyvät ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1), polttoaineista (kategoria 3) sekä ulosrahdattujen aluksista. Ulosrahdattut alukset raportoidaan kategoriassa 13, sillä ulosrahdattujen alusten operatiivinen kontrolli on aluksen rahtaajalla.

Vuonna 2024 ESL Shipping vastaanotti kaksi uudisrakennusta, mikä nosti päästöjä kategoriassa 2 (tuotantohyödykkeet). Sijoittajille myytäviä aluksia ei ole huomioitu. Vuonna 2024 ulosrahtauksia oli selvästi edellisvuotta vähemmän, mikä laski päästöjä kategoriassa 13 (tuotantoketjun loppupään ulos vuokrattu omaisuus).

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ESL SHIPPING



KASVIHUONEKAASUINTENSITEETTI, ESL SHIPPING

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0013237
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0013237
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	206 207 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	0

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, ESL SHIPPING

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	179 072
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	24
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	23
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	2024
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	93 869
1 Ostetut tavarat ja palvelut	37 808
2 Tuotantohyödykkeet	13 022
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	38 522
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	82
5 Toiminnassa muodostuva jäte	8
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	208
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	658
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	0
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	0
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	0
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	0
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	0
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	3 561
14 Franchising	0
15 Investoinnit	0
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	2024
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	272 965
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	272 964

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

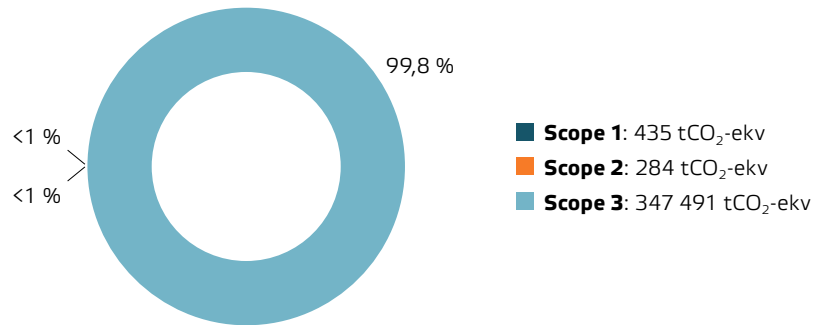
193 TIETOA SIOITTAJILLE

Telko

Telkon kokonaispäästöt vuonna 2024 olivat 348 210 tCO₂e. Telko toimii raaka-ainekelijana, joten Scope 3 -päästöjen osuus kokonaispäästöistä on erittäin suuri, yli 99 prosenttia. Noin 83 prosenttia kokonaispäästöistä muodostuu ostetuista tuotteista ja palveluista (kategoria 1) tuotteiden osuuden ollessa siitä lähes 99 prosenttia.

Scope 3:n kategorian 4 eli ostettujen tuotteiden kuljetusten päästöt olivat 6 prosenttia ja kategorian 9 uloslähtevien kuljetusten päästöt olivat 0,8 prosenttia Telkon kokonaispäästöistä. Kuljetusten laskennassa on käytetty arvioita sekä ostettujen että myytyjen tuotteiden kuljetusten päästöissä. Muiden päästöjen kuten työmatkojen ja jätteiden vaikutus kokonaispäästöihin on vähäinen.

Scope 1:n ja Scope 2:n osuus Telkon kaikista päästöistä oli vuonna 2024 vain noin 0,2 prosenttia. Ne muodostuvat yrityksen omien ja leasing-autojen polttoaineen ja energian kulutuksesta sekä toimitilojen energiankulutuksesta. Vuonna 2024 hankittu Swed Handling AB:n tulee kasvattamaan Scope 1:n ja Scope 2:n osuutta jonkin verran tuotannon ja omien rekkojen vuoksi.

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, TELKO**KASVIHUONEKAASUINTEENSITEETTI, TELKO**

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0013747
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0013741
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	253 304 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	253 304 000

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, TELKO

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	435
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt	2024
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	284
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	149
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ -ekv.)	2024
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	347 491
1 Ostetut tavarat ja palvelut	289 043
2 Tuotantohyödykkeet	4 862
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	334
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	20 739
5 Toiminnassa muodostuva jäte	46
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	845
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	286
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	0
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	2 728
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	0
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	98
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	28 510
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	0
14 Franchising	0
15 Investoinnit	0
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	2024
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	348 210
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	348 075

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

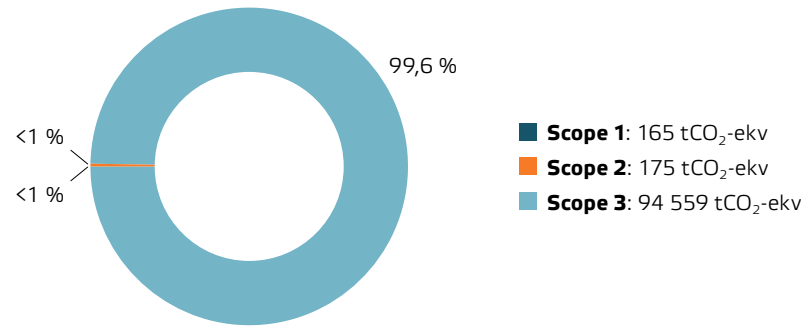
- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Leipurin

Leipurin kokonaispäästöt vuonna 2024 olivat 94 899 tCO₂e. Leipurin Scope 1 ja 2 -päästöjen osuus oli yhteensä noin 0,4 prosenttia kokonaispäästöistä. Scope 1 -päästöt koostuivat pääosin työsuhdeautojen polttoaineista sekä toimipisteissä paikallisesti maakaasulla ja pelleillä tuotetusta lämpöenergiasta. Scope 2 -päästöt koostuivat pääosin varastojen lämmitykseen ja jäähdtykseen käytetystä ostetusta sähköstä.

Scope 3 -päästöt muodostivat 99,6 prosenttia Leipurin kokonaispäästöistä. Valtaosa näistä päästöistä aiheutui ostetuista tuotteista Leipurin arvoketjun ylävirrassa, jonka lisäksi päästöjä syntyi tuotteiden kuljettamisesta (kategoriat 4 ja 9).

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, LEIPURIN**KASVIHUONEKAASUINTEENSITEETTI, LEIPURIN**

Kasvihuonekaasupäästöt suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0007131
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	0,0007124
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto (€)	133 088 000
Liikevaihto (muut) (€)	0
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä) (€)	133 088 000

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, LEIPURIN**Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt 2024**

Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	165
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus	0

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt 2024

Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	175
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	85

Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt (tCO₂-ekv.) 2024

Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	94 559
1 Ostetut tavarat ja palvelut	90 519
2 Tuotantohyödykkeet	16
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)	144
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	2 575
5 Toiminnassa muodostuva jäte	414
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	155
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	105
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	0
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	582
10 Myytyjen tuotteiden jalostus	0
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	0
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	49
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	0
14 Franchising	0
15 Investoinnit	0

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt 2024

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	94 899
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)	94 809

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MITTAUSMENETELMÄT KASVIHUONEKAASUJEN SCOPE 1-, SCOPE 2- JA SCOPE 3- BRUTTOPÄÄSTÖJEN JA KOKONAISPÄÄSTÖJEN LASKENNASSA

Mittausta ei ole varmentanut mikään muu elin kuin varmennuspalveluiden tarjoaja.

Ekstrapoloidut päästötiedot

Vuonna 2024 yrityskaupoilla hankittujen liiketoimintojen päästöistä osa on ekstrapoloitu liikevaihdon perusteella. Telkon yrityshankinnoissa ekstrapoloituja päästöjä on Scope 3 -päästöissä seuraavissa kategorioissa: ostetut palvelut (kategoria 1), tuotantoketjun alkupään ja loppupään kuljetukset (kategoriat 4 ja 9), liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6) sekä Telkon Swed Handling -hankinnan osalta ostetut tuotteet (kategoria 1) ja myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12).

Leipurin Kebelco-hankinnan osalta ekstrapoloituja päästöjä on Scope3 -päästöissä seuraavissa kategorioissa: ostetut tuotteet (kategoria 1), tuotantoketjun alkupään ja loppupään kuljetukset (kategoriat 4 ja 9) ja myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12). Lisäksi kaukolämmön kulutuksen Scope 2 -päästöt perustuvat extrapolointiin.

Scope 1 -bruttopäästöt

Scope 1 -suorat päästöt lasketaan polttoaineen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (fuel-based method). Yrityksen omistamien ja vuokraamien (leasing) autojen polttoaineen kulutuksen sekä kiinteistöissä käytetyn maakaasun ja polttoaineen kulutuksen päästöjen laskentaan käytetään Defran päästökertoimia. Polttoaineille oletetaan

täydellinen palaminen. Mittaustarkkuus ja polttoaineen laadun vaihtelu voivat vaikuttaa tuloksiin.

ESL Shippingin laivojen polttoainepäästöissä käytetään GLEC-viitekehysten mukaisia päästökertoimia.

Telkon uusien yritysten osalta autojen polttoaineenkulutuksen laskennassa on käytetty arvioita diesel- ja bensiiniautojen määrien osuuksista.

Leipurin hankkiman Kebelcon Scope 1 -päästöt liittyen autojen polttoaineen kulutukseen perustuvat arvioihin.

Sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt

Sijaintiperusteiset Scope 2 -päästöt lasketaan sähkön, lämmityksen ja jäädytyksen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (Average data method). Biogeenisten päästöjen määrää ei olla sisällytetty laskelmiin.

Markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt

Markkinaperusteisten Scope 2 -päästöjen määrä perustuu energiantarjoajilta saatujen EAC-sertifikaattien tietoihin ostetusta uusiutuvan sähkön määrästä.

Scope 3 -bruttopäästöt

Kategoria 1 Ostetut tavarat ja palvelut

Kaikissa liiketoiminnoissa käytetään kulutusperusteista laskentatapaa ostettujen palveluiden päästölaskennassa. ESL Shippingin osalta myös ostetut tuotteet on laskettu kulutusperusteisesti Exiobase-tietokannan päästökertoimilla, kun taas Telkon ja Leipurin ostettujen tuotteiden päästölaskennassa on käytetty aktiiviteettiperusteista laskentatapaa. Kaikkien ostettujen palveluiden päästölaskennassa on käytetty Exiobase-tietokannan

päästökertoimia. Ostetut palvelut on kategorisoitu tilitasolla (esim. It-kulut). Ostettujen tuotteiden päästölaskennassa on käytetty keskiarvoja.

Telkon ostamien tuotteiden päästöt on laskettu siten, että tuotevalikoima on jaettu pääosin yleisiin päästökategorioihin ja tuotteiden valmistuksesta syntyville päästöille (esimerkiksi kategoria 'polyeteenit' kaikille polyeteenituotteille) on etsitty päästökertoimet Ecoinvent- ja Defra-tietokannoista. Muutamille ison volyymin peruskemikaaleille on etsitty niistä ainekohtaiset kertoimet. Uusien yritysten kohdalla ostettujen tuotteiden määrää on arvioitu myyntidatan perusteella.

Leipurin ostamien tuotteiden päästöt on laskettu seuraavasti: Tuotevalikoima on kategorisoitu tiettyihin päästökategorioihin. Kategorioille on laskettu LCA-perusteisesti päästökertoimet tCO₂e/kg. Ostetut kilot on kerrottu em. päästökertoimilla.

Ostettuihin palveluihin sisältyy **ESL Shippingin** laivojen maasähkön käyttö satamassa poislukien hinaaja Charlie, jonka maasähkö raportoidaan Scope 2:ssa.

Kategoria 2 Tuotantohyödykkeet

Tuotantohyödykkeiden päästöt lasketaan kulutusperusteista laskentatapaa käyttäen. ESL Shippingin uusien laivojen päästöt lasketaan suoraan laivoihin käytettyjen terästonnien mukaan. Laskennassa ei ole huomioitu sijoittajille myytäviä aluksia.

Kategoria 3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)

Scope 3:n kategorian 3 päästöt lasketaan Scope 1- ja Scope 2 -päästölaskennasta saatujen energian ja polttoaineiden kokonaismäärän ja päästökertoimien avulla.

Kategoria 4 Tuotantoketjun

alkupään kuljetukset ja jakelu

Telkon ja Leipurin osalta kategoria 4 sisältää kaikkien ostettujen tuotteiden sisään tulevat kuljetukset sekä suoramyyntitoimitukset. Kuljetusten päästöt on laskettu arvioimalla eri kulkuneuvoilla tehtyjen kuljetusten matkat ja ostettujen tuotteiden paino toiminnanohjausjärjestelmästä saatavan ostodatan perusteella. Laskenta ei sisällä kaikkia tilauksia, sillä niistä puuttuu vuonna 2024 yritysostoilla hankittujen liiketoimintojen ostotilaukset, jotka on ekstrapoloitu päästölaskentaan liikevaihdon perusteella. Mikäli kuljetus on kansainvälinen, oletetaan sen lähtevän ostomaan keskipisteestä, sillä toimittajien osoitteet eivät usein vastaa ostettujen tuotteiden todellista lähtöpaikkaa. Näiden tietojen yhdistelmästä saadaan ostotilausten tonnikipometrit. Päästökertoimessa oletus on, että kuljetusten täyttöaste on 50 prosenttia kuljetuksen painosta.

Toimitusreittien arvioinnissa oletetaan, että kuljetus noudattaa aina suorinta reittiä, vaikka todellisuudessa jakeluautot voivat käyttää kiertoreittejä. Mikäli osoitetiedot ovat puutteelliset, kuljetun matkan arviointiin käytetään keskiarvodataa, eli esimerkiksi postiosoitteen puuttuessa käytetään keskiarvodataa muista samaan kaupunkiin kohdistuneista kuljetuksista. Epävarmuutta aiheuttaa myös reittien pituuden laskemiseen käytetty automaattinen järjestelmä. Laskentamalli perustuu arvioihin kuljetustavoista. Tämän lisäksi niissä maissa, missä on puutteellista dataa, kuljetuksista syntyviä päästöjä on ekstrapoloitu.

ESL Shippingin kategorian 4 päästöt on laskettu pääosin kulutusperusteisesti.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Kategoria 5 Toiminnassa muodostuva jäte
Epäsuorat päästöt lasketaan kertomalla oman toiminnan tuottama jätemäärä tonneina jätteen materiaaliikohtaisella päästökertoimella (waste-type-specific method). Jätteenkäsittelymenetelmä perustuu arvioon, jos jätteenkäsittely-yritykseltä ei saada tietoa jätemateriaalille käytetystä jätteenkäsittelymenetelmästä. Laskennassa on mukana dataa, joka perustuu arvioon jätteen määrästä, esimerkiksi osa vuonna 2024 hankittujen uusien liiketoimintojen päästöistä perustuu arvioihin.

Kategoria 6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen

Lentojen, hotellien, taksien ja laivamatkustuksen päästölaskennassa käytetään kulutusperusteista laskentatapaa ja Exiobasen päästökertoimia. Suomen toimintojen osalta autolla ajettujen liikematkojen päästötiedot perustuvat ajettuihin kilometreihin ja päästökertoimiin (Defra). Kategorian päästöt on laskettu tilitasolla, jossa on arvioitu kulujen jakautuminen eri matkustusmuotojen ja -palveluiden välillä. Kulutusperusteisessa laskentatavassa hintojen vaihtelu voi heikentää datan laatua.

Kategoria 7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne

Julkisilla liikennevälineillä ja omalla autolla liikkuvien työntekijöiden osuudet perustuvat julkisesta liikenteestä tehdyn tutkimuksen keskiarvoihin. Laskennassa käytetään tutkimuksen mukaisia keskimääräisiä kilometrimääriä, ja eri matkustuskategorioiden työntekijämäärät kerrotaan sille sopivalla päästökertoimella. Laskenta perustuu raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään. Suomen maakohtaisia keskiarvoja on hyödynnetty

myös muiden maiden päästölaskennassa. Kategoriaan kuuluu myös ESL Shippingin merihenkilöstön työmatkalennot töihin ja takaisin. Lentojen päästötiedot (CO₂-päästöt) on saatu matkatoimistoilta.

Kategoria 9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä

Myytyjen tuotteiden kuljetusten päästöt sisältävät kaikki ulos menevien myyntitilauksien kuljetukset. Suoramyyntitilauksien kuljetukset. Suoramyyntitilauksien suoraa toimittajalta asiakkaalle sisältyvät kategorian 4 päästöihin. Päästöt on laskettu toiminnanohjausjärjestelmästä saatavan myyntidatan perusteella postinumerosta postinumeroon arvioitujen kilometrien mukaan. Laskennasta puuttuvat vuonna 2024 yritysostoilla hankittujen liiketoimintojen myyntitilaukset, jotka on ekstrapoloitu päästölaskentaan liikevaihdon perusteella. Päästökertoimessa oletus on, että kuljetusten täyttöaste on 50 prosenttia kuljetuksen painosta.

Myyntikuljetusten oletus on, että ne kulkevat rekoilla. Kuljetuksen oletetaan noudattavan suorinta reittiä, vaikka todellisuudessa jakeluautot voivat käyttää kiertoreittejä. Puutteellisten osoitietojen kohdalla käytetään keskiarvodataa arvioimaan kuljettua matkaa. Esimerkiksi postiosoitteen puuttuessa käytetään keskiarvodataa muista samaan kaupunkiin kohdistuneista kuljetuksista. Epävarmuutta aiheuttaa myös reittien pituuden laskemiseen käytetty automaattinen järjestelmä. Tämän lisäksi niissä maissa, joista saatu data on puutteellista, kuljetuksista syntyviä päästöjä on ekstrapoloitu.

Kategoria 11 Myytyjen tuotteiden käyttö

Myytyjen tuotteiden käytön päästöt lasketaan kertomalla tuotteiden

loppukäytön aikana syntynyt energiankulutus päästökertoimella.

Telkolla on tuotekategoriassa tuotteita, joista syntyy käytön aikana kasvihuonekaasupäästöjä, esimerkiksi kaksitahtiset bensiiniin lisättävät öljyt sekä bensiiniin lisäaineeksi myytävät orgaaniset liuottimet.

Kategoria 12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöään lopussa

Myytyjen tuotteiden käsittelyn päästölaskentaan käytetään seuraavia tietoja: myytyjen tuotteiden ja pakkausten kokonaismäärä tonneina, kyseisen jätemateriaalin jätteenkäsittelymenetelmä sekä kyseisen jätemateriaalin päästökertoimen (waste-type-specific method). Pakkausten osalta laskenta perustuu arvioihin myytyjen tuotteiden määristä.

Maakohtaisia oletuksia on tehty tilanteissa, joissa myytyjen tuotteiden loppukäsittelyn päästöistä ei ole ollut riittävästi tarkkaa tietoa. Niissä tapauksissa päästöt lasketaan käyttämällä seuraavia tietoja: myytyjen tuotteiden kilot, pakkausryhmä, pakkauksen paino. Tuotteen pakkausryhmä voi koostua eri pakkausmateriaaleista, jotka huomioidaan laskennassa. Päästöjen jaottelussa on tehty oletuksia jätteenkäsittelymenetelmän perusteella, sillä kaikkien maiden jätteenkäsittelymenetelmistä ei ole tarpeeksi tarkkaa tietoa saatavilla.

Telkon laskentaan on huomioitu sekä myydyistä tuotteista että tuotepakkauksista syntyneet päästöt.

Leipurin laskennassa on huomioitu vain tuotepakkausten ja myytyjen pakkauksimateriaalien aiheuttamat päästöt, ei raaka-aineista syntyneitä päästöjä.

Kategoria 13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuususerät

Tuotantoketjun loppupään vuokratujen omaisuususerien suorat päästöt lasketaan polttoaineen kulutuksen ja päästökertoimien avulla (fuel-based method). Laivojen polttoainepäästöissä käytetään GLEC-viitekehyksen mukaisia päästökertoimia. Ulosrahdattavat alukset raportoidaan kategoriassa 13, sillä ulosrahdattujen alusten operatiivinen kontrolli on aluksen rahtaajalla.

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

Markkinaperusteisten ja sijaintiperusteisten kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt suhteutetaan liikevaihtoon. Esittämismuutetta kasvihuonekaasuintensiteetin laskennassa on euro.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Sosiaaliset tiedot

ESRS S1 Oma työvoima

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (S1)

POSITIIVINEN VAIKUTUS

- Vakaat työsuhteet
- Etätömahdollisuudet, työn- ja vapaa-ajan tasapaino
- Turvallisuus ja hyvinvointi
- Monimuotoisuus
- Houkutteleva työnantaja
- Uralla eteneminen
- Työtyytyväisyys

NEGATIIVINEN VAIKUTUS

- Automaatio korvaa henkilötyötä
- Uupumus ja stressi
- Liiallinen työkuorma johtaa työuupumukseen
- Pitkät poissaolot
- Työturvallisuusriskit
- Mielenterveys
- Oikeudelliset seuraukset
- Rajallinen edustus
- Rajallinen edustus ja sukupuolten palkkaero

MAHDOLLISUUDET

- Resurssitehokkuus
- Työtyytyväisyys
- Kustannussäästöt

RISKIT

- Uupumus ja heikentynyt kognitiivinen suorituskyky
- Työuupumus
- Mainehaitta
- Korkeat vaihtuvuusluvut

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Vastuullisuus omaa henkilöstöä kohtaan on Aspon keskeisiä periaatteita. Se tarkoittaa, että Aspo haluaa tarjota henkilöstölle paremmat työolosuhteet kuin mitä lainsäädännön vähimmäisvaatimukset edellyttävät. Vähimmäisvaatimuksen ylittävistä toimista esimerkkejä ovat merihenkilöstön koulutus ja Suomessa työterveyshuolto. Merihenkilöstölle tarjotaan lakisääteistä minimiä (STCW, Standards of Training, Certification, and Watchkeeping) enemmän koulutusta, ja käyttöön on otettu muun muassa moderni e-learning-alusta. Lisäksi työntekijöiden kanssa on sovittu joustavista koulutusmalleista ja korvauksista. Merihenkilöstön kattavissa työterveyspalveluissa painopiste on ennaltaehkäisevissä toimenpiteissä. Työterveyspalveluiden ratkaisujen ansiosta on saavutettu merkittäviä tuloksia, kuten sairaslomien vähentymistä.

Kestävyyseikkojen hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet kattavat koko Aspo-konsernin ja koko oman työvoiman keskittyen kuitenkin omaan toimintaan. Seurantaprosessi toteutetaan kerran vuodessa.

Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään kaikissa toimintamaissaan paikallisia lakeja ja määräyksiä noudattaen. Tavoitteena on, että työsuhteeseen liittyviä tekijöitä johdetaan aina ammattimaisesti, reilusti ja inhimillisesti kestävällä tavalla. Tämä periaate koskee niin työ sopimuksia, työaikoja, työolosuhteita, palkitsemista kuin kurinpidollisia toimenpiteitä.

Aspo on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sellaisina kuin ne on määritetty

YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavissa periaatteissa. Yhtiössä ei hyväksytä minkäänlaista syrjintää työntekijän koulutuksen, henkilökohtaisen osaamisen, aseman, persoonallisuuden, elämäntapojen, työkokemuksen, etnisen alkuperän, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, kansallisuuden, kykyjen tai muiden ominaisuuksien perusteella. Kokemuksia ihmisoikeuksiin liittyvien toimintaperiaatteiden toteutumisesta työpaikalla selvitetään vuosittaisessa henkilöstökyselyssä. Toimintaperiaatteissa käsitellään myös asianmukaisia työskentelyolosuhteita, eikä niissä hyväksytä ihmiskauppaa, lapsi- tai pakkotyövoiman käyttöä tai muita ihmisoikeusrikkomuksia missään olosuhteissa tai missään toimintaketjun osassa. Toimenpiteitä ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi tai korjaamisen mahdollistamiseksi ei ole. Aspo on sitoutunut noudattamaan myös YK:n Global Compact -aloitetta.

Aspolla on DEI-politiikka, jossa määritetään koko henkilöstöä velvoittavat toimintaperiaatteet kaikenlaisen syrjinnän ja häirinnän estämiseksi sekä monimuotoisuuden ja inklusion edistämiseksi. Aspon tavoitteena on, että 40 prosenttia konsernin ylimmästä johdosta ja esihenkilöistä merihenkilöstöä lukuun ottamatta on aliedustettua sukupuolta vuoteen 2030 mennessä. Siihen liittyvän toimenpidesuunnitelman sisältämiä toimia kuvataan kohdissa *S1-4 ja S1-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet, (S1-5) toimet ja niiden vaikuttavuus (S1-4)* -osuuden taulukossa 26.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyyssraportti
- 90 – Kestävyyssraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyyssraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Erillisiä sitoumuksia monimuotoisuuden toteuttamiseksi ei ole.

Henkilöstöä koskevissa toimintaperiaatteissa kuten Aspon eettisissä ohjeissa todetaan, että työntekijä voi ilmoittaa havaintonsa toimintaperiaatteiden vastaisesta toiminnasta esimerkiksi nimettömän tiedonantokanavan (whistleblow) kautta. Ilmoittamiskanavaa ja ilmoittajien suojelua kuvataan tarkemmin kohdassa *G1-1 Liiketoiminnan harjoittaminen*.

DEI-politiikka kattaa kaikki olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka liittyvät yhdenvertaisuuteen. Niiden ajankohtaisuus tarkistetaan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tarkistuksen yhteydessä kerran vuodessa. DEI-politiikka koskee Aspo-konsernia ja kaikkia sen liiketoimintoja sekä sen sidosryhmiä. Poliitiikan toteuttamisesta on vastuussa Aspon toimitusjohtaja. DEI-politiikka on saatavilla Aspon intranetissä.

Asossa henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin ja toimistoihin. Työturvallisuus on ensisijaisen tärkeää, ja työtapaturmien ehkäisemiseksi kehitetään jatkuvasti muun muassa turvallisuusohjeistuksia ja -koulutusta. Tavoitteena on luoda lisää toimintamalleja ja käytäntöjä, joiden avulla voidaan edistää toimistohenkilöstön työkykyä ja henkistä työturvallisuutta. Työsuojelun toimintaohjelmat ja niitä täydentävät työturvallisuusohjeistukset on laadittu liiketoimintakohtaisesti. Konsernissa on määritelty selkeät mittarit, joiden avulla työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin eri osa-alueiden toteutumista seurataan.

Vastuullisuustyötä ohjaavat paikalliset työläinsäädännöt ja työehtosopimukset, Aspon eettiset ohjeet (Code of Conduct), DEI-politiikka, työsuojeluorganisaatio,

työyhteisön sovitteluprosessi sekä lukuisat ohjeistukset ja koulutukset henkilöstöjohtamisen, työturvallisuuden, työhyvinvoinnin ja työkyvyn johtamisen aloilta. Lisäksi on niihin liittyviä sisäisiä kehitystyöryhmiä ja valvontaelimiä. Eettiset ohjeet ovat koko Aspo-konsernin henkilöstön saatavilla Aspon verkkosivuilla.

Kestävyyseikkojen hallitsemiseksi laadittujen toimintaperiaatteiden toteuttamisesta vastaa ylimmällä tasolla konsernin ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Aspo-konsernin yhteistoimintaa työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa ohjataan keskitetysti Suomen pääkonttorista. Aspolla on puolivuositain kokoontuva työsuojelutoimikunta, jossa käsitellään laaja-alaisesti henkilöstön työhyvinvointiin, työturvallisuuteen ja työterveyteen liittyviä aiheita. Suomen organisaatioita koskevien lakisäätöiden veloitteiden lisäksi Aspon HR-osasto tukee myös muiden maiden organisaatioita kehittämisen saloiteiden ja -ohjelmien suunnittelussa ja toteuttamisessa. Vastuu yhteydenpidon toteutumisesta oman työvoiman kanssa ja siitä, että yhteydenpidon tulokset otetaan toimintatavoissa huomioon, on Aspo-konsernin lakiasioista, vastuullisuudesta ja HR:stä vastaavalla johtajalla.

Aspon sosiaalisen vastuullisuuden keskeisiä tavoitteita on terveyden ja turvallisuuden edistäminen työpaikalla. Pitkän ajan tavoite on nolla työtapaturmaa ja vahva ennaltaehkäisevä turvallisuus- ja terveystuuri, jonka yhtenä osana ovat sisäiset tapaturmailmoitukset ja turvallisuushavainnot riskitilanteista, jotka voivat

tai olisivat voineet johtaa työtapaturmiin. Aspon ohjeistuksen mukaan ilmoitus tapaturmasta tai havainto vaara- tai läheltä piti -tilanteesta tulee tehdä kahden päivän kuluessa tapahtumasta ja ilmoittajana voi olla työntekijä itse, HR tai lähiesihenkilö.

Aspon Suomen yhtiössä noudatetaan viittä eri työehtosopimusta. Suurin osa henkilöstöstä kuuluu Teknologiateollisuuden ja Merimies-Unionin työehtosopimusten piiriin. Muissa toimintamaissa Aspon yhtiöt soveltavat paikallisen lain ja markkinakäytännön mukaisesti työläinsäädäntöä, työehtosopimuksia ja paikallisia sopimuksia. ESL Shipping on Suomen Varustamot ry:n jäsen, joka edustaa ESL Shippingiä työehtosopimusneuvotteluissa. Liitot neuvottelevat työehtosopimuksista sekä suomalaiselle että EU:n ulkopuoliselle merihenkilöstölle. ESL Shipping noudattaa erityistä koskevaa yleissopimusta, jossa määrätään merihenkilöstön asianmukaisista työoloista lähes kaikilla työ- ja elinolosuhteisiin liittyvillä osa-alueilla, mukaan lukien valitusmenettelyistä.

Konsernin oman työsuhteisen työvoiman sitoutuneisuutta ja työtyytyväisyyttä mitataan vuosittaisella henkilöstökyselyllä. Kyselyn keskeisen tuloksen muodostaa niin kutsuttu People Power -indeksi, joka on osa konsernin vastuullisuustavoitteita. Vuodesta 2023 alkaen kysely on sisältänyt laajasti vastuullisuuden osa-alueita kattavan kysymysosion sekä vuodesta 2024 alkaen työhyvinvointia käsittelevän osion. Kyselyn tulosten perusteella voidaan kehittää erinomaista työntekijäkokeumusta tukevia johtamiskäytänteitä kaikissa Aspon toimintamaissa. Henkilöstön työtyytyväisyyden ja työhyvinvoinnin seurannasta vastaa konsernin johtoryhmä ja HR. Aspon johto käy läpi henkilöstökyselyn tulokset

omalle henkilöstölle pidettävässä tilaisuudessa, jonka lisäksi esihenkilöt käyvät tulokset läpi alaistensa kanssa. Tulosten läpikäynnin jälkeen Aspon johtoryhmä määrittelee mahdollisesti tarvittavat toimet tai parannuskeinot ja viestii niistä henkilöstölle henkilöstötilaisuudessa. Henkilöstötilaisuudet ovat omalle henkilöstölle järjestettäviä avoimia tilaisuuksia, joita järjestetään neljännesvuosittain. Niissä kerrotaan Aspon tuloksesta sekä muista ajankohtaisista asioista. Lisäksi esihenkilöt viestivät henkilöstökyselyn aikaan saamista toimista alaisilleen.

Työntekijät voivat tuoda esiin näkemyksiään ja kokemuksiaan omalle esihenkilölleen tai tarvittaessa seuraavan tason esihenkilölle tai johdon edustajalle tai keskustelemalla HR:n kanssa luottamuksellisesti sekä vastaamalla vuosittaiseen anonymisoituun henkilöstökyselyyn. Erityisiä toimia ei ole määritelty sille, että saadaan käsitys sellaisten omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden näkökannoista, jotka voivat olla syrjäytyneitä tai erityisen alttiita vaikutuksille. Konsernin suurimmassa liiketoiminnossa ESL Shippingissä on kuitenkin tunnustettu kehityskohteeksi naisten jatkaminen alalla erityisesti vanhemmuuden jälkeen, ja naisia rohkaistaan ilmaisemaan huolensa matalalla kynnyksellä.

Monimuotoisuutta, tasavertaisuutta ja osallisuutta edistävää työtä varten Aspo perusti vuonna 2023 työryhmän, joka muodostuu monipuolisesti eri tehtävissä työskentelevistä henkilöistä konsernin eri toiminnoista. Työryhmä koordinoi DEI-työtä ja johtaa kehittämisaloitteita ESG-tavoitteiden mukaisesti. Vuoden 2024 loppuun mennessä työryhmä koosti kattavan DEI-aiheisen viestintämateriaalin sekä

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Asossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyyseraportti
- 90 – Kestävyyseraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyyseraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

järjesti tietoisuutta ja ymmärrystä lisääviä koulutuksia johtoryhmille ja esihenkilöille.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Aspo-konsernin jokaisella liiketoiminta-alueella on omat työsuojelun toimintaohjelmansa sisältäen työturvallisuuden ja työterveyden osa-alueet. Toimintaohjelmissa kuvataan työympäristön keskeisiä ominaisuuksia, arvioidaan niistä johtuvia fyysisiä ja psyykkisiä riskitekijöitä sekä ohjeistetaan, millaisilla prosesseilla ja käytännöllä minimoidaan työtaturmat ja muut henkilöstön työturvallisuuteen ja -terveyteen liittyvät haittavaikutukset.

Aspo-konsernissa on käytössä koko henkilöstölle yhteinen, täysin nimetön ilmoituskanava (whistleblow), jonka kautta voi ilmaista huolensa epäasiallisesta toiminnasta tai epäilynsä väärinkäytöksestä. Ilmoituskanavan olemassaolosta muistutetaan henkilöstöä jokavuotisen Eettiset ohjeet -koulutuksen yhteydessä. Luottamusta prosessiin ei arvioida erikseen. Ilmoituskanavaa käsitellään tarkemmin kohdassa *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen*.

Nimettömän ilmoituskanavan sijaan epäilyt ja epäkohdat voi nostaa esiin omalle esihenkilölleen tai HR:ään. Kaikki tiedoksiannot käsitellään tilanteeseen parhaiten soveltuvalla menettelytavalla ja korjaavia toimenpiteitä pyritään viemään eteenpäin välittömästi. Aspolla ei ole virallista prosessia arvioimaan oliko epäkohtaan tehty korjaus tehokas. Johdon lisäksi HR toimii valvontaelimenä epäkohtien korjaamiseksi ja noudattaa Aspon sovitteluprosessia epäkohtien korjaamisessa. Lisäksi käytössä

on työyhteisön sovitteluprosessi, joka tarjoaa työntekijöille mahdollisuuden ottaa puheeksi tiimiin tai yksilöön liittyviä epäkohtia ja sensitiivisiä haasteita myös silloin, kun niitä ei haluta käsitellä suoraan oman lähiesihenkilön kanssa.

Aspon konsernitason huolenaiheiden ilmaisukanavien lisäksi kaikilla ESL Shippingin aluksilla on merityötä koskevan yleissopimuksen (MLC) mukainen menettely, jonka avulla merihenkilöstö voi tehdä valituksen mistä tahansa asiasta, jonka väitetään rikkovan yleissopimuksen vaatimuksia.

Aspon tavoitteena on, että jokainen työntekijä käy esihenkilönsä kanssa vuosittain tavoite- ja kehityskeskustelun. Lisäksi esihenkilöitä kannustetaan jatkuvaan vuoropuheluun tiimiläisten kanssa sekä valmentamaan, yksilön erityispiirteet huomioivaan johtamiseen. Henkilöstön osaamisen kehittämisessä keskitytään erityisesti ammatillisen osaamisen ja pätevyyden ylläpitoon ja uudistamiseen sekä kielitaidon ja esihenkilötyön kehittämiseen. Vuodesta 2024 alkaen osaamisen kehittämisessä on korostettu muutosjohtamista ja DEI-asioita.

Henkilöstön toimenkuvien ja niihin liittyvän palkkauksen johdonmukaisuutta vahvistetaan vuonna 2024 aloitetulla kehitysprojektilla, jonka tuloksena konsernissa otetaan käyttöön yhteinen tehtävien vaativuusluokittelujärjestelmä. Tämän myötä valmistaudutaan myös lähivuosina voimaan tulevaan EU:n palkka-avoimuusdirektiiviin.

Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet, toimet ja niiden vaikuttavuus

Aspon tavoitteet olennaisten kielteisten vaikutusten ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan sekä myönteisten vaikutusten edistämiseen liittyvät vakaisiin työsuhteisiin ja työn ja vapaa-ajan tasapainoon, työntekijöiden, asiakkaiden ja päämiesten kokemusten parantamiseen, työntekijöiden turvallisuuden varmistamiseen ja sukupuolten väliseen tasa-arvoon.

Eryistä huomiota Asossa kiinnitetään työntekijöiden hyvinvointiin. Vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti Aspo pyrkii tarjoamaan turvallisia työsuhteita, reilua työaikaa ja edistämään henkilöstönsä työn ja vapaa-ajan tasapainoa sekä sukupuolten tasa-arvoa muun muassa palkkauksessa. Aspo työskentelee vain sellaisten kumppaneiden kanssa, jotka jakavat yhtiön sitoutumisen terveyteen ja turvallisuuteen.

Tavoitteissa edistymistä seurataan henkilöstön osalta erityisesti People Power -indeksillä, jossa tavoitteena on saavuttaa pisteet AA+ vuoteen 2030 mennessä. Edistymistä verrataan vuoteen 2023, jolloin saavutettiin pisteet AA. Myös vuonna 2024 saavutettiin pisteet AA. People Power -indeksin tavoite on rajattu koskemaan omia toimintoja. Muiden sidosryhmien tyytyväisyyttä ja suositteluhalukkuutta seurataan säännöllisesti kansainvälistä Net Promoter Score -kyselyä hyödyntäen. Tavoitteena on myös työntekijöiden, asiakkaiden ja päämiesten kokemuksen parantaminen kiinnittäen erityistä huomiota työntekijöiden hyvinvointiin. Vuonna 2024 NPS-mittaukset osoittivat

asiakastyytyväisyyden vaihtelevan eri liiketoimintojen välillä. Tavoitteena on kehittää asiakkaiden ja päämiesten kokemuksen mittaamiseen numeerinen NPS-mittari ja tavoiteaikataulu. Tavoitteet kattavat kaikki omat toiminnot globaalisti.

