

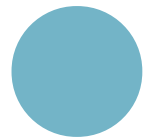
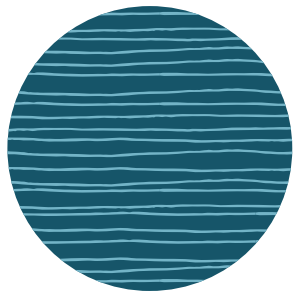
MUUTOSMATKA JATKUU

Aspo tukee liiketoimintojensa kasvua ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja varmistamaan vakaat kassavirrat.

Tavoitteenamme on ottaa entistä aktiivisempi rooli fuusioissa, yrityskaupoissa ja muissa uudelleenjärjestelyissä sekä nykyisten liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa.

ASPON VUOSI 2023

Aspo lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia	8
<hr/>	
ESL Shipping	9
Telko	10
Leipurin	12
<hr/>	
Aspon vastuullisuusraportti	13
Ympäristövastuu	18
Henkilöstö	21
Hyvä hallintotapa	23
Vastuullisuustaulukot	26
<hr/>	
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	33
Konsernin hallitus	39
Konsernin johtoryhmä	41
Liiketoimintojen hallitukset	43



Vuosi 2023 lyhyesti

Muutos eteni vuonna 2023, kun jatkoimme Aspon liiketoimintakokonaisuuden kehittämistä ja läntisille markkinoille siirtymistä strategiamme mukaisesti.

Haasteellisesta geopoliittisesta ja makrotaloudellisesta ympäristöstä huolimatta jatkuvien toimintojemme tulos ylitti selvästi historiallisen tason, mikä heijastaa ydinliiketoimintamme kilpailukykyä ja kannattavuutta tulevaisuudessa. Edistyimme hyvin myös vastuullisuudessa ja saavutimme hyviä tuloksia erityisesti työntekijöiden turvallisuuden parantamisessa.

Aspo lähtee vuoteen 2024 luottavaisesti, kun jatkamme strategiamme määrätietoista toteuttamista ja pyrimme kiihdyttämään orgaanista kasvua yritysostojen avulla.

Vihreän siirtymän nopeuttaminen merikuljetuksissa

ESL Shipping eteni suunnitellusti Green Coaster -hankkeessa. Lisäksi OP Suomi Infra ja Varma investoivat yhteensä 45 miljoonaa euroa ESL Shippingiin kasvun vauhdittamiseksi.

Leipurin keskittyy ydintoimintoihin

Leipurin myi leipomolaiteliiketoimintansa sekä myi ja vuokrasi takaisin useita kiinteistöjä Ruotsissa ja Liettuassa. Kobian integrointi eteni hyvin.

Suuri parannus työntekijöiden turvallisuudessa

Aspon keskeisiä vastuullisuuden painopisteitä ovat päästöintensiteetin vähentäminen ja työturvallisuuden parantaminen. Vuonna 2023 tapaturmataajuus pieneni merkittävästi edellisvuodesta.

Aktiivista ostokohteiden hakua

Vuonna 2023 Telko osti Eltrexin, joka on puolalainen erikoiskemikaalien ja pakkausmateriaalien jakelija. Telko jatkaa aktiivisesti yritysostoja, joilla tavoitellaan sekä nykyistä liiketoimintaa vahvistavia synergiaetuja että uutta kasvua.

LIIKEVAIHTO,
JATKUVAT TOIMINNOT

536,4 M€

-4%

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO,
JATKUVAT TOIMINNOT

26,2 M€

-40%



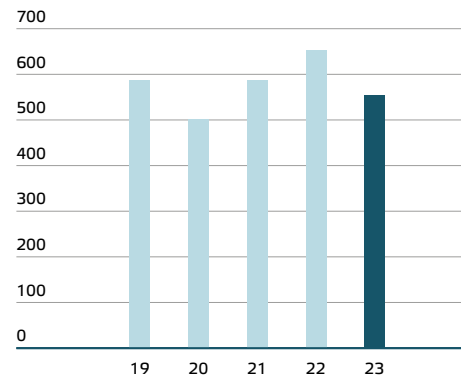
Vastuullista arvonluontia

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja vastuullisesti pitkällä aikavälillä. Omistamiemme yritysten tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia. Ne vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä ja pyrkivät edelläkävijyyteen vastuullisuudessa. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä. Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 13 maassa, ja sen palveluksessa on yhteensä noin 700 ammattilaista.

AVAINLUVUT

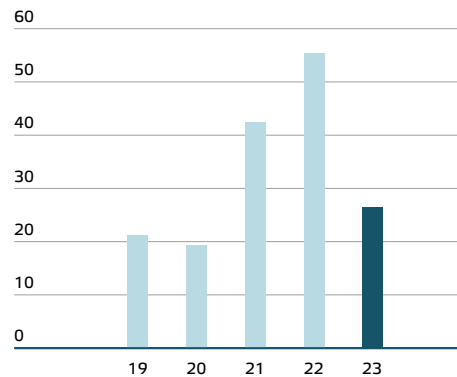
LIKEVAIHTO

553,0 Me
-15 %



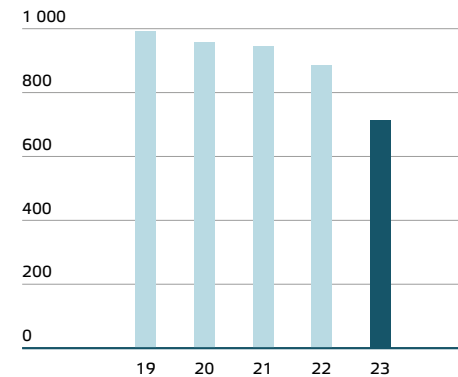
VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO

26,5 Me
-52 %



HENKILÖSTÖ

712



ASPON TALOUDELLISET TAVOITTEET

LIKEVOITTO

8%

LIKEVAIHDON KASVU VUODESSA

5–10%

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO

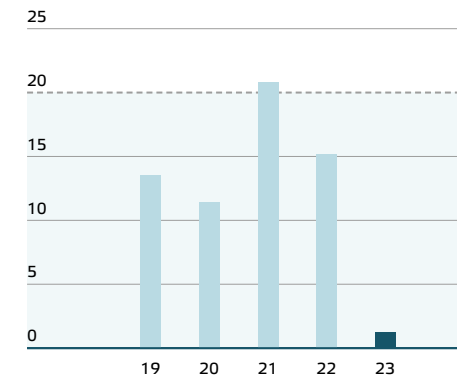
>20%

NETTOVELKAANTUMISASTE

<130%

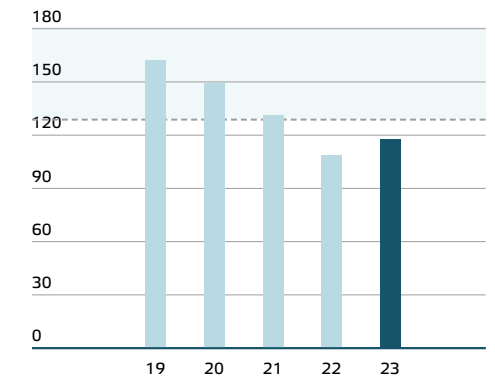
OMAN PÄÄOMAN TUOTTOASTE

1,2%



NETTOVELKAANTUMISASTE

117,6%





ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa.

LIKEVAIHTO
Me

189,0

-23%

VERTAILUKELPOINEN
LIKEVOITTO Me

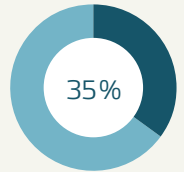
18,3

-51%

HENKILÖSTÖ

297

OSUUS LIKEVAIHDOSTA
%



TELKO

Telko on johtava jakelija ja ratkaisutoimittaja jalostajille ja brändin omistajille, jotka haluavat turvata liiketoimintansa tulevaisuuden vaatimukset täyttävillä muovi-, kemikaali- tai voiteluaineratkaistuilla.

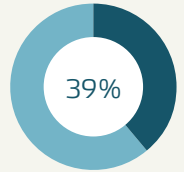
211,3

+1%

9,0

-20%

218



LEIPURIN

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta toimijoilta ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti tehokkaan logistiikkaketjunsä avulla.