Työturvallisuuden kehittymistä seurataan tapaturmataajuuden mittarilla TRIF (Total Recordable Injury Frequency), joka kuvaa tapaturmien määrää tehtyä miljoonaa työtuntia kohden. TRIF-lukuja seurataan kuukausittain. Vuoden 2024 TRIF-tavoite oli 6,0 ja toteuma 4,4. Pitkällä aikavälillä tavoitteena on nolla tapaturmaa. Tavoite koskee omaa työvoimaa sekä ESL Shippingin omistamalla aluksilla työskentelevää vuokratyövoimaa. Perusvuosi, johon TRIF-tavoitetta verrataan, on 2022, jolloin TRIF-luku oli 8,1.

Tavoitteena on myös nostaa aliedustetun sukupuolen osuus ylimmässä johdossa ja esihenkilötehtävissä merihenkilöstöä lukuun ottamatta 40 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Perusvuosi, johon tavoitteita verrataan, on 2024. Vuonna 2024 aliedustetun sukupuolen osuus ylimmässä johdossa ja esihenkilötehtävissä merihenkilöstöä lukuun ottamatta oli 36,4 prosenttia. Tavoite kattaa konsernin omat toiminnot globaalisti.

Tavoitteet tullaan valmistelemaan vuosittain Aspon sosiaalisen vastuullisuuden ohjausryhmässä, jonka toiminta käynnistyy vuonna 2025. Vuonna 2024 uudet tavoitteet valmisteltiin tavoitetyöpajoissa. Konsernitason tavoitteet hyväksytään sen jälkeen johtoryhmässä ja hallituksessa. Ohjausryhmä koostuu Aspo-konsernin johdon edustajista. Ohjausryhmä valvoo toimintasuunnitelmien toteutumista ja vaikuttavuutta ja käynnistää tarvittaessa lisätoimenpiteitä tai päivittää tavoitteisiin

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Asossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

sekä vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä toimenpidesuunnitelmia. Ohjausryhmää tukee työryhmä, johon kutsutaan jäseniksi työntekijöiden edustajia Aspon eri toimintamaista ja liiketoiminoista. Työryhmän tarkoituksena on jakaa tietoa ja kokemuksia työntekijöiden näkökulmasta liittyen esimerkiksi työhyvintointiin, työturvallisuuteen ja johtamiseen. Se myös yksilöi yhteydenpidossa tietoon tulleet kokemukset ja parannukset. Sekä ohjausryhmän että työryhmän on tarkoitus kokoontua 2–4 kertaa vuodessa.

Konsernitason työsuojelutoimikunnan lisäksi jokaisella ESL Shippingin aluksella on koko merihenkilöstön kattava työturvallisuus- ja työterveyskomitea, jossa keskustellaan avoimesti henkilöstön kanssa mm. turvallisuusselvityksistä ja riskinarvioinneista. Aluksilla pidettiin 12 turvallisuuskokousta vuoden 2024 aikana. Turvallisuuskokouksia pidetään myös asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa.

Aspo-konsernin sidosryhmät ovat osallistuneet tässä luvussa kuvattujen tavoitteiden asetantaan yleisellä tasolla erilaisissa työpajoissa koskien erityisesti vakaata työllisyyttä, työaika ja työn ja vapaa-ajan tasapainoa sekä tasa-arvoa. Ulkoiset sidosryhmät eivät ole osallistuneet numeeristen tavoitteiden asetantaan.

Toimintasuunnitelma tavoitteisiin pääsemiseksi on kuvattu alla olevissa taulukoissa. Suunnitelluilla toimilla pyritään ennen kaikkea vähentämään työvoimaan kohdistuvia olennaisia kielteisiä vaikutuksia. Taulukoissa kuvataan mitä kohtaa arvoketjussa (ylävirta, omat toiminnot, alavirta) laadittu toimintasuunnitelma koskee. Esitetyt toimintasuunnitelmat kattavat vain Aspon omat toiminnot. Global tarkoittaa, että suunnitelma on maantieteellisesti koko

maailman kattava. Oikeanpuoleinen kohta kertoo, että toimintasuunnitelma koskee koko Aspo-konsernia. Läpileikkaavalla toiminnolla tarkoitetaan toimia, jotka kattavat koko arvoketjun.

Toimintasuunnitelma sisältää konsernitason yleiset linjaukset, ja liiketoiminnot toteuttavat toimenpiteitä omien tarpeidensa mukaan. Jokainen toimintasuunnitelma on maantieteellisesti koko maailman kattava. Työturvallisuuteen liittyvät käytännön toimet ovat kuitenkin lähtökohdaisesti toimipaikkakohtaisia. Yhteisten toimintasuunnitelmassa esitettyjen toimenpiteiden lisäksi liiketoiminnoilla voi olla omia kehitystoimia liittyen esimerkiksi ammatilliseen kehittymiseen.

Toimintasuunnitelman toimien ei arvioida aiheuttavan merkittäviä operatiivisia kuluja. Toimintasuunnitelmia seurataan ja niiden etenemisestä raportoidaan jatkossa säännöllisesti.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

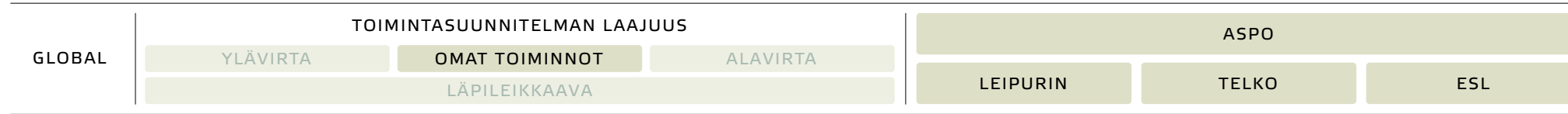
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTASUUNNITELMA PEOPLE POWER -INDEKSISSÄ AA+ -PISTEIDEN SAAVUTTAMISEKSI VUOTEEN 2030 MENNESSÄ



Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Toimet vuoden 2024 aikana	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025->)
Työllisyysturva <ul style="list-style-type: none"> Työsuhteen vakaus Automaatio Resurssitehokkuus Työttyytyväisyys 	<ul style="list-style-type: none"> Taloudellisista ja tuotannollisista syistä irtisanotuille työntekijöille tarjottava työllistämistuki paikallisten käytäntöjen mukaisesti. Vuotuinen henkilöstötutkimus. Työtilojen suunnittelu ja ergonomia. Etätyömahdollisuudet mahdollisuuksien mukaan konserni- tai liiketoimintatasoisten ohjeiden mukaisesti (ei koske merihenkilöstöä). 	<ul style="list-style-type: none"> Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin.
Työaika <ul style="list-style-type: none"> Uupumus ja stressi Etätyömahdollisuudet Kustannussäästöt Kognitiivisen suorituskyvyn heikkeneminen 	<ul style="list-style-type: none"> Työterveyshuolto. Jatkuvaan ylityöhön puuttuminen. Yhtäläiset mahdollisuudet mukautua elämäntilanteisiin ja mahdollisuus osa-aikatyöhön (ei koske merihenkilöstöä). Etätyömahdollisuudet mahdollisuuksien mukaan konserni- tai liiketoimintatasoisten ohjeiden mukaisesti (ei koske merihenkilöstöä). 	<ul style="list-style-type: none"> Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin.
Työ- ja yksityiselämän tasapaino <ul style="list-style-type: none"> Työuupumus Pitkittyneet poissaolot Mainehaitat 	<ul style="list-style-type: none"> Yhtäläiset mahdollisuudet mukauttaa työtä elämäntilanteisiin ja mahdollisuus osa-aikatyöhön. Jatkuvaan ylityöhön puuttuminen. Telko: henkinen hyvinvointi ja henkilökohtainen valmennus on kaikkien työntekijöiden saatavilla kaikissa maissa. 	<ul style="list-style-type: none"> Työhyvinvointisuunnitelma (esim. 2 vuoden kuluessa). Henkisen hyvinvoinnin ja henkilökohtaisen valmennuksen kehittäminen Aspo-tasolla vuonna 2025 osana laajempaa henkilöstöpolitiikan kehittämistä (aikataulua täsmennetään myöhemmin).

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

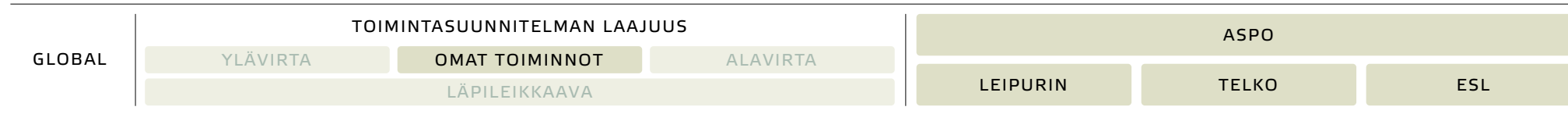
97	Konsernitalinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTASUUNNITELMA TYÖNTEKIJÖIDEN, ASIAKKAIDEN JA PÄÄMIESTEN KOKEMUSTEN PARANTAMISEKSI KIINNITTÄEN ERITYISTÄ HUOMIOTA TYÖNTEKIJÖIDEN HYVINVOINTIIN.



Oleellinen vaikutus, riski tai mahdollisuus

Toimet vuoden 2024 aikana

Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025->)

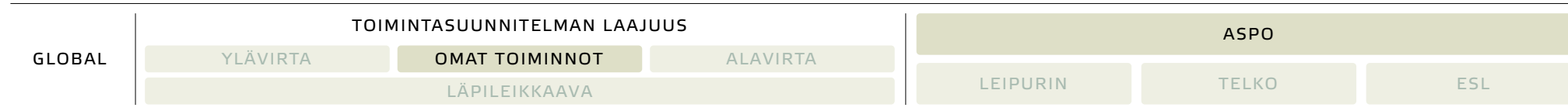
Koulutus ja taitojen kehittäminen

- Uralla eteneminen
- Työtyytyväisyys
- Toiminnalliset kustannussäästöt

- Urakehityksen suunnittelu osana työntekijän suoritusta koskevaa keskustelua.

- Jatketaan kyvykkyyksien kehittämisprosessin sekä osaamisen ja valmennuskulttuurin kehittämistä konsernitasolla.

TOIMINTASUUNNITELMA TYÖNTEKIJÖIDEN TURVALLISUUDEN VARMISTAMISEKSI TAVOITTEENA TRIF-LUKU 6,0 VUOTEEN 2030 MENNESSÄ



Oleellinen riski, vaikutus tai mahdollisuus

Toimet vuoden 2024 aikana

Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025->)

Terveys ja turvallisuus

- Työperäiset vaarat
- Mielenterveys
- Korkea vaihtuvuus
- Kustannussäästöt

- Työterveyshuolto
- Työntekijöiden palaute turvallisuudesta
- Turvallisuusohjaus työpaikalla
- Turvallisuuskoulutukset, esim. ensiapukoulutukset
- Raportointi onnettomuuksista
- Elämäntilanteisiin sopeutuminen & mahdollisuus osa-aikatyöhön
- Turvallisuuteen liittyvä työryhmä kokoontuu puolivuositain ja tukee liiketoimintoja turvallisuusasioissa.
- Työterveyden ja -turvallisuuden varmistamiseksi on luotu malli, jota käytetään toimipisteissä ja toimistoissa - toimintaohjelmat laaditaan yhdessä konsernin johdon ja työntekijöiden edustajien kanssa.
- Aspo Palvelut -tukitoiminnot sisältyvät liiketoimintojen työterveys- ja työturvallisuusohjelmiin.

- Vuoden 2024 toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin.
- Selvitetään Turvapuisto-koulutuksen yhdistämistä muuhun koulutukseen.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

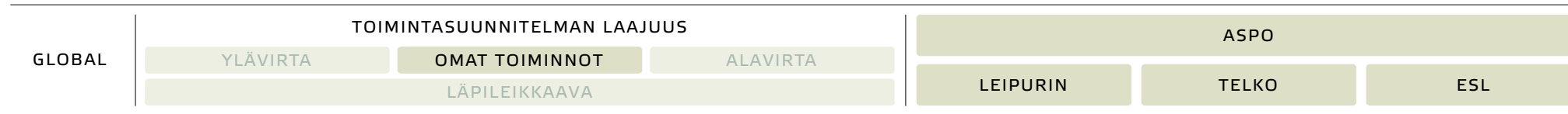
- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TOIMINTASUUNNITELMA, JOTTA 40 PROSENTTIA YLIMMÄSTÄ JOHDOSTA JA ESIHENKILÖISTÄ ON ALIEDUSTETTUA SUKUPUOLTA VUOTEEN 2030 MENNESSÄ



Oleellinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Toimet vuoden 2024 aikana	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025->)
<p>Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä</p> <ul style="list-style-type: none"> Monimuotoinen työvoima Houkutteleva työntäjä Rajoitettu edustus ja sukupuolten väliset palkkaerot 	<ul style="list-style-type: none"> Yhdenvertaiset mahdollisuudet kaikille -ohjeet konsernitason toimintaohjeissa Työtehtävien luokittelujärjestelmän käyttöönotto konsernitason yhdenvertaisen palkkauksen raportointia varten 	<ul style="list-style-type: none"> Jatketaan työpaikkojen luokittelujärjestelmän käyttöönottoa konsernitason, jotta samapalkkaisuudesta voidaan raportoida vuodesta 2026 alkaen. Sukupuolten tasa-arvotavoitteen yhdistäminen korvauksiin ja etuuksiin (kehitetään vuonna 2025, mahdollinen täytäntöönpano 2026 alkaen). Tutkitaan mahdollisuuksia parantaa tasa-arvoa perheasioissa globaalilla tasolla (pitkän aikavälin toiminta).
<p>Moninaisuus</p> <ul style="list-style-type: none"> Monimuotoinen työvoima Houkutteleva työnantaja Rajallinen edustus 	<ul style="list-style-type: none"> Johto- ja esihenkilökoulutus DEI-aiheista Yhdenvertaiset mahdollisuudet kaikille -ohjeet Aspo-tason toimintaohjeissa Eettiset ohjeet -koulutus Perustettu DEI-työryhmä ja kestävän kehityksen verkosto, jossa DEI-asioista keskustellaan puolivuositain HR-järjestelmän kehittäminen sukupuoli-identiteetin ilmaisun tukemiseksi Intranet-sivu DEI-asioita varten DEI-koulutukset kaikille työntekijöille 	<ul style="list-style-type: none"> Kehitetään mahdollisuutta anonymisoituun rekrytointiin rekrytoinnin ensimmäisessä vaiheessa, mukaan lukien ulkoiset DEI-valmiuksia tarjoavat rekrytointipalvelut (2025-2026) osana henkilöstöpolitiikan kehittämistä. Jatketaan DEI-koulutuksen laajentamista koskemaan kaikkia konsernin työntekijöitä myös tulevaisuudessa (aikataulu täsmennetään myöhemmin). Rekrytointipolitiikan kehittäminen osana henkilöstöpolitiikan kehittämistä (aikataulu täsmennetään myöhemmin).

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Aspo-konsernissa työskenteli vuoden 2024 lopussa yhteensä 800 henkeä. Vuoden 2024 data sisältää vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät. Henkilöstön määrällä mitattuna suurimpia toimintamaita ovat Suomi ja Ruotsi. Merihenkilöstöstä noin 2/3 työskentelee Suomen yhtiössä ja noin kolmannes Euroopan ulkopuolelle sijoittuneissa yrityksissä. Merihenkilöstö koostuu alalle tyypilliseen tapaan pääosin miehistä. Maa- ja toimistohenkilöstön osalta naisten ja miesten osuus on verrattain hyvässä tasapainossa.

Aspo-konsernin henkilöstöstä suurin osa työskentelee vakituksessa ja kokoaikaisessa työsuhteessa. Henkilöstön vaihtuvuus vuonna 2024 oli 8,6 prosenttia. Kokonaishenkilöstömäärä vastaa tilinpäätöksessä ilmoitettua.

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ SUKUPUOLEN MUKAAN

Sukupuoli	2024		
	Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä yhteensä	Työsuhteisista työntekijöistä maahenkilöstön määrä	Työsuhteisista työntekijöistä merihenkilöstön määrä
Mies	528	351	177
Nainen	272	256	16
Muu	0	0	0
Ei ilmoitettu	0	0	0
Yhteensä	800	607	193

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ NIISSÄ TOIMINTAMAISSA, JOISSA YRITYKSELLÄ ON VÄHINTÄÄN 50 TYÖSUHTEISTA TYÖNTEKIJÄÄ, JA JOKA ON VÄHINTÄÄN 10 PROSENTTIA YRITYKSEN TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN KOKONAISMÄÄRÄSTÄ

Maa	2024		
	Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä yhteensä	Työsuhteisista työntekijöistä maahenkilöstön määrä	Työsuhteisista työntekijöistä merihenkilöstön määrä
Suomi	328	178	150
Ruotsi	205	205	0
Ukraina	30	30	0
Latvia	30	30	0
Viro	25	25	0
Liettua	25	25	0
Puola	26	26	0
Ranska	19	19	0
Kazakstan	12	12	0
Tanska	14	14	0
Kiina	11	11	0
Saksa	10	10	0
Uzbekistan	7	7	0
Belgia	6	6	0
Norja	6	6	0
Alankomaat	2	2	0
Romania	1	1	0
EU:n ulkopuoliset maat *)	43	0	43
Yhteensä	800	607	193

*) ESL Shippingin Suomen lipun alla olevien alusten työntekijät, jotka tulevat EU:n ulkopuolisista maista.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TYÖSUHTEISET TYÖNTEKIJÄT TYÖSOPIMUKSEN JA SUKUPUOLEN MUKAAN

Sopimustyyppi	2024	2024	2024	2024	2024
	Nainen (henkilömäärä)	Mies (henkilömäärä)	Muut (henkilömäärä)	Ei ilmoitettu (ehnkilömäärä)	Henkilömäärä Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	272	528	0	0	800
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	258	456	0	0	714
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	14	72	0	0	86
Vaihtelevalla työajalla työsuhteisten työskentelevien työntekijöiden määrä	0	0	0	0	0
Koko-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	257	517	0	0	774
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	15	11	0	0	26

RAPORTOINTIKAUDEN AIKANA LÄHTENEIDEN TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN KOKONAISMÄÄRÄ JA VAIHTUVUUS

	2024
	Henkilömäärä
Yrityksestä raportointikauden aikana lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	65
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikaudella	8,6 %

Monimuotoisuuden mittarit

Aspon ylimmästä johdosta 16 oli vuoden 2024 lopussa miehiä ja 5 naisia. Ylin johto koostuu Aspo Oyj:n ja liiketoimintojen johtoryhmistä. Valtaosa Aspo-konsernin henkilöstöstä on 30–50-vuotiaita. Keski-ikä on 45 vuotta. Tarkemmat tiedot ikä- ja sukupuolijakaumasta esitetään alla olevassa taulukossa.

Työntekijäryhmä	2024	2024	2024	2024	2024	2024
	Mies N	Mies %	Nainen N	Nainen %	Yhteensä	Yhteensä %
Ylin johto	16	76,2 %	5	23,8 %	21	100
Alle 30-vuotiaat työntekijät	46	71,9 %	18	28,1 %	64	100
30–50-vuotiaat työntekijät	281	63,6 %	161	36,4 %	442	100
Yli 50-vuotiaat työntekijät	201	68,4 %	93	31,6 %	294	100

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät kuuluvat lakisääteisen työterveyshuollon ja työturvallisuuden toimintaperiaatteiden piiriin. Vuoden 2024 aikana Aspo-konsernissa raportoitiin 9 omaa henkilöstöä koskevaa työperäistä tapaturmaa. Niistä 0 johti työntekijän kuolemaan.

TERVEYTTÄ JA TURVALLISUUTTA KOSKEVAT MITTARIT

	2024
Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Data
Niiden yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien työntekijöiden osuus, jotka kuuluvat oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin perustuvan työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin.	100 %
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työtapaturmien lukumäärä	9
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työtapaturmien osuus (tapaturmataajuus)	4,4
Oman työvoiman työsuhteisiin työntekijöihin kohdistuvien työperäisten terveysongelmatapausten lukumäärä	0

Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

Aspo-konsernin liiketoiminnoissa sukupuolten palkkaero on 26,3 %. Parhaiten ansainneen henkilön vuosipalkka on 15,4-kertainen suhteessa muun henkilöstön mediaanipalkkaan.

ANSIOTULOJA KOSKEVAT MITTARIT, PALKKAERO JA KOKONAISANSIOT

	2024
Ansiotuloa koskevat mittarit	Data
Sukupuolten palkkaero	26,3 %
Vuotuista kokonaisansiota koskeva suhdeluku	15,4

TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN OMINAISUUKSIIEN MITTAUSMENETELMÄT

Mittausta ei ole varmentanut mikään muu elin kuin varmennuspalveluiden tarjoaja.

S1-6 – TYÖSUHTEISTEN TYÖNTEKIJÖIDEN OMINAISUUDET

Tiedot työntekijämäärästä maittain sukupuolen ja työsuhteen mukaan sekä tiedot henkilöstön vaihtuvuudesta saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä. Henkilöstö jaetaan maahenkilöstöön ja ESL Shippingin merihenkilöstöön. Merihenkilöstö on jaoteltu EU:n ulkopuolisiin työntekijöihin sekä Euroopan maiden työntekijöihin.

Tiedot perustuvat raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään (31.12.2024), ja lukumäärät on ilmoitettu henkilömäärinä. Raportointikauden aikana lähteneillä työsuhteisilla työntekijöillä tarkoitetaan työsuhteita, jotka ovat päättyneet työntekijän omasta pyynnöstä, yhteisellä sopimuksella, eläköitymisestä tai irtisanomisesta työnantajan aloitteesta.

S1-9 MONIMUOTOISUUDEN MITTARIT

Työntekijöiden ikäryhmät saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä syntymäaikojen perusteella. Tiedot perustuvat raportointikauden viimeisen päivän työntekijämäärään (31.12.2024).

S1-14 TERVEYTTÄ JA TURVALLISUUTTA KOSKEVAT MITTARIT

Työtapaturmien kokonaismäärä ja -laatu saadaan ESG-raportointijärjestelmästä. Tapaturmataajuuden mittauksen perustana on poissaoloon johtaneiden tai lääkinnälliseen hoitoon johtaneiden työtapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden. Ammattitautien kohdalla poissaolomäärät saadaan HR- ja palkanmaksujärjestelmistä. Koko työsuhteiseen henkilöstöön sovelletaan paikallista oikeudellista sääntelyä ja tämä on huomioitu raportoinnissa.

Aspolla ei ole kaikki konserniyhtiöt kattavaa tapaturma- ja ammattitautitapausten seurantajärjestelmää, vaan tietojen toimittamisen oikeellisuus on yksittäisten henkilöiden vastuulla. On siis mahdollista, että yksittäisiä tapauksia on jätetty raportoimatta. Vuoden 2024 tiedot sisältävät vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät. Tulevien vuosien raportoinnissa asia pyritään korjaamaan keskitetyn seurannan avulla.

S1-16 – ANSIOTULOJA KOSKEVAT MITTARIT (PALKKAERO JA KOKONAISANSIOT)

Vuoden 2024 palkkaerodata sisältää vain suoraan Aspon yhtiöihin työsuhteessa olevat työntekijät.

Maahenkilöstö: Henkilöstöjärjestelmästä saadun raportin perusteella on määritetty kuukausi- tai tuntipalkka kullekin työsuhteelle, joka oli voimassa 31.12.2024. Jos palkka on merkitty kuukausipalkkana, on se ensin muunnettu kokoaikaiseksi (FTE) tarvittaessa ja sen jälkeen jaettu keskimääräisillä kuukausittaisilla työtunneilla, jotka on laskettu kunkin työsuhteen paikallisten kokoaikatyötuntien perusteella.

Merihenkilöstö: Vuoden 2024 kokonaispalkka on haettu henkilöstö- ja palkanmaksujärjestelmästä, jaettu aluksella tehtyjen työpäivien määrällä ja edelleen työpäivän pituudella, joka on 8 tuntia. Työehtosopimuksen mukaan merihenkilöstön tavanomainen työpäivä on 8 tuntia, kun taas maaorganisaation henkilöstön työpäivän pituus on 7,5 tuntia. Vuosilomapalkka on rajattu kokonaispalkan ulkopuolelle.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Hallinnolliset tiedot

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (G1)

NEGATIIVINEN VAIKUTUS

- Korkeat vaihtuvuusluvut
- Luottamuksellisuuden puute
- Korruption mahdollisuus

RISKIT

- Mainehaitta

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Aspo-konsernin periaatteena on, että sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvonluontiin ja että vastuullisesti johdettu kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia. Aspon liiketoimintojen pitkän aikavälin tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Liiketoiminnan vastuullisuuden keskeisistä tekijöistä keskustellaan omana agendakohtanaan Aspon hallituksen ja konsernin johtoryhmän kokouksissa noin kerran kuukaudessa.

Eettisten ohjeidensa mukaisesti Aspo on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaa rehellisesti ja eettisesti kestäväällä tavalla. Aspon eettisten ohjeiden mukaisesti kaikki Aspo-konsernin työntekijät ovat vastuussa siitä, että konsernissa toimitaan yhtiön eettisten sitoumusten mukaisesti. Kaikkien Aspo-konsernin työntekijöiden ja Aspo Oyj:n hallituksen jäsenten on suoritettava vuosittain Aspon eettinen ohjeistus -verkkokoulutus.

Asossa tuetaan keskustelukulttuuria, joka kannustaa tuomaan äänensä kuuluviin. Jokaisen työntekijän odotetaan ilmoittavan epäilyistään tai havainnoistaan koskien lakien, eettisten ohjeiden tai muun Aspon toimintaohjeen vastaista toimintaa. Ilmoituksen voi tehdä omalle esihenkilölle, suoraan yhtiön toimitusjohtajalle, Aspon lakiosastolle, HR-osastolle tai sisäisen tarkastuksen edustajalle. Näiden lisäksi käytössä on sähköinen ilmoituskanava (whistleblow) verkkosivuilla osoitteessa <https://report.whistleb.com/aspo>. Sen kautta voi tehdä ilmoituksen halutessaan nimettömästi, ja kanavaa voivat käyttää

myös yhtiön ulkopuoliset tahot. Ilmoituskanava on ulkopuolisen toimittajan hallinnoima ja ilmoitukset käsitellään määrämutoisen prosessin mukaisesti sekä raportoidaan Aspon hallitukselle. Henkilötietoja käsitellään tietosuojalakien ja yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) vaatimusten mukaisesti ja ilmoitukset pidetään mahdollisuuksien mukaan luottamuksellisina. Menettelytavat väärinkäytösepäilyjen selvittämisessä on kuvattu tarkemmin Aspon ilmoittajansuojelupolitiikassa (whistleblowing policy).

Aspon korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat toimintaperiaatteet ovat YK:n yleissopimuksen mukaisia: korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä missään muodossa. Yhtiö ei tarjoa, anna, pyydä tai vastaanota lahjoja tai vieraanvaraisuutta, jotka ovat arvoltaan enemmän kuin nimellisiä tai joiden tarkoituksena on tai saattaa olla vaikuttaa päätöksentekoon tai saada epäreilua henkilökohtaista hyötyä. Tavoitteena on, ettei lahjonta- ja korruptiotapauksia esiinny lainkaan. Tavoite kattaa omat toiminnot globaalisti.

Aspon arvion mukaan alttiimpia lahjonta- ja korruptioyrityksille ovat yrityksen johtotehtävissä työskentelevät sekä laivojen päällystö.

Aspo noudattaa väärinkäytösten paljastajien suojelussa EU:n whistleblower-direktiiviä (Laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta (20.12.2022/1171)). Huolenaiheista ilmoittamisesta ei koskaan rangaista. Sekä eettisten ohjeiden rikkomisesta että kostotoimiin syyllistymisestä voi olla tekijälleen seuraamuksia. Asossa ei hyväksytä kostotoimia, kuten erottamista, palkanalennusta tai ylentämisen estämistä ketään sellaista henkilöä kohtaan, joka on

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Asossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

vilpittömin aikein ilmoittanut epäilyistä väärinkäytöksestä tai joka osallistuu epäillyn rikkomuksen tutkimiseen. Väärinkäytösten ilmoittaminen sisältyy eettisten ohjeiden verkkokoulutukseen. Yhtiö voi käyttää ulkopuolista tutkijaa tai selvittäjää tutkinnan suorittamiseksi, mikäli se havaitaan tarpeelliseksi esimerkiksi riippumattomuuden takaamiseksi.

Aspon eettiset ohjeet ja ilmoittajansuojelupolitiikka kattavat kaikki olennaiset liiketoiminnan harjoittamisen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Niiden ajankohtaisuus

tarkistetaan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tarkistuksen yhteydessä kerran vuodessa. Aspon eettiset ohjeet sekä ilmoittajansuojelupolitiikka koskevat Aspo-konsernia ja kaikkia sen liiketoimintoja keskittyen pääasiassa omaan toimintaan. Ne eivät koske ylä- ja alavirran arvoketjuja. Aspon ilmoittajansuojelupolitiikka kattaa myös Aspon entiset työntekijät. Toimitusjohtaja on vastuussa eettisten ohjeiden ja ilmoittajansuojelupolitiikan toteuttamisesta.

Aspo-konsernin toimintaperiaatteiden ja ilmoituskanavien lisäksi kaikilla ESL Shippingin aluksilla on merityöyleissopimuksen (MLC) mukainen menettely, jonka avulla merihenkilöstö voi tehdä valituksen mistä tahansa asiasta, jonka väitetään rikkovan merityötä koskevan yleissopimuksen vaatimuksia.

Aspo-konserni ja sen liiketoiminnot ovat sitoutuneet noudattamaan YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta sekä ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja

-oikeuksista. Konsernitasoisten toimintaperiaatteiden ja poliitikkojen lisäksi Telko on sitoutunut YK:n UNCAC-periaatteisiin ja toimialajärjestö FECC:n Code of Conduct -periaatteisiin. Eettiset ohjeet ovat saatavilla Aspon verkkosivuilla, ja ilmoittajansuojelupolitiikka on työntekijöiden saatavilla yrityksen intranetissä. Muille sidosryhmille tietoa ilmoittajansuojelupolitiikasta voidaan antaa pyynnöstä.

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISTA KOSKEVAT TOIMET

Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Toimet raportointivuonna (2024)	Suunnitellut toimet tulevina vuosina (2025 ->)
Yrityskulttuuri <ul style="list-style-type: none"> Korkea vaihtuvuus Mainevahingot 	<ul style="list-style-type: none"> Toimintaohjeiden uusiminen. Uudistetun verkkokoulutusohjelman käynnistäminen (CoC pakollinen kaikille, lahjonnan torjunta, kilpailuoikeus sekä tietosuojaja kohdennetuille ryhmille). Verkkokurssit käynnistetty 13 kielellä ja varmistettu, että ne ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla. Compliance-riskien tarkistus vuosittain kaikissa liiketoiminnoissa. Mitataan, kuinka eettinen Aspo on työntekijöiden näkökulmasta (esim. People Power Index). 	<ul style="list-style-type: none"> Lähtökeskustelut työntekijöiden kanssa. Vuosittaiset eettiset ohjeet- ja compliance -koulutukset. Sisäisen valvonnan ja vaatimustenmukaisuuden itsearviointi. Sisäisen valvonnan jatkuva parantaminen riskien ja itsearviointien perusteella.
Ilmiantajien suojeleminen <ul style="list-style-type: none"> Luottamuksellisuuden puute Mainevahingot 	<ul style="list-style-type: none"> Whistleblowing-prosessi ja tiedottaminen mm. ilmiantajien suojeleminen ja mahdollisuus epäkohdista ilmoittamiseen nimettömänä. Epäkohtien pitäminen luottamuksellisina mahdollisuuksien mukaan. Vaatimustenmukaisuudesta vastaava auttaa suojelemaan ilmiantajan työtä eri tavoin. 	<ul style="list-style-type: none"> Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin. Jatkuva parantaminen.
Korruptio ja lahjonta <ul style="list-style-type: none"> Mahdollisuus korruptioon 	<ul style="list-style-type: none"> Aspo-konsernin toimintaperiaatteiden mukaan: Pakolliset koulutukset sääntöjen noudattamisesta ja korruption torjunnasta. Useita kanavia huolenaiheiden esille ottamiseksi, kaikki mahdolliset tapaukset tai epäilyt, pienetkin, tutkitaan. Selkeät roolit ja vastuut kaikkien tietoon. Sisäisen valvonnan jatkuva kehittäminen riskien vähentämiseksi. 	<ul style="list-style-type: none"> Raportointivuoden toimet jatkuvat vuodesta 2025 eteenpäin. Jatkuva parantaminen.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Aspo-konsernilla on eettiset periaatteet (Code of Conduct -politiikka) sekä siihen liittyvä koulutus koko henkilöstölle. Pääviesti on nollatoleranssi minkäänlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle. Eettisten ohjeiden koulutuksen lisäksi yhtiössä järjestettiin syksyllä 2024 lahjontaa ja korruptiota ehkäisevä verkkokoulutus ja määriteltiin erillinen lahjonnan ja korruption vastainen politiikka.

Kaikkien Aspo-konsernin työntekijöiden ja Aspo Oyj:n hallituksen jäsenten on suoritettava vuosittain Aspon eettinen ohjeistus -verkkokoulutus, joka sisältää myös korruption ja lahjonnanvastaiset ohjeet ja säännöt. 100 prosentin tavoite koskee vuotta 2024 ja sitä verrataan perusvuoteen 2021, jolloin eettiset ohjeet -koulutuksen oli käynyt 88 prosenttia henkilöstöstä. Tavoite toteutui vuonna 2024. Myös vuosina 2022 ja 2023 saavutettiin 100 prosentin tavoite. Tavoite kattaa omat toiminnot globaalisti. Työtehtävistä riippuen työntekijöiden on suoritettava eettisten ohjeiden lisäksi eri aiheisia compliance-koulutuksia kuten lahjonnan ja korruption estämiseen, kilpailulainsäädäntöön ja tietosuojaan liittyvät koulutukset. Tavoitteena on, että kaikki

kyseisten compliance-koulutusten kohde-ryhmään kuuluvat suorittavat koulutuksen.

Kaikista korruptio- tai lahjontaepäilyistä on ilmoitettava joko omalle esihenkilölle, Compliance Officerille tai esimerkiksi whistleblow-kanavan kautta. Yhtiö tutkii kaikki esitetyt epäilykset. Ilmoituksen vastaanottajavaihtoehdot mahdollistavat, että tutkinnan suorittaa aina sellainen taho, joka ei ole asiaan osallisena.

Lakiasioista vastaava johtaja raportoi merkittävät epäilykset tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunnan lisäksi Aspon hallitus käsittelee korruptio- ja lahjontatapauksia neljännesvuosittain.

Yhtiön eettisistä ohjeista ja lahjontaa ja korruptiota estävistä politiikoista sekä niihin liittyvistä koulutuksista viestitään koko henkilöstölle sähköpostilla ja yhtiön intranetissä, missä ne ovat koko henkilöstön saatavilla.

Konsernitasoisen koulutuksen lisäksi ESL Shipping on sitoutunut torjumaan korruptiota merenkulkualan Maritime Anti-Corruption Networkin (MACN) jäsenenä. ESL Shippingin alukset liikennöivät pääasiassa Pohjois-Euroopassa, mutta yrityksessä tiedostetaan, että korruptio on edelleen merkittävä ongelma joissakin niistä maista, joissa sen alukset liikennöivät.

Korruptio- tai lahjontatapaukset

Vuonna 2024 Aspo-konsernin tietoon ei tullut yhtään korruptio- tai lahjontaepäilystä. Lakien rikkomisesta tuomittiin sakkoja yhteensä 0 euroa. Aspo-konsernin toimia korruption ja lahjonnan estämiseksi

on käsitelty kohdassa G1-3. Korruptio- ja lahjontatapauksiin liittyvät tiedot saadaan Aspon järjestelmistä eikä mittausmenetelmissä ole tunnistettu rajoitteita. Mittausta ei ole varmentanut mikään muu elin kuin varmennuspalveluiden tarjoaja.

KORRUPTIO- TAI LAHJONTATAPAUKSET RAPORTOINTIJAKSON AIKANA

Korruptio- ja lahjontatapaukset	Määrä
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen tuomioiden lukumäärä	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisista annettujen sakkojen suuruus	0 €

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Liite 1 : Tiedonantovaatimukset ja viittaukset

■ MONIALAISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS 2	Yleiset tiedot	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
BP-1	Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet	Kestävyysraportti	42	
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Kestävyysraportti	42	
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Kestävyysraportti	42–43	
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	Kestävyysraportti	43–44	
GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyysraportti	44	
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	Kestävyysraportti	44	
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Kestävyysraportti / Toimintakertomus	44	
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Kestävyysraportti	44–46	
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Kestävyysraportti	46–47	
SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	Kestävyysraportti	47–51	
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyysraportti	51–54	
IRO-2	Yrityksen kestävyyselityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	Kestävyysraportti	54	
MDR-P	Olenneiden kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	Kestävyysraportti	64, 77, 87	
MDR-A	Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	Kestävyysraportti	64–66, 79–83, 87–88	
MDR-M	Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	Kestävyysraportti	64–65, 69, 75–76, 79, 86, 89	
MDR-T	Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	Kestävyysraportti	64–65, 79–80, 87–89	

■ YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS E1	Ilmastonmuutos	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyysraportti	44	
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	Kestävyysraportti	64	
ESRS 2, SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Kestävyysraportti	53	

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESRS E1	Ilmastonmuutos	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyysraportti	53–54	
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Kestävyysraportti	64	
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	Kestävyysraportti	65–66	
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	Kestävyysraportti	64–65	
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Kestävyysraportti	66–69	
E1-6	Kasviuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Kestävyysraportti	69–74	
E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasviuonekaasujen poistot ja kasviuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	-	-	Ei ole olennainen Aspollle
E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	-	-	Ei ole olennainen Aspollle
E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	-	-	Ei ole olennainen Aspollle

SOSIAALISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS S1	Oma työvoima	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Kestävyysraportti	47	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	Kestävyysraportti	51	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Kestävyysraportti	77–78	Vapaaehtoisin ei vastattu
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	Kestävyysraportti	78–79	Vapaaehtoisin ei vastattu
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Kestävyysraportti	79	Vapaaehtoisin ei vastattu
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Kestävyysraportti	79–83	Vapaaehtoisin ei vastattu
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Kestävyysraportti	79–83	Vapaaehtoisin ei vastattu
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Kestävyysraportti	84–85	Vastattu vapaaehtoisin datapisteisiin 52a ja b, muihin vapaaehtoisin ei vastattu
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	-	-	Ei olennainen
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Kestävyysraportti	85	
S1-10	Riittävä palkka	-	-	Ei olennainen
S1-11	Sosiaalinen suojelu	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois
S1-12	Vammaiset henkilöt	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ESRS S1	Oma työvoima	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Kestävyysraportti	86	Vapaaehtoisin eikä siirtymäsäännöksiin ole vastattu
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	-	-	Osana siirtymäsäännöksiä tämä on jätetty pois
S1-16	Ansiotulota koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Kestävyysraportti	86	Vapaaehtoisin ei vastattu
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	-	-	Ei olennainen

HALLINNOLLISET STANDARDIT

Tiedonantovaatimukset

ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Kappale / raportti	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Kestävyysraportti	43	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyysraportti	54	
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	Kestävyysraportti	87–88	
G1-2	Suhteet toimittajiin	-	-	Ei olennainen
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Kestävyysraportti	89	Vapaaehtoisin ei vastattu
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	Kestävyysraportti	89	Vapaaehtoisin ei vastattu
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	-	-	Ei olennainen
G1-6	Maksukäytännöt	-	-	Ei olennainen

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Liite 2: Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet

Oheisessa taulukossa on esitetty ESRS 2:n ja aihekohtaisten ESRS-standardien tietopisteet, jotka on johdettu muusta Euroopan unionin (EU) lainsäädännöstä, kuten ESRS 2:n lisäyksessä B on esitetty.