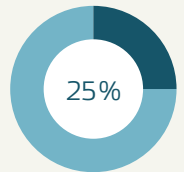
136,1

+29%

4,2

+282%

157



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Strategian mukainen transformatio jatkui



ROLF JANSSON

Jatkuvien liiketoimintojen tuloskehitys osoittaa, että Aspon tulevaisuuden ydinliiketoiminnot ovat kilpailukykyisiä ja vahvassa tulokunnossa.

Vuonna 2023 jatkoimme Aspon liiketoimintaportfolion kehittämistä. Viimeksi kuluneen vuoden aikana olemme irtautuneet Venäjän ja muilta valituilta itämarkkinoilta. Olemme myös myyneet kiinteistöjä sekä osana Leipurinia toimineen leipomolaitteiden maahantuontiliiketoiminnan. Konsernissamme on nyt jäljellä kolme länsimaiden markkinoille keskittyvää liiketoimintaa, jotka muodostavat vahvan alustan konsernimme kannattavalle kasvulle.

MUUTOSPROSESSISSA TALOUDELLISIIN TAVOITTEISIIN EI YLLETTY

Vuonna 2023 Aspo-konsernin taloudellinen kehitys jäi poikkeuksellisen vahvaa edellisvuotta vaatimattomammalle tasolle, emmekä saavuttaneet pitkän aikavälin kasvu- ja kannattavuustavoitteitamme. Johtuen lähinnä Venäjän liiketoiminnoista luopumisesta liikevaihto laski merkittävästi ollen 553,0 miljoonaa euroa (652,6). Vertailukelpoinen liikevoitto laski 26,5 miljoonaan euroon (55,3) ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 4,8 % (8,5). Myös oman pääoman tuotto jäi tavoitetta alhaisemmalle tasolle 1,2 %:iin (15,2). Nettovelkaantumisaste säilyi tavoitetasolla ollen 117,6 % (108,4). Lähes kaikki itämarkkinoilta poistumiseen liittyvät kulut näkyvät nyt luvuissamme, joten suuntaamme eteenpäin puhtaalta pöydältä. Tärkeää on kuitenkin huomata, että jatkuvien liiketoimintojen tuloskehitys oli vuonna 2023 selvästi yli historiallisen tason. Tämä osoittaa, että Aspon tule-

vaisuuden ydinliiketoiminnot ovat kilpailukykyisiä ja vahvassa tulokunnossa.

Aspon taloudellinen kehitys oli liiketoimintariippuvainen. ESL Shippingin markkinaympäristö oli haastava, kun etenkin spot-markkinan kysyntä ja hintataso olivat vahvasti laskusuunnassa ja selvästi kahta edellisvuotta heikompia. Telkolle Venäjän markkinoilta vetäytyminen merkitsi 70 miljoonan euron liikevaihdon menetystä. Leipurinille vuosi oli merkittävä onnistuminen, kun sekä toimintojen kehittäminen että vuonna 2022 toteutetun Kobia-yritysoston synergiat tuottivat ennätysellisen tuloksen.

LIIKETOIMINNOT ETENEVÄT STRATEGIOIDENSA MUKAISESTI

Kaikilla kolmella liiketoiminnollamme on selkeästi määritellyt strategiat, joiden ohjaamina ne kehittävät toimintaansa ja suuntaavat resurssejaan.

ESL Shipping on edelläkävijä ympäristöystävällisten merikuljetusten tarjoajana teollisuusasiakkaille ja pyrkii jatkossa kehittämään täysin fossiilivapaan palvelun. Tärkeä askel kohti vähäpäästöisempiä merikuljetuksia oli vuonna 2022 tehty investointi kahteentoista Green Coaster -sähköhybridialukseen. Niistä ensimmäinen toimitettiin joulukuussa 2023 ja vuoden 2024 aikana käytössä on keskimäärin noin kolme uutta alusta. Rahoitukseen kasvuaan ja kiihdyttääkseen vihreää siirtymäänsä ESL Shipping solmi vuonna 2023 sopimuksen

OP Suomi Infra Ky:n tulosta vähemmistöosakkaaksi yhtiöön 30 miljoonan euron investoinnilla. Helmikuussa 2024 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmu liittyi mukaan omalla 15 miljoonan euron investoinnillaan. Nämä investoinnit ja tulevat toimenpiteet mahdollistavat ESL Shippingin nopeutetun vihreän siirtymän.

Telko tavoittelee vahvaa kasvua sekä organisaation että yritysostoilla. Aspon visiona on kasvattaa Telkosta johtava lisäarvotuotejakelutoimija Euroopassa. Vuonna

2023 Telko osti puolalaisen erikoiskemikaalien ja teollisuuspakkausmateriaalien jakeluyhtiö Eltrexin, laajentaen näin muovinjakeluun keskittyneitä liiketoimintaportfoliotaan Puolassa myös kemikaaleihin.

Leipurin jatkaa tuloksenteekokykynsä parantamista kehittämällä edelleen kaupallisia toimintojaan, toimitusketjuja ja hankintojaan. Vuoden 2023 vahva kasvu tuli Kobian yritysostosta Ruotsissa sekä inflaatiokorjauksesta, mikä selvästi hidastui loppuvuotta kohti.

VASTUULLISUUSTAVOITTEISSA HYVIIN TULOSSIIN

Aspon strategian mukaisesti kaikkien liiketoimintojemme tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Vastuullisuus myös ohjaa Aspon uusien sijoituskohteiden etsintää ja johtamisjärjestelmää. Tärkeimmät vastuullisuutemme painopistealueet ovat päästöintensiteetin pienentäminen ja työturvallisuuden parantaminen. Näissä tavoitteissa saavutettiin vuonna 2023 hyvää kehitystä, kun pääsimme päästöintensiteetissä lähes tavoitteeseen ja tapaturmataajuus jatkoi merkittäväällä loikalla alenemistaan.

Koko henkilöstömme suoritti vuoden aikana Code of Conduct ja Compliance -koulutukset, jotka sisältävät muun muassa korruption torjumiseen liittyviä kysymyksiä. Käynnistimme vuoden aikana myös yhtiön monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja osallisuutta edistävän työn ns. DEI-teemojen (diversity, equality, inclusion) parissa, sillä uskomme tämän kehityksen olevan välttämätöntä liiketoiminnallemme. Tarvitsemme erilaista osaamista, näkökulmia ja taustoja menestyäksemme nyt ja tulevaisuudessa ja haluamme vahvistaa Aspossa kulttuuria, jossa jokaisella on yhtäläiset mahdollisuudet kukoistaa työssään.

JATKONÄKYMÄT VAKAAT

Vaikka toimintaympäristömme on viimeksi kuluneiden kahden vuoden aikana muuttunut merkittävästi, vuoden

2021 lopussa julkaistu strategiamme on edelleen toimiva. Jo tuolloin totesimme hakevamme kasvua nimenomaan länsimarkkinoilta.

Pohjoismaisten teollisuusyritysten panostaessa lähivuosina kymmeniä miljardeja vihreään siirtymään ESL Shippingin markkinat kasvavat merkittävästi ja sillä on erinomaiset edellytykset vahvistaa markkina-asemaansa entisestään. Vuonna 2024 arvioimme ESL Shippingin avainasiakastoimialojen kehityksen olevan vakaata ja nousujohteista. Telko pyrkii kiihdyttämään kasvuaan orgaanista kehitystä tukevilla yritysostoilla. Leipurin jatkaa menestyksekkästä työtään tuloksenteekokykynsä kehittämiseksi lähtökohtaisesti vakailla markkinoillaan.

Pääkonttorimme muutto Espoon Keilaniemeen ja Lintulahdessa olevien toimipisteiden yhdistäminen alkusyksystä 2023 loivat meille sekä kustannussäästöjä että edellytykset tehostaa sisäistä yhteistyötämme. Myös vuoden aikana tekemämme useat avainhenkilöiden rekrytoinnit tukevat hyvin edenneen transformaatiomme jatkumista.

Uskon sekä toimintaympäristömme että erittäin kyvykkään henkilöstömme luovan meille hyvät edellytykset myönteiseen tuloskehitykseen vuonna 2024.

Rolf Jansson
Konsernin toimitusjohtaja

Pääkonttorimme muutto Espoon Keilaniemeen ja Lintulahdessa olevien toimipisteiden yhdistäminen alkusyksystä 2023 loivat meille sekä kustannussäästöjä että edellytykset tehostaa sisäistä yhteistyötämme.