Tiedonantovaatimus	Datapiste	SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntelyviittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Hallituksen sukupuolijakauma	x			Kestävyyssraportti	43
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus		x		Kestävyyssraportti	43
ESRS 2 GOV-4	30	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	x			Kestävyyssraportti	44
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	x	x	x	Kestävyyssraportti	45
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	x		x	Kestävyyssraportti	45
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	x		x	Kestävyyssraportti	45
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			x	Ei koske Aspoa	
ESRS E1-1	14	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				x	Ei vastattu
ESRS E1-1	16 (g)	Pariisin sitoumuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		x	x		Ei vastattu
ESRS E1-4	34	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet	x	x	x		Ei vastattu
ESRS E1-5	38	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	x				Kestävyyssraportti 66-68
ESRS E1-5	37	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	x				Kestävyyssraportti 66-68
ESRS E1-5	40 to 43	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	x				Kestävyyssraportti 66, 69
ESRS E1-6	44	Kasvihuonekaasupäästöjen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	x	x	x		Kestävyyssraportti 69-74
ESRS E1-6	53 to 55	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	x	x	x		Kestävyyssraportti 69-74
ESRS E1-7	56	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvytykset				x	Ei koske Aspoa
ESRS E1-9	66	Vertailusalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			x		Ei olennainen
ESRS E1-9	66 (a)	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		x			Ei olennainen
ESRS E1-9	66 (c)	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski		x			Ei olennainen
ESRS E1-9	67 (c)	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain		x			Ei olennainen
ESRS E1-9	69	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomiointi salkussa			x		Ei olennainen
ESRS E2-4	28	Kunakin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	x				Ei olennainen
ESRS E3-1	9	Vesivarat ja merten luonnonvarat	x				Ei olennainen
ESRS E3-1	13	Kohdennetut toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen
ESRS E3-1	14	Merten ja valtamerten kestävyys	x				Ei olennainen
ESRS E3-4	28(c)	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	x				Ei olennainen

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyyssraportti
90	- Kestävyyssraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyyssraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tiedonantovaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntelyviittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS E3-4	29	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (a) i	Toiminnot, jotka vaikuttavat kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (b)	Olenaiset kielteiset vaikutukset, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkeneemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - E4	16 (c)	Uhanalaisiin lajeihin vaikuttava toiminta	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (b)	Kestävät maata ja maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (c)	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (d)	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E5-5	37 (d)	Kierrättämätön jäte	x				Ei olennainen	
ESRS E5-5	39	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - S1	14 (f)	Pakkotyötapauksen riski	x				Kestävyysraportti	51
ESRS 2- SBM-3 - S1	14 (g)	Lapsityövoimatapausten riski	x				Kestävyysraportti	51
ESRS S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Kestävyysraportti	77
ESRS S1-1	21	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x		Kestävyysraportti	77
ESRS S1-1	22	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	x				Kestävyysraportti	77
ESRS S1-1	23	Työtaturmien ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	x				Kestävyysraportti	78
ESRS S1-3	32 (c)	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	x				Kestävyysraportti	79
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Kuolemantapausten lukumäärä työtaturmien lukumäärä ja osuus	x		x		Kestävyysraportti / Ei sisällytetty (siirtymäsäännös)	86
ESRS S1-14	88 (e)	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	x				Ei sisällytetty (siirtymäsäännös)	
ESRS S1-16	97 (a)	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	x		x		Kestävyysraportti	86
ESRS S1-16	97 (b)	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	x				Kestävyysraportti	86
ESRS S1-17	103 (a)	Syrjintätapaukset	x				Ei olennainen	
ESRS S1-17	104 (a)	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen.	x		x		Ei olennainen	
ESRS 2- SBM-3 - S2	11 (b)	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	18	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS S2-1	19	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S2-1	19	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x		Ei olennainen	
ESRS S2-4	36	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tiedonantovaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pillar 3 viittaus	Benchmark sääntely-viittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Ei olennainen	
ESRS S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S3-4	36	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	
ESRS S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS S4-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S4-4	35	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	
ESRS G1-1	10 (b)	Korruption vastainen Yhdistyneiden Kansakuntien yleissopimus	x				Kestävyyysraportti	87
ESRS G1-1	10 (d)	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen	x				Ei koske Aspoa	
ESRS G1-4	24 (a)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	x		x		Kestävyyysraportti	89
ESRS G1-4	24 (b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	x				Kestävyyysraportti	89

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyyysraportti
- 90 – Kestävyyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

Tilinpäätös 2024

KONSERNITILINPÄÄTÖS	97	3 Liiketoiminnat ja tuloksellisuus	123	5 Muut liitetiedot	149
Konsernin laaja tuloslaskelma	97	3.1 Liikevaihto	125	5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta	149
Konsernitase	98	3.2 Liiketoiminnan muut tuotot	127	5.2 Johdannaisopimukset	153
Konsernin rahavirtalaskelma	99	3.3 Osakkuusyrietykset	128	5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen	155
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	100	3.4 Materiaalit ja palvelut	129	5.4 Osakeperusteiset maksut	156
		3.5 Liiketoiminnan muut kulut	129	5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset	158
		3.6 Henkilöstökulut ja -määrät	130	5.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	159
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	101	3.7 Poistot ja arvonalentumiset	131	5.7 Muutokset IFRS-standardeissa	159
1 Aspo kehittää liiketoimintojaan pitkäjänteisesti ja vastuullisesti	101	3.8 Rahoitustuotot ja -kulut	132		
1.1 Konsernirakenne	102	3.9 Tuloverot	133	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	161
1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit	105	4 Sijoitettu pääoma	134	Emoyhtiön tuloslaskelma	161
1.3 Lopetetut toiminnot	109	4.1 Aineelliset hyödykkeet	136	Emoyhtiön tase	162
		4.2 Aineettomat hyödykkeet	139	Emoyhtiön rahoituslaskelma	163
		4.3 Liikearvo	141	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	164
2 Pääomarakenne	112	4.4 Vaihto-omaisuus	143	Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin allekirjoitukset	173
2.1 Rahoitusvarat ja -velat	113	4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset	144		
2.2 Rahavarat	114	4.6 Ostovelat ja muut velat	145	Tilintarkastuskertomus	174
2.3 Lainat	115	4.7 Varaukset	146	Kestävyysraportin varmennuskertomus	178
2.4 Maturiteetti	116	4.8 Laskennalliset verot	147		
2.5 Vuokrasopimukset	117				
2.6 Oma pääoma	120				
2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako	122				

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

Konsernitilinpäätös 2024

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	3.1	592 599	536 434
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	2 523	2 989
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	442	1 268
Materiaalit ja palvelut	3.4	-378 956	-338 603
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3.6	-54 364	-48 539
Poistot ja arvonalentumistappiot	3.7	-24 127	-19 335
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	3.7	-14 830	-14 183
Liiketoiminnan muut kulut	3.5	-104 732	-94 160
Liikevoitto		18 556	25 871
Rahoitustuotot	3.8	5 176	1 600
Rahoituskulut	3.8	-13 696	-10 855
Rahoitustuotot ja -kulut		-8 520	-9 255
Voitto ennen veroja		10 035	16 616
Tuloverot	3.9	-2 752	-361
Jatkuvien toimintojen voitto		7 283	16 255
Tulos lopetetuista toiminnoista	1.3	0	-14 614
Tilikauden voitto		7 283	1 641

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-971	12 153
Suojauslaskenta	5.2	9 403	-47
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		8 433	12 106
Tilikauden laaja tulos		15 716	13 747
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille		6 363	1 641
Määräysvallattomille omistajille		920	0
		7 283	1 641
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille		12 790	13 747
Määräysvallattomille omistajille		2 925	0
		15 716	13 747
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, €			
Laimentamaton osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista	2.7	0,14	0,45
Lopetetuista toiminnoista	2.7	0	-0,46
Yhteensä		0,14	-0,01
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista	2.7	0,14	0,45
Lopetetuista toiminnoista	2.7	0	-0,46
Yhteensä		0,14	-0,01

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernitase

VARAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.3	66 983	38 454
Muut aineettomat hyödykkeet	4.2	38 952	13 256
Aineelliset hyödykkeet	4.1	174 407	168 972
Vuokratut hyödykkeet	2.5	18 963	22 516
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	3.3	1 921	1 703
Muut rahoitusvarat		159	229
Laskennalliset verosaamiset	4.8	454	541
Pitkäaikaiset varat yhteensä		301 840	245 671
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	84 183	59 242
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	88 433	73 705
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 113	408
Rahavarat	2.2	36 393	30 683
Lyhytaikaiset varat yhteensä		210 123	164 038
Varat yhteensä		511 963	409 709

OMA PÄÄOMA JA VELAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	2.6	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	2.6	4 351	4 351
Muut rahastot		23 835	16 434
Hybridi-instrumentti	2.6	30 000	30 000
Muuntoerot		-14 824	-13 851
Kertyneet voittovarot		100 248	85 861
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma		161 301	140 487
Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta		27 522	0
Oma pääoma yhteensä		188 822	140 487
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	4.8	13 439	5 508
Varaukset	4.7	602	595
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	191 736	138 547
Vuokrasopimusvelat	2.5	9 413	8 331
Muut velat	4.6	10 025	986
Pitkäaikaiset velat yhteensä		225 215	153 967
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	4.7	107	157
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	13 006	33 892
Vuokrasopimusvelat	2.5	10 258	15 129
Ostovelat ja muut velat	4.6	73 614	64 695
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		939	1 382
Lyhytaikaiset velat yhteensä		97 926	115 255
Velat yhteensä		323 140	269 222
Oma pääoma ja velat yhteensä		511 963	409 709

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto jatkuvista toiminnoista		18 556	25 871
Liikevoitto lopetetuista toiminnoista	1.3	0	-16 105
Liikevoitto yhteensä		18 556	9 766
Oikaisut liikevoittoon:			
Poistot ja arvonalentumiset		38 957	33 800
Aineellisten hyödykkeiden ja muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitot		-383	-1 839
Myytyjen / yhdistelemättä jätettyjen liiketoimintojen luovutustappiot		94	13 744
Hankittujen liiketoimintojen varaston käyvän arvon kohdistuksen purku		1 481	115
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	-442	-1 268
Osakepalkitseminen		571	429
Varausten lisäys (+) / vähennys (-)		-93	106
Liiketoiminnan realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		120	126
Käyttöpääoman muutos:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-11 737	19 553
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+) Green Coasterit ja Green Handyt		-2 755	-4 896
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		6 086	-1 439
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-3 623	-8 765
Maksetut korot		-11 327	-9 204
Saadut korot		1 754	756
Maksetut tuloverot		-4 908	-3 373
Liiketoiminnan rahavirta		32 350	47 611

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	4	-49 674	-21 824
Supramax alusten luovutustulot		33 546	0
Aineellisten hyödykkeiden ja muiden pitkäaikaisten varojen luovutustulot		3 265	12 255
Swed Handling hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-39 224	0
Muut hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-17 266	-3 872
Saadut osingot		864	542
Myydyt / yhdistelemättä jätetyt liiketoiminnat *)		0	-7 387
Investointien rahavirta		-68 489	-20 286
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot		95 115	75 665
Lainojen takaisinmaksut		-74 728	-76 003
Yritystodistusten liikkeeseenlasku		5 000	0
Omien osakkeiden hankinta		0	-331
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		-14 916	-14 603
Maksetut hybridi-instrumenttien korot	2.6	-2 625	-2 625
Saadut tuotot ESL Shipping vähemmistöosuuden myynnistä		45 000	0
Määräysvallattomille omistajille maksettu osinko		-2 786	0
Maksetut osingot		-7 547	-14 445
Rahoituksen rahavirta		42 512	-32 342
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 1.1.		30 683	33 574
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-663	109
Myytäväksi luokiteltujen idän yhtiöiden rahavarojen arvonalentumiset		0	2 017
Rahavarat kauden lopussa		36 393	30 683

*) Vuonna 2023 rahavirta Telkon Venäjän-tytäryhtiön myynnistä oli -4,4 miljoonaa euroa. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin muiden yksiköiden yhdistelyn päättämisen kassavaikutus oli -3,4 miljoonaa euroa. Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myynnin rahavirtavaikutus oli 0,4 miljoonaa euroa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

1 000 €	Liite- tieto	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Hybridi- instrumentti	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		17 692	4 351	16 434	30 000	-13 851	85 861	140 487		140 487
Laaja tulos:										
Tilikauden tulos							6 363	6 363	920	7 283
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Suojauslaskenta				7 398				7 398	2 005	9 403
Muuntoerot				2		-973		-971		-971
Laaja tulos yhteensä				7 400		-973	6 363	12 790	2 925	15 716
Liiketoimet omistajien kanssa:										
Osingonjako							-7 540	-7 540	-2 786	-10 326
Vähemmistöosuuden myynti	2.6						15 702	15 702	29 298	45 000
Vähemmistöosuuden oikaisu	2.6						1 929	1 929	-1 929	0
Hybridi-instrumentti, korot	2.6						-2 625	-2 625		-2 625
Osakepalkitseminen							558	558	12	571
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							8 024	8 024	24 596	32 620
Oma pääoma 31.12.2024		17 692	4 351	23 835	30 000	-14 824	100 248	161 301	27 522	188 822
Oma pääoma 1.1.2023		17 692	4 351	16 472	30 000	-25 995	101 165	143 685		
Laaja tulos:										
Tilikauden tulos							1 641	1 641		
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Suojauslaskenta				-47				-47		
Muuntoerot				9		-3 045		-3 036		
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	1.3					15 189		15 189		
Laaja tulos yhteensä				-38		12 144	1 641	13 747		
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako							-14 447	-14 447		
Hybridi-instrumentti, korot	2.6						-2 625	-2 625		
Omien osakkeiden hankinta	2.6						-302	-302		
Osakepalkitseminen							429	429		
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							-16 945	-16 945		
Oma pääoma 31.12.2023		17 692	4 351	16 434	30 000	-13 851	85 861	140 487		

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 ASPO KEHITTÄÄ LIIKETOIMINTOJAAN PITKÄJÄNTEISESTI JA VASTUULLISESTI

TILINPÄÄTÖKSEN RAKENNE

Aspon konsernitilinpäätös on jaettu viiteen osioon. Tässä osiossa, ”Aspo kehittää liiketoimintojaan pitkäjänteisesti ja vastuullisesti”, on kerrottu Asposta, sen tehtävistä ja tarkoituksesta sekä konsernirakenteesta, mukaan lukien liiketoimintojen hankinnat ja myynnit.

Tässä osiossa on myös kuvattu tilinpäätöksen laatimisperusta ja kerrottu muutoksista tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa vuonna 2024. Laatimisperiaatteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut esitetään liitetiedoissa kunkin tilinpäätöserän yhteydessä. Tilinpäätös on jaettu asiakokonaisuuksiin ja järjestetty niin, että siinä ensin käsitellään Aspo-konsernin kannalta merkityksellisimmät omistamiseen ja rahoitukseen liittyvät asiat ja sen jälkeen käydään läpi omistettujen liiketoimintojen liiketoimintaa ja erityispiirteitä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitetään osana sitä liitetietoa, johon ne liittyvät. Laatimisperiaatteet on merkitty harmaalla pohjavärillä kussakin liitetiedossa.

ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Arviot ja johdon tekemä harkinta esitetään osana sitä liitetietoa, jossa kyseistä arvi-onvaraista tilinpäätöserää käsitellään. Arviot ja johdon harkinta on merkitty valkoisella pohjavärillä kussakin liitetiedossa.

TIETOA YHTIÖSTÄ JA TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä.

Aspo tavoittelee kestävästä pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudeen tuottaviin kohteisiin samalla pyrkien compounder-profiiliin toteuttamiseen. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Aspo tukee ja toteuttaa aktiivisesti erilaisia yritysjärjestelyitä, yritysostoja ja muita kasvuinvestointeja konsernin liiketoiminnoissa. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja koko konsernin johtamisjärjestelmää. Omistetut liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj, jonka Y-tunnus on 1547798-7. Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiön kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite Keilaranta 17, 02150 Espoo, Suomi, josta myös jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Aspo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 20.3.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Aspo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS tilinpäätösstandardien mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olleita standardeja sekä tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Luvut on vuonna 2024 ensimmäistä kertaa esitetty ja laskettu tarkkojen arvojen perusteella, jolloin erittelyjen yhteisumma ei välttämättä aina ole täsmälleen yhtä suuri kuin sen osien summat yhteensä tuhansissa euroissa tarkasteltuna. Vertailuvuoden lukuja ei ole muutettu mahdollisten pyöristysten osalta. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2023 vastaavaan ajanjaksoon.

OLENNAISET MUUTOKSET TALOUDELLISESSA RAPORTOINNISSA VUONNA 2024

Aspon tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuonna 2024. Tilikaudella on kuitenkin otettu käyttöön laadintaperiaatteet määräysvallattomien omistajien osuuteen liittyen, jotka on esitetty liitetiedossa 2.6 Oma pääoma. Laadintaperiaatteita on lisätty myös Green Coaster -pooliin (liitetieto 4 Sijoitettu pääoma) ja päästöoikeuksiin liittyen (liitetieto 4.4 Vaihto-omaisuus). Lisäksi johdannaisiin liittyviä laadintaperiaatteita liitetiedossa 5.2 Johdannaisopimukset on muokattu, kun konsernissa on enenevässä määrin ollut käytössä suojausinstrumentteja. Tilikaudella käyttöönotetut standardimuutokset on kerrottu liitetiedossa 5.7 Muutokset IFRS-standardeissa.

ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Johto käyttää harkintaa soveltaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Lisäksi tilinpäätöstä laadittaessa käytetään tarvittaessa kirjanpidollisia arvioita. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttumisen myötä on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ilmastonmuutoksen vaikutuksia on arvioitu erityisesti johdon harkintaa ja arvioita vaativien seikkojen, sekä liitetietojen esittämisen osalta. Aspo on suorittanut ilmatoriskiarvioinnin, jossa on huomioitu erilaiset ilmastoskenaariot, olosuhteiden muutokset ja niistä aiheutuvat riskit IPC-C:n keskipitkän aikavälin ilmastoskena-

rioilla. Aspo on arvioinut, että ilmastonmuutoksella ei ole lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä vaikutusta käytettyihin johdon harkintoihin tai arvioihin.

Taulukossa alla annetaan yleiskuva alueista, joihin on liittynyt merkittävässä määrin harkintaa tai jotka ovat monimutkaisia, sekä eristä, joihin saattaa todennäköisemmin tulla olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi. Yksityiskohtaisia tietoja näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on kunkin asianomaisen tilinpäätöserän liitetiedossa, jossa on myös tietoja tilinpäätöserän laskentaperusteista.

Vuonna 2024 merkittävin muutos arvioissa liittyi laivojen jäännösarvon määrittämiseen. Tästä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet.

MERKITTÄVÄT ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Erä	Arvio	Harkintaan perustuvia ratkaisuja	Liitetieto
Lopetetut toiminnot	Lopetettuna toimintona raportoitavien liiketoimintojen arvostus ja yhdistely konserniin	Kyllä	1.3
Vuokrasopimusvelat ja vuokratut hyödykkeet	Vuokra-ajan määrittäminen ja vuokrasopimuskomponentin määrittäminen alusten osalta	Kyllä	2.5
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	Taloudellinen vaikutusaika, jäännösarvo ja käypä arvo yrityskaupoissa	Kyllä	4.1, 4.2
Liikearvo ja brändit	Käyttöarvolaskelmien oletukset	Ei	4.3
Vaihto-omaisuus	Varaston arvostus	Kyllä	4.4
Myyntisaamiset	Myyntisaamisten arvostus	Kyllä	4.5
Laskennalliset verosaamiset	Versaamisen kirjaaminen, ja kirjattujen verosaamisten kuranttius	Ei	4.8

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

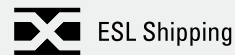
193 TIETOA SIOITTAJILLE

1.1 Konsernirakenne



Aspon liiketoiminnot ESL Shipping, Telko ja Leipurin, ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yrityksiä, jotka tavoittelevat markkinoidensa johtavaa asemaa. Liiketoiminnot vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittamisestä. Aspolla oli 100 prosentin omistusosuus kaikissa konserniyrityksissä tilikaudella 2023. Vuonna 2024 Aspon omistusosuus ESL Shipping segmentin yrityksissä väheni 78,57 prosenttiin, kun OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistöosioitus Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen 28.2.2024. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan. Tämä johti määräysvallattomien omistajien 21,43 % osuuteen ESL Shippingistä. Tämä lisärahoitus nopeuttaa ESL Shippingin tavoitetta johtaa Itämeren alueen merikuljetusten vihreää siirtymää ja antaa yhtiölle mahdollisuuden hyötyä vahvasta markkina-asemastaan ja markkinoiden kasvusta.

KONSERNIYRITYKSET



Yhtiö	Maa
Aspo Oyj, emoyhtiö	FI
Aspo Palvelut Oy	FI
Suhi-Suomalainen Hiili Oy	FI

Yhtiö	Maa
ESL Shipping	
ESL Shipping Oy	FI
Oy AtoBatC Shipping Ab	FI
Oy Bomanship Ab	FI
AtoBatC Shipping AB	SE
AtoBatC Shipping Cyprus Ltd	CY

Yhtiö	Maa	Yhtiö	Maa
Telko		Polyma Kunststoff Verwaltungs GmbH	DE
Telko Oy	FI	Telko Denmark A/S	DK
Rauma Terminal Services Oy	FI	Telko Estonia OÜ	EE
Telko International Oy	FI	Telko Latvia SIA	LV
Telko Sweden AB	SE	Telko UAB	LT
Swed Handling AB	SE	Telko-Poland Sp. z o.o.	PL
Kemiverken i Skänninge Aktiebolag	SE	Troili Poland Sp. z o.o.	PL
Swed Handling Transport AB	SE	Eltrex sp. z o.o. w likwidacji	PL
Telko Norway AS	NO	LLC Telko	UA
Optimol Tribotechnik SA	BE	LLC Leipurin	UA
Optimol Netherlands BV	NL	LLC Telko Central Asia	KZ
Optimol France SAS	FR	Telko Solution LLC	UZ
Greenfluid SAS	FR	Telko Romania SRL	RO
Polyma Kunststoff GmbH & Co. KG	DE	Telko Shanghai Ltd.	CN

Yhtiö	Maa
Leipurin	
Leipurin Oyj	FI
Leipurien Tukku Oy	FI
LT HC One Oy	FI
LT HC Two Oy	FI
Kobia AB	SE
Kebelco AB	SE
Leipurin Estonia AS	EE
SIA Leipurin	LV
UAB Leipurin	LT

Alla listatut yhtiöt ovat yhä olemassaolevia yhtiöitä, joiden yhdistely Aspo-konserniin on lopetettu vuonna 2023. Kauko GmbH on selvitystilassa ja se yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.10.2023 asti. FLLC Leipurin ja TOO Leipurin yhtiöt yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.12.2023 asti, jolloin määräysvallan yhtiöihin katsottiin päättyneen.

Yhtiö	Maa
Ei-ydinliiketoiminnot	
FLLC Leipurin	BY
TOO Leipurin	KZ
Kauko GmbH	DE

OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernilla on kolme osakkuusyritystä Auriga KG, Norma KG ja CrossChem Sweden AB, joista kerrotaan lisää liitetiedossa 3.3 Osakkuusyritykset.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIIJOITTAJILLE

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Aspo Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta edellyttää, että emoyrityksellä on sijoituskohtetta koskeva valta, se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja se pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosentin äänivalta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lisäksi sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu. Osakkuusyhtiöiden osalta realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti.

ULKOMAISET KONSERNIYHTIÖT

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisen konserniyhtiöiden tuloslaskelmaerät muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskipäivän kurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssia. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, tai määräysvalta muutoin menetetään, kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

■ 97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

1.2 Hankitut liiketoiminnot ja liiketoimintojen myynnit

Hankinnat 2024

HANKINTAMENOLASKELMAT 2024

1 000 €	Optimol, Greenfluid ja Paraffin	Polyma	Swed Handling	Yhteensä
Luovutettu vastike				
Käteisvaroina maksettava	12 411	5 448	52 530	70 389
Kokonaishankintameno	12 411	5 448	52 530	70 389
Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot				
Aineettomat hyödykkeet	3 970	3 307	19 928	27 205
Aineelliset hyödykkeet	188	1 225	11 410	12 824
Vaihto-omaisuus	3 174	3 101	5 843	12 117
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 039	1 272	8 712	14 023
Rahavarat	102	208	3 674	3 984
Varat yhteensä	11 473	9 114	49 566	70 153
Velat yhteensä				
Korolliset velat	1 758	2 468	3 746	7 971
Ostovelat ja muut velat	3 212	2 067	6 196	11 475
Laskennalliset verovelat	1 139	1 130	6 361	8 630
Velat yhteensä	6 108	5 666	16 302	28 077
Nettovarallisuus				
Liikearvo	7 046	2 001	19 266	28 312
Yhteensä	12 411	5 448	52 530	70 389
Yrityshankintoihin liittyvät kulut 2024	661	245	1 029	1 935

Lisäksi Optimol ja Greenfluid hankintaan liittyen kirjattiin transaktiokuluja 0,2 miljoonaa euroa jo vuonna 2023.

HANKITTUJEN YHTIÖIDEN LIIKEVAIHTO 2024

1 000 €	Optimol, Greenfluid ja Paraffin	Polyma	Swed Handling	Yhteensä
Ennen hankintaa	3 714	7 005	28 864	39 583
Hankinnan jälkeen	15 481	5 284	27 858	48 622
Liikevaihto yhteensä	19 194	12 289	56 721	88 205

Swed Handling -yritysosto

Telko laajensi kemikaaliliiketoimintaansa Ruotsissa 1.7.2024 ostamalla Ruotsin johtavan kemikaalijakelijan Swed Handling AB:n TeRa Invest AB:ltä. Samalla Leipurin laajensi elintarviketeollisuuden liiketoimintaansa Ruotsissa teknisen raaka-ainekelijan Kebelco AB:n kautta. Kebelco on Swed Handlingin tytäryhtiö. Aspo-konsernin taloudellisessa raportoinnissa Swed Handling ilman Kebelcoa raportoidaan osana Telko-segmenttiä ja Kebelco osana Leipurin-segmenttiä.

Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomiin hyödykkeisiin kohdennettiin 19,9 miljoonaa euroa käypää arvoa päämiessuhteiden, kilpailukieltojen ja tavaramerkkien perusteella. Rakennuksiin ja maa-alueisiin kohdennettiin 3,0 miljoonaa euroa käypää arvoa. Vaihto-omaisuuteen liittyvä käyvän arvon oikaisu oli 0,7 miljoonaa euroa. Käyvän arvon oikaisuista aiheutunut laskennallinen verovelka oli 4,9 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Yritysostosta aiheutui liikearvosaldoa 19,3 miljoonaa euroa. Yritysostoon liittyviä kuluja kirjattiin 0,8 miljoonaa Telko-segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin ja 0,2 miljoonaa euroa Leipurin-segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kauppahinta 52,5 miljoonaa euroa maksetaan kokonaisuudessaan käteisvaroina, ja 42,9 miljoonaa euroa on jo maksettu. Yritysosto sisältää lisäkauppahintamekanismin, ja loput kauppahinnasta maksetaan vuonna 2026 hankintasopimuksen lisäkauppahintaa koskevan ehdon perusteella. Tilinpäätöshetkellä diskontattu ehdollinen lisäkauppahintavelka oli 9,5 miljoonaa euroa. Swed Handling -yritysoston ehdollisen vastikkeen perusteena on ostetun yrityksen liikevoitto vuosina 2024 ja 2025. Diskonttaamattoman ehdollisen vastikkeen vaihteluväli on 0–11,3 miljoonaa euroa. Ehdollisen lisäkauppahinnan lopulliseen määrään vaikuttaa edellä mainitun liikevoiton lisäksi myös valuuttakurssissa tapahtuva muutos.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

Optimol- ja Greenfluid-yritysosto

Telko osti 8.3.2024 Petrus S.A:lta Länsi-Euroopan teollisten voiteluaineiden jakeluliiketoiminnot. Ne sisältävät seuraavien yritysten osakkeet: Optimol Tribotechnik SA, Optimol Netherlands BV, Optimol France SAS ja Greenfluid SAS. Ostetut yritykset ovat korkealaatuisten teollisuusvoiteluaineiden, metallintyöstönesteiden ja muiden yleisten teollisuusvoiteluaineiden johtavia jakelijoita Ranskassa ja Benelux-maissa.

Hankintahinta 12,4 miljoonaa euroa maksettiin kokonaisuudessaan käteisvaroina. Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Käyvän arvon kohdistus 3,8 miljoonaa euroa tehtiin aineettomiin hyödykkeisiin perustuen päämiessuhteisiin, ja vaihto-omaisuuteen liittyvä käyvän arvon oikaisu oli 0,6 miljoonaa euroa. Käyvän arvon oikaisuista aiheutunut laskennallinen verovelka oli 1,1 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Yritysostosta aiheutui liikearvosaldoa 7,0 miljoonaa euroa. Yritysostoon liittyvät noin 0,8 miljoonan euron kulut kirjattiin Telko-segmentin muihin liiketoiminnan kuluihin. Yritysostoon liittyvistä kuluista 0,2 miljoonaa euroa kirjattiin kuitenkin kuluina jo vuonna 2023.

Polyma-yritysosto

Telko osti 4.6.2024 Polyma Kunststoffe GmbH & Co KG:n Hampurissa Saksassa. Ostettu yritys on tunnettujen teknisten muovien jakelija. Yrityskaupan myötä Telko pääsee Saksan markkinoille, jotka ovat Euroopan suurimmat muovimarkkinat.

Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomiin hyödykkeisiin, rakennuksiin ja vaihto-omaisuuteen kohdennettiin 3,8 miljoonaa euroa käypää arvoa, ja tähän liittyvänä laskennallisena verovelkana kirjattiin 1,1 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Yritysostosta aiheutui liikearvosaldoa 2,1 miljoonaa euroa. Yritysostoon liittyvät noin 0,2 miljoonan euron kulut kirjattiin Telko-segmentin muihin liiketoiminnan kuluihin.

Yritysosto sisältää lisäkauppahintamekanismin. Tilinpäätöshetkellä diskontattu lisäkauppahintavelka oli 0,5 miljoonaa euroa. Ehdollisen vastikkeen määrä riippuu ostetun yrityksen liikevoitosta aikavälillä 1.11.2023–31.12.2026, ja se maksetaan vuonna 2027. Diskonttaamattoman ehdollisen vastikkeen vaihteluväli on 0–3,5 miljoonaa euroa.

Hankinnat 2023

Eltrex hankinta

Telko osti 31.1.2023 Eltrexin, puolalaisen erikoiskemikaalien ja teollisuuden pakkausmateriaalien jakelijan. Vastike 5,0 miljoonan euroa maksetaan kokonaisuudessaan käteisvaroina. Summasta 3,9 miljoonaa euroa maksettiin vuonna 2023, ja 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2024. Loput kauppahinnasta maksetaan vuonna 2025 hankintasopimuksen lisäkauppahintaa koskevan ehdon perusteella.

Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Käyvän arvon oikaisu, 3,1 miljoonaa euroa, tehtiin aineettomiin hyödykkeisiin perustuen asiakassuhteisiin, kilpailukieltoihin ja tavaramerkkeihin. Vaihto-omaisuuteen liittyvä käyvän arvon oikaisu oli 0,1 miljoonaa euroa. Käyvän arvon oikaisuista aiheutunut laskennallinen verovelka oli 0,6 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvo vastasi niiden käypää arvoa. Yritysostosta syntyi liikearvoa 1,4 miljoonaa euroa. Hankinnan kulut, noin 0,4 miljoonaa euroa, on kirjattu Telko -segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin vuonna 2023.

Eltrex hankinnan ehdollinen vastike perustuu hankitun yhtiön liikevoittoon vuosina 2023 ja 2024. Ehdollisen vastikkeen diskontattu kirjanpitoarvo tilinpäätöshetkellä on 0,8 miljoonaa euroa ja se perustuu Eltrexin liikevoittoon vuodelta 2024. Arvio Eltrexin hankinnan ehdollisen vastikkeen diskonttaamattomasta vaihteluvälistä on tilinpäätöshetkellä 1,2-1,5 miljoonaa euroa, josta vuonna 2024 maksettiin 0,3 miljoonaa euroa. Vaihteluväli perustuu arvioon. Muutos arvioidussa ehdollisen vastikkeen määrässä vuonna 2024 oli 0,3 miljoonaa euroa (lisäystä) ja se on kirjattu Telko -segmentin rahoituskuluihin.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

■ 97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

HANKINTAMENOLASKELMA ELTREX

1 000 €	2023
Luovutettava vastike	
Käteisvaroina maksettava	5 027
Kokonaishankintameno	5 027
Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot	
Aineettomat hyödykkeet	3 386
Aineelliset hyödykkeet	19
Vuokratut hyödykkeet	576
Vaihto-omaisuus	1 383
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 124
Rahavarat	14
Varat yhteensä	6 502
Korolliset velat	
Korolliset velat	1 239
Ostovelat ja muut velat	1 018
Laskennallinen verovelka	630
Velat yhteensä	2 887
Nettovarallisuus	3 615
Liikearvo	1 412
Yhteensä	5 027
Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut	354

LIIKETOIMINTOJEN MYYNNIT 2023

Leipurin -segmentissä raportoitava Leipurin Oyj myi joulukuussa 2023 leipomolaiteliiketoimintansa Orat Oy:lle, joka on suomalainen perheyrittäjäerityisosaamisenaan elintarviketollisuuden koneiden, tarvikkeiden ja raaka-aineiden maahantuonti ja kuuluu Oy Transmeri Group Ab -konserniin. Leipurin leipomolaitteiden maahantuonti -liiketoiminta palvelee suomalaisia leipomo- ja muita elintarviketeollisuuden yrityksiä tuotantolaitteilla sekä niihin liittyvillä varaosilla ja palveluilla. Kauppahinta oli noin 0,4 miljoonaa euroa pitäen sisällään sekä liiketoiminnan että siihen liittyvän varaston. Leipomolaiteliiketoiminnan vuoden 2022 liikevaihto oli 2 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyllä ei ollut merkittävää tulos- tai tasevaikutusta Aspolla. Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myyntivoitto oli 0,2 miljoonaa euroa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MUUT RAKENNEJÄRJESTELYT

Tilikaudella 2024

Telko -segmentissä Eltrex Partnership siirtyi ensin emoyhtiönsä Telko-Poland Sp. z o.o. omistukseen ja sulautettiin sen jälkeen emoyhtiönsä. Yhtiön Eltrex Sp. Z.o.o. likvidointiprosessi on aloitettu joulukuun 2024 lopussa. Telko Caucasus LLC yhtiö Azerbaidjanissa myytiin yrityksen johdolle huhtikuussa 2024.

Leipurin -segmentissä Leipurin LLC yhtiön omistus Ukrainassa siirtyi LLC Telkolle ja yhtiö on raportoitu Telko -segmentistä syyskuun 2024 alusta alkaen.

ESL Shipping -segmentissä Bothnia Bulk AB sulautettiin sisaryhtiönsä AtoBatC Shipping AB.

Vuonna 2023 Ei-ydinliiketoiminnat-segmentissä raportoitujen yhtiöiden osalta tapahtui muutamia muutoksia vuonna 2024. Yhtiö FLLC Telko Valko-Venäjällä lakkautettiin 11.4.2024, Leipurin Venäjän yhtiöt OOO Leipurien Tukku ja OOO NPK Leipurin myytiin 10.10.2024, ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön likvidointiprosessi saatiin päätökseen 27.11.2024.

Tilikaudella 2023

ESL Shipping -segmentissä Norra Skeppnings Gruppen AB sulautettiin emoyhtiönsä AtoBatC Shipping AB.

Telko -segmentissä Telko Middle East Co. yhtiö Iranissa lakkautettiin huhtikuussa 2023.

Ei-ydinliiketoiminnat -segmentissä OOO Telko, yhtiö Venäjällä myytiin 10.5.2023 GK Himikille, joka on venäläinen teollisuuden toimija. Yhtiön FLLC Telko yhdistely konserniin lopetettiin 31.8.2023, kun yhtiö asetettiin selvitystilaan ja sen toiminta loppui. Kauko GmbH asetettiin vapaaehtoiseen selvitystilaan ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön toiminta loppui, nämä kaksi yhtiötä yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.10.2023 asti. OOO Leipurien Tukku, OOO NPK Leipurin, FLLC Leipurin ja TOO Leipurin yhtiöt yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.12.2023 asti, jolloin määräysvallan näihin yhtiöihin katsottiin päättyneen.

YRITYSHANKINNAT

Yrityshankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitut varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä, ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen lisä-

kauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liiketoiminnan hankintameno on määrä, jolla hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.3 Lopetetut toiminnot

Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 alkoi Aspo hakea strategisia vaihtoehtoja liiketoimintojensa uudelleenjärjestämiseksi Venäjällä ja sen lähialueilla. Aspo perusti vuoden 2023 alussa uuden raportoitavan Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin johon siirrettiin Telkon Venäjän- ja Valko-Venäjän toiminnot sekä Kauko GmbH, jotka aiemmin raportoitiin Telko -segmentissä, Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin Leipurin -segmentissä, sekä ESL Shippingin Venäjän toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin ESL Shipping -segmentissä.