STRATEGIA

Strategian toteutus jatkui

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintojaan vastuullisesti pitkällä aikavälillä. Aspolla on kolme tytäryhtiötä: ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Niiden yhteisenä tavoitteena on olla markkinajohtajia ja vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Tytäryhtiöt vastaavat toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja kehityksestään.

Vuoden 2023 lopussa Aspo-konsernilla oli liiketoimintaa 13 maassa ja se työllisti noin 700 ammattilaista.

AKTIIVINEN OMISTAJUUS MAHDOLLISTAA KASVUN

Aspo tukee liiketoimintojensa kasvua ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja varmistamaan vakaat kasvavirrat. Tavoitteenamme on ottaa entistä aktiivisempi rooli fuusioissa, yrityskaupoissa ja muissa uudelleenjärjestelyissä sekä nykyisten liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa.

Aspo keskittyy erityisesti teollisuuden palveluihin, ja sen keskeisiä aloja ovat logistiikka ja kauppa. Vastuullisuus on keskeinen osa johtamisjärjestelmäämme ja ohjaa uusia sijoitusmahdollisuuksia.

MUUTOS ETENEE

Vuonna 2023 jatkoimme strategiamme toteuttamista menestyksekkäästi. ESL Shippingin investointi kahtentoista Green Coaster -alukseen eteni suunnitellusti. Seitsemän alusta on rakenteilla, ja sarjan ensimmäinen alus, Electramar, laskettiin vesille kesäkuussa ja toimitettiin

joulukuussa. Toinen alus, Stellamar, laskettiin vesille loka-kuussa.

Keväällä 2023 Aspo alkoi tarkastella strategisia vaihtoehtoja ESL Shippingin vähähiilisen kasvustrategian tukemiseksi ja nopeuttamiseksi. Ohjelmassa arvioidaan vaihtoehtoisia toimenpiteitä, kuten uuden sijoituspoolin perustamista, mahdollista vähemmistöomistajan toteuttamaa ESL Shippingin pääomapohjan vahvistamista sekä kahden Supramax-aluksen myyntiä. Tämän arvioinnin ensimmäisenä tuloksena Aspo allekirjoitti marraskuussa OP Suomi Infra Ky:n kanssa sopimuksen 30 miljoonan euron investoinnista ESL Shippingiin. Helmikuussa 2024 Varma ilmoitti liittyvänsä mukaan omalla 15 miljoonan euron investoinnillaan.

Telko jatkaa aktiivisesti yritysostoja, joilla tavoitellaan sekä nykyistä liiketoimintaa vahvistavia synergiaetuja että uutta kasvua. Tammikuussa Telko osti puolalaisen Eltrexin, joka on erikoiskemikaalien ja teollisuuden pakkausmateriaalien jakelija. Yhtiön laajassa valikoimassa on raaka-aineita pinnoitteita, lattianpäällysteitä ja kodin kemikaaleja valmistaville teollisuudenaloille.

Telko jatkaa myös organisen kasvun tavoittelua markkinoiden kasvun perusteella sekä markkinaosuutta kasvattamalla. Telko sai Venäjän toimintojensa myynnin päätökseen huhtikuussa.

Leipurin kannattavuuden kehittämisohjelma eteni suunnitellusti, ja tulos parani merkittävästi vuoteen 2022 verrattuna. Kobian integrointi eteni hyvin, ja yritysosto

on osoittautunut Leipurille käännekohtaksi, joka palvelee strategisesti päämiehiä ja asiakkaita Pohjoismaissa.

Leipomolaiteliiketoiminnan myynti lokakuussa sekä kiinteistöjen myynnit ja takaisinvuokraukset Ruotsissa ja Latviassa vuoden aikana tukivat Leipurin strategiaa olla fokusoitunut pohjoismainen raaka-aine- ja palveluyritys. Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toimintojen myynti odottaa edelleen paikallisten viranomaisten hyväksyntää.

VASTUULLISUUS LIIKETOIMINNAN YTIMESSÄ

Vastuullisuus on olennainen osa Aspon johtamisjärjestelmää ja yrityksen investointeja ohjaava tekijä. Aspon liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa.