Ei-ydinliiketoiminnat -segmentti luokiteltiin vuonna 2023 lopetetuksi toiminnoksi IFRS 5 -standardin mukaisesti. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentti perustettiin Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisten toimintojen tuloksen erottamiseksi jatkuvien toimintojen tuloksesta. Lopettujen toimintojen tulos ja tase raportoidaan erillään Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen luvuista vuoden 2023 osalta. Vuonna 2024 Aspolla ei ollut lopetettuja toimintoja.

Telkon tytäryhtiö Venäjällä myytiin huhtikuussa 2023, ja Leipurin tytäryhtiöiden myynti Venäjällä saatiin lopulta päätökseen lokakuussa 2024. ESL Shipping -segmentin liiketoiminta Venäjän markkinoilla päättyi jo kesällä 2022, ja yhtiö likvidoitii vuoden 2024 aikana. Kaikkien Ei-ydinliiketoiminnat -segmentissä raportoitujen liiketoimintojen yhdistely Aspo-konserniin päätettiin jo vuonna 2023.

TULOS LOPETETUISTA TOIMINNOISTA

1 000 €	2023
Liikevaihto	16 620
Liiketoiminnan muut tuotot	21
Materiaalit ja palvelut	-14 427
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-2 149
Poistot ja arvonalentumiset	-39
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	-244
Liiketoiminnan muut kulut	-15 887
Liikevoitto	-16 105
Rahoitustuotot ja -kulut	1 750
Voitto ennen veroja	-14 355
Tuloverot	-259
Tilikauden tulos	-14 614

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LOPETETUN TOIMINNON NETTORAHAVIRRRAT

1 000 €	2023
Liiketoiminnan nettorahavirta	610
Investointien tuleva/lähtevä (-) nettorahavirta	-7 842
Rahoituksen tuleva/ lähtevä (-) nettorahavirta	-366
Lopetetusta toiminnosta kertynyt rahavarojen muutos	-7 598

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat koostuvat lopetetun toiminnon rahavirtojen osuudesta Aspo-konsernin rahavirroista.

Rahavirta Telkon Venäjän-tytäryhtiön myynnistä oli -4,4 miljoonaa euroa ja sisältyy investointien rahavirtaan. Käteisvaroina maksettu kauppahinta oli 5,7 miljoonaa euroa, ja myydyn yrityksen rahavarat olivat 10,1 miljoonaa euroa. Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin muiden yksiköiden yhdistelyn päättämisen kassavaikutus oli -3,4 miljoonaa euroa vuonna 2023.

LOPETETTU TOIMINTO

Telkon Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön myynti saatiin päätökseen vuonna 2023. Yhtiö myytiin GK Himikille, joka on venäläinen teollisuuden toimija. Saatua myyntihintaa oli 5,7 miljoonaa euroa. Myyntitappioksi muodostui -8,1 miljoonaa euroa sisältäen -10,2 miljoonaa euroa kerty-

neitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin osaksi myyntitappiota. Myyntikustannukset olivat -0,6 miljoonaa euroa.

Telkon Valko-Venäjällä sijaitseva tytäryhtiön toiminta lakkautettiin ja sen yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin 31.8.2023. Yhtiön likvidointi saatiin päätökseen vuoden 2024 aikana. Vuonna 2023, yhdistelyn lopettamisen seurauksena konsernitilinpäätökseen kirjattu tappio oli -0,8 miljoonaa euroa ja sisälsi -1,0 miljoonaa euroa kertyneitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin.

Leipurin allekirjoitti vuoden 2023 alussa sitovan esisopimuksen, jonka mukaisesti se myy Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin tytäryhtiöidensä osakekannat Timur Akhiyaroville. Venäläissyntyinen Akhiyarov sijoittaisi Leipurin idän liiketoimintoihin yksityissijoittajana. Kaupan toteutuminen vaati kuitenkin paikallisten viranomaisten hyväksynnän, jota ei saatu vuonna 2023, ja johon liittyi myyntiprosessin pitkittyessä merkittävää epävarmuutta. Tämän seurauksena Aspo totesi vuoden 2023 lopussa, että määräysvalta Leipurin idän yhtiöihin ja niiden tuottoihin oli menetetty, mikä johti päätökseen lopettaa Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin tytäryhtiöiden yhdistely Aspo-konserniin 31.12.2023. Yhdistelyn lopettamisen myötä Leipurin idän liiketoimintojen varat ja velat kirjattiin pois Aspo-konsernin taseesta. Yhdistelyn lopettamisesta kirjattu tappio oli -5,8 miljoonaa euroa ja sisälsi -3,7 miljoonaa euroa kertyneitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin oman pääoman muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin. Leipurin Venäjän yhtiöt onnistuttiin vihdoin myymään Timur Akhiyaroville lokakuussa 2024. Leipurin Valko-Venäjän ja Kazakstanin tytäryhtiöt ovat yhä olemassa, joskaan niitä ei edelleenkaan yhdistellä Aspo-konserniin.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TAPPIO MÄÄRÄYSVALLAN MENETTÄMISESTÄ 2023

1 000 €	2023
Telko Venäjän myynti	
Myyntivoitto	2 363
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-10 464
Myyntitappio yhteensä	-8 101
Leipurin Venäjän määräysvallan menetys	
Tappio määräysvallan menettämisestä	-1 611
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-3 725
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	-5 336
Määräysvallan menetys muissa idän liiketoiminnoissa	
Tappio määräysvallan menettämisestä	-86
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-985
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	-1 071
Yhteensä	
Myyntivoitto	2 363
Tappio määräysvallan menettämisestä	-1 697
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-15 174
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	-14 508

Tappio määräysvallan menettämisestä vuonna 2023 koostui pääosin muuntoerojen uudelleenluokittelusta, koska kyseisten yhtiöiden varoihin oli tehty olennaiset arvonalentumiskirjaukset jo vuonna 2022.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuoden 2023 lopussa vallitsevista olosuhteista johtuen Aspo totesi, että sen määräysvalta Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yhtiöihin oli päättynyt. Tämän seurauksena yhtiöiden yhdistelyn Aspon konsernitilinpäätökseen lopetettiin 31.12.2023. Yhdistelyn lopettamiseen liittyi johdon harkintaa, koska liiketoimintoja pyrittiin yhä myymään, mutta liiketoimen toteutumiseen liittyi huomattavaa epävarmuutta, ja onnistu-

misen todennäköisyyttä pidettiin alhaisena.

Vuoden 2024 aikana Leipurin Venäjän yhtiöt saatiin myytyä, mutta transaktiolla ei ollut olennaista vaikutusta Aspon lukuihin eikä kauppahintaa ole toistaiseksi pystytty kotiuttamaan. Leipurin Valko-Venäjän ja Kazakstanin yhtiöt ovat yhä olemassa, mutta niitä ei edelleenkaan yhdistellä Aspo-konserniin. Yhtiöissä ei ole juurikaan enää liiketoimintaa, ja toimenpiteitä yhtiöiden myymiseksi tai lakkauttamiseksi jatketaan.

LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT LUOVUTETTAVIEN ERIEN RYHMÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista varoista. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa eril-

lään muista veloista. Tase-erien raportointi erillisillä riveillä alkaa luokitteluhetkellä. Omaisuuseristä ei tehdä poistoja, kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvista veloista johtuvien korkojen ja muiden kulujen kirjaamista jatketaan.

Lopetettu toiminto on yrityksen osa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista tällaisesta liiketoiminta-alueesta. Lopettujen toimintojen tulokset esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Vertailukauden tuloslaskelma oikaistaan vastaamaan raportointikauden esittämistapaa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2 PÄÄOMARAKENNE

Aspo määrittelee pääomaksi kaikki oman pääoman erät, mukaan lukien hybridi-instrumentin. Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jonka avulla se varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset sekä riittävän pääoman tuoton. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset rakennejärjestelyt, Aspo Oyj:n osinkopoliittikka, ESL Shippingin alusinvestoinnit sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus. Pääoman hallinnan periaatteet on selostettu liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

ASPON PÄÄOMA

1 000 €	2024	2023
Oma pääoma yhteensä	188 822	140 487
Lainat ja käytetyt luottolimitit	204 743	172 439
Vuokrasopimusvelat	19 671	23 460
Korolliset velat yhteensä	224 414	195 899
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	413 236	336 386
Korolliset velat yhteensä	224 414	195 899
- Rahavarat	36 393	30 683
Nettovelka	188 021	165 216
Nettovelkaantumisaste, %	99,6 %	117,6 %
Oma pääoma yhteensä	188 822	140 487
Oma pääoma ja velat yhteensä	511 963	409 709
Saadut ennakot	515	1 531
Omavaraisuusaste, %	36,9 %	34,4 %

Korollinen nettovelka oli 188,0 miljoonaa euroa (165,2) ja nettovelkaantumisaste oli 99,6 % (117,6). Konsernin omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 36,9 % (34,4). Nettovelka on laskettu vähentämällä rahavarat korollisista veloista. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksessa. Nettovelan kasvu johtuu pääasiassa Green Coaster ja Green Handy investointeihin nostetuista lainoista. Vuokrasopimusvelkojen vähentymisen syy on vuokratun aluskannan suunniteltu vähennys ESL Shipping-segmentissä, josta kerrotaan lisää liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

RAHAVIRTA

Vapaa rahavirta on Aspolle tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnoista kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen. Vapaa rahavirta vaikuttaa näin konsernin velanhoito- ja osingonmaksukykyyn sekä maksuvalmiuteen. Vapaa rahavirta oli -36,1 miljoonaa euroa (27,3). Negatiivinen vapaa rahavirta johtui Green Coaster ja Green Handy investoinneista sekä yritysostoista.

VAPAA RAHAVIRTA

1 000 €	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta	32 350	47 611
Investointien rahavirta	-68 489	-20 286
Vapaa rahavirta	-36 139	27 325

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 32,4 miljoonaa euroa (47,6). Käyttöpääoman muutoksen vaikutus rahavirtaan oli -12,0 miljoonaa euroa (4,5). Käyttöpääoman negatiivinen kassavaikutus johtui pääosin Telkon varastojen 12,7 miljoonan euron kasvusta.

Vuonna 2023 käyttöpääoman positiivinen kassavaikutus johtui varastojen vähenemisestä markkinahintojen laskun ja ennakointien operatiivisten hallintatoimien seurauksena etenkin Telko-segmentissä.

Investointien rahavirta oli -68,5 miljoonaa euroa (-20,3). Investoinnit olivat 49,7 miljoonaa euroa (21,8) ja koostuivat pääasiassa ESL Shipping -segmentin Green Coaster ja Green Handy -ennakkomaksuista. Investointien rahavirtaan sisältyi myös Supramax-alusten myyntituotot 33,5 miljoonaa euroa, ja yritysostoihin liittyvä lähtevä rahavirta 56,5 miljoonaa euroa. Muu investointien rahavirta oli 4,1 miljoonaa euroa ja koostui aineellisten hyödykkeiden myynnistä saaduista tuotoista sekä osinkotuotoista.

Vuonna 2023 investointien rahavirta sisälsi investointien lisäksi 3,9 miljoonan euron lähtevän rahavirran Eltrex-yritysostosta, 11,6 miljoonan euron tulevan rahavirran Leipurin-segmentin kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta Ruotsissa ja Liettuaassa, 7,8 miljoonan euron negatiivisen rahavirtavaikutuksen määräysvallan menettämisestä Telkon ja Leipurin tytäryhtiöissä Venäjällä ja muissa itäalueen maissa, sekä 1,6 miljoonaa euroa muuta tulevaa rahavirtaa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.1 Rahoitusvarat ja -velat

Aspo-konsernilla on seuraavat rahoitusvarat ja -velat

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

1 000 €	Liitetieto	2024	2023
Rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat			
Lainasaamiset		63	1 336
Myyntisaamiset ja muut saamiset *		62 742	48 784
Rahavarat	2.2	36 393	30 683
Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat			
Johdannaiset		9 357	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Johdannaiset		10	
Muut rahoitusvarat		2	128
Rahoitusvarat yhteensä		108 565	80 931
Rahoitusvelat			
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat			
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	204 743	172 439
Ostovelat ja muut velat *		50 111	42 448
Vuokrasopimusvelat	2.5	19 671	23 460
Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat			
Johdannaiset	5.2		59
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Johdannaiset		60	
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista		10 802	811
Rahoitusvelat yhteensä		285 386	239 217

* Kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvarat tai -velat.

Konsernin altistumista rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta. Luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä tilikauden lopussa on kunkin edellä mainitun rahoitusvarojen luokan kirjanpitoarvo.

RAHOITUSVARAT

Aspo on määrittänyt liiketoimintamallinsa pohjalta rahoitusvarojensa luokittelun seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat erät, 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät, ja 3) käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat erät.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat myynti- ja muut saamiset sekä rahavarat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon. Ne luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi jos ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset. Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joiden rahavirrat muodostuvat pääoman ja koron maksusta ja jotka on suunniteltu pidettäväksi eräpäivään asti. Lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon. Lainasaamisten luottotappioriskiä arvioidaan asiakaskohtaisesti ja tarvittaessa odotetavissa oleva luottotappio huomioidaan arvostuksessa seuraavan 12 kuukauden osalta tai luottotappioriskin lisääntytyä koko voimassaoloajan osalta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät muut

pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka ovat sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin. Koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne on kirjattu hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Lisäksi idän yhtiöiden mahdolliset kauppahintasaatavat ovat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja. Vuoden 2024 ja 2023 lopussa niiden käypä arvo on arvioitu nollassa. Vuonna 2024 Leipurin Venäjän myynnistä tuli tappiota 0,1 miljoonaa euroa, joka esitetään rahoituskuluissa.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat erät sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

RAHOITUSVELAT

Aspo luokittelee rahoitusvelkansa seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat erät, 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät, ja 3) käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat erät. Lisäksi rahoitusvelkoihin kuuluu vuokrasopimusvelat, joihin liittyvät arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat pankki-, eläke- ja joukkovelkakirjalainat

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

sekä käytetyt luottolimiitit kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloaikana. Lainojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista, koska niistä maksettava korko on lähellä markkinakorkoja. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpi-

toarvojen oletetaan vastaavan niiden käyviä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen. Aspo luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny maksettavaksi vuoden kuluessa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sisältävät yritys-hankintojen ehdolliset kauppahintavelat.

Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvelat sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset.

RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Konserni luokittelee rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämismenetelmät käyvän arvon hierarkiaan perustuen. Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sisältyvät hierarkiatasolle yksi. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kuuluvat hierarkiatasolle kaksi. Niiden käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvosta. Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla tulevia rahavirtoja ja Aspon luottomarginaali huomioiden. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat sisältyvät hierarkiatasolle kolme.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Konserni luokittelee käypien arvojen määrittämismenetelmät seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin aktiivisesti toimivilla markkinoilla. Markkinaa voidaan pitää aktiivisena, mikäli noteeratut hinnat ovat säännöllisesti saatavilla ja hinnat edustavat instrumentin todellista arvoa likvidissä kaupankäynnissä.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumentin arvo on määriteltävissä todennettavissa olevaan markkinatietoon perustuen sekä mahdollisesti osittain johdetun arvomäärityksen avulla. Mikäli instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ovat kuitenkin saatavilla ja todennettavissa kuuluu instrumentti tasolle 2.

Taso 3: Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla eivätkä todennettavissa.

2.2 Rahavarat

RAHAVARAT SEKÄ KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT VALMIUSLUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2024	2023
Rahavarat	36 393	30 683
Valmiusluottolimiitit	40 000	40 000
Yhteensä	76 393	70 683

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä sijoituksia. Konsernin rahavarat olivat tilikauden päättyessä 36,4 miljoonaa euroa (30,7). Sitovat valmiusluottolimiitit, yhteensä 40 miljoonaa euroa, olivat vertailukauden tapaan kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Valmiusluottolimiitit erääntyvät vuonna 2027.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

2.3 Lainat

LAINAT JA KÄYTÖSSÄ OLEVAT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2024	2023
Pitkäaikaiset		
Lainat	191 736	138 547
	191 736	138 547
Lyhytaikaiset		
Lainat	8 006	18 905
Yritystodistukset	5 000	
Joukkovelkakirjalainat		14 981
Käytetyt luottolimitit		6
	13 006	33 892
Yhteensä		
Lainat	199 743	157 452
Yritystodistukset	5 000	
Joukkovelkakirjalainat		14 981
Käytetyt luottolimitit		6
Yhteensä	204 743	172 439

Aspo Oyj allekirjoitti lokakuussa 2024 uuden 60 miljoonan euron luottosopimuksen, jossa lainanantajina ovat OP Yrityspankki Oyj, Nordea Bank Abp ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä kahden vuoden laina-ajan lopussa. Laina-aikaa voidaan pidentää yhdellä vuodella.

Joulukuussa 2024 Aspo Oyj uusi 10 miljoonan euron lainan, jossa lainanantajana on LähiTapiola, ja joka olisi erääntynyt vuonna 2027. Uusittu laina maksetaan takaisin yhdessä erässä viiden vuoden laina-ajan lopussa.

Tilikaudella 2022 ESL Shipping -segmentissä raportoitava AtoBatC Shipping AB allekirjoitti 32,2 miljoonan euron lainasopimuksen Svenska Skeppshypotekin kanssa. Lainan maturiteetti on 15 vuotta. Lainaa nostetaan osissa Green Coastereiden rakentamisen rahoitustarpeen tahdissa. Vuoden lopussa lainasta oli nostettu 23,5 miljoonaa euroa (8,1).

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman, kiinteäkorkoisen joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä oli 25.9.2024, ja se maksettiin takaisin eräpäivänään.

Aspo Oyj:llä on 80 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta oli raportointipäivänä käytössä 5,0 miljoonaa euroa (0,0).

ESL Shipping -segmentissä raportoitava ESL Shipping Oy allekirjoitti joulukuussa 2023 kaksi lainasopimusta, joiden arvo oli yhteensä 37,6 miljoonaa euroa. Molempien lainojen laina-aika on viisi vuotta, ja ne maksetaan takaisin tasaerinä laina-aikana. Lainat myönsi OP Yrityspankki Oyj, ja niillä maksettiin takaisin samanarvoisia lainoja.

Lisäksi Aspo allekirjoitti vuonna 2023 sopimuksen kolmivuotisesta 30 miljoonan euron lainasta, mikä pidensi Aspon lainasalkun maturiteettia. Laina otettiin yleisiin yritystarkoituksiin ja samanarvoisen lainan jälleenrahoitukseen. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä laina-ajan lopussa.

Lainoihin liittyvien kovenanttiehtojen ja korkoriskin osalta katso liiteiteto 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.4 Maturiteetti

MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Aspo-konsernin tavoitteena on varmistaa toiminnan riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän monen vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat Aspo-konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet sekä vähentävät rahoitussopimuksiin liittyviä jälleenaohitusriskejä.

Telko- ja Leipurin-liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. ESL Shippingin toiminnan luonne vaatii usein investointien yhteydessä lisäksi vierasta pääomaa. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla sekä sitovilla tililimiiteillä ja valittujen yhteistyöpankkien myöntämällä valmiusluottolimiiteillä. Konsernissa on käytössä monivaluuttainen konsernitilijärjestelmä, mikä tehostaa konsernin likviditeetin hallintaa ja kassavarojen keskittämistä.

Lainoihin liittyvien kovenanttiehtojen ja korkoriskien osalta katso liitetieto 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Lainojen maturiteettirakennetta tasapainotettiin ja konsernin jälleenaohitusriskejä vähennettiin vuoden 2024 ja 2023 aikana usealla kahdenvälisellä lainajärjestelyllä.

MATURITEETTIANALYYSI

2024

1 000 €	Tasearvo 31.12.2024	Rahavirta 2025	2026	2027	2028	2029–
Lainat	-199 743	-8 287	-112 487	-9 345	-30 790	-39 412
Yritystodistukset	-5 000	-5 000				
Lainat yhteensä	-204 743	-13 287	-112 487	-9 345	-30 790	-39 412
Ostovelat ja muut velat	-50 111	-50 111				
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista	-10 802	-929	-11 345	-633		
Vuokrasopimusvelat	-19 671	-10 851	-4 368	-3 047	-1 440	-1 172
Valuuttatermiinit						
Suojauslaskennassa	9 357	9 357				
Ei suojauslaskennassa	-50	-50				
Johdannaissopimukset yhteensä	9 306	9 306				

2023

1 000 €	Tasearvo 31.12.2023	Rahavirta 2024	2025	2026	2027	2028–
Lainat	-172 433	-33 904	-36 796	-43 590	-16 990	-41 172
Luottolimitit	-6	-6				
Ostovelat ja muut velat	-42 448	-42 448				
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista	-811	-312	-712			
Vuokrasopimusvelat	-23 460	-15 729	-3 984	-2 137	-1 645	-1 164

Vuokrasopimusvelat erääntyvät maksettavaksi pääosin alle viiden vuoden kuluessa ja merkittävien osuus ESL Shippingin alusten vuokrasopimukseen liittyen alle vuoden kuluessa tilinpäätöshetkestä. Alusten vuokra-ajan ollessa rullaava 13 kuukautta, on kuitenkin todennäköistä, että vuokrasopimuksista aiheutuvat rahavirrat ovat olennaisesti yhtä suuria vuosina 2026–2029 kuin vuonna 2025.

AtoBatC Shipping AB:n 32,2 miljoonan euron lainasopimus Svenska Skeppshypotekin kanssa ei ole täysimääräisesti mukana maturiteettianalyyssissä, koska lainaa on tilinpäätöshetkellä nostettu 23,5 miljoonaa euroa (8,1). Lainan viimeinen lyhennyspäivä on vuonna 2038.

Aspon vuonna 2022 liikkeeseen laskema 30 miljoonan euron hybridi-instrumentti on luokiteltu omaksi pääomaksi. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan kesäkuussa 2025.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.5 Vuokrasopimukset

Konsernilla on tavanomaisia liiketoimintaan liittyviä vuokrasopimuksia, kuten toimisto- ja varastotiloihin sekä aluksiin ja autoihin liittyviä sopimuksia. Myös osa toimistotekniikasta ja ohjelmistoista on vuokrattuja. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Aluksia vuokrataan pääsääntöisesti noin vuoden pituisilla sopimuksilla. Muut vuokrasopimukset ovat tyypillisesti alle viiden vuoden pituisia.

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

■ VUOKRATUT HYÖDYKKEET

1 000 €	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	347	544
Maa-alueet	689	745
Rakennukset	8 888	7 052
Koneet ja kalusto	2 746	2 044
Alukset	6 294	12 131
Yhteensä	18 963	22 516

■ VUOKRASOPIMUSVELAT

1 000 €	2024	2023
Pitkäaikaiset	9 413	8 331
Lyhytaikaiset	10 258	15 129
Yhteensä	19 671	23 460

Tilikauden lopussa merkittävimmät vuokratut hyödykkeet olivat ESL Shippingin vuokraamat alukset sekä liiketoimintojen käytössä olevat vuokratut toimisto- ja varastotilat. Johdon arvion mukaan ESL Shipping -segmentin aikarahdatuista pienemmän laivaluokan aluksista kahdeksan tullaan luovuttamaan takaisin omistajilleen heti vuoden 2025 alussa, mikä on pienentänyt merkittävästi vuokrattujen alusten tasearvoa ja vuokrasopimusvelkaa vuoden 2024 lopussa. Takaisin luovutettuja aluksia tullaan muun muassa korvaamaan vuoden 2025 aikana valmistuvilla Green Coaster -aluksilla.

Vuokrattujen hyödykkeiden lisäykset tilikaudella olivat 18,0 miljoonaa euroa (21,9). Vuokrattujen hyödykkeiden ja vuokrasopimusvelkojen lisäysten suurin yksittäinen syy on laivojen vuokrasopimusten kuukausittainen jatkaminen kuukaudella, josta lisäyksiä tuli 10,2 miljoonaa euroa. Toinen pääsyy lisäykseen on vuonna 2024 toteutetut yritysostot joiden osuus lisäyksistä on 5,6 miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 2.4 Maturiteetti.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernin laaja tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

VUOKRASOPIMUSTEN TULOSVAIKUTUKSET

1 000 €	2024	2023
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	-14 830	-14 183
Korkokulut	-840	-631
Vuokratulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-62	-217
Vuokratulut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	-241	-209
Vuokratulut muuttuvista vuokrista	-1 408	
Kulut yhteensä	-17 381	-15 240
Vuokratuotot operatiivisista edelleenvuokraussopimuksista	17	54
Vuokratuotot yhteensä	17	54

Vuokrattujen hyödykkeiden poistot on eritelty liitetiedossa 3.7 Poistot ja arvonalentumiset.

Vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat olivat 15,7 miljoonaa euroa (14,8), josta koron osuus oli 0,8 miljoonaa euroa (0,6). Vuokramaksut yhteensä sisältäen muuttuvien vuokrien määrän sekä lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat olivat yhteensä 17,5 miljoonaa euroa (15,7).

Tilikauden päättyessä konserni oli sitoutunut pääasiassa aikaisempia vuokrasopimuksia korvaaviin vielä alkamattomiin sopimuksiin, joiden määrä ei olennaisesti poikkea voimassa olevista sopimuksista. Vuokrasopimuksiin ei sisälly merkittäviä lunastusoptioita. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei käytetä lainojen vakuutena.

MYynti JA TAKAISINVUOKRAUS 2023

Vertailukaudella 2023 Leipurin-segmentissä raportoitava Kobia AB toteutti kolmen Ruot-sissa sijaitsevan kiinteistön myynnin ja takaisinvuokrauksen. Sovittu vuokra-aika kaikille kiinteistöille oli viisi vuotta. Kiinteistöt tulivat konsernin omistukseen Kobia-yritysoston yhteydessä 1.9.2022. Tyresön ja Göteborgin kiinteistöjen ostaja oli ruotsalainen kiinteistösijoitusyhtiö Revelop, ja Hässleholmin kiinteistön osti ruotsalainen kiinteistösijoitusyhtiö JS Fastigheter. Kiinteistöjen myyntihinta oli yhteensä noin 13,6 miljoonaa euroa. Näistä myynti- ja takaisinvuokraustransaktioista Aspo kirjasi yhteensä noin 0,5 miljoonan euron myyntivoiton.

Vertailukaudella 2023 Leipurin-segmentissä toteutettiin lisäksi yksi varasto- ja toimistokiinteistön myynti ja takaisinvuokraus Liettuan Kaunaksessa. Ostaja oli Kaunaksessa samalla teollisuusalueella toimiva yrittäjä. Tämän transaktion ja solmitun vuokrasopimuksen myötä Leipurin jatkaa Liettuan toimintojaan samoissa tiloissa. Sovittu vuokra-aika oli kaksi vuotta. Kiinteistön myyntihinta oli 1,1 miljoonaa euroa ja myyntivoitto 0,9 miljoonaa euroa. Varaston osalta sopimus päättyi kesällä 2024 varaston ulkoistamisen yhteydessä. Toimiston osalta vuokrasopimus on yhä voimassa.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyy merkittäviä johdon arvioita koskien vuokra-ajan ja vuokrasopimuskomponenttien määrittämistä.

Merkittävin johdon arvio vuokra-ajan määrittämisen osalta liittyy vuokrattuihin aluksiin, joista pääosa on vuokrattu noin vuoden mittaisella sopimuksella. Koska merkittävä osa aluskannasta on vuokrattua, sopimuksen päättyessä on erittäin todennäköistä, että sama tai vastaavanlainen alus vuokrataan tilalle. Mikäli vuokrasopimusta ei aiota jatkaa, käsitellään sopimus määräaikaisena vuokrasopimuksena. Mikäli alus on vuokrattu noin vuoden mittaisella vuokrasopimuksella, käytetään vuokrasopimusvelan laskennassa 13 kuukauden rullaavaa vuokra-aikaa (kuluva kuukausi + seuraavat 12 kk). Tämä perustuu siihen, että sopimukset ovat irtisanottavissa kiinteän vuokra-ajan jälkeen ja joka kuukausi muodostetaan uusi käsitys siitä, miten todennäköistä irtisanomisoikeuden käyttäminen on. Alusten tarvetta suunnitellaan yleensä 12 kuukautta tulevaisuuteen ja suunnitelmia tarkennetaan joka kuukausi.

Merkittävä arvio vuokrien määrittämiseen liittyen on tehty, kun laivojen vuokrasopimuksista on erotettu vuokrasopimuskomponentti ja muut komponentit, eli kun on tehty arvio siitä, kuinka suuri osa vuok-

ramaksusta liittyy vuokrattuun laivaan ja kuinka paljon laivan miehistöön ja muihin palveluihin. Johto on määritellyt, että laivan osuus vuokrasta on 30 prosenttia ja 70 prosenttia liittyy muihin komponentteihin. ESL Shippingin johto on tehnyt arvion tilastollisen laskennan avulla, joka tarkastetaan muutosten osalta vuosittain. Aspon vuokravastuut liittyen muihin komponentteihin on esitetty taseen ulkopuolisissa muissa vastuissa, liitetiedossa 5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset.

Vuokrakauden määrittäminen on arvi-onvaraista etenkin toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta. Arvio vuokrakauden pituudesta tehdään sopimuskohtaisesti. Toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidaan todennäköinen vuokrakausi pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot huomioidaan vuokra-ajan pituuden määrittelyssä. Jatkamisoptio kattama jakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos johdon harkinnan mukaan on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään. Vastaavasti, mikäli päättämisoptio osalta on kohtuullisen varmaa, että optiota ei käytetä, vuokrakausi kattaa koko sopimuksen ajanjakson. Optioiden käyttöä arvioidaan tapauskohtaisesti perustuen järjestelyn kannattavuuteen ja liiketoiminnan tarpeisiin.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimuksista kirjataan vuokrattu hyödyke ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Sopimukseen voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Silloin kun sopimus sisältää muita komponentteja, esimerkiksi huollot, palvelut ja laivojen miehistön, Aspo erottaa ne vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioon perustuen.

Vuokra-aika perustuu sopimuksella määritettyyn periodiin, ottaen huomioon jatkamis- ja päättämisoptiot. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta Aspo arvioi todennäköisen vuokrakauden parhaan tietämyksen mukaan pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa

- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja
- korvaus vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä on yleistä konsernin vuokrasopimuksissa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralle ottajan luotto-riskipreemiota.

Käyttöoikeusomaisuuserät, eli vuokratut hyödykkeet arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla

- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan vuokrattua hyödykettä vastaan.

Vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan jaetuna vuokrasopimusvelan rahoitusmenoon ja vuokratujen hyödykkeiden poistoon. Vuokratuista hyödykkeistä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, vuokratun hyödykkeen poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Vuokrasopimusvelkaa ja vuokrattua hyödykettä ei kirjata taseeseen sellaisista vuokrasopimuksista, joiden vuokrat ovat muuttuvia tai, jotka koskevat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Aspo käyttää vähäarvoisten kohdeomaisuuserien raja-ar-

vonaa 5 000 euron hankintahintaa. Muuttuvavuokraisia ovat Green Coster Shipping AB:lle myydyt alukset, joiden vuokramaksut määräytyvät Green Coaster poolin tulon perusteella. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu ICT-laitteita ja pieniä toimistolalusteita. Taseeseen ei myöskään kirjata lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on korkeintaan 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin tai lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät vuokramenot kirjataan kuluiksi liiketoiminnan muihin kuluihin tasae- rinä vuokra-ajan kuluessa.

Aspo toimii hyvin pienessä mittakaavassa vuokranantajana edelleen vuokratesaan toimitiloja. Nämä järjestelyt on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa arvioidaan, täyttyvätkö IFRS 15:n mukaiset vaatimukset, joiden mukaan luovutus olisi käsiteltävä myyntinä. Jos omaisuuserän luovutus on myynti, vuokratun hyödykkeen arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisestä omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa yhtiölle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa oikeuksia, jotka ovat siirtyneet ostajalle.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.6 Oma pääoma

Aspon oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, hybridi-instrumentista (Hybridi), muuntoeroista, omista osakkeista, kertyneistä voittovaroista sekä muista rahastoista, joihin lukeutuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), vararahastot, ja suojauslaskennan rahasto. Osingonjaosta kerrotaan liitetiedossa 2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS

Tilikaudella 2024 Aspon oma pääoma on jaettu Aspon osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille kuuluvaan omaan pääomaan. Määräysvallattomien omistajien osuus Aspon omasta pääomasta muodostuu 21,43 prosentin osuudesta ESL Shipping-segmentin omasta pääomasta. Lisäksi ESL Shipping-segmentin tulos sekä muut laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille heidän omistusosuuksien perusteella.

OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistösisjoitus Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen 28.2.2024. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan. Tämä johti määräysvallattomien omistajien 21,43 % osuuteen ESL Shippingistä. Koska määräysvaltaa tytäryhtiössä ei menetetty, Aspo-konsernissa 45,0 miljoonan euron vastike kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin vähennettynä ESL Shippingin oman pääoman menetetyllä osuudella 29,3 miljoonaa euroa. Tämän seurauksena Aspon osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma kasvoi nettomääräisesti 15,7 miljoonaa euroa. Rahavirta 45,0 miljoonaa euroa esitetään rahoituksen rahavirtana.

Joulukuussa 2024 ESL Shipping Oy jakoi osinkoa yhteensä 22,0 miljoonaa euroa. Tästä määrästä 13,0 miljoonaa euroa jaettiin Aspo Oyj:n ja määräysvallattomien omistajien välisen omistusosuuden mukaisesti (Aspo Oyj:lle 10,2 miljoonaa euroa ja vähemmistöomistajille 2,8 miljoonaa euroa) ja 9,0 miljoonaa euroa jaettiin ainoastaan Aspo Oyj:lle. Aspo Oyj:lle maksettu 9,0 miljoonan euron osinko liittyi myytyihin Supramax-aluksiin, ja se perustui Aspo Oyj:n ja vähemmistöomistajien väliseen alkuperäiseen investointisopimukseen, jonka mukaan Supramax-alusten myyntituotot kuuluvat yksinomaan Aspo Oyj:lle. Määräysvallattomien omistajien laskennallinen osuus tästä 9,0 miljoonasta eurosta oli 1,9 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin määräysvallattomien omistajien osuuden vähennykseksi ja Aspon omistajille kuuluvan oman pääoman lisäykseksi.

OSAKEPÄÄOMA JA YLIKURSSIRAHASTO

	Osakemäärä kpl	Osake- pääoma 1 000 €	Ylikurssi- rahasto 1 000 €
31.12.2024	31 419 779	17 692	4 351

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2024 oli 31 419 779 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana liikkeelle laskettuun vaihtovelkakirjalainaan perustuvat osakemerkinnät. Osakemäärässä, osakepääomassa tai ylikurssirahastossa ei ole tapahtunut muutoksia päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

OMAT OSAKKEET

	Osakemäärä kpl	Omat osakkeet 1 000 €
1.1.2023	62 250	-354
Omien osakkeiden hankinta	36 194	-302
Osakepalkitseminen	-82 200	523
31.12.2023	16 244	-133

1.1.2024	16 244	-133
Osakepalkitseminen	-13 976	117
31.12.2024	2 268	-17

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

Aspo Oyj:llä on hallussa omia osakkeita, joita hallitus on luovuttanut yhtiökokouksen antamien valtuutusten nojalla osakepalkitsemisjärjestelmien piirissä oleville henkilöille. Osakepalkinnasta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.4 Osakeperusteiset maksut. Omat osakkeet esitetään osana kertyneitä voittovaroja.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla Aspon hallitus päätti käynnistää yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 9.3.2023, koska osakeperusteisia kannustinohjelmia varten tarvittiin lisää omia osakkeita. Ajanjaksolla 9.–31.3.2023 Aspo hankki yhteensä 36 194 omaa osakettaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä.

MUUT RAHASTOT

SVOP-rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Suojauslaskennan rahasto sisältää johdannaispimusten käyvän arvon mahdollisella vero-vaikutuksella oikaistuna, niiden johdannaispimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

MUUNTOEROT

Muuntoerorahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätöksen muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot konsernin nettosijoituksesta ulkomaisiin yksiköihin. Muuntoeroista löytyy lisätietoja osiosta 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta kohdasta valuuttariskit.

HYBRIDI-INSTRUMENTTI

Aspo laski kesäkuussa 2022 liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridi-instrumentin, jonka vuotuinen kuponkikorko on 8,75 %. Hybridi-instrumentilla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan kesäkuussa 2025. Hybridi-instrumentissa ei ole tapahtunut muutoksia päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

Hybridi-instrumentille on kertynyt tilikaudella korkoa 2,6 miljoonaa euroa (2,6), joka on kirjattu kertyneiden voittovarojen vähennykseksi. Hybridi-instrumenttien korkoja on maksettu tilikaudella 2,6 miljoonaa euroa (2,6).

OMA PÄÄOMA

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot kirjataan mahdollisilla veroaikutuksilla oikaistuina omaan pääomaan vähentäen saatuja maksuja. Kun ostetaan omia osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kulut kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Kun yhtiön hallussa olevia osakkeita myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä mahdollinen tuloverojen vaikutus, kirjataan oman pääoman lisäykseksi.

HYBRIDI-INSTRUMENTTI

Hybridi-instrumentti on luokiteltu oman pääoman ehtoiseksi joukkovelkakirjalainaksi. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen. Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi, jolloin myös kertynyt korko ja liikkeeseenlaskuun liittyvät transaktiokulut esitetään luonteensa mukaisesti omassa pääomassa, mahdollisella veroaikutuksella

vähennettynä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS

Tytäryhtiön omistusosuuksien muutokset, joiden seurauksena emoyhtiö ei menetä määräysvaltaa tytäryrityksessä, ovat oman pääoman ehtoisia liiketoimia, eli liiketoimia omistajien kanssa näiden toimiessa omistajina. Maksetun vastikkeen käyvän arvon ja määräysvallattomien omistajien osuuden muutoksen välinen erotus kirjataan suoraan omaan pääomaan ja kohdistetaan emoyrityksen omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuudet esitetään konsernitaseessa omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajien omasta pääomasta. Lisäksi kauden tulos sekä muut laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille nykyisten omistusosuuksien perusteella.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu tulosta pienentävänä eränä hybridi-instrumentin tilikaudelle kuuluva korko verovaikutuksella oikaistuna. Laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton, sillä laimennusvaikutusta ei ole ollut vuosina 2024 ja 2023.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2024	2023
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, jatkuvat toiminnot	6 363	16 255
Hybridilainan korko (verovaikutuksella oikaistuna), jatkuvat toiminnot	-2 100	-2 100
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, lopetetut toiminnot		-14 614
Yhteensä	4 263	-459
Ulkona olevien osakkeiden keskimäärä tilikaudella (1 000 kp)	31 414	31 390
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, €		
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	0,14	0,45
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot		-0,46
Yhteensä	0,14	-0,01

OSINGONJAKO

Vuonna 2024 päivitetyn osinkopolitiikan mukaisesti Aspon tavoitteena on jakaa vuosittain enintään 50 prosenttia tilikauden tuloksesta osinkona. Pidemmän aikavälin tavoitteena on kannattavuuden paranemisen myötä lisätä osinkojen määrää asteittain ja ottaa samalla huomioon strategisesti ensisijaisten kasvualoitteiden rahoitustarpeet.

Hallitus on ehdottanut tilikaudelta 2024 jaettavaksi osinkoa 0,19 euroa osakkeelta, ja että osinko maksetaan kahdessa erässä toukokuussa ja marraskuussa 2025.

Osingonjako emoyhtiön omistajille kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Vuodelta 2023 jaettiin Aspo Oyj:n 12.4.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkoa 0,24 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin huhtikuussa 2024.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3 LIIKETOIMINNAT JA TULOSELLISUUS



ESL SHIPPING



TELKO



LEIPURIN

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Aspon jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoitavat segmentit ovat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Vuonna 2023 raportoitaviin segmentteihin kuului myös Ei-ydinliiketoiminnat. Ei-ydinliiketoiminnat-segmentti perustettiin vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä, ja siihen kuuluivat itämarkkinoiden myytävänä olevat liiketoiminnot. Segmentti raportoitiin lopetetuissa toiminnoissa vuonna 2023. Ei-ydinliiketoiminnat-segmenttiä ei raportoida enää vuonna 2024, koska kaikki segmenttiin kuuluneet yksiköt joko myytiin tai niiden yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin vuonna 2023.

Hallitus, joka on Aspo-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminnoille ja niiden tulosten arvioinnista. Toimintasegmentit on tunnistettu pohjautuen Aspo-konsernin organisaatorakenteeseen, jossa kyseisiä liiketoimintoja johdetaan erillisinä.

- **ESL Shipping** huolehtii teollisuuden ja energia-alan raaka-aineiden merikuljetuksista ja niihin liittyvistä palveluista.
- **Telko** hankkii ja jakelee teollisuuden tarvitsemia muoviraaka-aineita, kemikaaleja ja voiteluaineita. Laaja asiakaspalvelu kattaa myös teknisen tuen ja tuotantoprosessin kehittämisen.
- **Leipurin** tarjoaa ratkaisuja erityisesti leipomoasiakkaille ja elintarviketeollisuudelle sekä myös vähittäiskaupalle, ja kodin ulkopuolisen syömisen (food service) ketjuasiakkaille.

JATKUVIEN TOIMINTOJEN TULOSELLISUUS

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien EBITA:han ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttiraportoinnissa on käytössä samat kirjaus- ja arvostusperiaatteet kuin konsernitilinpäätöksessä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole merkittäviä transaktioita.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

SEGMENTTIEN VARAT JA VELAT

1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Segmentin varat 31.12.2023	241 525	74 510	58 808	34 866	409 709
Segmentin varat 31.12.2024	238 170	174 065	59 619	40 109	511 963
Segmentin velat 31.12.2023	31 817	33 191	19 191	185 023	269 222
Segmentin velat 31.12.2024	21 762	56 803	18 948	225 627	323 140

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien varat ja velat ei sisällä konsernin sisäisiä eriä. Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat tuloveroihin ja keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä tulos- ja tase-eristä. Ei-ydinliiketoiminnat segmentti esitetään lopetettuna toimintona ja sen osalta lisätietoja löytyy liitetiedosta 1.3 Lopetetut toiminnot, jossa on kerrottu myös lopetettujen toimintojen vuoden 2023 tuloksesta. Ei-ydinliiketoiminnat segmentissä ei ollut jäljellä varoja ja velkoja enää vuoden 2023 lopussa.

SEGMENTTIEN EBITAN TÄSMÄYTYS KONSERNIN JATKUVIEN TOIMINTOJEN VOITTOON ENNEN VEROJA

1 000 €	2024					2023				
	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamat- tomat	Konserni yhteensä	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamat- tomat	Konserni yhteensä
EBITA	9 205	12 506	4 495	-4 968	21 238	17 836	8 719	5 855	-5 201	27 209
EBITA poistot*)	-139	-2 070	-303	-170	-2 682	-157	-722	-245	-215	-1 339
Liikevoitto	9 066	10 436	4 192	-5 138	18 556	17 679	7 997	5 610	-5 415	25 871
Nettorahoituskulut				-8 520	-8 520				-9 255	-9 255
Voitto ennen veroja					10 035					16 616

*) Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset

Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat muun toiminnan tuloksesta, eli pääosin hallinnollisista kuluista. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen. Nettorahoituskuluja ei konsernissa ole allokoitu segmenteille, vaan niitä seurataan ja hallinnoidaan Asossa konsernitasolla.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Asossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.1 Liikevaihto

Aspon jatkuvien toimintojen liikevaihto koostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

- ESL Shipping: merirahtauspalvelut pääasiassa teollisuudelle ja energia-alalle
- Telko: muovi- ja kemikaaliraaka-aineiden ja voiteluaineiden myynti teollisuudelle ja kaupalle
- Leipurin: raaka-aineiden myynti leipomo- ja muulle elintarviketeollisuudelle

Segmenttien ulkoinen liikevaihto yhteensä on yhtä kuin konsernin tuloslaskelman liikevaihto. Vertailukaudella segmenteille kohdistamatonta liikevaihtoa oli 4 tuhatta euroa.

Aspo ei ole riippuvainen yksittäisistä merkittävistä asiakkaista, mutta ESL Shipping -segmentissä erään terästeollisuusasiakkaan ostot muodostavat kuitenkin hieman yli kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Konsernin liikevaihto jatkuvista toiminnoista kasvoi tilikaudella 11 % ja oli 592,6 miljoonaa euroa (536,4). Liikevaihtoon sisältyy myynnin valuuttakurssieroja 0,0 miljoonaa euroa (-0,2).

ESL SHIPPING LIIKEVAIHTOERITTELY

1 000 €	2024	2023
Alusluokka:		
Handy	79 132	78 534
Coaster	119 530	93 682
Supra	7 544	16 812
ESL Shipping yhteensä	206 207	189 028

ESL Shippingin liikevaihto nousi 9 % ja oli 206,2 miljoonaa euroa (189,0). Vuoden 2024 Coaster -liikevaihtoon sisältyy 25,3 miljoonan euron tuotot Stellamar- ja Aquamar-alusten myynnistä sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Sillä oli positiivinen vaikutus Coaster-alusten liikevaihdon kasvuun. Handy-kokoluokan ja Coaster-toimintojen yhteenlaskettu liikevaihto ilman alusten myyntiä kasvoi 1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Supramax-alusten myynti saatiin päätökseen toisella neljänneksellä, joten ne kerryttivät liikevaihtoa siihen saakka.

TELKON LIIKEVAIHTOERITTELY LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 €	2024	2023
Muoviliiketoiminta	105 890	101 438
Kemikaaliliiketoiminta	82 743	59 410
Voiteluaineliiketoiminta	64 670	50 469
Telko yhteensä	253 304	211 317

Telkon tilikauden liikevaihto kasvoi 20 % ja oli 253,3 miljoonaa euroa (211,3). Myynnin kasvu johtui yritysostoista sekä volyymin kasvusta. Myyntihinnat olivat yleisesti edellisvuotta alhaisemmalla tasolla, mikä johti orgaanisen liikevaihdon lievään laskuun.

LEIPURIN LIIKEVAIHTOERITTELY

1 000 €	2024	2023
Alueorganisaatiot:		
Suomi	45 395	49 272
Ruotsi	55 118	50 221
Baltia	32 576	35 786
Itä		805
Yhteensä	133 088	136 084
josta:		
Leipomot	93 635	99 718
Elintarviketeollisuus	15 607	11 844
Vähittäiskauppa, foodservice ja muut	23 846	24 522
Leipurin yhteensä	133 088	136 084

Leipurin liikevaihto laski 2 % vuonna ja oli 133,1 miljoonaa euroa (136,1). Koko vuoden ajan jatkunut markkinahintojen aleneminen sekä myyntivalikoiman parantamiseen tähtäävien toimien vaikutukset pienensivät myyntimääriä alhaisen katteen kategorioissa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

TULOUTUSAJANKOHTA

ESL Shipping -segmentissä liikevaihto tuloutetaan ajan myötä kuljetuspalvelujen suorituksen yhteydessä. Alusten myynnistä saatava liikevaihto kirjataan toimitusehtojen mukaisesti tiettyinä ajankohtana. Telko- ja Leipurin-segmenteissä liikevaihto tuloutetaan toimitusehtojen perusteella tiettyinä ajankohtana. Täten suurin osa konsernin liikevaihdosta, yhteensä 69 % (65) tuloutuu yhtenä ajankohtana tavaroiden tai palvelujen luovutuksen yhteydessä. Ajan kuluessa tuloutettavia suoritteita ovat pääosin ESL Shippingin merikuljetukset ja niihin liittyvät palvelut, yhteensä 180,9 miljoonaa euroa (188,8).

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Aspon raportoitavat markkina-alueet ovat: Suomi, Skandinavia, Baltia, muu Eurooppa ja muut maat. Swed Handling -yritysosto Ruotsissa on lisännyt Skandinavian osuutta Telko- ja Leipurin-segmenteissä. ESL Shipping-segmentissä Skandinavian liikevaihto on lisääntynyt pääosin johtuen Green Coaster -alusten myynnistä ruotsalaiselle Green Coaster Shipping AB:lle. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan.

■ LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping		
Suomi	101 142	99 411
Skandinavia	74 753	53 367
Baltia	2 822	425
Muu Eurooppa	24 107	26 118
Muut maat	3 383	9 708
	206 207	189 029
Telko		
Suomi	48 381	48 544
Skandinavia	76 298	54 880
Baltia	28 220	27 718
Muu Eurooppa	70 030	46 787
Muut maat	30 375	33 388
	253 304	211 317

1 000 €	2024	2023
Leipurin		
Suomi	45 468	49 454
Skandinavia	53 892	49 290
Baltia	32 473	35 711
Muu Eurooppa	1 255	1 629
	133 088	136 084
Segmenteille kohdistamattomat		
Suomi		4
		4
Yhteensä		
Suomi	194 991	197 413
Skandinavia	204 944	157 537
Baltia	63 515	63 854
Muu Eurooppa	95 392	74 534
Muut maat	33 758	43 096
Yhteensä	592 599	536 434

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MYYNTITUOTTOJEN TULOUTTAMINEN

Valtaosa Aspon liikevaihdosta on tuote-myyntiä, joissa on tunnistettu olevan yksi suoritevelvoite. Myyntituotto kirjataan, kun suoritevelvoite täytetään luovuttamalla luvattu tavara tai palvelu asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu täten toimituksen yhteydessä yhtenä ajankohtana, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle toimitustapalausekkeen mukaisesti.

ESL Shippingin merirahtaus tuloutetaan ajan kuluessa palvelujen suorittamisen myötä. Tuloutus perustuu kuljetus- tai muihin palvelusopimuksiin. Raportointikauden päättyessä tuotot ESL Shippingin matkalla tai muuten kesken olevista palveluista kirjataan perustuen raportointihetkeen mennessä toteutuneiden palvelun suorittamispäivien osuuteen palvelun arvioidusta kokonaiskestosta.

ESL Shippingiä lukuun ottamatta vain pieni osa toimintasegmenttien liikevaihdosta on asiakkaalle myytäviä palveluita, joista tuotot kirjataan yhtenä ajankoh-tana, kun palvelu on suoritettu, tai ajan kuluessa, jos asiakas saa hyödyn sitä mukaa, kun palvelua luovutetaan. Valtaosa segmenttien tarjoamista muista palveluista katsotaan osaksi asiakaspalvelua, koska ne liittyvät esimerkiksi tuotekonseptien ja räätälöityjen kokonaisratkaisujen kehittämiseen ja suunnitteluun, ja niitä ei tulouteta erillisinä suoritevelvoitteina.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät maksetta-

vaksi 0–60 päivän kuluessa laskutuspäivästä. Myös asiakkailta saatavia ennakko-maksuja käytetään ja tämä on tyyppillistä pitkän valmistusajan vaatimissa projekteissa, jossa maksuerät sidotaan projektin etenemiseen, nämä suoritukset ovat asiakassopimukseen perustuvia velkoja, ja kirjataan saatuihin ennakkoihin.

Osassa asiakassopimuksia on määritetty alennuksia, jotka on sidottu esimerkiksi asiakkaan vuositasolla ostamiin tuotemääriin. Näiden osalta arvioidaan alennuksen toteutumisen todennäköinen rahamäärä historiatietoa hyödyntämällä ja arvioilla oikaistaan tuloutettavia myyntituottoja. Nämä jaksotukset tehdään kuukausittain ja arvioita täsmennetään tilanteen tarkentuessa. Näiden alennusten määrä ei ole merkittävä Aspo-konsernissa.

Aspon myymiin tuotteisiin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuvelvoitteet eivät poikkea normaaleista lakisääteisistä tai alan markkinakäytännön mukaisista velvoitteista. Nämä velvoitteet arvioidaan säännöllisesti todennäköisenä rahamääränä historiaan perustuvaan kokemukseen pohjaten ja jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Aspolla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi ja ne ovat luonteeltaan sellaisia, että ne kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä.

3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2024	2023
Aineellisten hyödykkeiden ja muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	703	1 479
Vuokratuotot ja käyttökorvaukset	137	58
Myyntivoitot myydyistä liiketoiminnoista		174
Vuokrasopimukseen liittyvä hyvitys	121	49
Muut tuotot	1 563	1 229
Yhteensä	2 523	2 989

Vuonna 2024 aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot sisältävät muun toiminnan kiinteistö-omaisuuden myyntivoittoja 0,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 Leipurin -segmentissä toteutettiin useita kiinteistöjen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksia, jotka sisältyvät aineellisten hyödykkeiden myyntivoittoiin. Kobian kiinteistöjen myyntivoitto oli 0,5 miljoonaa euroa ja Liettuan Kaunaksen myyntivoitto oli 0,9 miljoonaa euroa. Lisätietoja myynti ja takaisinvuokraustransaktioista on annettu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myyntivoitto vuonna 2023 oli 0,2 miljoonaa euroa. Lisätietoja liitetiedossa 1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit.

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.3 Osakkuusyrietykset

OSUDET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

Konsernilla on kolme osakkuusyrietystä, joista kaksi tuli konserniin AtoBatC Shipping -varustamon hankinnan yhteydessä vuonna 2018. Nämä kommandiittiyhtiöt Auriga KG ja Norma KG ovat saksalaisia ja niiden kotipaikka on Leer. Osakkuusyhtiöt sisältyvät ESL Shipping -segmenttiin. Kolmas osakkuusyriety, CrossChem Sweden AB, tuli konserniin Swed Handling -yrietyoston yhteydessä vuonna 2024, ja sen kotipaikka on Norrköping.

OSAKKUUSYRIETYKSET

Yriety	Maa	Omistusosuus, %
Auriga KG	DE	49,00
Norma KG	DE	49,00
CrossChem Sweden AB	SE	50,00

Auriga KG ja Norma KG omistavat kumpikin yhden kuivarahtialuksen. Yhtiöiden tuotot koostuvat alusten vuokraustuotoista. Näiden osakkuusyrietysten yrietyshankinnan yhteydessä määritetty käypä arvo oli 0,9 miljoonaa euroa kirja-arvoa korkeampi. Käyvän arvon ja kirja-arvon erotus kohdistuu yhtiöiden omistamiin aluksiin ja se poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaihana. Poiston määrä on noin 0,1 miljoonaa euroa vuodessa. ESL Shipping käyttää Auriga KG ja Norma KG osakkuusyhtiöiden kahta laivaa liiketoiminnassaan ja maksaa niistä osakkuusyhtiöille markkinaehtoista vuokraa.

CrossChem Sweden AB omistaa AdBlue tuotemerkin, jota Swed Handling AB käyttää osassa myymistään tuotteista. Swed Handling AB myy tuotteet CrossChem Sweden AB:lle ja ostaa ne takaisin AdBlue -tuotemerkillä. Swed Handling AB maksaa CrossChem Sweden AB:lle markkinaehtoisen hinnan AdBlue tuotemerkillä olevista tuotteista. Myynti- ja ostohinnan erotusta voidaan pitää hintana tuotemerkillä, mikä esitetään konsernitilinpäätöksessä komissiona osana ulkopuolisia palveluita.

OSUDET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

1 000 €	2024	2023
Tilikauden alussa	1 703	974
Yrietyshankinnat	44	
Saadut osingot	-269	-539
Osuus tilikauden tuloksista	442	1 268
Tilikauden lopussa	1 921	1 703

LÄHIPIIRILIIKETOIMET OSAKKUUSYRIETYSTEN KANSSA

1 000 €	2024	2023
Palvelujen ostot	-2 534	-3 080
Komissiot	-87	
Vuokrattujen laivojen poistot	-1 101	-1 254
Vuokrattujen laivojen korkokulut	-26	-29
Vuokratut hyödykkeet, laivat	1 122	1 265
Muut saamiset	123	286
Vuokrasopimusvelat	1 133	1 272

Sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistuosuuden mukaisesti. Osuus osakkuusyrietysten tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna tilikauden tuloksesta ja se sisältää verovaikutuksen.

OSAKKUUSYRIETYKSET

Osakkuusyhtiöt konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietysten veloitteiden täyttämiseen.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.4 Materiaalit ja palvelut

MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2024	2023
Ostot tilikauden aikana		
ESL Shipping	-65 021	-47 028
Telko	-216 807	-160 396
Leipurin	-104 989	-106 871
Yhteensä	-386 817	-314 295
Vaihto-omaisuuden muutos	19 287	-14 926
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
Telko	-6 685	-4 159
Leipurin	-4 740	-5 223
Yhteensä	-11 426	-9 382
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-378 956	-338 603

Ostoihin tilikauden aikana sisältyy ostojen valuuttakurssieroja -0,5 miljoonaa euroa (-0,3).

3.5 Liiketoiminnan muut kulut

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping	-81 846	-78 093
Telko	-12 789	-6 756
Leipurin	-5 937	-5 666
Muu toiminta	-4 139	-3 645
Yhteensä	-104 712	-94 160

ESL Shippingin muista liiketoiminnan kuluista valtaosa liittyy laivojen operointiin, kuten satama- ja väylämaksuihin sekä laivojen teknisiin kuluihin ja vuokrasopimusten palveluosuuteen sekä laivahenkilöstön matkustuskuluihin.

Telkon liiketoiminnan muut kulut ovat kasvaneet edellisvuodesta johtuen yrityshankintoihin liittyvistä kuluista, hankittujen yhtiöiden liiketoiminnan muista kuluista sekä inflaation vaikutuksesta. Yrityshankintoihin liittyvät kulut olivat -1,9 miljoonaa euroa (-1,0).

Leipurin liiketoiminnan muut kulut ovat kasvaneet edellisvuodesta johtuen yrityshankintoihin liittyvistä kuluista, hankittujen yhtiöiden liiketoiminnan muista kuluista sekä inflaation vaikutuksesta. Keibelco AB:n hankinnan kulut olivat 0,2 miljoonaa euroa.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1 000 €	2024	2023
Emoyhtiön tilintarkastusyhteisö		
Tilintarkastus	527	365
Veroneuvonta	4	3
Muut palvelut	15	63
Muut tilintarkastusyhteisöt		
Tilintarkastus	56	43
Veroneuvonta	10	20
Muut palvelut	19	4
Yhteensä	630	498

Aspo Oyj:n tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Deloitteen tilintarkastuspalkkio vuodelta 2024 oli 0,5 miljoonaa euroa (0,4), ja muut palkkiot 0,0 miljoonaa euroa (0,1).

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.6 Henkilöstökulut ja -määrät

■ TYÖSUHDE-ETUUKSISTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2024	2023
Palkat	-44 058	-40 247
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-4 597	-4 075
Osakepalkitseminen	-655	-1 114
Muut henkilösivukulut	-5 055	-3 103
Yhteensä	-54 364	-48 539

Aspo hyötyy Liikenne- ja viestintäministeriöltä saadusta kauppaa-alustuesta, jonka mukaisesti ESL Shipping saa palautuksena merimiespalkkoihin liittyviä ennakonpidätyksiä ja henkilösivukuluja. Kauppa-alustuen määrä oli 5,3 miljoonaa euroa (5,9).

Konsernin lakisääteinen eläketurva Suomessa on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niihin liittyvät suoritukset kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen.

■ HENKILÖSTÖMÄÄRÄT

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 800 (712) ja tilikauden aikana keskimäärin 765 (835). Polyma-, Optimol-, Greenfluid- ja Swed Handling -yhtymien vaikutus konsernin henkilöstömäärään tilikauden lopussa oli 132.

■ HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN SEGMENTEITTÄIN

	2024	2023
ESL Shipping	269	296
Telko	294	237
Leipurin	157	167
Muu toiminta	46	40
Jatkuvat toiminnot yhteensä	765	740
Lopetettu toiminto		95
Yhteensä	765	835

■ HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA SEGMENTEITTÄIN

	2024	2023
ESL Shipping	253	297
Telko	349	218
Leipurin	154	157
Muu toiminta	44	40
Yhteensä	800	712

■ HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI TILIKAUDEN LOPUSSA

	2024	2023
Suomi	371	408
Skandinavia	225	128
Baltia	80	83
Muu Eurooppa	94	60
Muut maat	30	33
Yhteensä	800	712

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.7 Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT AINEETTOMISTA JA AINEELLISISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	-2 416	-920
Rakennukset	-356	-455
Alukset	-13 300	-17 223
Koneet ja kalusto	-967	-720
Muut aineelliset hyödykkeet	-51	-17
Yhteensä	-17 090	-19 335

Arvonalentumistappiot

Alukset	-7 018	
Muut aineelliset hyödykkeet	-18	
Arvonalentumistappiot yhteensä	-7 036	
Poistot ja arvonalentumistappiot yhteensä	-24 127	-19 335

POISTOT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2024					2023				
	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Konserni yhteensä	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Konserni yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	-135	-2 050	-228	-3	-2 416	-144	-643	-130	-3	-920
Aineelliset hyödykkeet	-13 309	-1 142	-205	-17	-14 674	-17 260	-608	-504	-43	-18 415
	-13 445	-3 192	-434	-20	-17 090	-17 404	-1 251	-634	-46	-19 335
Vuokrat hyödykkeet	-10 663	-1 772	-1 911	-483	-14 830	-10 394	-1 460	-1 581	-748	-14 183

POISTOT VUOKRATUISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2024	2023
Aineettomat hyödykkeet	-266	-418
Maa-alueet	-112	-99
Rakennukset	-2 831	-2 553
Alukset	-10 313	-10 021
Koneet ja kalusto	-1 308	-1 092
Yhteensä	-14 830	-14 183

Aspon poistot liittyvät pääosin ESL Shippingin omistamiin ja vuokraamiin aluksiin. Omistettujen alusten poistot olivat vertailukautta pienemmät johtuen pääosin Supramax-alusten myynnistä ja jäännösarvoon tehdyistä muutoksista, josta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet. Arvonalentumistappiot 7,0 miljoonaa euroa liittyivät myös myytyihin Supramax-aluksiin. Arvonalentumistappio kirjattiin maaliskuussa 2024, kun alukset luokiteltiin myytävänä oleviksi IFRS 5 standardin mukaisesti ja tuolloin päättyi myös Supramax-alusten poistojen kirjaaminen.

Poistoihin liittyvät laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet ja 4.2 Aineettomat hyödykkeet. Vuokrasopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu kappaleessa 2.5 Vuokrasopimukset.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.8 Rahoitustuotot ja -kulut

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2024	2023
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista	595	3
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	3 404	684
Valuuttakurssivoitot	1 176	913
Rahoitustuotot	5 176	1 600
Korkokulut vuokrasopimuksista	-840	-631
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-10 984	-8 753
Valuuttakurssitappiot	-1 872	-1 471
Rahoituskulut	-13 696	-10 855
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 520	-9 255

Nettorahoituskulut olivat -8,5 miljoonaa euroa (-9,3). Korollisten velkojen vuoden keskiporko oli korkeampi kuin edellisenä vuotena, mikä lisäsi Aspon korkokuluja.

Nettorahoituskulut olivat vuonna 2024 vertailuvuotta pienemmät, koska rahoitustuottoihin kirjattiin 1,5 miljoonaa euroa ehdollisten lisäkauppahintojen oikaisuja.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

3.9 Tuloverot

■ LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROT

1 000 €	2024	2023
Tilikauden verot	-2 208	-2 246
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	544	2 318
Verot edellisiltä tilikausilta	-1 088	-433
Yhteensä	-2 752	-361

■ MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

1 000 €	2024	2023
Suojauslaskenta		12

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallisten verojen osalta, katso liitetieto 4.8 Laskennalliset verot.

Vuonna 2023 suojauslaskennassa olevan termiin käyvästä arvosta laskettu vero kirjattiin muihin laajan tuloksen eriin netottamaan termiin käypää arvoa. Vuonna 2024 ESL Shipping segmentin Green Handy investoinnin rahavirran suojauksesta ei ole kirjattu laskennallista veroa, koska sen on katsottu olevan tonniveron alainen.

■ LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN EMOYHTIÖN VEROKANNALLA 20 % LASKETTUIJEN VEROJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 €	2024	2023
Voitto ennen veroja	10 035	16 616
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	-2 007	-3 323
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	160	350
Tonnistoverotuksen vaikutus	729	2 650
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tilikauden tappioista	-1 372	-1 717
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	635	464
Verot edellisiltä tilikausilta	-1 088	-433
Lähdeverot	-123	-56
Jaksotuserot, verovapaat ja vähennyskveltottomat erät	314	1 704
Verot laajassa tuloslaskelmassa	-2 752	-361
Efektiivinen verokanta	27 %	2 %

Suomessa ja Ruotsissa yleisesti verovelvollinen, kansainvälistä meriliikennettä harjoittava varustamo voi valita tonnistoverotettavan toiminnan tuottaman voiton verottamisen sijasta alusten vetoisuuteen perustuvan tonnistoverotuksen tonnistoverokaudeksi. ESL Shipping Oy:n ja AtoBatC Shipping AB:n toimintaa verotetaan tonnistoverolain mukaan. Kuuluminen tonnistoverotuksen piiriin alentaa merkittävästi konsernin efektiivistä verokantaa.

Aspo-konsernin efektiivinen verokanta oli 27 % (2 %). Raportointikauden efektiivistä verokantaa nosti ESL Shippingin suhteellisesti pienempi tulos, jolloin tonnistoverotuksen hyöty jäi vertailukautta pienemmäksi. Vertailukaudella veroaste oli erityisen matala, koska Kobian myynti ja takaisinvuokraustransaktioista saadut myyntivoitot olivat pääosin verovapaita. Verot edellisiltä tilikausilta muodostuvat pääosin verosta, jonka Viron ja Latvian yhtiöt ovat maksaneet raportointikaudella konsernin sisäiseen osingonjakoon liittyen.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4 SIJOITETTU PÄÄOMA

SIJOITETTU PÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2024	2023
Liikearvo	4.3	66 983	38 454
Muut aineettomat hyödykkeet	4.2	38 952	13 256
Aineelliset hyödykkeet	4.1	174 407	168 972
Vuokratut hyödykkeet	2.5	18 963	22 516
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	3.3	1 921	1 703
Muut rahoitusvarat		159	229
Nettokäyttöpääoma		102 280	69 261
Yhteensä		403 666	314 392

Sijoitettu pääoma kuvastaa sitä, mihin oma pääoma ja korollinen vieras pääoma on sitoutunut, ja se on siksi informaatiomielessä tärkeä ja Aspon toimintaa kuvastava. Sijoitetun pääoman euromääräisesti suurin komponentti on ESL Shippingin omistamat ja vuokraamat alukset yhteisarvoltaan 122,1 miljoonaa euroa. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden osuus sijoitetusta pääomasta on 105,9 miljoonaa euroa. Liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä, kuten asiakassuhteita ja brändejä muodostuu Aspon taseeseen pääosin silloin, kun se toteuttaa strategiaansa yrityshankintojen kautta.

Nettokäyttöpääoman osuus sijoitetusta pääomasta on 102,3 miljoonaa euroa. Aspon määrittelemä käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot. Aspo painottaa käyttöpääoman tehokkuutta ja tavoittelee pysyvää käyttöpääoman vähentämistä.

KÄYTTÖPÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2024	2023
Vaihto-omaisuus	4.4	66 366	44 179
Green Coaster ja Green Handy ennakkomaksut	4.4	17 818	15 063
Myyntisaamiset	4.5	62 742	48 784
Ostovelat	4.6	-44 121	-37 234
Saadut ennakot	4.6	-524	-1 531
Nettokäyttöpääoma		102 280	69 261

PITKÄAIKAISET VARAT MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2024	2023
Suomi	186 119	192 710
Skandinavia	113 363	51 673
Baltia	254	269
Muu Eurooppa	1 520	255
Muut maat	130	223
Yhteensä	301 386	245 130

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin laskennalliset verosaamiset. Pitkäaikaiset varat markkina-alueittain esitetään varojen sijainnin mukaan.

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

INVESTOINNIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping	47 339	20 723
Telko	1 882	892
Leipurin	128	89
Muu toiminta	325	81
Jatkuvat toiminnot yhteensä	49 674	21 785
Lopetettu toiminta		40
Yhteensä	49 674	21 825

Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä kaudella käytettävien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäyksistä, pois lukien yrityshankintojen kautta tulleet lisäykset. Investoinnit 49,7 miljoonaa euroa (21,8) koostuivat pääasiassa investoinneista Green Coaster ja Green Handy -aluksiin ESL Shipping -segmentissä. Vuokrattujen hyödykkeiden lisäykset on esitetty liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

GREEN COASTER -INVESTOINTI

ESL Shipping -segmentissä raportoitava AtoBatC Shipping AB rakennuttaa kuuden aluksen sarjan erittäin energiatehokkaita sähköhybridialuksia. Nämä uudet 1A-jääluokan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan huippuluokkaa. Kuuden ensimmäisen aluksen investoinnin kokonaisarvo on noin 70 miljoonaa euroa, ja investoinnin rahavirta jakautuu pääosin vuosille 2021–2026. Uudet alukset rakennetaan Chowgule and Company Private Limitedin telakalla Intiassa.

Vuonna 2022 vahvistettiin, että ESL Shipping perustaa Green Coaster -poolin. Tämän seurauksena AtoBatC Shipping AB tilasi Chowgule & Company Private Limited -yhtiöltä Intiasta toiset kuusi Green Coaster -alusta, jotka myydään edelleen Green Coaster Shipping AB:lle (joka ei kuulu Aspo-konserniin).

Joka toinen Chowgule & Company Private Limitedin rakentama alus valmistetaan AtoBatC Shipping AB:lle ja joka toinen myydään edelleen Green Coaster Shipping AB:lle Eurooppaan saavuttuaan. Myytävistä aluksista maksetut ennakkomaksut kirjataan vaihto-omaisuuteen ja myyntihinta kirjataan liikevaihtoon. Alusten myyntihinta perustuu täyteen katteeseen. Kaikki 12 rakennettua ja rakenteilla olevaa Green Coaster -alusta tulevat Green Coaster -poolissa AtoBatC Shipping AB:n käyttöön, kun niiden rakentaminen on saatu päätökseen ja ne on toimitettu.

Kaksi AtoBatC Shipping AB:lle rakennetuista aluksista, Electramar ja Ecomar, toimitettiin vuoden 2024 loppuun mennessä, ja kaksi Green Coaster Shipping AB:lle rakennetuista aluksista, Stellamar ja Aquamar, on toimitettu ja myyty edelleen Green Coaster Shipping AB:lle. Kaikki nämä neljä Green Coaster -alusta toimivat Green Coaster -poolissa, joka aloitti toimintansa 18.6.2024 kahdella ensimmäisellä aluksella.

AtoBatC Shipping AB maksaa Green Coaster Shipping AB:lle vuokraa sijoittajapoolin omistamista Coaster-aluksista lasketun poolin tulon perusteella. Muuttuvat vuokramaksut kirjataan vuokratulueksi. IFRS 16:n mukaan vuokrasopimusvelkaa tai vuokrattua hyödykettä ei kirjata, koska vuokrilla ei ole kiinteää hintaa vaan ne ovat täysin muuttuvia.

GREEN HANDY -INVESTOINTI

Aspo ilmoitti 9.10.2024, että ESL Shipping rakentaa neljä uutta Green Handy -alusta. Neljän aluksen kokonaisarvo on noin 186 miljoonaa euroa, ja investointi toteutetaan vuosina 2024–2028. Sijoitus on Yhdysvaltain dollarin määräinen, ja tulevat rahavirrat on suojattu. Joulukuussa 2024 ESL Shipping Ltd suoritti ensimmäisen maksun neljästä rakennettavasta Green Handy -aluksesta. Maksu oli 29,0 miljoonaa euroa termiinikurssilla laskettuna.

ESL Shipping Oy:llä ei ole vielä poolisopimusta Green Handy -aluksista, mutta yksi neljästä aluksesta on tarkoitus myydä sijoittajaryhmälle. Näin ollen neljäsosa ennakkomaksun määrästä, mukaan lukien toteutunut suojaustulos, on kirjattu vaihto-omaisuuden ennakkomaksuksi ja kolme neljäsosaa aineellisten hyödykkeiden ennakkomaksuksi.

INVESTOINTISITOUKSET ALUKSIIN

Jäljellä oleva Green Coaster -investointisitoumus vuoden lopussa on noin 26 miljoonaa euroa. Se sisältää ainoastaan AtoBatC Shipping AB:lle rakennetuista Green Coaster -aluksista tulevaisuudessa suoritettavat maksut.

Jäljellä oleva Green Handy -investointisitoumus vuoden lopussa on noin 158 miljoonaa euroa. Summa sisältää jäljellä olevat maksut kaikista neljästä Green Handy -aluksesta, koska yhden aluksen edelleen myynnistä ei vielä ole tehty sopimusta.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

4.1 Aineelliset hyödykkeet

■ AINEELLISET HYÖDYKKEET 2024

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2	6 743	13 304	310 057	751	25 577	356 434
Kurssiero	-7	-40	-276		-3	0	-326
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	2 091	11 066	7 223		968		21 348
Lisäykset		29	1 020	1 678	98	45 577	48 402
Vähennykset	-1	-24	-989	-72 258	-91		-73 362
Siirrot erien välillä		15		27 987		-28 018	-16
Hankintameno 31.12.	2 084	17 789	20 283	267 465	1 722	43 136	352 479
Kertyneet poistot 1.1.		-5 245	-11 692	-170 045	-480		-187 462
Kurssiero		11	246		2		259
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta		-3 474	-4 550		-560		-8 584
Vähennysten kertyneet poistot		21	704	38 696	4		39 426
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta		-356	-967	-13 300	-51		-14 674
Arvonlennukset				-7 018	-18		-7 036
Kertyneet poistot 31.12.		-9 042	-16 259	-151 667	-1 104		-178 072
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 084	8 747	4 024	115 798	619	43 136	174 407

Lisäyksiä aineellisiin hyödykkeisiin on vuonna 2024 aiheutunut pääosin uusiin Green Coaster ja Green Handy -aluksiin liittyvistä ennakkomaksuista sekä yrityshankinnoista. Alusten vähennykset sisältävät ESL Shipping-segmentin myydyt kaksi Supramax-alusta.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

■ AINEELLISET HYÖDYKKEET 2023

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 945	16 999	16 207	309 228	756	10 669	358 804
Kurssiero	2	-166	-305				-469
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta			27				27
Lisäykset		2	415	2 044		18 485	20 946
Vähennykset	-4 945	-10 189	-3 063	-4 672	-5		-22 874
Siirrot erien välillä		97	23	3 457		-3 577	0
Hankintameno 31.12.	2	6 743	13 304	310 057	751	25 577	356 434
Kertyneet poistot 1.1.		-8 514	-13 878	-157 494	-464		-180 350
Kurssiero		112	237				349
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta			-8				-8
Vähennysten kertyneet poistot		3 621	2 707	4 672	1		11 001
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot			-1				-1
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta		-455	-720	-17 223	-17		-18 415
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot		-9	-29				-38
Kertyneet poistot 31.12.		-5 245	-11 692	-170 045	-480		-187 462
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	1 498	1 612	140 012	271	25 577	168 972

Vertailuvuonna vähennykset maa-alueissa ja rakennuksissa aiheutuivat pääosin Leipurin-segmentissä toteutetuista myynti ja takaisinvuokrastransaktioista, joista on kerrottu lisää liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena. Alukset ovat taseen merkittävien käyttöomaisuuserä ja niiden poistajat vaihtelevat 17 vuodesta 30 vuoteen perustuen aluksen taloudelliseen käyttöikään.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikojia. Käypien arvojen määrittämiseen käytetään joko ulkopuolisen tahon tekemää arvostusta tai tuotto-oletuksiin perustuvaa laskentamallia.

Laivojen jäännösarvoja tarkasteltiin vuoden 2024 loppupuolella, kun osa laivoista lähestyy niiden taloudellisen vaikutusajan loppua. Aikaisemmin laivojen jäännösarvoksi on arvioitu nolla, mutta koska teräksellä on aina romuarvo, on se johtanut tilanteisiin, joissa aluksista on niiden taloudellisen vaikutusajan lopussa kirjattu myynti- tai romutusvoittoa.

Romuteräksen hinnasta romutuksen yhteydessä hankittiin tarjouksia, joiden pohjalta laivoille laskettiin jäännösarvot. Jäännösarvo katsottiin aiheelliseksi määrittää kaikille laivoille, ei pelkästään niille, jotka lähestyvät taloudellisen vaikutusajansa loppua. Laskennassa käytetty romuteräksen hinta arvioitiin varovaisuuden periaatteella niin, että se pidemmälläkin tähtäimellä pysyisi markkinahinnan alapuolella.