Aspon tämänhetkinen päätavoite on päästöntensiteetin vähentäminen 30 %:lla vuoteen 2025 mennessä [CO₂ (tonnia) / liikevaihto (tuhatta euroa)]. Lähtötaso (2020) oli 0,44, ja tavoitetaso (2025) on 0,30. Vuonna

2023 päästöintensiteetti oli 0,37, kun tavoite oli 0,36, eli tavoitteesta jäätin vain hieman.

Toinen Aspon vastuullisuuden keskeinen painopisteenä on työntekijöiden turvallisuus, jota mitataan tapaturmataajuuden kehittymisellä. Sen osalta edistymme merkittävästi: TRIF-tapaturmataajuus oli 4,8 (8,1 vuonna 2022).

PÄÄMATEHOKKUUS TUKEE STRATEGIAN TOTEUTTAMISTA

Konsernin pääomatehokkuus liittyy tiiviisti Aspon strategian toteuttamiseen. Pääomamarkkinoiden tehokkaan hyödyntämisen mahdollistaa Aspon vahva velanhoito-kyky, jota tukee vahva kassavirta.

Osana strategiansa toteuttamista Aspo huolehtii myös pääomarakenteestaan. Aspolla tulee olla riittävät resurssit enemmän arvoa tuottaviin toimintoihin ja rakennejärjestelyihin.

Aspon pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Liikevoitto 8%

Liikevaihdon kasvu vuodessa 5–10%

Oman pääoman tuotto > 20%

Nettovelkaantumisasaste < 130%

ESL SHIPPING

Nopeutettua vihreää kasvua



Liikevaihto

189,0 M€

-23 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

18,3 M€

-51 %

Henkilöstö

297

ESL Shipping on pohjoisen Itämeren johtava varustamopalvelujen tarjoaja ydinsegmenteissään. Se tarjoaa luotettavia kuljetuspalveluja teollisuuskumppaneilleen. ESL Shippingin aktiivinen toiminta-alue ulottuu Lounais-Eurooppaan.

KUMPPANUUS LIIKETOIMINTAMALLINA

Yhtiö pyrkii luomaan pitkäaikaisia suhteita valittuihin kumppaniasiakkaisiinsa. ESL Shippingin kymmenestä merkittävimmästä asiakkaasta seitsemällä on yli kymmenen vuoden sopimussuhde ESL Shippingin kanssa. Tämä on tulosta korkeasta asiakaskeskeisyydestä, joka perustuu asiakkaiden palvelutarpeiden ja laadukkaiden palvelujen toimittamisen syvälliseen ymmärrykseen. ESL Shipping luo kilpailuetua tarjoamalla erittäin luotettavia varustamopalveluja ympäri vuoden, myös ankarissa ja haasteellisissa sääolosuhteissa.

VAHVA TALOUDELLINEN TULOS HAASTEELLISESTA YMPÄRISTÖSTÄ HUOLIMATTA

Joustavien ja luotettavien palvelujen tarjoaminen edellyttää riittävän suurta ja keskenään vaihtokelpoista laivastoa. Vuoden 2023 lopussa ESL Shippingillä oli käytössä 43 alusta, kaikki 1A tai 1A Super -jääluokissa. Aluksista 24 on kokonaan omistettuja, kaksi vähemmistöomistet-

tuja ja 17 aikarahdattuja. Varustamon laivaston kantavuus on yli 443 000 tonnia kuollutta painoa.

Vuodelle 2023 oli ominaista haasteellinen liiketoimintaympäristö. Liiketoiminta on vähentynyt eri ydinasiakassegmenteissä, mikä on pudottanut erityisesti spot-volyymeja ja -hintoja. Kustannusinflaatio ja korot ovat olleet korkealla tasolla. Lisäksi ESL Shipping teki kevään 2022 ja Venäjän Ukrainaa vastaan aloittaman sodan jälkeen päätöksen vetäytyä kokonaan Venäjän satamista.

Kaikesta tästä huolimatta ESL Shipping teki vakaan taloudellisen tuloksen vuonna 2023. Kumppanuusstrategia osoitti vahvuutensa tässä vaikeassa liiketoimintaympäristössä.