Arvioitu jäännösarvo kaikille aluksille yhteensä oli 12,3 miljoonaa euroa. Jäännösarvon määrittäminen vaikuttaa pienentävästi kirjattaviin suunnitelman mukaisiin poistoihin. Jäännösarvojen uudelleenarviointi toteutettiin 1.10.2024 alkaen, joka vähensi vuodelle 2024 kirjattuja poistoja 0,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 tulosvaikutus tulee olemaan noin 2,6 miljoonaa euroa.

Jatkossa jäännösarvo tullaan määrittämään kaikille uusille laivoille. Romuteräksen arvoa tullaan seuraamaan vähintään vuosittain ja varmistamaan, että jäännösarvojen laskennassa käytetyn romuteräksen arvo ei ylitä markkinahintaa.

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkupeiräisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Alusten uudisrakennusten osalta rakentamisen aikana syntyneet rahoitusmenot aktivoidaan osaksi kohteen hankintamenoa ja ne poistetaan omaisuuserän taloudellisenä vaikutusajana. Telakointien poistoaika perustuu arvioon seuraavan telakointin ajankohdasta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina todennäköisen taloudellisen vaikutusajan perusteella seuraavasti:

● Alukset	17–30 vuotta
● Puskijat	18 vuotta
● Telakoinnit	2–3 vuotta
● Rakennukset ja rakennelmat	15–50 vuotta
● Koneet ja kalusto	3–20 vuotta
● Putkistot	5–20 vuotta
● Toimitilojen perusparannusmenot	5–10 vuotta
● Muut aineelliset hyödykkeet	3–40 vuotta

Konsernin rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja kaluston poistajat ovat muuttuneet vertailuvuodesta johdun vuonna 2024 hankittujen yhtiöiden aineellisten hyödykkeiden pidemmistä taloudellisista vaikutusajoista.

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Arvot tarkistetaan vuosittain.

Aineellisten hyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet

voitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Yksittäisten aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos arvonalentuminen havaitaan. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaiikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi. Saadut avustukset on esitetty nettona syntyneiden kulujen vähennyksenä. Aineellisten hyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu hankintamenon oikaisuksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

■ 97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.2 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet ovat pääosin yritysbrändejä tai tavaramerkkejä. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu ohjelmistoja ja niiden lisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja päämiessuhteita ja asiakassuhteita.

■ AINEETTOMAT OIKEUDET

1 000 €	2024			Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	
Hankintameno 1.1.	7 465	17 914	1 012	26 391
Kurssiero	-11	-81		-92
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	5 249	21 968		27 216
Lisäykset	185	411	677	1 273
Vähennykset	-109	-13	-207	-329
Siirrot erien välillä	206		-190	16
Hankintameno 31.12.	12 984	40 199	1 292	54 476
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 415	-11 720		-13 135
Kurssiero	-3	33		30
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta	-116			-116
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalentumiset	109	5		114
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta	-448	-1 968		-2 416
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 874	-13 650		-15 523
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 111	26 549	1 292	38 952

Muut aineettomat hyödykkeet ovat lisääntyneet pääosin yritysostojen myötä, joista on kerrottu liitetiedossa 1.2 Hankitut liiketoiminnot ja liiketoimintojen myynnit.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

AINEETTOMAT OIKEUDET

1 000 €	2023			
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 123	14 567	808	22 498
Kurssiero	10	232	851	1 093
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	141	3 103		3 244
Lisäykset	28			28
Vähennykset	-472			-472
Siirrot erien välillä	635	12	-647	0
Hankintameno 31.12.	7 465	17 914	1 012	26 391
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 650	-10 933		-12 583
Kurssiero	-6	-98		-104
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalentumiset	473			473
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta	-231	-689		-920
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-1			-1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 415	-11 720		-13 135
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 050	6 194	1 012	13 256

BRÄNDIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2024	2023
Telko	6 730	2 155
Leipurin	3 404	3 148
Yhteensä	10 135	5 303

Brändit sisältyvät aineettomiin oikeuksiin. Telko- ja Leipurin-segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi lukuunottamatta Swed Handling ja Keibelco tavaramerkkejä.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena.

Johto käyttää harkintaa myös yritys-hankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja. Hankintahetken arvonmää-

ritykset tehdään käyttäen diskontattuja kassavirtoja.

Telko- ja Leipurin -brändien taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomiksi. Brändien vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että ne vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Brändit, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, on testattu arvonalentumisen varalta liikearvotestauksen yhteydessä, josta kerrotaan liitetiedossa 4.3 Liikearvo.

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisen vaikutusaikana. Poistoajat ovat:

- Ohjelmistot ja ohjelmistolisenssit 3–5 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut päämiessuhteet ja teknologia 10 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet 15 vuotta
- Kilpailukiello 6 vuotta
- Tavaramerkit (kun taloudellinen vaikutusaika on määritelty) 5-15 vuotta

Pilvipalvelut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla kulu syntyy, koska ne eivät ole yhtiön määräysvallassa.

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneiden brädien, joiden taloudellinen vaikutusaika on määrittelemätön, ei poisteta suunnitelman mukaan, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä yhdessä liikearvon kanssa. Arvonalentumisten osalta laatimisperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehittämis-toiminta kohdistuu segmenttien luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä joh-tuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin, eivätkä ne täytä aktivointikriteerejä.

4.3 Liikearvo

LIIKEARVO

1 000 €	2024	2023
Hankintameno 1.1.	47 605	47 392
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	28 312	1 745
Vähennykset		-1 519
Muuntoerot	208	-13
Hankintameno 31.12.	76 126	47 605
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-9 151	-10 524
Vähennysten kertyneet arvonalentumiset		1 368
Muuntoerot	8	5
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-9 143	-9 151
Kirjanpitoarvo 31.12.	66 983	38 454

Liikearvo on vuonna 2024 lisääntynyt 28,3 miljoonaa euroa (1,7) yrityshankintojen johdosta. Yrityshankinnoista kerrotaan liitetiedossa 1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit.

Vuonna 2023 liikearvon vähennykset liittyivät idän liiketoimintoihin. Vertailuvuonna myydyin Telko OOO:n osuus liikearvon vähennyksistä oli 0,4 miljoonaa euroa, ja Leipurin idän yhtiöiden yhdistelyn lopettamisesta aiheutuva liikearvon vähennys oli 1,0 miljoonaa euroa. Näihin liikearvoihin oli kirjattu täysimääräiset arvonalentumiset jo vuonna 2022.

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille toimintasegmenttien tasolla. Liikearvo jakaantuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

LIIKEARVO SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping	6 337	6 337
Telko	38 818	10 790
Leipurin	21 828	21 327
Yhteensä	66 983	38 454

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ARVONALENTUMISTESTAUS

Aspon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät muun muassa arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta sekä ylläpitoinvestoinneista. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin vuoden 2025 budjettiin sekä vuosien 2026–2028 taloudellisiin suunnitelmiin. Testissä rahavirtoja koskevat arviot laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle, joista viimeinen on terminaali vuosi. Terminaaliarvoina on käytetty 2 %:n (2 %) kasvuoletusta.

Liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että nykyinen liiketoiminta pystytään pitämään ja liikevaihto kasvaa hallitusti taloudellisissa suunnitelmissa arvioidulla nopeudella. Myyntikatteen muutoksen on arvioitu seuraavan liikevaihdon kasvua. Kustannusten on arvioitu nousevan hitaasti jatkuvan kulujen hallinnan ansiosta. Kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan enintään inflaation verran.

Diskonttauskorko on määritetty kullekin toimintasegmentille keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. Telko ja Leipurin -segmenteissä WACC on laskenut edellisvuodesta koska maiden painotusta on muutettu niin, että se lasketaan operatiivisten maiden liikevaihdon lähdemään perusteella, aiemmin laskettu kohdemaan perusteella. Laskentaperiaatetta muutettiin koska sen katsottiin paremmin edustavan rahavirtoihin liittyvää maariskiä. Lisäksi WACC-laskelmassa huomioidaan ainoastaan maat, joiden liikevaihdon osuus CGU:n kokonaisliikevaihdosta on vähintään 0,5 %. Ukrainaa ei huomioitu tästä johtuen Leipurin laskelmassa. Telkon WACC:n muutoksia selittää erityisesti Ukrainan myynnin osuuden ja sille lasketun WACC-tason lasku. Lisäksi mm. Uzbekistanin WACC-taso ja myynnin osuus ovat laskeneet. Maakohtaiset riskittömät korot ovat laskeneet kautta linjan. Vastaavasti markkinariskipreemiot ovat nousseet kautta linjan. WACC-määrittelyyn vaikutti myös verrokkiryhmän betan lasku vuoden aikana, joka vaikutti eniten Leipurin WACCIin. ESL Shippingin osalta Ruotsin osuus liikevaihdosta on kasvanut, joka vaikuttaa alentavasti ESL Shipping-segmentin WACC-tasoon.

WACC VEROJEN JÄLKEEN PER RAHAVIRTA TUOTTAVA YKSIKKÖ

	2024	2023
ESL Shipping	7,69 %	8,57 %
Telko	10,92 %	12,34 %
Leipurin	7,90 %	9,28 %

ARVONALENTUMISTESTAUKSEN TULOKSET JA HERKKYYSANALYYSI

Leipurin, Telko ja ESL Shipping -segmenteille suoritettiin joulukuussa vuosittainen liikearvon arvonalentumistestaus. Kaikkien segmenttien liikearvotestien osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti selkeästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon, ja kirjanpitoarvojen katsottiin olevan perusteltuja. Leipurin segmentissäkin vasta kahden prosenttiyksikön lasku ennustetussa käyttökatteessa aiheuttaisi arvonalentumistappion kirjaustarpeen.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Liikearvon kirjanpitoarvoa testataan käyttöarvolaskelmien avulla, joiden laatimisessa käytetään arvioita. Erilaisilla käyttöarvolaskelman oletuksilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernitilinpäätöksessä raportoidun liikearvon määrään.

Talouskehityksen epävarmuus, muutokset valuuttakursseissa ja toimintaympäristön voimakkaat vaihtelut vaikeuttavat arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten tekemistä, eten-

kin tulevien kassavirtojen ja tulostason osalta.

Johdon näkemyksen mukaan testauksessa käytetyt arviot tulevista kassavirroista ja pääomien sitoutumisesta ovat todennäköisiä. Laskelmien taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi johtaa arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tulevilla kausilla.

LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneitä liikearvoa ei poisteta suunnitelman mukaan, vaan liikearvon tasearvo testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä. Viite mahdollisesta arvonalentumisesta voi johtaa arvonalentumistestauksen käynnistämiseen lyhyemmälläkin aikavälillä. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosaikavaihteisesti, mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin sen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensisijaisesti liikearvoon. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa, vaikka tehdyt arviot myöhemmin osoittautuisivat vääriksi tai virheellisiksi.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.4 Vaihto-omaisuus

VAIHTO-OMAIUUUS

1 000 €	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	5 925	6 174
Keskeneräiset tuotteet	269	
Valmiit tuotteet	58 440	37 522
Green Coaster ja Green Handy ennakkomaksut	17 818	15 063
Muu vaihto-omaisuus	1 731	483
Yhteensä	84 183	59 242

VAIHTO-OMAIUUUS SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2024	2023
ESL Shipping	21 413	19 583
Telko	48 117	25 222
Leipurin	14 653	14 437
Yhteensä	84 183	59 242

ESL Shippingin osalta varastoon sisältyy laivojen polttoaineita ja aluspoolin osakkaille myytäväksi tarkoitettujen Green Coaster ja Green Handy -alusten ennakkomaksuja. Leipurin varasto koostuu leipomo- ja elintarviketeollisuuden raaka-aineista sekä pienemmässä määrin erilaisista pakkaus- ja muista tarvikkeista. Telkolla on varastossa muovi- ja kemikaaliraaka-aineita sekä voiteluaineita.

Varustamoiden päästöoikeuksia koskeva asetus tuli voimaan 1.1.2024, ja sitä sovelletaan aluksiin, joiden bruttovetoisuus on yli 5 000 GT. ESL Shipping -segmentissä kaikki päästöoikeudet ostetaan ja kirjataan vaihto-omaisuuteen hankinnan yhteydessä. Vuoden 2024 lopussa vaihto-omaisuuteen sisältyi 0,1 miljoonaa euroa päästöoikeuksia. ESL Shipping käyttää päästöoikeuksia liiketoiminnassaan ja kirjaa käytetyt päästöoikeudet tilikauden aikana materiaaleiksi ja palveluiksi. ESL Shipping ei käy kauppaa päästöoikeuksilla. Vuoden aikana käyttämättä jääneet ostetut päästöoikeudet voidaan käyttää tulevana vuosina.

ESL Shipping perusti vuonna 2022 Green Coaster -poolin, jonka johdosta AtoBatC Shipping AB tilasi yhteensä 12 alusta intialaiselta Chowgule & Company Private Limited -varustamolta. Joka toinen alus, eli kuusi näistä aluksista myydään sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle.

Niiden alusten osalta, jotka tullaan myymään edelleen, on ennakkomaksut kirjattu vaihto-omaisuuteen. Myös rakennettavista Green Handy -aluksista yksi tullaan myymään edelleen. Raportointikauden lopussa vaihto-omaisuus sisältää 17,8 miljoonaa euroa (15,1) Green Coaster ja Green Handy -alusten ennakkomaksuja.

Tilikaudella jatkuvien toimintojen tulokseen sisältyi 0,1 miljoonaa euroa (-1,0) vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen muutosta.

ARVIONVARAISUUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vaihto-omaisuuden osalta arvionvaraisuus liittyy pääasiassa hitaasti kiertävän varaston kuranttiuteen ja arvostamiseen. Tuotteiden kysyntään liittyvä epävarmuus kasvaa niiden ikääntyessä, ja osa tuot-

teista myös vanhenee. Johdon arvion mukaan, yli vuoden vanhojen varastoniemikkeiden arvo on aiheellista nollata, jollei niihin liity tilausta tai sitovaa myyntisopimusta tai ole muuta esimerkiksi kausiluontoisuuteen liittyvää poikkeuksellista syytä säilyttää nimikkeiden arvo.

VAIHTO-OMAIUUUS

Vaihto-omaisuus, mukaan lukien päästöoikeudet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisoituarvoon. Hankintamenu määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Netto-realisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähen-

nettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Aspo-konsernissa normaaliolosuhteissa hitaasti kiertävästä, yli 12 kuukautta vanhasta vaihto-omaisuudesta kirjataan 100 % epäkuranttiusvaraus.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset

■ MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2024	2023
Myyntisaamiset	62 742	48 784
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	3 316	5 887
Ennakkomaksusaamiset	1 622	4 123
Arvonlisäverosaaminen	1 837	1 691
Lainasaamiset	4	1 336
Johdannaissopimusten käypä arvo	9 357	
Muut siirtosaamiset	9 556	11 884
Yhteensä	88 433	73 705

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Myyntisaamisten kuranttiuteen liittyy aina riski siitä, että vastapuoli menettää maksukykynsä eikä pysty maksamaan velkojaan. Katso myös kohta Luotto- ja vastapuoliriski kappaleessa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminnoissa tehdään myynti- ja asiakaskohtaista arviointia perustuen myynnin luonteeseen ja asiakkaan luot-

totietoihin sekä asiointihistoriaan sen määrittämiseksi, että kenelle myydään ja minkälaisilla maksuehdoilla. Tarvittaessa maksuehtona käytetään ennakkomaksua. Luottotappiovarausta kirjataan ennakoivasti perustuen kunkin segmentin luottotappiohistoriaan. Ukrainassa käytävän sodan takia ukrainalaisten asiakkaiden maksukykyyn liittyy huomattavaa epävarmuutta ja tämän seurauksena maksuehtona käytetään ennakkomaksua.

■ MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

2024	Myynti- saamiset	Luottotappio- varaus	Kirjanpito- arvo
1 000 €			
Erääntymättömät	55 750	-38	55 712
1-30 päivää erääntyneet	6 343	-29	6 315
31-60 päivää erääntyneet	414	-38	376
61-90 päivää erääntyneet	271	-2	269
91-180 päivää erääntyneet	115	-45	70
Yli 181 päivää erääntyneet	875	-875	0
Yhteensä	63 768	-1 027	62 742

2023	Myynti- saamiset	Luottotappio- varaus	Kirjanpito- arvo
1 000 €			
Erääntymättömät	45 431	-31	45 400
1-30 päivää erääntyneet	3 104	-9	3 095
31-60 päivää erääntyneet	123	-1	122
61-90 päivää erääntyneet	70		70
91-180 päivää erääntyneet	112	-30	82
Yli 181 päivää erääntyneet	1 180	-1 165	15
Yhteensä	50 020	-1 236	48 784

Myyntisaamisten kirjanpitoarvoon ei liity johdon arvion mukaan merkittäviä luottotappioriskejä. Myyntisaamisista on kirjattu tilikaudella luottotappioita 0,2 miljoonaa euroa (0,5) sisältäen luottotappiovarauksen muutoksen.

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Myyntisaamisia arvostaessaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9 -standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmentin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua esimerkiksi asiakkaan konkurssin vuoksi. Arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirja tuista eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

4.6 Ostovelat ja muut velat

PITKÄAIKAISET MUUT VELAT

1 000 €	2024	2023
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista	9 999	538
Saadut ennakot	8	
Muut korottomat velat	17	449
Yhteensä	10 025	986

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 €	2024	2023
Ostovelat	44 121	37 234
Saadut ennakot	515	1 531
Palkka- ja sosiaalikulut	9 728	8 384
Työnantajatililykset	1 640	1 436
Korkojaksotukset	3 295	2 733
Arvonlisäverovelka	4 258	3 659
Ehdolliset vastikkeet yrityshankinnoista	803	273
Muut lyhytaikaiset velat	1 036	596
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	8 217	8 848
Yhteensä	73 614	64 695

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.7 Varaukset

PITKÄAIKAISET VARAUKSET

1 000 €	Vero- varaukset	Ennallistamis- varaus	Eläke- varaukset	Yhteensä
31.12.2023	28	466	101	595
Varausten muutos	10		-3	7
31.12.2024	38	466	98	602

LYHYTAIKAISET VARAUKSET

1 000 €	Takuu- ja huolto- varaukset	Muut varaukset	Eläke- varaukset	Yhteensä
31.12.2023	35	122		157
Varausten muutos	7	-122	65	-50
31.12.2024	42	0	65	107

Pitkäaikaisiin varauksiin sisältyvä ennallistamisvaraus liittyy Rauman terminaalialueeseen, ja raportoidaan Telko-segmentissä. Aspo-konserniin kuuluvalla yhtiöllä Rauma Terminal Services Oy:llä on Rauman kaupungilta vuokraamiensa maa-alueiden osalta velvoite saattaa maa-alueet vuokrausta edeltävään tilaan. Maa-alueen vuokrasopimus päättyy vuonna 2030, jolloin veloitteen odotetaan realisoituvan. Eläkevaraukset liittyvät konsernin myöntämien suorien eläkkeiden vastuisiin. Lyhytaikaiset muut varaukset liittyvät takuu- ja huoltovarauksiin.

VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennä-

köistä, ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän.

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

4.8 Laskennalliset verot

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

1 000 €	2024	2023
Vuokrasopimukset	137	195
Työsuhde-etuudet	8	7
Luottotappiovaraukset	10	46
Muut varaukset	68	202
Vahvistetut verotukselliset tappiot	133	
Muut väliaikaiset erot	99	91
Yhteensä	454	541

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN MUUTOKSET

1 000 €	2024	2023
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	541	330
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Vuokrasopimukset	-58	121
Työsuhde-etuudet	1	-17
Luottotappiovaraukset	-36	-56
Muut varaukset	-134	109
Vahvistetut verotukselliset tappiot	133	
Muut väliaikaiset erot	8	54
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	454	541

Verotuksellisista tappioista ei ole Aspo-konsernissa kirjattu laskennallisia verosaamisia, koska ei ole varmuutta siitä, että tappiota kerryttäneet yhtiöt pystyvät hyödyntämään niitä ennen kuin tappiot vanhenevat. Kotimaassa yhtiöiden verotukselliset tappiot ovat 48,8 miljoonan euroa (54,8) ja ulkomailla 3,2 miljoonaa euroa (2,3). Tappioiden vanhenemisaika vaihtelee maittain, ja osalle ei ole määritetty vanhenemisaikaa tämänhetkisen lainsäädännön puitteissa. Suomessa verotuksellisten tappioiden hyödyntämisaika on 10 vuotta, ja Aspo-konsernissa niitä sekä vanhenee että syntyy uusia vuosittain.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LASKENNALLISET VEROVELAT

1 000 €	2024	2023
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	3 055	1 319
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	9 260	3 065
Ulkomaisten yhtiöiden jakamattomat voittovarot	1 122	1 046
Muut väliaikaiset erot	2	78
Yhteensä	13 439	5 508

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN MUUTOKSET

1 000 €	2024	2023
Laskennalliset verovelat 1.1.	5 508	6 946
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	261	-115
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-925	-1 940
Ulkomaisten yhtiöiden jakamattomat voittovarot	76	-23
Muut väliaikaiset erot	-76	52
Liiketoimintojen hankinta	8 595	588
Laskennalliset verovelat 31.12.	13 439	5 508

Telkon ja Leipurin Viron ja Latvian yhtiöiden voittovaroista on kirjattu yhteensä 1,1 miljoonan euron (1,0) laskennallinen verovelka. Muiden ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa 0,1 miljoonaa euroa (0,8), sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi tai koska varojenjako ei aiheuta veronmaksua.

Vuokrasopimuksista aiheutuva laskennallinen verosaaminen ja -velka esitetään bruttoperiatteella oheisessa taulukossa. Laskennallinen vero on kirjattu nettomääräisenä laskennallisiin verosaamisiin.

LASKENNALLISET VEROT VUOKRASOPIMUKSISTA

1 000 €	2024	2023
Vuokratut hyödykkeet, laskennallinen verovelka	2 332	1 949
Vuokrasopimusvelat, laskennallinen verosaaminen	2 469	2 143
Nettoverosaaminen	137	195

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyy arvionvaraisuutta, koska niiden realisoituminen tulevina vuosina edellyttää verotettavaa tuloa, jota vastaan edun voi hyödyntää. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, kertyykö tulevaisuudessa riittävän todennäköisesti verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää. Arvio perustuu johdon laatimaan pitkän tähtäimen suunnitelmaan ja tulosennusteseen. Verohyödyn realisoitumiseen ja laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen vaikuttaa se, kuinka tuloksellista konser-

nin liiketoiminta tulevaisuudessa on, sekä mahdolliset verolainsäädännön muutokset. Niihin verotuksessa vahvistettuihin tappioihin liittyen, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia. Konserni ei myöskään kirjaa laskennallista verovelkaa ulkomaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliaikainen ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai vahvistetun tulevan verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy

mm. varauksista, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista ja muista väliaikaisista eroista vain siltä osin kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5 MUUT LIITETIEDOT

5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

RAHOITUKSEN RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISAATIO

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on likviditeetin ja varainhankinnan tehokas hallinta ja turvaaminen kaikissa markkinatilanteissa, sekä liiketoiminnan katteen ja kassavirtojen suojaaminen. Konsernin pyrkimyksenä on kehittää tuloksen ja tulevien kassavirtojen sekä pääomarakenteen ennakoitavuutta ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituspolitiikassa määritellään riskienhallinnan yleiset tavoitteet, konsernin emoyhtiön ja liiketoimintayksiköiden väliset suhteet, vastuun jakautuminen sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset. Rahoituspolitiikassa määritellään lisäksi valuuttariskin, korkoriskin sekä maksuvalmius- ja jälle-rahoitusriskin hallintaan liittyvät operatiiviset toimintaperiaatteet.

Aspon toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin talousjohtajan kanssa rahoituksen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on tunnistaa omat rahoitusriskinsä ja hallita niitä yhdessä emoyhtiön kanssa konsernin rahoituspolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

Tiedot maksuvalmius- ja jälle-rahoitusriskeistä löytyvät liitetiedosta 2.4 Maturiteetti.

PÄÄOMAN HALLINTA

Pääoman hallinta tapahtuu seuraamalla velkaantuneisuuden ja vakavaraisuuden tunnuslukuja (nettovelkaantumisaste, omavaraisuusaste ja nettovelka/EBITDA) sekä säatelemällä pääoman komponentteja niin, että tunnuslukuihin liittyvät tavoitetasot saavutetaan. Omien tavoitteiden lisäksi joihinkin velkaeriin liittyy ulkopuolisen myöntäjätahon vaatimuksia pääomatasoille. Näitä seurataan ja raportoidaan sekä Aspon johdolle että velkaerän myöntäjälle. Tytäryhtiöiden vakavaraisuutta seurataan, ja regulaatioiden puitteissa pääomaeriä siirretään konserniyhtiöiden välillä.

Kovenantit

Rahoitusjärjestelyjensä ehtojen mukaan konsernin on täytettävä seuraavat omavaraisuusasteeseen ja nettovelka/EBITDAn liittyvät rahoituskovenantit kunkin vuoden ja neljännesvuoden lopussa:

- Määräaikaisissa lainoissa kirjanpitoarvoltaan 194,6 (146,6) miljoonaa euroa omavaraisuusasteen tulee olla yli 25 % ja näistä lainoista yhteensä 151,5 (92,6) miljoonaa euroa nettovelka/EBITDA ei saa olla suurempi kuin 4,5.

Vastaavia kovenantteja voidaan käyttää Aspon sitoviin, mutta käyttämättömiin rahoitusjärjestelyihin. Mikäli Aspo tai sen tytäryhtiöt ovat antaneet pantit tai kiinnitykset lainan vakuudeksi, tulee laina- pantin arvosuhteen ylittää sovittu suhde.

Konserni on noudattanut näitä kovenantteja koko raportointikauden ajan. Omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 36,9 % (34,4 %). Nettovelka/EBITDA-suhde, jota käytetään kirjanpitoarvoltaan 81,0 miljoonan euron lainoissa, oli 3,3 (3,8). Oikaistu nettovelka/EBITDA-suhde, jota käytetään kirjanpitoarvoltaan 70,0 miljoonan euron lainoissa, oli 3,0.

Ei ole viitteitä siitä, että Aspolla olisi vaikeuksia noudattaa kovenanttiehtoja, kun niitä seuraavan kerran testataan osavuositarkastuksen päivämääränä 31.3.2025.

MARKKINARISKIT

Valuuttariski

Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 17 maassa, ja toiminta tapahtuu monessa eri valuutassa. Konsernin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä sisäisistä sekä ulkoisista saamisista ja veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaisopimuksista sekä tuloksen ja pääomien translaatorisistä. Aspo-konsernin tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, kassavirtojen ja tase-erien vaihtelussa.

Liiketoimintayksiköiden tasolla valuuttariski muodostuu pääsääntöisesti silloin, kun yksikkö myy tuotteita ja palveluita sen kotivaluutalla, mutta kustannukset toteutuvat vieraassa valuutassa.

Aspo-konsernissa Telkon ja Leipurin liikevaihdosta merkittävä osa tulee Skandinaviasta ja etenkin Ruotsista. Aspon suurin translaatoriski koskee Ruotsin kruunua. Telko- ja Leipurin-segmenttien Ruotsissa syntyvä liikevaihto laskee Ruotsin kruunun heikentyessä euroa vastaan. Ruotsin kruunun vahvistumisella on puolestaan konsernin liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Ruotsin kruunu on heikentynyt vuoden 2024 aikana suhteessa euroon.

Tilinpäätöshetkellä Aspo-konsernin valuutta-asema koostui pääosin sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä varoista ja veloista. Korollinen vieras pääoma on pääosin euromääräistä.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2024	2023
EUR	201 331	171 531
SEK	3 412	
USD		902
PLN		6
Yhteensä	204 743	172 439

MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

1 000 €	2024	2023
EUR	43 306	36 837
SEK	10 208	5 438
DKK	2 436	1 596
PLN	771	541
UAH	578	438
USD	1 783	1 105
Muut	3 659	2 829
Yhteensä	62 742	48 784

OSTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2024	2023
EUR	35 575	28 745
SEK	4 743	5 120
DKK	190	367
PLN	-4	90
UAH	214	562
USD	2 801	1 954
Muut	1 118	1 927
Yhteensä	44 636	38 765

Suurin osa Aspo-konsernin myyntisaamisista on euromääräisiä. Myyntisaamiset Ruotsin ja Tanskan kruunuissa muodostavat seuraavaksi suurimmat erät. Myös USD-määräisten myyntisaamisten ja ostovelkojen osuus on merkittävä etenkin Telko -segmentissä, kun osa raaka-aineista ostetaan USD-määräisinä. Myös ESL Shippingin kaupoista osa tehdään dollareissa. Lisäksi polttoaineita ostetaan USD-määräisinä. ESL Shippingin uudet Green Coaster -hankinnat ja tulevat myynnit ovat euromääräisiä, mutta investoinnit Green Handy -aluksiin ovat USD-määräisiä, ja ne on suojattu valuuttakurssimuutoksilta termiineillä. Kyseisten valuuttatermiinien herkkyys USD/EUR valuuttakurssimuutoksille on esitetty oheisessa taulukossa. EUR vahvistuminen USD vastaan kymmenellä prosenttiyksiköllä johtaisi -15,7 miljoonan euron vaikutukseen konsernin omassa pääomassa ja muissa laajan tuloksen erissä, ja EUR heikkeminen USD vastaan kymmenellä prosenttiyksiköllä johtaisi 19,2 miljoonan euron positiiviseen vaikutukseen konsernin omassa pääomassa ja muissa laajan tuloksen erissä.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

VALUUTTATERMIINIEN HERKKYYSANALYYSI

	Tulos	Oma pääoma
1 000 €	2024	2024
ESL Shipping kassavirtasuojaus		
+ 10 % EUR vahvistuminen USD vastaan		-15 681
- 10 % EUR heikkeneminen USD vastaan		19 165
Muut valuuttatermiinit		
Nimellisarvo +10 %	650	
Nimellisarvo -10 %	-650	

Aspo konsernissa on myös kaksi muuta valuuttatermiiniä, joiden käypä arvo määräytyy NOK ja SEK valuuttakurssien suhteesta euroon. Kymmenen prosenttiyksikön muutos näiden termiinin käyvässä arvossa johtaisi 0,7 miljoonan euron tulosvaikutukseen.

ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN OMA PÄÄOMA VALUUTASSA

1 000 €	Oma pääoma 2024	Oma pääoma 2023
EUR	38 782	36 040
SEK	26 017	21 034
DKK	8 943	9 657
NOK	180	-161
UAH	1 650	1 325
PLN	320	5 593
CNY	3 264	2 615
KZT	-2 145	-786
AZN		-472
UZS	-737	-483
RON	-394	-376
Yhteensä	75 882	73 986

Aspo-konserni on tehnyt sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Suorien sijoitusten lisäksi ulkomaiden tytäryritysten oma pääoma muuttuu liiketoiminnan tuloksen myötä. Taulukossa on esitetty konsernin osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta valuutoittain. Konsernin ulkomaiden tytäryritysten oma pääoma oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 75,9 miljoonaa euroa (74,0). Vuonna 2024 suurimpana valuuttamääräisenä sijoituksena olivat Ruotsin kruunun määräiset sijoitukset Ruotsissa toimiviin tytäryhtiöihin 26,0 miljoonaa euroa (21,0). Merkittävistä Ruotsin ja Tanskan kruunun määräisistä oman pääoman osuuksista huolimatta konserni katsoo hajautuksen olevan riittävällä tasolla, eikä ole katsonut aiheelliseksi suojata ulkomaiden tytäryritysten omaan pääomaan liittyvää translaatiopositiota.

Konsernin sisäiset pitkäaikaiset lainasaamiset Telkon valkovenäläiseltä, ukrainalaiselta ja kazakstanilaiselta tytäryritykseltä oli alun perin luokiteltu pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön IAS 21 -standardin mukaisesti. Ukrainan lainan 3,4 miljoonaa euroa käsitely nettosijoituksena ulkomaiseen yksikköön päättyi lainan lyhennyksistä johtuen jo vuonna 2021, mutta lainaan liittyviä lainan luokittelun muutokseen mennessä kertyneitä muuntoeroja ei ole purettu, vaan ne sisältyvät yhä muuntoeroihin. Valko-Venäjän yhtiö maksoi koko velkasaldonsa 0,8 miljoonaa euroa pois vuonna 2022, ja siihen liittyvät muuntoero purettiin vuonna 2023 tulosvaikutteisesti, kun yhtiö asetettiin selvitystilaan ja sen yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin. Telko Kazakstanin lainasaamisista 1,8 miljoonaa euroa käsitellään yhä nettosijoituksena ulkomaiseen yksikköön.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssieja. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot, sekä niiden tulosvaikutteisesti kirjatut suojaus-tulokset sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot, mukaan lukien niiden tulosvaikutteisesti kirjatut suojaus-

tulokset, sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aspolla on IAS 21:n mukaisia pitkäaikaisia nettosijoituksia ulkomaisissa yksiköissä, joihin liittyvät toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja sisältyvät muuntoeroihin. Pitkäaikaisiin nettosijoituksiin liittyvät kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota, kun sijoituksen kohteena oleva tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, tai määräysvalta muutoin menetetään.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

Korkoriski

Aspo-konserni käyttää toimintansa rahoittamisessa sekä kiinteäkorkoisia että vaihtuvakorkoisia lainoja. Vaihtuvakorkoisista lainoista Aspo-konsernin kassavirtaan ja tulokseen aiheutuu korkoriski, joka realisoituu, kun korkotasossa tapahtuu muutoksia. Kiinteäkorkoisten lainojen lisäksi Aspo-konserni voi käyttää korkojohdannaisia pienentääkseen mahdollisen lyhyiden markkinakorkojen nousun aiheuttamaa ulosmenevien kassavirtojen kasvua. Konsernin korollinen velka 31.12.2024 oli 224,4 miljoonaa euroa (195,9) ja rahavarat 36,4 miljoonaa euroa (30,7). Korollisesta velasta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 19,7 miljoonaa euroa (23,5). Aspo-konsernin luottosalkkua tarkastellaan keskikoron, korkosidonnaisuusajan ja keskimaturiteetin suhteen. Tilinpäätöshetkellä ilman vuokrasopimusvelkoja laskettujen korollisten velkojen keskikorko oli 4,8 % (5,4), korkosidonnaisuusaika 0,7 vuotta (0,4) ja keskimaturiteetti 4,3 vuotta (3,9).

HERKKYYS MARKKINARISKEILLE

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuuttariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusvarojen ja -velkojen kautta. Markkinariskit vaikuttavat Aspo-konserniin myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Öljyn hinta vaikuttaa kuljetuskustannusten kautta Aspo-konsernin tulokseen. Tältä riskiltä konserni on suojautunut sopimusehtojen avulla. Myös kemikaalien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintojen vaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen.

Aspo-konsernissa ei ole identifioitu olennaista transktioriskiä mihinkään yksittäiseen valuuttaan liittyen. Aspo-konsernissa on kuitenkin sisäisiä euromääräisiä lainoja Telko -segmentin yhtiöissä Norjassa, Ukrainassa ja Kazakstanissa, joista syntyy konserniin valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Sisäisten lainojen valuuttakurssierot vaikuttavat konsernin tulokseen, koska ne eivät eliminoitu yhdistelyssä. Norjan laina on suojattu valuuttakurssivaihteluilta, mutta muita suojauksia konsernin sisäisten lainojen osalta ei ole. Jos Kazakstanin valuutta heikkenisi kymmenen prosenttiyksikköä aiheutuisi siitä konserniin 0,3 miljoonan euron valuuttakurssitappio, ja jos Ukrainan valuutta heikkenisi euroa vastaan aiheutuisi siitä tilinpäätöshetken lainapäämällä laskettuna 0,3 miljoonan euron valuuttakurssitappio. Jos Kazakstanin valuutta vahvenisi kymmenen prosenttiyksikköä aiheutuisi siitä konserniin 0,3 miljoonan euron valuuttakurssivoitto, ja jos Ukrainan valuutta vahvenisi euroa vastaan aiheutuisi siitä tilinpäätöshetken lainapäämällä laskettuna 0,4 miljoonan euron valuuttakurssivoitto, joka raportoitaisiin valuuttakurssivoittoina rahoituserissä.

Korkotason muutoksesta johtuvassa herkkyysslaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyksikkö
- positio sisältää vaihtuvakorkoiset korolliset rahoitusvelat ja -saamiset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu.

KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI

1 000 €	Tulos	Tulos
	2024	2023
Korkoriski		
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	-1 892	-1 559
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	1 909	1 572

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernilla on myyntisaamisista syntynyttä luottoriskiä. Telko- ja Leipurin-segmenteillä on kansainvälinen ja erittäin hajautunut asiakaskunta eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. Ukrainalaisten asiakkaiden vastapuoliriskien on varauduttu käyttämällä maksuehtona ennakkomaksua. ESL Shippingin myyntisaamiset liittyvät pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin luottokelpoisten yritysten kanssa. Sen myyntisaamisten kierto nopeus on korkea. Kaikki liiketoiminnot suojautuvat luottoriskeiltä käyttämällä tarvittaessa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin.

Aspo-konsernin tavoitteena on pitää rahavarat pieninä. Vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia koti- ja ulkomaisia pankkeja. Ylijäämäkassavaroja on mahdollista sijoittaa pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Johdannaisopimuksiin perustuvaa vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

5.2 Johdannaissopimukset

JOHDANNAISSOPIMUKSET

1 000 €	Nimellis- arvo 2024	Käypä nettoarvo 2024	Nimellis- arvo 2023	Käypä nettoarvo 2023
Termiinit				
Valuuttakurssitermiini	179 759	9 306	11 290	-59

JOHDANNAISSOPIMUSTEN TULOSVAIKUTUKSET

1 000 €	2024	2023
Materiaalit ja palvelut	10	
Rahoitustuotot	-60	
Tilikauden voitto	-50	
Muut laajan tuloksen erät	9 403	-47
Tilikauden laaja tulos	9 353	-47

JOHDANNAISSOPIMUKSET 2024

Aspo-konsernin termiinisolopimukset raportointipäivänä:

- ESL Shipping Oy:n termiinit liittyen USD määräisiin Green Handy laivainvestointeihin
- Aspo Oyj:n termiini liittyen konsernin sisäiseen NOK-määräiseen lainaan
- Swed Handling AB:n termiinit liittyen EUR ja USD -määräisiin ostoihin

Termiinien käypä arvo raportointihetkellä oli yhteensä 9,3 miljoonaa euroa. ESL Shippingin laivatermiineillä suojaudutaan USD:n vahvistumista vastaan ja niiden edellä mainittuun yhteissummaan sisältyvä käypä arvo tilinpäätöshetkellä oli 9,4 miljoonaa euroa, joka on kirjattu saamisiiin ja sisältyy oman pääoman suojauslaskennan rahastoon johon se on kirjattu muiden laajan tuloksen erien kautta.