STRATEGIA PERUSTUU VIHREÄÄN KASVUUN

ESL Shippingin ydinmarkkinalla pohjoisella Itämerellä on meneillään ennennäkemätön investointien aalto. Miljardiluokan investointeja on käynnissä, valmisteilla tai suunnitteilla. Näiden investointien yhteisenä nimittäjänä on vihreä siirtymä. Suuret teollisuusyritykset toteuttavat strategioitaan, jotka perustuvat esimerkiksi vihreään teräkseen, vastuullisiin ja kierrätettäviin raaka-aineisiin, vähäisiin hiilidioksidipäästöihin ja uusiutuvaan energiaan.

Vihreä kasvu vauhdittaa merkittävästi kestävien merikuljetusten tarpeita alueella. ESL Shippingin ydinsegmenteissä kuljetustarpeen ennustetaan kaksinkertaistuvan



seuraavien 5–10 vuoden aikana. Lisäksi vähäpäästöisten tai päästöttömien merikuljetusten vaatimus korostuu, koska päästöihin kiinnitetään entistä enemmän huomiota.

ESL Shipping on ryhtynyt aktiivisiin toimiin vastataksaan tähän kehitykseen. Yhtiö on jo tilannut kaksi toista erittäin energiatehokasta Coaster-kokoluokan sähköhybridialusta, joista ensimmäinen toimitettiin vuoden 2023 lopussa. ESL Shipping valmistelee vihreiden alusten investointien seuraavaa aaltoa, ja yhtiö on vahvistanut osaamistaan ja kapasiteettiaan uusiutuvan energian ja projektikuljetusten osalta. Lisäksi ESL Shipping osallistuu aktiivisesti tulevaisuuden polttoaineiden kehitykseen, ja sillä on hyvät mahdollisuudet toimia päästöttömien kuljetusten johtavana tarjoajana.

LISÄPÄÄOMAA VIHREÄN KASVUN VAUHDITTAMISEEN

ESL Shippingin vihreä siirtymä edellyttää huomattavia investointeja. Lisärahoituksella varmistetaan vihreän merenkulun investointien nopea edistyminen. Tämän mukaisesti Aspo teki marraskuussa 2023 OP Suomi Infran kanssa sopimuksen 30 miljoonan euron investoinnista ESL Shippingiin. Helmikuussa 2024 Varma ilmoitti liittyvänsä mukaan omalla 15 miljoonan euron investoinnillaan.

TELKO

Skaalautuvaa liiketoimintaa



Liikevaihto

211,3 M€

+1 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

9,0 M€

-20%

Henkilöstö

218

Telko on johtava muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja jakelija. Yhtiö tarjoaa raaka-aineita, teknistä osaamista ja tukea eri toimialoille. Se toimii arvoketjussa vastuullisena kumppanina yhdistämällä tunnetut kansainväliset päämiehet ja asiakkaat. Telkon kumppanit hyötyvät yhtiön teknisestä osaamisesta ja tuesta sekä laajasta raaka-ainevalikoimasta, joka auttaa löytämään tuottavuutta, kestävyyttä ja toiminnan laatua parantavia muovi-, kemikaali- ja voiteluaineratkaisuja.

Vuonna 2023 Telkolla oli toimintaa Suomessa, Baltian maissa, Skandinaviassa, Puolassa, Romaniassa, Ukrainassa, Kazakstanissa, Uzbekistanissa ja Kiinassa.

VAIHTELEVA KYSYNTÄ JA EPÄVAKAITA HINNOJA

Kysyntä ja markkinahinnat vaihtelivat merkittävästi koko vuoden ajan ja olivat keskimäärin edellisvuotta alhaisemalla tasolla. Telkon jatkuvien liiketoimintojen liikevaihto kasvoi pääasiassa yritysostojen myötä, mutta kannattavuus heikkeni markkinahintojen laskun seurauksena. Telko pystyi parantamaan kustannustehokkuuttaan ja sopeuttamaan kustannuksiaan, mikä lievensi markkinaolosuhteiden vaikutusta tulokseen.

Telko sai onnistuneesti päätökseen vetäytymisensä Venäjältä ja Valko-Venäjältä ja pystyi jatkamaan liiketoimintaansa ja toimintojaan Ukrainassa. Ukrainan markki-

nat ovat kuitenkin sodan vuoksi edelleen vaativat, joten liiketoiminnan taso pysyy aiempaa alhaisempana.