ESL Shippingin laivatermiineihin sovelletaan suojauslaskentaa ja ne eräänntyvät huhtikuussa 2025, jolloin ne tullaan uusimaan. ESL Shippingin laivatermiineistä ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska niiden katsotaan olevan osa alusinvestointeja ja täten tonnistoverotuksen alaisia. Johdannaissopimusten herkkyyssanalyysi on esitetty liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Joulukuussa 2024 ESL Shipping Ltd suoritti ensimmäisen maksun neljästä rakennettava Green Handy -aluksista. Maksu oli 29,0 miljoonaa euroa termiinikurssilla laskettuna. ESL Shipping Ltd:llä ei ole vielä poolisolopimusta Green Handy -aluksista, mutta yksi neljästä aluksesta on tarkoitus myydä sijoittajaryhmälle. Näin ollen neljäsosa ennakkomaksun määrästä, on kirjattu vaihto-omaisuuden ennakkomaksuksi ja kolme neljäsosaa aineellisten hyödykkeiden ennakkomaksuksi.

JOHDANNAISSOPIMUKSET 2023

Aspolla oli tilikauden 2023 päättyessä termiinisolopimus, joka oli tehty suojaamaan Swed Handling yrityshankinnan SEK-määräistä kauppahintaa. Termiinien käypä arvo vuoden 2023 lopussa oli -59 tuhatta euroa. Termiiniin sovellettiin suojauslaskentaa. Termiini eräännty raportointikaudella Swed Handling yrityshankinnan yhteydessä.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

JOHDANNAISET

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittämiselle. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirtojen myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakursilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttatermiinien nimellisarvo lasketaan konvertoimalla ne tilinpäätöspäivän valuuttakursilla.

Niiden valuuttatermiinien osalta, jotka ovat suojauslaskennan piirissä, suojausten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään muihin rahastoihin sisältyvässä suojauslaskennan rahastossa omassa pääomassa. Muiden tulosaikutteisesti kirjattujen valuuttatermiinien suojausvoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmassa suojauskohteen perusteella joko liikevoiton yläpuolelle tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumentoidaan suojausta aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin.

Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään laajaan tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi laajaan tuloslaskelmaan. ESL Shipping Oy:n laiva-termiinien suojaustulos kirjataan laivojen hankintamenon oikaisuksi.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen

LÄHIPIIRI

Aspo-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyrietykset on esitetty liitetiedossa 1.1 Konsernirakenne, ja osakkuusyrietyksistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 3.3 Osakkuusyrietykset. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä ja edellä mainittujen tahojen määräysvallassa olevat yhteisöt. Tiedot hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät hallinnointiosiosta, josta löytyvät myös tiedot lähipiirin merkitsemistä hybridilainasuuksista. Olennaisia transaktioita Aspon lähipiiriin kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen kanssa ei ole identifioitu tilikaudella.

JOHDON PALKITSEMINEEN

JOHDON PALKITSEMISESTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2024	2023
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 987	2 219
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	480	556
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	98	
Osakepalkitseminen	519	723
Yhteensä	3 084	3 498

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät sekä lakisääteiset (TyE) että vapaaehtoiset lisäeläkevakuutukset.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKE-ETUUDET

1 000 €	2024	2023
Toimitusjohtajan palkinta		
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, palkat	468	443
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, eläke-etuudet	93	102
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, palkkiot	87	175
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, osakepalkkio	52	522
Yhteensä	700	1 242

Aspon toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisaajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa kuuden kuukauden palkkaa.

1 000 €	2024	2023
Hallituspalkkiot		
Westerlund Heikki, hallituksen puheenjohtaja	77	73
Kaario Mammu, hallituksen varapuheenjohtaja**		13
Laine Mikael, hallituksen varapuheenjohtaja***	57	51
Allam Patricia	41	37
Ekman Annika****	28	
Kolunsarka Tapio	41	37
Pöyry Salla*****	17	37
Ståhlberg Kaarina*	42	31
Vehmas Tatu	45	41
Yhteensä	347	320

*Hallituksen jäsen 4.4.2023 alkaen

**Hallituksen varapuheenjohtaja 4.4.2023 saakka

***Hallituksen varapuheenjohtaja 4.4.2023 alkaen

****Hallituksen jäsen 12.4.2024 alkaen

*****Hallituksen jäsen 12.4.2024 saakka

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.4 Osakeperusteiset maksut

OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA KIRJATUT KULUT

1000 €	2024	2023
Tilikaudella työsuhde-etutena kirjattu kulu	-655	-1 114

Aspolla on osakepalkkio-ohjelmia, joiden kulut jaksotetaan pääsääntöisesti kolmelle vuodelle.

Tilikauden päättymisen jälkeen 17.2.2025 Aspo ilmoitti, että se perustaa uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöille ja maksaa osan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmästä osakkeina. Lisäksi tiedotteessa kerrottiin, että aikaisemmat pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2023–2025 ja 2024–2026 lakkautetaan.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2024–2026

Aspo Oyj:n hallitus hyväksyi 15.2.2024 konsernin avainhenkilöstölle uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2024–2026. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin sekä liiketoiminta-alueiden liikevoittotavoitteisiin. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään yhtiön osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämään määrään asti.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2025, 2026 ja 2027 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos avainhenkilön työ- tai toimisuuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa rajoitusjakson aikana. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy rajoitusjakson aikana, hänen on pääsääntöisesti palautettava vastikkeetta palkkiona ansaitut osakkeet.

Osakepalkkiojärjestelmän 2024–2026 kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 280 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Vuoden 2024 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 20 %.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2023–2025

Aspo Oyj:n hallitus päätti 15.2.2023 perustaa avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän vuosille 2023–2025. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 30 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2024, 2025 ja 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 320 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Vuoden 2023 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 10 %. Aspo luovutti 26.3.2024 yhteensä 6 416 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2023 antamaan osakeantivaltuutukseen.

Vuoden 2024 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 20 %.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024

Aspo Oyj:n hallitus päätti 16.2.2022 perustaa avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän vuosille 2022–2024. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 30 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2023, 2024 ja 2025 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 400 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Vuoden 2022 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 90 %. Aspo luovutti 29.3.2023 yhteensä 76 050 kpl yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 6.4.2022 antamaan osakeantivaltuutukseen.

Vuoden 2023 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 30 %. Aspo luovutti 26.3.2024 yhteensä 7 560 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2023 antamaan osakeantivaltuutukseen.

Vuoden 2024 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 20 %.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023

Aspo Oyj:n hallitus päätti 11.2.2021 perustaa avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän vuosille 2021–2023. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmän ansaintakriteerinä ollut EPS-tavoite täyttyi täysin tilikaudella 2021. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella luovutettiin maaliskuussa 2022 osakepalkkiona yhteensä 89 400 kappaletta yhtiön omia osakkeita ja osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen maksamiseen. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saanut luovuttaa rajotusjakson aikana, joka päättyi 31.12.2023. Osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä aiheutuvat kulut kirjattiin vuosina 2021–2023.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Kesäkuussa 2022 Aspon hallitus myönsi Osakepalkkiojärjestelmä 2020:n puitteissa ja toimitusjohtajasopimuksen perusteella Aspon toimitusjohtaja Rolf Janssonille 20 000 Aspon osaketta. Osakkeista 10 000 kappaletta ja niitä vastaava määrä rahaa verojen maksamiseen luovutettiin kesäkuussa 2022, ja sopimuksen mukaisesti Jansson hankki samanaikaisesti 10 000 osaketta markkinoilta omalla kustannuksellaan. Toinen samansuuruinen luovutus tehtiin kesäkuussa 2023.

Elokuussa 2023 Aspon hallitus myönsi osakepalkkiojärjestelmä 2020:n puitteissa ja talousjohtajasopimuksen perusteella Aspon talousjohtaja Erkkä Repolle 10 000 Aspon osaketta. Puolet osakkeista luovutetaan kahdentoista kuukauden palveluksen jälkeen ja toinen osa 24 kuukauden palveluksen jälkeen.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteisia johdon kannustinjärjestelmiä, joissa osa palkkioista maksetaan osakkeina ja loput rahana. Nämä järjestelmät sisältävät nettomaksuominaisuuksia ennakonpidätysveroverovollisuuden täyttämiseksi. Luovutettavat osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä kannustinjärjestelmän voimausaikana. Muita kuin markkinape-

rusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon vaan otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Osakkeina maksettavista osuuksista on tehty kulun vastakirjaus omaan pääomaan. Myös rahana maksettavat osuudet luokitellaan omalla pääomalla maksettavaksi eräksi ja kirjataan omaan pääomaan arvostettuna käypään arvoon myöntämishetkellä.

OSAKEPALKINTAOHJELMAT

	Hallituksen päätöspäivä	Myöntämispäivä	Luovutuspäivä	Palkkion osakemäärä, kpl	Osakekurssi myöntämispäivänä, €	Osakekurssi luovutuspäivänä, €
Sitottava osake-palkkiojärjestelmä 2020	17.6.2020	14.6.2022	16.6.2022	10 000	7,83	7,59
	17.6.2020	14.6.2022	22.6.2023	10 000	7,83	7,04
	10.8.2023	22.8.2023		10 000	6,19	
Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023	11.2.2021	1.4.2021	23.3.2022	67 100	8,99	6,72
	16.2.2022	16.2.2022	23.3.2022	22 300	10,34	6,72
Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024	16.2.2022	30.5.2022	28.3.2023	76 050	7,48	8,46
	16.2.2022	30.5.2022	26.3.2024	7 560	7,48	6,08
Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025	15.2.2023	6.6.2023	26.3.2024	6 416	6,95	6,08
Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2026	15.2.2024	28.3.2024			6,08	

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

MUUT SITOUMUKSET

Vakuudet ja vastuut

Aspo ja eräät sen tytäryhtiöt tekevät tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konserniyhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi, ja niillä helpotetaan riittävän rahoituksen saatavuutta.

OMISTA VELOISTA ANNETUT VAKUUDET JA MUUT VASTUUT

1 000 €	2024	2023
Annetut kiinnitykset	169 637	127 000
Takaukset	14 134	20 734
Yhteensä	183 771	147 734
Muut vastuut	25 589	23 480

Annetut kiinnitykset liittyvät pääosin tiettyjen ESL Shipping Oy:n laivainvestointien rahoittamisessa solmittuihin lainasopimuksiin. Kiinnitysmäärät kuvaavat lainasopimusten allekirjoitushetkellä käytettyjä kiinnitysmääriä. Lainojen pääoma tilinpäätöshetkellä oli 87,6 miljoonaa euroa (66,0). Muiden vastuiden pääasiallinen erä on aikarahdattujen laivojen vuokrahenkilöstö. Vuoden 2024 aikana käytetyt päästöoikeudet 1,7 miljoonaa euroa, palautetaan EU:lle 30.9.2025, ja ne esitetään osana muita vastuuta.

EHDOLLISET VELAT JA VARAT

Kaukon myyntiin liittyvä ehdollinen velka

Aspo vastaa Kauko Oy:n osakkeiden myyntisopimuksen perusteella vanhasta, vuosina 2016–2018 muodostuneesta velasta kiinalaisille yrityksille, jotka eivät ole laskuttaneet saatavaansa. Kauko on pyrkinyt osaltaan edistämään velkojen perimistä, mutta tuloksetta. Yhtiön käsityksen mukaan vastapuoli ei todennäköisesti vaadi yhtiöltä velkojen maksua, joten sitä koskevaa 0,5 miljoonan euron suuruista velkaa ei ole kirjattu Aspon taseeseen.

Ehdollinen velka Telko Ukraina

Ukrainassa Telkolle on tehty verotarkastus, jonka perusteella yhtiön tulisi maksaa 1,9 miljoonan euron lisäverot, veronkorotukset ja sakot. Tapaus liittyy lähes kokonaan vuosina 2011–2012 myönnettyjen vanhojen lainojen verokohteluun. Telko on vienyt annetun päätöksen oikeuteen, ja ulkopuoliset asiantuntijat ovat analysoineet tapauksen. Asiantuntijoiden näemyksen perusteella onnistumisen mahdollisuudet oikeudessa on arvioitu hyväksi. Näin ollen taseeseen ei ole kirjattu velkaa.

Veropositiot

Aspolla on paikallisista verotarkastuksista tai selvityspyynnöistä johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verottajan haastettua yhtiön veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Aspo on arvioinut kunkin tapauksen osalta, ovatko veroviranomaisien tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että tapausten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäyksiä jo kirjattuihin määriin, lopulliset summat voivat poiketa arvioiduista.

Oikeudenkäynnit

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Aspo-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

5.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen helmikuussa 2025 ESL-Shipping allekirjoitti uuden 70 miljoonan euron lanasopimuksen Svenska Skeppshypotekskassan kanssa Green Handy –alusten rahoittamiseksi. Laina on tarkoitus nostaa vuosien 2027 ja 2028 aikana.

Tilikauden päättymisen jälkeen 12.2.2025 Aspo ilmoitti, että Leipurin on toteuttanut sopimuksen liettualaisen Kartagena UAB:n elintarvikeliiketoiminnan jatkamisesta.

Tilikauden päättymisen jälkeen 17.2.2025 Aspo ilmoitti, että se perustaa uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöille ja maksaa osan lyhyen aikavälin palkitsemisjärjestelmästä osakkeina. Lisäksi tiedotteessa kerrottiin, että aikaisemmat pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2023–2025 ja 2024–2026 lakkautetaan.

5.7 Muutokset IFRS-standardeissa

TILIKAUDELLE KÄYTTÖÖN OTETUT UUDET JA MUUTTUNEET STANDARDIT

Seuraavia standardien muutoksia on sovellettu konsernissa ensimmäistä kertaa 1.1.2024 alkaneella tilikaudella:

- *Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi – Muutos IAS 1:een, joka tuli voimaan 1.1.2024.* Muutoksella on linjattu, että lainojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaiseksi tulee perustua lainasopimuksella sovittuihin ehtoihin, eikä esimerkiksi johdon aikeisiin tai tilinpäätöspäivän jälkeisiin tapahtumiin. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta Aspo lainojen luokitteluun lyhyt- ja pitkäaikaiseksi.
- *Pitkäaikaiset velat, joihin liittyy kovenantti – Muutos IAS 1:een, joka tuli voimaan 1.1.2024.* Muutos tarkentaa, että vain ne kovenantit joihin yhtiö on sitoutunut raportointikauden loppuun mennessä vaikuttaa yhtiön oikeuteen lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen (ja siten ne tulee huomioida velan pitkäaikaiseksi tai lyhytaikaiseksi luokittelua määritettäessä). Lisäksi IASB tarkentaa, että oikeuteen lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen ei ole vaikutusta, mikäli yhtiön tulee täyttää kovenantti vasta raportointikauden jälkeen. Kuitenkin, jos yhtiön oikeus lykätä velan suorittamista on sidottu yhtiön kovenanttien täyttymiseen 12 kuukauden kuluessa raportointikaudesta, yhtiön tulee esittää liitetiedoissa informaatiota, jonka avulla tilinpäätöksen käyttäjien on mahdollista ymmärtää riski siitä, että velat voitaisiin joutua maksamaan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Aspo esittää koventantteihin liittyvät tiedot liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.
- *IAS 7 Rahavirtalaskelma ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit muutos: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot - Tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevat rahoitusjärjestelyt.* Muutos lisää IAS 7:ään tavoitteen esitettävillä tiedoilla, jonka myötä yhtiön on esitettävä tilinpäätöksessään sen tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevista rahoitusjärjestelyistä tietoja, joiden avulla tilinpäätöksen käyttäjät pystyvät arvioimaan sitä, millaisia vaikutuksia kyseisillä järjestelyillä on yhtiön velkoihin ja rahavirtoihin.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
■ 97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

Lisäksi IFRS 7:ää muutettiin lisäämällä tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevat rahoitusjärjestelyt esimerkiksi tilinpäätöksessä esitettäväksi vaadituista tiedoista yhtiön altistumisesta maksuvalmiusriskille. Täyttääkseen liitetiedoille asetetun tavoitteen, yhtiön tulee antaa tietoja yhteenvetona sen tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevista rahoitusjärjestelyistä ja maksuvalmiusriskeistä. Muutokset ovat voimassa raportointikaudella, joka alkaa 1.1.2024, joskaan konsernissa ei ole olennaisia rahoitusjärjestelyjä tavarantoimittajien tai palveluntuottajien kanssa.

- *IFRS 16:n muutos: Vuokrasopimusvelan määrittäminen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksessa.* Muutos selventää kuinka myyjä-vuokralle ottajan tulee myöhemmin arvostaa myynti- ja takaisinvuokraussopimukset, joissa omaisuuserän luovutus käsitellään kyseisen omaisuuserän myyntinä. Muutoksen mukaan myyjä-vuokralle ottajan on myöhemmin arvostettava takaisinvuokraukseen perustuva vuokrasopimusvelka niin, että se ei kirjaa mitään voittoa tai tappiota perustuen käyttöoikeuteen, joka säilyy myyjä-vuokralle ottajalla. Uudet vaatimukset eivät kiellä myyjä-vuokralle ottajaa kirjaamasta tuloslaskelmaan tuottoja tai kuluja vuokrasopimuksen täydellisen tai osittaisen purkamisen seurauksena. Muutos on voimassa 1.1.2024 alkavalla tilikaudella ja sitä tulee soveltaa takautuvasti. Muutoksen johdosta ei ollut tarvetta oikaista kirjauksia, jotka liittyvät olemasaoleviin myynti- ja takaisinvuokraussopimuksiin.

MUUTOKSET IFRS-STANDARDEISSA JA IFRIC-TULKINNOISSA, JOTKA TULEVAT VOIMAAN AIKAISINTAAN SEURAAVALLA TILIKAUDELLE

Konserni ottaa käyttöön muutokset seuraavissa standardeissa niiden tullessa voimaan:

- *IAS 21:n muutos: Valuuttakurssien muutosten vaikutukset - Vaihdeavuuden puuttuminen*
Muutokset selventävät milloin valuutta on vaihdettavissa toiseen valuuttaan ja milloin se ei ole vaihdettavissa. Valuutta on vaihdettavissa, kun yhteisö pystyy vaihtamaan valuutan toiseen valuuttaan markkinoilla tai muulla vaihtomekanismilla, joka luo viiveettä täytöntöönpantavissa olevia oikeuksia ja velvoitteita, huomioiden vaihdon määritetyn tarkoituksen. Valuutta ei ole vaihdettavissa toiseen valuuttaan, jos yhteisö pystyy hankkimaan enintään merkityksettömän määrän toista valuuttaa. Kun valuutta ei ole vaihdettavissa vaihtopäivänä, yhteisön tulee arvioida avistakurssi. Avistakurssin arvioimisessa tavoitteena on kuvata kurssia, johon tavanmukainen vaihtotapahtuma toteutuisi vallitsevissa taloudellisissa olosuhteissa markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä. Muutoksien myötä yhteisö on velvoitettu antamaan tilinpäätöksen käyttäjälle tietoa siitä, miten vaihtokurssin puuttuminen vaikuttaa, tai miten sen odotetaan vaikuttavan yhteisön taloudelliseen asemaan ja kassavirtoihin. Muutos on voimassa 1.1.2025 alkavalla tilikaudella, aikaisemman soveltamisen ollessa sallittua. Yhtiön johto ennakoi näiden muutosten soveltamisen mahdollisesti voivan vaikuttaa konsernitilinpäätökseen tulevilla kausilla.
- *IFRS 9:n ja IFRS 7:n muutos: Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen*
Muutoksella pyritään parantamaan IFRS 9 ja IFRS 7 standardeihin tulleiden muutosten

ymmärrettävyyttä liittyen rahoitusvelan kirjaamiseen pois taseesta, rahoitusvarojen luokitteluun ja tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin. Muutokset standardeissa tulevat voimaan 1.1.2026 alkavalla tilikaudella. Yhtiön johto ennakoi näiden muutosten soveltamisen mahdollisesti voivan vaikuttaa konsernitilinpäätöksessä annettaviin liitetietoihin.

- *IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*
IFRS 18-standardi korvaa IAS 1-standardin Tilinpäätöksen esittäminen ja tuo samalla uusia raportointivaatimuksia. Samalla standardilla muutetaan myös muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 Rahavirtalaskelmat, IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet ja IAS 33 Osakekohtainen tulos. IFRS 18-standardi sisältää muun muassa uusia vaatimuksia: esittää määritellyt ryhmät ja välisummat voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa, esittää tilinpäätöksen liitetiedoissa tietoja johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista (MPM), ja parantaa esitettävien tietojen yhdistämistä ja erittelemistä. Standardia tulee soveltaa 1.1.2027 alkavilla tilikausilla, aikaisemman soveltamisen ollessa sallittua. IFRS 18 otetaan käyttöön takautuvasti tiettyjä siirtymäsäännöksiä noudattaen. Yhtiön johto ennakoi, että tämän uuden standardin käyttöönotto vaikuttaa konsernitilinpäätökseen tulevilla kausilla.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

■ 97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	1.1	704 516,00	673 144,42
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	1 177 109,75	573 680,99
Henkilöstökulut	1.3	-2 454 756,70	-2 133 482,37
Poistot	1.4	-33 063,27	-39 972,32
Liiketoiminnan muut kulut	1.5	-4 196 435,79	-3 856 496,94
Liiketappio		-4 802 630,01	-4 783 126,22
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	19 067 070,80	4 702 033,67
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		14 264 440,79	-81 092,55
Tilinpäätössiirrot	1.7	3 859 000,00	1 550 000,00
Tilikauden voitto		18 123 440,79	1 468 907,45

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

EUR	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	364 395,27	56 122,14
Aineelliset hyödykkeet	2.1	520,00	103 427,53
Sijoitukset	2.2	111 687 198,44	81 818 131,57
Pysyvät vastaavat yhteensä		112 052 113,71	81 977 681,24
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.3	102 001 725,31	104 092 786,00
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.3	5 727 458,01	7 812 027,55
Muut lyhytaikaiset saamiset	2.3	534 105,50	223 377,72
Rahat ja pankkisaamiset		20 267 049,40	13 750 585,05
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		128 530 338,22	125 878 776,32
Vastaavaa yhteensä		240 582 451,93	207 856 457,56

VASTATTAVAA

EUR	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.4	17 691 729,57	17 691 729,57
Ylikurssirahasto	2.4	4 351 173,64	4 351 173,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.4	21 131 584,71	21 150 592,47
Edellisten tilikausien voitto	2.4	1 741 246,68	7 742 502,38
Tilikauden voitto		18 123 440,79	1 468 907,45
Oma pääoma yhteensä		63 039 175,39	52 404 905,51
Pakolliset varaukset			
	2.5	41 205,60	57 342,94
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Hybridi-instrumentti	2.6	30 000 000,00	30 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	2.6	110 000 000,00	70 000 000,00
Lainat saman konsernin yrityksille	2.6	873 000,00	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		140 873 000,00	100 000 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Velat saman konsernin yrityksille	2.7	28 151 481,22	24 997 410,28
Joukkovelkakirjalaina	2.7		14 992 778,75
Yritystodistus	2.7	5 000 000,00	
Lainat rahoituslaitoksilta	2.7		12 500 000,00
Ostovelat	2.7	136 389,69	99 487,30
Muut velat	2.7	67 161,41	79 730,45
Siirtovelat	2.7	3 274 038,62	2 724 802,33
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		36 629 070,94	55 394 209,11
Vieras pääoma yhteensä		177 502 070,94	155 394 209,11
Vastattavaa yhteensä		240 582 451,93	207 856 457,56

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

Emoyhtiön rahoituslaskelma

EUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketappio	-4 802 630,01	-4 783 126,22
Oikaisut liiketappioon	-469 770,63	-220 947,24
Käyttöpääoman muutos	370 360,22	-503 635,03
Maksetut korot	-10 078 724,10	-7 558 673,66
Saadut korot	5 964 257,24	5 234 524,57
Saadut osingot	28 814 346,58	14 000 000,00
Liiketoiminnan rahavirta	19 797 839,30	6 168 142,42
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-324 880,13	-65 858,50
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	540 186,28	2 257,58
Sijoitusten myynti	180 290,02	
Myönnetyt lainat	-72 284 708,54	-38 000 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	44 482 164,39	36 681 000,00
Investointien rahavirta	-27 406 947,98	-1 382 600,92

EUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nosto konserniyhtiöiltä	875 000,00	
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	-2 000,00	
Lainojen nostot	70 000 000,00	30 000 000,00
Lainojen takaisinmaksut	-42 500 000,00	-32 500 000,00
Konsernitilisaamisten muutos	-1 453 470,33	763 990,17
Konserninelkojen muutos	3 151 963,05	13 214 534,78
Joukkovelkakirjalainan poismaksu	-15 000 000,00	
Yritystodistukset, liikkeeseen lasku	5 000 000,00	
Saadut konserniavustukset	1 550 000,00	2 500 000,00
Maksetut osingot	-7 546 951,42	-14 444 211,60
Omien osakkeiden hankinta		-308 100,66
Omien osakkeiden myynti	51 031,73	301 194,68
Rahoituksen rahavirta	14 125 573,03	-472 592,63
Rahavarojen muutos	6 516 464,35	4 312 948,87
Rahavarat 1.1.	13 750 585,05	9 437 636,18
Rahavarat 31.12.	20 267 049,40	13 750 585,05

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Aspo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti. Laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttomattomina edelliseen vuoteen verrattuna. Aspo Oyj on Aspo-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään täysinä lukuina. Aspo Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Aspo Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitoavan mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jakotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Sijoitukset

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Vuokrat

Vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiön tilinpäätöksessä osakepalkintakulu kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla velvollisuus palkkion maksuun syntyy. Osakepalkintakulu kirjataan pakolliseksi varaukseksi, jos osakkeita ei vielä ole luovutettu. Verovähennysoikeus syntyy, kun osakkeet luovutetaan.

Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, rahaosuus maksetaan ennakonpidätysverovelvollisuuden täyttämiseksi. Siltä osin, kun palkkio maksetaan yhtiön omina osakkeina, siitä ei synny kirjanpilotapahtumaa.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot huomioiden verotuksessa vahvistetut tappiot aikaisemmilta vuosilta sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Aspo Oyj:n vahvistetuista tappioista 42,1 miljoonaa euroa, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen on 8,4 miljoonaa euroa.

Hybridi-instrumentti

Hybridi-instrumentti esitetään taseen vierassa pääomassa ja korot esitetään tuloslaskelman rahoituskuluissa.

Cash pool -järjestelyt

Konsernilla on käytössä ns. konsernitilijärjestelyjä (cash pool -järjestely), jotka mahdollistavat emon ja tytäryhtiöiden tehokkaan varojen hallinnan. Tytäryhtiöiden cash pool -saldot esitetään emoyhtiössä konsernitilisaamisissa tai -veloissa.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaisten kirjanpitoäsitteilyyn sovelletaan kirjanpitolain 5. luvun 2a§:n mukaista käyvän arvon arvostamista, ja niiden käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan. Rahoitusjohdannaiset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
■ 161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

1.1 Liikevaihto

■ LIIKEVAIHTO

EUR	2024	2023
Liikevaihto	704 516,00	673 144,42
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain %		
Suomi	100	100

1.2 Liiketoiminnan muut tuotot

■ LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

EUR	2024	2023
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	651 773,51	
Vuokrat, konserniyrityksiltä	367 864,10	524 932,10
Muut tuotot	157 472,14	48 748,89
Yhteensä	1 177 109,75	573 680,99

1.3 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

■ HENKILÖSTÖKULUT

EUR	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-2 042 005,46	-1 572 569,76
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	-17 650,24	-129 326,74
Henkilöstörahaston voittopalkkio-osuus	-14 020,04	-27 516,73
Eläkekulut	-376 731,55	-430 695,50
Muut henkilöstökulut	-4 349,41	26 626,36
Yhteensä	-2 454 756,70	-2 133 482,37

■ JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

EUR	2024	2023
Toimitusjohtaja palkka	467 696,52	442 764,60
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	52 321,54	521 613,50
Toimitusjohtaja, palkkiot	87 117,64	174 903,00
Hallituksen jäsenet, palkkiot	346 714,28	319 616,65
Yhteensä	953 849,98	1 458 897,75

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa.

■ HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2024	2023
Toimihenkilöt	11	8

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.4 Poistot ja arvonalennukset

■ POISTOT JA ARVONALENNUKSET

EUR	2024	2023
Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	-14 030,46	-39 118,68
Arvonalentumistappiot aineellisista hyödykkeistä	-18 391,71	
Poistot koneista ja kalustosta	-641,10	-853,64
Yhteensä	-33 063,27	-39 972,32

1.5 Liiketoiminnan muut kulut

■ LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR	2024	2023
Vuokrat	-497 493,00	-844 061,31
Ostetut hallinto- ja asiantuntijapalvelut	-3 247 225,08	-2 323 314,22
Muut kulut	-451 717,71	-689 121,41
Yhteensä	-4 196 435,79	-3 856 496,94

■ TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

EUR	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	77 500,00	50 000,00
Muut palkkiot		56 550,00
Yhteensä	77 500,00	106 550,00

Yhtiön tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Tilintarkastuspalkkio oli 77,5 tuhatta euroa (50,0).

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1.6 Rahoitustuotot ja -kulut

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR	2024	2023
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	23 214 290,58	7 600 000,00
Muilta	56,00	
Yhteensä	23 214 346,58	7 600 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	4 779 731,66	4 816 994,16
Takausprovisiot, takauspalvelusta	126 813,40	117 730,60
Kurssivoitto	1 012,55	5 213,41
Muilta	1 150 856,42	290 169,96
Yhteensä	6 058 414,03	5 230 108,13
Rahoitustuotot yhteensä	29 272 760,61	12 830 108,13
Arvon alentumiset sijoituksista		
Arvon alentumistappiot osakkeista	-53 159,00	
Arvon alentumiset sijoituksista yhteensä	-53 159,00	
Rahoituskulut		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1 834 575,73	-403 003,21
Muille	-8 317 955,08	-7 725 071,25
Yhteensä	-10 152 530,81	-8 128 074,46
Rahoituskulut yhteensä	-10 152 530,81	-8 128 074,46
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	19 067 070,80	4 702 033,67

1.7 Tilinpäätössiirrot

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

EUR	2024	2023
Saadut konserniavustukset	3 859 000,00	1 550 000,00
Yhteensä	3 859 000,00	1 550 000,00

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

■ AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET 2024

EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201 058,04	77 309,10	278 367,14	1 907,55	12 142,02	25 023,56	100 878,90	139 952,03
Lisäykset		324 880,13	324 880,13					
Vähennykset	-120 288,55	-11 450,60	-131 739,15	-1 387,55	-12 142,02	-11 708,20	-82 487,19	-107 724,96
Hankintameno 31.12.	80 769,49	390 738,63	471 508,12	520,00	0,00	13 315,36	18 391,71	32 227,07
Kertyneet poistot 1.1.	-201 058,04	-21 186,96	-222 245,00		-12 142,02	-24 382,46	-0,02	-36 524,50
Vähennysten kertyneet poistot	120 288,55	8 874,06	129 162,61		12 142,02	11 708,20	-18 391,69	5 458,53
Tilikauden poisto		-14 030,46	-14 030,46			-641,1		-641,1
Kertyneet poistot 31.12.	-80 769,49	-26 343,36	-107 112,85		0,00	-13 315,36	-18 391,71	-31 707,07
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0,00	364 395,27	364 395,27	520,00	0,00	0,00	0,00	520,00

■ AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET 2023

EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201 058,04	135 459,44	336 517,48	1 907,55	12 142,02	170 841,18	103 136,46	288 027,21
Lisäykset		1 530,00	1 530,00					0,00
Siirrot erien välillä		64 328,50	64 328,50					0,00
Vähennykset		-124 008,84	-124 008,84			-145 817,62	-2 257,58	-148 075,20
Hankintameno 31.12.	201 058,04	77 309,10	278 367,14	1 907,55	12 142,02	25 023,56	100 878,88	139 952,01
Kertyneet poistot 1.1.	-201 058,04	-106 077,12	-307 135,16		-12 142,02	-169 346,44		-181 488,46
Vähennysten kertyneet poistot		124 008,84	124 008,84			145 817,62		145 817,62
Tilikauden poisto		-39 118,68	-39 118,68			-853,64		-853,64
Kertyneet poistot 31.12.	-201 058,04	-21 186,96	-222 245,00		-12 142,02	-24 382,46		-36 524,48
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	0,00	56 122,14	56 122,14	1 907,55	0,00	641,10	100 878,88	103 427,53

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIIJOITTAJILLE

2.2 Sijoitukset

■ SIJOITUKSET

EUR	Tytäryritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	81 657 131,12	161 000,45	81 818 131,57
Osakkeiden arvonalennus		-130 933,13	-130 933,13
Lisäykset/myynnit	30 000 000,00		30 000 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	111 657 131,12	30 067,32	111 687 198,44
Hankintameno 1.1.2023	81 657 131,12	161 000,45	81 818 131,57
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	81 657 131,12	161 000,45	81 818 131,57

Tytäryhtiöosakkeiden lisäys 30 miljoonaa euroa tilikaudella 2024 johtui ESL Shipping Oy:lle annetun lainan konvertoinnista omaksi pääomaksi.

Aspo Oyj:n tytäryhtiöt:	Omistusosuus
ESL Shipping Oy, Helsinki	78,57 %
Telko Oy, Espoo	100 %
SuHi- Suomalainen Hiili Oy, Helsinki	100 %
Leipurin Oyj, Helsinki	100 %
Aspo Palvelut Oy, Helsinki	100 %

Aspo Oyj myi osuuden ESL Shipping Oy:stä tilikaudella 2024. OP Suomi Infran ja Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman vähemmistö-sijoitus Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy:hyn saatiin päätökseen 28.2.2024. Kauppa toteutui osakeantina, jossa ESL Shipping Oy laski liikkeeseen uusia osakkeita OP Suomi Infralle ja Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle 45,0 miljoonan euron käteisvastiketta vastaan, jolla nämä saivat 21,43 % osuuden ESL Shippingistä.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.3 Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

PITKÄAIKAISET SAAMISET

EUR	2024	2023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	102 001 725,31	104 092 786,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	102 001 725,31	104 092 786,00

LYHYTAIKAISET SAAMISET

EUR	2024	2023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Korkosaamiset	25 698,62	47 583,56
Osinkosaamiset		5 600 000,00
Konserniavustussaamiset	3 859 000,00	1 550 000,00
Konsernitilisaamiset	1 833 555,90	380 085,57
Myyntisaamiset	9 203,49	234 358,42
Yhteensä	5 727 458,01	7 812 027,55
Muut saamiset	153 474,06	15 707,84
Siirtosaamiset		
Korot	9 646,57	
Muut siirtosaamiset	370 984,87	207 669,88
Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	534 105,50	223 377,72
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 261 563,51	8 035 405,27

2.4 Oma pääoma

OMA PÄÄOMA

EUR	2024	2023
Osakepääoma 1.1.	17 691 729,57	17 691 729,57
Osakepääoma 31.12.	17 691 729,57	17 691 729,57
Ylikurssirahasto 1.1.	4 351 173,64	4 351 173,64
Ylikurssirahasto 31.12.	4 351 173,64	4 351 173,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	21 150 592,47	21 370 305,29
Osakepalkinta myyntivoitto		88 387,84
Osakepalkinta	-19 007,76	
Omien osakkeiden hankinta		-308 100,66
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	21 131 584,71	21 150 592,47
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	9 211 409,83	21 973 907,14
Osakepalkinta	70 039,49	212 806,84
Osingonjako	-7 540 202,64	-14 444 211,60
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	1 741 246,68	7 742 502,38
Tilikauden voitto	18 123 440,79	1 468 907,45
Oma pääoma yhteensä	63 039 175,39	52 404 905,51

LASKELMA JAKOKELPOISEN OMAN PÄÄOMAN MÄÄRÄSTÄ

EUR	2024	2023
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 131 584,71	21 150 592,47
Voitto edellisiltä tilikausilta	1 741 246,68	7 742 502,38
Tilikauden voitto	18 123 440,79	1 468 907,45
Yhteensä	40 996 272,18	30 362 002,30

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	- Kestävyysraportti
90	- Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

2.5 Pakolliset varaukset

PAKOLLISET VARAUKSET

EUR	2024	2023
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	41 205,60	57 342,94
Yhteensä	41 205,60	57 342,94

2.6 Pitkäaikainen vieras pääoma

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

EUR	2024	2023
Hybridi-instrumentti	30 000 000,00	30 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	110 000 000,00	70 000 000,00
Yhteensä	140 000 000,00	100 000 000,00
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat	873 000,00	
Yhteensä	873 000,00	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	140 873 000,00	100 000 000,00

Lokakuussa 2024 Aspo allekirjoitti uuden 60 miljoonan euron luottosopimuksen, jossa lainantantajina ovat OP Yrityspankki Oyj, Nordea Bank Abp ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä kahden vuoden laina-ajan lopussa. Laina-aikaa voidaan pidentää yhdellä vuodella.

Joulukuussa 2024 Aspo uusi 10 miljoonan euron lainan, jossa lainantajana on LähiTapiola, ja joka olisi erääntynyt vuonna 2027. Uusittu laina maksetaan takaisin yhdessä viiden vuoden laina-ajan lopussa.

Vuonna 2023 Aspo allekirjoitti sopimuksen kolmivuotisesta 30 miljoonan euron lainasta, mikä pidensi Aspon lainasalkun maturiteettia. Laina otettiin yleisiin yritystarkoituksiin ja samanarvoisen lainan jälleenerahoitukseen. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä laina-ajan lopussa.

- 2 Aspo lyhyesti
- 4 Avainluvut
- 5 Liiketoiminnot
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Strategia
- 10 ESL Shipping
- 13 Telko
- 16 Leipurin
- 18 Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

2.7 Lyhytaikainen vieras pääoma

■ LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

EUR	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta		
Lainat rahalaitoksilta		12 500 000,00
Yritystodistukset	5 000 000,00	
Joukkovelkakirjalaina		14 992 778,75
Yhteensä	5 000 000,00	27 492 778,75

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä oli 25.9.2024, ja se maksettiin takaisin eräpäivänään.

EUR	2024	2023
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoitus- ja konsernitili	28 149 327,20	24 997 364,15
Ostovelat	2 154,02	46,13
Yhteensä	28 151 481,22	24 997 410,28
Siirtovelat		
Korot	2 614 637,46	2 194 951,13
Henkilöstökulut	493 887,77	422 175,63
Muut	165 513,39	107 675,57
Yhteensä	3 274 038,62	2 724 802,33

2.8 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

■ VUOKRAVASTUUT

EUR	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	695 437,68	1 035 556,90
Myöhemmin maksettavat	2 051 166,67	2 737 718,48
Yhteensä	2 746 604,35	3 773 275,38

■ OMASTA PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

EUR	2024	2023
Takaukset	117 439,40	117 439,40
Yhteensä	117 439,40	117 439,40

■ KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

EUR	2024	2023
Takaukset	91 967 735,86	86 643 167,89
Yhteensä	91 967 735,86	86 643 167,89

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
■ 161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyysraportin allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta;

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtiöltä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Espoossa 20. päivänä maaliskuuta 2025

Heikki Westerlund
hallituksen puheenjohtaja

Patricia Allam
hallituksen jäsen

Annika Ekman
hallituksen jäsen

Tapio Kolunsarka
hallituksen jäsen

Mikael Laine
hallituksen jäsen

Kaarina Ståhlberg
hallituksen jäsen

Tatu Vehmas
hallituksen jäsen

Rolf Jansson
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 20. päivänä maaliskuuta 2025

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
■ 161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tilintarkastuskertomus

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n (y-tunnus 1547798-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.5 ja emoyhtiön liitetiedossa 1.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
■ 174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
Liikearvon arvonalentumistestaus Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.3.	
<p>Konsernitilinpäätökseen 31.12.2024 kirjatun liikearvon määrä on yhteensä 67,0 miljoonaa euroa (38,5 miljoonaa euroa). Johto on suorittanut liikearvon arvonalentumistestauksen, jonka tulosten perusteella yhtiö ei ole kirjannut liikearvoon kohdistuvia arvonalentumisia tilikauden 1.1.–31.12.2024 aikana.</p> <p>Yhtiön tekemiin liikearvon arvonalentumistestauksiin liittyy merkittävää johdon käyttämää harkintaa ja arvioita, jotka liittyvät muun muassa seuraaviin käyttöarvolaskelmiin sisältyviin oletamiin ja arvioihin:</p> <ul style="list-style-type: none"> Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut tulevaisuudessa tuottamat rahavirrat; Pitkän aikavälin arvioidut kasvuolettamat; ja Käytetty diskonttauskorko. <p>Tarkemmat tiedot johdon suorittamasta liikearvon arvonalentumistestauksesta ja johdon käyttämistä arvioista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.3.</p>	<p>Suorittamamme tilintarkastuksen yhteydessä olemme arvioineet kriittisesti johdon tekemiä arvioita tulevista rahavirroista, sekä verranneet johdon arvonalentumistestauksessa käytämiä arvioita hyväksytyihin budjetteihin ja ennusteisiin. Olemme arvioineet yhtiön arvonalentumistestauksen prosesseja sekä rahavirtalaskelmia, joiden perusteella laskelmat ovat laadittu. Olemme arvioineet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.</p> <p>Olemme arvioineet konsernitaseeseen 31.12.2024 kirjatun liikearvon arvostusta tukevaa johdon suorittamaan arvonalentumistestausta:</p> <ul style="list-style-type: none"> Arvioimalla ennusteisiin vaikuttavia merkittävimpiä liiketoiminnan kehitykseen liittyviä oletamuksia segmenteittäin; Arvioimalla kasvuennusteita toteutuneeseen kehitykseen verrattuna; Vertaamalla käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuun tietoon; ja Suorittaneet herkkyyssanalyysin pitkän aikavälin olettamille sekä käytettyyn diskonttauskorkoon. Olemme varmistaneet Deloitteen arvonmääritysasiantuntijoita hyödyntäen, että diskonttokorot ja pitkän aikavälin kasvuennusteet ovat johdonmukaisia markkinoilta saatavan informaation kanssa. <p>Olemme arvioineet myös tilinpäätöksen liitetiedossa 4.3 esitettyä herkkyyssanalyysiä niiden keskeisten tekijöiden osalta, joiden olennainen muuttuminen voisi johtaa merkittävään liikearvon arvonalentumiseen.</p>

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
Myyntitulojen tuloutus Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.1.	
<p>Tilikaudella 2024 Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 592,6 miljoonaa euroa (536,4 miljoonaa euroa), josta suurin osa muodostuu tavara-kaupasta, mutta osa myös asiakkaille myytävistä palveluista.</p> <p>Tavara-kaupasta myyntituotot tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntitulojen ennenaikaiselle tuloutukselle.</p>	<p>Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä tarkastamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontroleja.</p> <p>Myyntitulojen tulouttamiseen liittyvien prosessien läpikäynnin yhteydessä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien rakenteen toimivuutta sekä arvioineet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuutta.</p> <p>Olemme käyneet läpi liikevaihdon tuloutukseen sovellettavia laskentaperiaatteita ja käytäntöjä arvioidaksemme vastaako liikevaihdon tuloutusmenettely kansainvälisten tilinpäätösstandardien vaatimuksia.</p> <p>Olemme tarkastaneet tuloutuksen oikea-aikaisuutta ja määrällistä oikeellisuutta sekä otantaan perustuen, että analyysittisin aineistotarkastustoimenpitein.</p> <p>Osana tuloutusperiaatteiden tarkastusta olemme verranneet kirjanpidon myyntitapahtumia näitä vastaavaan sopimus- ja toimitusdokumentaatioon.</p> <p>Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksessä ilmoitettujen tietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä.</p>
<p>Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.</p>	

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
■ 174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi

aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET**Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.5.2020 alkaen yhteensä 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja taloudellisiin tietoihin sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme taloudelliset tiedot käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Lausuntonamme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoo, 20. maaliskuuta 2025

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
■ 174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Aspo Oyj:n (1547798-7) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyseraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Aspo Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla.

Lausuntonne ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyyseraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyyseraportteilla, koska kestävyysraportointiyriyten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyyseraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyyseraportin velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Aspo Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausuntonne ei kata konsernikestävyyseraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntonne ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyyseraportin riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiannota ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyyseraportin soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyysraportointisynteesin on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Aspo Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyseraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määriteltä prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyyseraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyseraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyyseraportti
90	– Kestävyyseraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyyseraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Kestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämältyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yrityksen johtoa sekä kestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja tytäryhtiöissä, sekä organisaation eri tasoilla ja liiketoiminta-alueilla.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen yrityksen kestävyysraportointiprosessista, sisäisistä kontroleista sekä tietojärjestelmistä kestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yrityksen suorittaman prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä,

että kaksoisolennaisuusarviointista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.

- Arvioimme, täyttääkö kestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Espoossa, 20. maaliskuuta 2025

Deloitte Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KRT

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Hallinnointi

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan keskeistä lainsäädäntöä kuten osakeyhtiö- ja arvopaperimarkkinalakia sekä yhtiöjärjestystä, pörssin sääntöjä ja hallinnointikoodia.



181 Vastuullisuus ja kannattavuus kulkevat Aspon liiketoiminnassa käsi kädessä.

186 Aspon sisäinen valvonta varmistaa toiminnan kannattavuuden, tehokkuuden ja luotettavan raportoinnin sekä sovellettavien säädösten ja ohjeiden noudattamisen.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

■ 180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

■ HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka tavoitteena on kasvattaa omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti johtaen ja kehittäen omistamiaan liiketoimintoja.

ASPON HALLINNOINTIPERIAATTEET

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Aspo Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Aspo noudattaa 1.1.2025 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta www.cgfinland.fi.

Tämän selvityksen lisäksi Aspo Oyj on julkaissut erillisen toimintakertomuksen vuoden 2024 toiminnasta Aspon Vuosi 2024 -julkaisussa. Tätä selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta sen sisältämien aihealueiden sekä muu tarpeellinen ja

ajantasainen informaatio sijoittajille on saatavilla yhtiön kotisivuilla www.aspo.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä yhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla Aspon kotisivuilla www.aspo.fi.

KONSERNIN RAKENNE

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Hallituksen työtä tukevat sen tar-

kastusvaliokunta ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnomiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä.

Aspo tavoittelee kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin samalla pyrkien compounder-profiiliin toteuttamiin. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Aspo aktiivisesti tukee ja toteuttaa erilaisia yritysjärjestelyitä, yritysostoja ja muita kasvuinvestointeja konsernin liiketoiminnoissa. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja koko konsernin johtamisjärjestelmää. Omistetut liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa ja vastuullisuussitoumusten tueksi on määriteltä konsernin ja liiketoimintojen olennai-

sille osa-alueille ESG-tavoitteet. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä ESL Shipping Oy, Leipurin Oyj ja Telko Oy sekä näiden tytäryhtiöissä kotimaassa ja ulkomailla.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous muun muassa vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet, tilintarkastajan sekä kestävyyseraportin varmentajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten, kestävyyseraportin varmentajan ja tilintarkastajan palkkioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen. Tarpeen niin vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua ylimääräinen yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomista-

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyyseraportti
90	– Kestävyyseraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitalinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyyseraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

■ 181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

jat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsitlemistä var-
ten.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle Aspo Oyj:n hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkistamalla kutsu pörssitiedotteella ja yhtiön kotisivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Lisäksi seuraavat tiedot julkistetaan yhtiön kotisivuilla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Yhtiökokouksen päätökset julkaistaan kokouksen jälkeen pörssitiedotteella. Yhtiökokouksen pöytäkirja mahdollisine äänestyslukoksineen ja päätöksiin liittyvine liitteineen julkaistaan yhtiön kotisivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Aspo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä. Lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset tehneeseen nimitystoimikuntaan ovat kuuluneet suurimpien osakkeenomistajien edustajat: Roberto Lencioni, puheenjohtaja (Vehmaksen suku mukaan lukien AEV Capital Holding Oy, sukupuoli: mies); Gustav Nyberg (Nybergin suku mukaan lukien Oy Havsudden Ab, sukupuoli: mies); Pekka Pajamo (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, sukupuoli: mies) sekä Annika Ekman¹ (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, sukupuoli: nainen). Lisäksi Aspon hallituksen puheenjohtaja Heikki Westerlund on toiminut toimikunnan asiantuntijana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2024 aikana 2 kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

HALLITUS

Aspon hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan tukemaan työtään. Hallitus voi tarvittaessa perustaa muita pysyviä tai tilapäisiä valiokuntia.

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Hallitus pyrkii yksimielisiin päätöksiin, mutta tarvittaessa käsiteltävistä asioista äänestetään. Päätökset tehdään enemmistö päätöksin. Äänten mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja kannattaa.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti ja lisäksi aina tarpeen mukaan.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksen erityisenä tehtävänä on edistää osakkeenomistajien ja yhtiön etua huolehtimalla muun muassa strategisista linjauk-

sista sekä liiketoiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki yhtiön kannalta merkittävimmät yhtiön toimintaa koskevat asiat. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm:

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- osavuosikatsaukset ja konsernitilinpäätös
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka
- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen
- Aspo-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta
- yhtiön kestävyysraportointijärjestelmän ja -varmentamisen seuraaminen ja arviointi

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

1 Annika Ekman jääväsi itsensä päätöksenteosta.

Hallitus tekee vuosittain itsearviointin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan.

Hallituksella oli vuoden 2024 aikana 20 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 99.

Aspon hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä, ja hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi asettaa hallituksen työjärjestyksen mukaisesti määräämiään tehtäviä varien valiokuntia tai muita pysyviä tai määräaikaisia elimiä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun pohjalta. Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet ja nimittää puheenjohtajan. Hallitus vahvistaa kullekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määrätään kyseisen valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Kunkin valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokuntien jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys. Valiokunnan jäsenten osaamisen, kokemuksen ja näkemysten tulee tukea ammattitaitoista asioiden käsittelyä, avointa keskustelua ja edistää valiokunnan kykyä arvioida sen vastualueen asioita monipuolisesti.

HALLITUKSEN JA SEN VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN 2024

	Hallituksessa vuodesta	Valiokuntajäsenyys	Osallistuminen		
			Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Allam Patricia	2021	Tarkastusvaliokunta	19/20	1/1	
Annika Ekman*	2024	Tarkastusvaliokunta	16/16	5/5	
Laine Mikael	2016	Tarkastusvaliokunta	20/20	6/6	
Kolunsarka Tapio	2022	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	20/20		6/6
Pöyry Salla**	2016	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	4/4		1/1
Vehmas Tatu	2018	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta	20/20	6/6	6/6
Westerlund Heikki	2020	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta (pj)	20/20		6/6
Kaarina Ståhlberg*	2023	Tarkastusvaliokunta (pj)	20/20	6/6	

* Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 12.4.2024 alkaen

** Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 12.4.2024 saakka

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm. valmistella yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Kestävyyseraportoinnin sääntelymuutosten myötä tarkastusvaliokunnan tehtävät laajenivat vuonna 2024 sisältämään myös kestävävyysraportointiin liittyviä valvonta- ja seuranta-tehtäviä. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2024 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajina toimi Kaarina Ståhlberg sekä jäsenenä Annika Ekman, Mikael Laine ja Tatu Vehmas.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- tilinpäätös-raportointiprosessin seuranta;
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta;
- vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttämisen ja esittämisen arviointi;
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta koskien myös digitaalista raportointia sekä kestävyysraportointia;
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely;
- yhtiön compliance-toiminnon suunnitelmien ja raporttien käsittely;

- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästään antaman selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen käsittely;
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta;
- tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi;
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen arviointi;
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu;
- muu yhteydenpito tilintarkastajaan sääntelyn edellyttämien tehtävien lisäksi;

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

- 41 – Kestävyysraportti
- 90 – Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

- 97 Konsernitilinpäätös 2024
- 161 Emoyhtiön tilinpäätös 2024
- 174 Tilintarkastuskertomus
- 178 Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

- 181 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 189 Konsernin hallitus
- 191 Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

- lähipiiritoimien seuranta ja arviointia koskevien periaatteiden määrittely.
- kestävyysraportointiprosessin seuranta.
- digitaalisen raportoinnin ja kestävyysraportointistandardien mukaisesti raportoitavien tietojen tunnistamisen seuraaminen
- kestävyysraportoinnin varmennuksen toteuttamisen seuraaminen

Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2024 tarkastusvaliokunta kokoontui 6 kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmät. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja kahdesta kolmeen jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan.

Vuonna 2024 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Heikki Westerlund ja jäsenenä Patricia Allam, Tapio Kolunsarka ja Tatu Vehmas.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on:

- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajensa kartoittaminen;

- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuk-sien valmistelu;
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi, sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta;
- arvioida ja tehdä suosituksia hallitukselle ohjelmista ja muista kannustinjärjestelmistä, jotka perustuvat osakkeisiin tai osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin;
- muun henkilöstön palkitsemisen ja organisaation kehittämisen suunnittelu;
- palkitsemisraportin valmistelu;
- hallituksen monimuotoisuusselvityksen laadinta;
- palkitsemispolitiikan päivystarpeen ja noudattamisen seuranta (toimitusjohtajan palkitsemisen osalta);
- palkitsemisraporttia koskeviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa; sekä
- suositella tarpeen mukaan yhtiön hallitukselle neuvonantajaa sekä tehdä ehdotus asiantuntijalle maksettavasta palkkiosta.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2024 valiokunta

kokoontui 6 kertaa ja kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Hallituksen puheenjohtaja

Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut 8.4.2021 alkaen kauppatieteiden maisteri Heikki Westerlund (s.1966).

Hallituksen monimuotoisuus

Asossa hallituksen monimuotoisuus nähdään olennaisena osana vastuullista toimintaa ja menestystekijänä, joka mahdollistaa Aspon strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen monimuotoisuus on osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakkoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee ja tekee Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa huomioon nämä monimuotoisuutta koskevat periaatteet, sekä erityisesti yhtiön liiketoimintojen kulloisetkin tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituksen valiokuntien edellyttämät osamismisalueet. Hallituksen jäsenten valinnassa keskeisenä tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Aspon nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta määrittelee ja arvioi hallituksen jäseneltä vaadittavan osaamisen, tietotaidon ja soveltuvuuden, jotta jäsenellä voidaan olettaa olevan sopiva asiantuntemus ja kokemus tehtävän menestykselliseen hoitamiseen. Nimitystoimikunnan valmistelutyön tavoitteena on varmistaa, että hallitus muodostaa toimivan kokonaisuuden.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Aspon hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat erityisesti hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri markkinoilta, toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheessa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi muun muassa kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä ikäjakauman huomioiminen. Naisten ja miesten on oltava hallituksessa tasapuolisesti edustettuna.

Aspon hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu. Hallituskokoonpanon ja jäsenten lukumäärän on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen.

Aspon hallituksen jäsenillä on osaamista kaikista kolmesta ESG-osa-alueesta (ympä-

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Asossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

■ 181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

ristö, sosiaalinen vastuu ja hallintotapa) sekä suoraan että välillisesti asiantuntijoiden ja koulutuksen kautta. Hallitus arvioi ja kehittää osaamistaan säännöllisesti koulutuksella, asiantuntijayhteistyöllä ja rekrytoinneilla. Tämä osaaminen kattaa Aspon olennaiset aiheet (E1, S1, G1) ja tukee keskeisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa.

Monimuotoisuuden arvioidaan toteutuneen vuonna 2024 hyvin. Hallituksessa oli kolme naisjäsentä ja neljä miesjäsentä, eli vähemmän edustettuna olleen sukupuolen prosentuaalinen osuus oli n. 43 % hallituksen jäsenistöstä. Hallituksen ikäjakauma oli laaja; hallituksessa oli edustettuina jäseniä syntymävuosilta 1964-1994. Hallituksen jäsenten työ- ja koulutustaustat olivat moninaiset, ja jäsenillä on keskeistä kokemusta sekä kotimaisesta että kansainvälisestä liiketoiminnasta.

TOIMITUSJOHTAJA

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta ja palkkiosta, pitkän ja lyhyen aikavälin kannustintavoitteista sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtaja valitaan tehtäväänsä toistaiseksi.

Aspon toimitusjohtajana toimii diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Rolf Jansson (s.1969, mies). Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien määräysten mukaisesti ja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esimiehenä Aspon hallinnolle ja alakonsernien toimitusjohtajille. Hän vastaa lisäksi sisäisestä tarkastuksesta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi lakiasianjohtaja.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmä vastaa Aspo-konsernin hyväksytyin strategian toteutuksesta konsernitasolla ja liiketoiminoissa, yhtiön tuloksesta sekä valmistele konsernin politiikat ja yhteiset käytännöt. Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, konsernin kehitysjohtaja, lakiasianjohtaja sekä liiketoimintayksiköiden toimitusjohtajat. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Konsernin johtoryhmässä tapahtui henkilömuutos helmikuussa 2024

Arto Meitsalon jäätyä pois yhtiön palveluksesta ja Erkkä Repon aloittaessa johtoryhmän jäsenenä helmikuussa 2024, sekä joulukuussa 2024 Mikko Heikkilän siirtyessä toisiin tehtäviin ja Karri Kiven aloittaessa johtoryhmän jäsenenä 1.12.2024.

PALKITSEMINEN

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemista koskeva palkitsemispolitiikka on vahvistettu yhtiökokouksen toimesta 4.4.2023. Palkitsemispolitiikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista koskevat päätöksentekomenettelyt ja periaatteet, ja se esitetään yhtiökokoukselle joka neljäs vuosi tai aina silloin, kun politiikkaan tehdään muutoksia. Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet on selostettu erillisessä palkitsemisraportissa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.aspo.fi/palkitseminen.

TILINTARKASTUS

Riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastuksen lakisääteisenä tehtävänä on erityisesti varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous päättää

myös tilintarkastajalle suoritettavan palkkion määrästä ja sen maksuperusteesta. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valitsee seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajaa vaihdettaessa varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastusvaliokunnan valmisteleman hallituksen ehdotuksen pohjalta.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernissa keskitetysti. Tilintarkastaja tarkastaa osana vuosittaista tilintarkastusta yhtiön kirjanpidon ja hallinnon. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa konsernitalinpäätöksen ja muut konserniyri-tysten keskinäiset suhteet. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuosittain päätöksen yhteydessä. Hallitukselle toimitetaan myös tilintarkastajan mahdollisesti antamat muut raportit ja lausunnot.

Vuoden 2024 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Jukka Vattulainen. Deloitte Oy:lle kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailta maksettiin vuonna 2024 palkkoita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä 482 260 euroa. Lisäksi ostettiin muita palveluita 19 000 eurolla.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitalinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	– Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUS

Riippumattoman ulkopuolisen kestävyysraportoinnin varmentajan lakisääteisenä tehtävänä on varmentaa kestävyysraportissa esitettävät tiedot.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee kestävyysraportin varmentajan. Varmentajan tulee olla joko kestävyysraportointitarkastajaksi hyväksytty tilintarkastaja tai kestävyystarkastusyhteisöksi hyväksytty tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous päättää myös kestävyysraportin varmentajalle suoritettavan palkkion määrästä ja sen maksuperusteesta. Kestävyysraportointitarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportointitarkastajaa vaihdettaessa varsinainen yhtiökokous valitsee kestävyysraportointitarkastajan tarkastusvaliokunnan valmisteleman hallituksen ehdotuksen pohjalta.

Vuoden 2024 yhtiökokous valitsi yhtiön kestävyysraportin varmentajaksi Deloitte Oy:n ja päävastuullisena varmentajana toimi KHT Jukka Vattulainen. Deloitte Oy:lle ei maksettu vuonna 2024 palkkiota Aspo Oyj:n kestävyysraportin varmentamisesta.

SISÄINEN VALVONTA

Aspon sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovitujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin ja liiketoiminnan johtoa sisäisen valvonnan tehtävässä ja tavoitteena on antaa

Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen valvonnan suunnitelmia ja raportteja.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Taloudellisen raportoinnin valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiin käytettävä tieto syntyy liiketoimintaprosessien edetessä ja vastuu tiedon oikeellisuudesta on kaikilla prosessiin osallistuvilla. Talouden raportointiprosessi on hajautettu ja sitä valvoo tarkastusvaliokunta.

Konsernitilinpäätös laaditaan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien mukaan, emoyhtiön ja suomalaisen tytäryhtiöiden tilinpäätökset laaditaan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaan. Jokainen erillisyhtiö noudattaa kirjanpidossaan sijaintimaan lainsäädäntöä, mutta raportoi tiedot Aspon antaman laskentaohjeistuksen mukaisesti. Yksittäisillä yrityksillä voi olla oma tilipuitteistonsa, mutta niiden tiedot konsolidoidaan yhteistä tilipuitteistoa noudattaen toimialatasolle, jossa niiden oikeellisuus arvioidaan ja siirretään edelleen konsernitason tasolle. Aspo-konsernin tiedot tarkistetaan ja niiden laatu arvioidaan kuukausittain. Jokaisessa välivai-

heessa tiedon laadusta ja sen tuottamisen prosessista vastuussa oleva yksikkö arvioi tiedon oikeellisuutta. Konsernitason tarkistus- ja täsmäytymekanismit ovat käytössä kuukausittain.

Taloudellista raportointia varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät, jotka on hajautettu ja joiden käytössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain konsernin konsolidointi- ja raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteutumista ja vertailutietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Aspon hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain. Hallitus arvioi konsernin tilaa ja tulevaisuutta saamansa tiedon perusteella.

Raportoinnin oikeellisuutta ja prosessien toimivuutta arvioi tarkastusvaliokunnan lisäksi riippumaton ulkopuolinen tilintarkastusyhteisö.

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontatehtävän hoidossa mm. arvioimalla Aspon toiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ylläpidetyn sisäisen valvonnan tasoa. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota arvioimalla ja varmistamalla liiketoimintaprosessien, riskienhallinnan sekä johtamisen ja hallinnon toimivuutta.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	– Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet vahvistetaan hallituksen antamissa sisäisen valvonnan periaatteissa. Toiminnan koordinointi kuuluu konsernin lakiasiainjohdajalle, ja toiminnon havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on organisoitu konsernin kokoa vastaavaksi ja tarvittaessa hankitaan lisäresursseja ja erikoisosaamista. Tarkastukset perustuvat riskien arviointiin. Tarkastustyön arvioinnin ja varmistuksen kohteena ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Tarkastuksista laaditaan kirjallinen raportti, joka jaetaan konsernin toimitusjohtajalle, tarkastettavan alakonsernin ylimmälle johdolle sekä tarkastettavan toiminnon tai yksikön johdolle. Sisäinen tarkastus laatii Aspon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään neljännesvuosittain yhteenvetoraportin suoritetuista tarkastuksista, merkittävimmistä havainnoista sekä sovitusta toimenpiteistä.

Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen tarkastuksen toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja.

Kestävyysraportoinnin sääntelymuutosten myötä Aspo tulee tulevina vuosina inte-

groimaan kestävyysraportoinnin osaksi sen riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen prosesseja.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on edistää konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan avulla pyritään etukäteen tunnistamaan ja hallitsemaan potentiaalisia ongelmia sekä tunnistamaan ja hyödyntämään liiketoimintamahdollisuuksia. Riskienhallinta tukee Aspon strategian kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Riskienhallinnan päämääränä on, että Asossa on:

- Tehokas riskienhallinnan ohjausmalli sekä siihen liittyvät prosessit ovat integroituna Aspon liiketoiminnan johtamiseen.
- Johdolla on käytössään laadukasta ja ajantasaista tietoa liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä päätöksenteon tukena.
- Riskien ja yllättävien tapahtumien toteutumisen todennäköisyyttä sekä vaikutuksia taloudelle ja maineelle pystytään tehokkaasti pienentämään.
- Riskienhallintatoimenpiteet ja valitut kontrollitoimenpiteet perustuvat Aspon riskinottohalukkuuteen ja riskinkantokykyyn.
- Yhteistyö riskienhallinnassa on tehokasta Aspon eri toimintojen välillä.

Vastuu riskienhallinnasta on konsernin ja liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin lakiasiainjohdaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle toimialalle on erillinen riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenetelmät. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Jokaiselle toimialalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan liiketoimintojen hallitukselle sekä tarvittaessa Aspon hallitukselle tai tarkastusvaliokunnalle.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään toimialayhtiöiden johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuositarkastuksissa.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Aspo noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä, Suomen listayhtiöiden hallintointikoodia sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Näihin perustuen Aspon on arvioitava ja seurattava liiketoimia, jotka se tekee lähipiirinsä kanssa ja myös huolehdittava siitä, että päätöksenteossa mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi. Aspo ylläpitää lähipiiriin kuuluvista osapuolista luetteloa ja tarkistaa mahdolliset muutokset vähintään kerran vuodessa. Pääsääntöisesti lähipiiriliiketoimet, jotka ovat Aspon kannalta olennaisia ja jotka poikkeavat tavanomaisista markkinaehdoista, ovat kiellettyjä. Hallitus arvioi lähipiiriliiketoimia ja voi harkintansa mukaan hyväksyä poikkeavan lähipiiritoimen. Tällaisessa tilanteessa Yhtiö kartoittaa lähipiirin ja toimeenpanee soveltuvan lainsäädännön mukaisen prosessin lähipiiriliiketoimen asianmukaisuuden arvioimiseksi. Olennainen ja tavanomaisesta liiketoiminnasta tai markkinaehdoista poikkeava lähipiiriliiketoimi raportoidaan aina päätöksentekomenetelyineen tilinpäätöksessä. Aspon lähipiiriliiketoimet on selostettu konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 Lähipiiri. Lähipiiriliiketoimet eivät ole yhtiön kannalta

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Asossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitiilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

olennaisia eivätkä poikkea yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta ja ne on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

SISÄPIIRIHALLINTO

Aspo-konsernissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) ja sen nojalla annettua sääntelyä sekä muita soveltuvia ohjeita, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta.

Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmä, tilintarkastaja sekä muut henkilöt, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon. Aspo Oyj:n johtotehtävissä toimiviin henkilöihin kuuluvat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Aspo perustaa ja ylläpitää tarpeen mukaan hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä sisäpiirihankkeiden valmisteluun osallistuvista henkilöistä.

Aspon johtotehtävissä toimivia henkilöitä ja pysyviä sisäpiiriläisiä koskee 30 päivän suljettu ikkuna ennen osa- ja puolivuosisikatsauksen sekä tilinpäätöksen julkista-

mista. Suljetun ikkunan aikana liiketoimet Aspon osakkeilla ja muilla rahoitusvälineellä omaan tai kolmannen lukuun ovat kiellettyjä. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät myöskään saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana. Aspon johtotehtävissä toimivien ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin lakiasianjohtaja.

Aspo Oyj:n sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä ylläpidetään Insider Elements-palvelussa, joka on Euroclear Finlandin asiakkailleen tarjoama sovelluspalvelu sisäpiirihallintoon kulumien rekistereiden ylläpitämiseksi.

Aspo Oyj
Hallitus

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

■ 181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIJOITTAJILLE

Konsernin hallitus

31.12.2024



Sukupuoli: mies
Hallitusammattilainen
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021
Hallituksen jäsen vuodesta 2020
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2021
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuonna 2020

Hallituksen jäsen, Duuri Group Oy 2018–
Hallituksen jäsen, Kemppi Oy 2018–
Hallituksen jäsen, Marinetek Group Oy 2021–
Hallituksen jäsen, Oras Invest Oy 2022–
Hallituksen puheenjohtaja, Oriola Oyj 2023–
Hallituksen puheenjohtaja, Kvanted Oy 2023–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
15 000 kpl, 0,05 % osakekannasta,
lähipiiriyhtiö Heiwes Oy:n omistuksessa:
20 000 kpl, 0,06 % osakekannasta.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.



Sukupuoli: nainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2021
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2024–
Tarkastusvaliokunnan jäsen 2021–2024

Fastned B.V. - Rahoitus- ja Sijoittajasuhdejohtaja, 2023–

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
6 371 kpl, 0,02 % osakekannasta,
lähipiiriyhtiö Havsudden Oy Ab:n omistuksessa:
3 412 941 kpl, 10,86 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,2 M€,
lähipiiriyhtiö Havsudden Oy Ab:n omistuksessa
0,7 M€.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.



Sukupuoli: mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2022

Toimitusjohtaja, Insta Group Oy, 2023–
Hallituksen jäsen, Aidian Oy 2023–
Hallituksen jäsen, Millog Oy 2023–
Hallituksen jäsen, Senop Oy 2023–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
ei omistuksia

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.



Sukupuoli: mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2016
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016

Strategiajohtaja, Cargotec Oyj, 2014–
Operatiivinen johtaja, Kalmar, 2023–2024
Hallituksen jäsen, Aalto-yliopiston kauppatieteiden ylioppilaiden säätiö sr 2022–

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,2 M€

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
■ 189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOJITTAJILLE

Konsernin hallitus

31.12.2024



Sukupuoli: nainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
vuodesta 2023

Johtaja, lakiasiat ja yritysjärjestelyt,
Posti Group Oyj, 2016–
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja (2016–), Vaisala Oyj

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
ei omistuksia

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia



Sukupuoli: mies

Hallituksen jäsen vuodesta 2018
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
vuodesta 2019
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020
ja vuosina 2018–2019

Hallituksen puheenjohtaja:
SensorFu Oy 2024–
Hallituksen puheenjohtaja:
AEV Capital Holding Oy, 2020–
Toimitusjohtaja, TAAVi Capital Oy, 2020–

Riippumaton yhtiöstä,
riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
42 790 kpl, 0,14 % osakekannasta,
lähipiiriyhtiö AEV Capital Holding Oy:n omistuk-
sessa: 3 253 554 kpl, 10,36 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 1,5 M€

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia.



Sukupuoli: nainen

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2024

Osakejohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö
Ilmarinen, 2016–
Hallituksen jäsen: Cinia Oy
Nimitysvaliokunnan jäsen: Orion Oyj
Sijoitusvaliokunnan jäsen:
Liikesivistysrahasto, ITLA

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista.

OMISTUS
Aspon osakkeita 31.12.2024:
ei omistuksia

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin
perustuvia omistuksia tai oikeuksia

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
■ 189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE

Konsernin johtoryhmä

31.12.2024



Sukupuoli: mies
Toimitusjohtaja, Aspo Oyj, 2021–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
76 800 kpl, 0,24 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,1 M€



Sukupuoli: mies
Kehitysjohtaja, Aspo Oyj, joulukuu 2024–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
2 000 kpl, 0,006 % osakekannasta



Sukupuoli: mies
Toimitusjohtaja, Leipurin Oyj, 2023–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
3 000, 0,0095 % osakekannasta



Sukupuoli: mies
Talous- ja rahoitusjohtaja, CFO, Aspo Oyj 2024–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
14 000 kpl, 0,044 % osakekannasta.



Sukupuoli: mies
Toimitusjohtaja, ESL Shipping Oy, 2013–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
73 577 kpl, 0,26 % osakekannasta



Sukupuoli: mies
Toimitusjohtaja, Telko Oy, 2019–

Aspon osakkeita 31.12.2024:
50 624 kpl, 0,16 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,1 M€



Sukupuoli: nainen
Johtaja (SVP), lakiasiat, HR ja vastuullisuus,

Aspo Oyj 2022–
Aspon osakkeita 31.12.2024:
3 000 kpl, 0,0095 % osakekannasta.

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24	TOIMINTAKERTOMUS
41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96	TILINPÄÄTÖS
97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180	HALLINNOINTI
181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
■ 191	Konsernin johtoryhmä

193	TIETOA SIJOITTAJILLE
------------	-----------------------------

Tietoa sijoittajille

ASPO OYJ:N SIOITTAJASUHTEET

Aspo Oyj:n tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeisimmät periaatteet ja menettelytavat, joiden mukaisesti yhtiö kommunikoi pääomamarkkinoiden ja tärkeimpien sidosryhmiensä kanssa. Tiedonantopolitiikka löytyy yhtiön kotisivuilta.

Aspon sijoittajaviestinnän keskeiset periaatteet ovat avoimuus, täsmällisyys ja tasa-puolisuus. Aspo tapaa ja pyrkii aktiivisesti vuoropuheluun pääomamarkkinoiden sekä median edustajien kanssa. Viestinnän tavoitteena on tukea Aspon osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä pääomamarkkinoille oikeaa, riittävää ja oleellista tietoa yhtiön toiminnasta, strategiasta, tavoitteista, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta tilasta.

Aspon sijoittajaviestintä johtaa sijoittajille ja analyytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelijä sekä analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Aspon johdon ja hallituksen käyttöön.

HILJAINEN KAUSI

Aspo noudattaa 30 päivän pituista hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi sen taloudellista tilaa, tulevaisuuden näkymiä eikä ennusteita. Yhtiö ei tällöin myöskään tapaa sijoittajia, analyytikoita tai lehdistön edustajia tilaisuuksissa, joissa keskustellaan näistä asioista.

MUU SIOITTAJATIETO

Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi on saatavilla myös muuta monipuolista sijoittajietoa kuten ajankohtaisimmat osaketiedot ja Aspoa seuraavien analyytikoiden arvioihin ja ennusteisiin perustuvat konsensusennusteet. Kotisivuilta voi myös tilata kaikki yhtiön tiedotteet sähköpostiinsa.

YHTIÖKOKOUS

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 25. huhtikuuta 2025 klo 10.00 Pikku-Finlandiassa, osoitteessa Karamziniranta 4, Helsinki. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua ja halutessaan äänestää ennakoon viimeistään 17.4.2025 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja mahdollisten ennakkoäänten tulee olla perillä. Tarkemmat ohjeet yhtiökokoukseen liittyen julkaistaan yhtiökokouskutsussa 1.4.2025. Valtakirja- ja äänestysohjelmallit sekä tarkemmat ohjeet valtuutuksen tekemisestä ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.com/yhtiokokous viimeistään 1.4.2025.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa yhteensä 0,19 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,09 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille, jotka ovat osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 29.4.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 7.5.2025.

Osingon toinen erä 0,10 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajille, jotka ovat osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.10.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 6.11.2025.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä osingon toiselle maksuerälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säännökset muuttuvat tai yhtiötä sitovat muut säännöt sitä edellyttävät.

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

- Pörssilistaus: Nasdaq Helsinki Oy
- Toimialaluokitus: teollisuustuotteet ja -palvelut
- Ryhmä: keski-suuret yritykset
- Kaupankäyntitunnus: ASPO
- ISIN-koodi: FI0009008072

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2025

- tilinpäätöstiedote julkaistiin 17.2.2025
- tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2024 julkaistiin 1.4.2025
- osavuositarkastus 1–3/2025 maanantaina 12.5.2025
- puolivuositarkastus 1–6/2025 maanantaina 18.8.2025
- osavuositarkastus 1–9/2025 maanantaina 3.11.2025

Aspon taloudellinen informaatio julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Kotisivuilta löytyvät tilinpäätös ja toimintakertomus, osavuositarkastukset, puolivuositarkastus ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi.

YHTEYSTIEDOT

Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaa:

toimitusjohtaja Rolf Jansson
puh. +358 400 600 264
rolf.jansson@aspo.com

2	Aspo lyhyesti
4	Avainluvut
5	Liiketoiminnot
6	Toimitusjohtajan katsaus
8	Strategia
10	ESL Shipping
13	Telko
16	Leipurin
18	Vastuullisuus Aspossa

24 TOIMINTAKERTOMUS

41	– Kestävyysraportti
90	– Kestävyysraportin liitetiedot

96 TILINPÄÄTÖS

97	Konsernitilinpäätös 2024
161	Emoyhtiön tilinpäätös 2024
174	Tilintarkastuskertomus
178	Kestävyysraportin varmennuskertomus

180 HALLINNOINTI

181	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
189	Konsernin hallitus
191	Konsernin johtoryhmä

193 TIETOA SIOITTAJILLE



Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja vastuullisesti pitkällä aikavälillä. Omistamiemme yritysten tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia. Ne vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä ja pyrkivät edelläkävijyyteen vastuullisuudessa. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä. Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 17 maassa, ja sen palveluksessa on noin 800 ammattilaista.