ONNISTUNEITA YRITYSOSTOJA JA VETÄYTYMISIÄ

Strategiansa mukaisesti Telko osallistuu aktiivisesti markkinan konsolidointiin. Telko sai tammikuussa päätökseen Eltrexin oston. Eltrex on puolalainen erikoiskemikaalien ja teollisuuden pakkausmateriaalien jake-

**Telko tarjoaa raaka-aineita,
teknistä osaamista ja tukea
eri toimi-aloille.**

luun erikoistunut yritys. Vuoden aikana Telko myi Venäjän tytäryhtiönsä ja sai päätökseen poistumisensa Venäjän markkinoilta. Lisäksi Telko lopetti toimintansa Valko-Venäjällä ja käynnisti Valko-Venäjän tytäryhtiönsä selvitysprosessin. Syyskuussa Telko myi ruiskupalukoneiden liiketoimintansa Baltian maissa.

Telko jatkoi fuusio- ja yritysostomahdollisuuksien tutkimista koko vuoden ajan.



THE TELKO EFFECT™

Telko julkisti kirkastetun Telko Effect™ -brändiimagonsa, joka kuvaa Telkon pyrkimyksiä parantaa asiakkaidensa ympäristö- ja teknistä suorituskykyä ja taloudellista tulosta. Telkon asiantuntemus ja prosessit sekä kokonaiskustannuksiin keskittyminen ja poikkeuksellinen palveluasenne auttavat Telkon asiakkaita, päämiehiä ja loppukäyttäjiä parantamaan suorituskykyään kestävästi.

Telko Effect tarkoittaa parempaa laatua, tuottavuutta ja kestävyyttä sekä kustannusten ja resurssien tehokasta käyttöä. Telkon ratkaisupainotteisuudella ja räätälöidyllä teknisellä asiantuntemuksella saavutetaan standardit, joita brändien omistajat tavoittelevat.

■ TELKO CASE

Skaalautuvuudella tehokasta kasvua

Telko on sitoutunut huippuosaamiseen, innovaatioihin ja kestävään kasvuun. Skaalautuvuuteen keskittyvät strategiset projektit ja organisaation uudistaminen kertovat Telkon halusta pysyä kehityksen kärjessä dynaamisessa liiketoimintaympäristössä.

Telkon tavoitteena on kasvaa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta. Tämä tuo mittakaavaetuja, jotka hyödyttävät koko arvoketjua: parempaa kustannustehokkuutta ja entistäkin paremman palvelutason sekä asiakkaille että päämiehille. Toimintojen skaalautuvuus tuo kustannustehokkuutta ja parantaa myös liiketoiminnan jatkuvuutta ja toiminnan laatua sekä mahdollistaa uusien toimintojen tehokkaan haltuunoton synergiaetuja hyödyntämällä.

Telkon tavoitteena on rakentaa skaalautuva perusta, joka mahdollistaa liiketoiminnan joustavan kehittämisen niin, että Telkon suhteellinen kannattavuus paranee kasvun myötä. Skaalautuvuus edellyttää yhtenäisiä ja toistettavia toimintamalleja, selkeitä rooleja ja vastuita sekä prosessien automatisointia ja digitalisointia. Tämä parantaa läpinäkyvyyttä koko arvoketjussa ja mahdollistaa toimitusketjun optimoinnin.

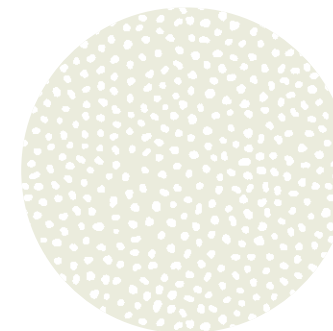
JATKUVALLA MUUTOSMATKALLA

Matka kohti skaalautuvampaa toimintaa alkoi Telkon toimintamallin uudistuksella. Telkon segmenttiorganisaatio otettiin käyttöön vuonna 2021, jolloin se korvasi aieman maaorganisaation. Tämän hankkeen tarkoituksena on sovittaa yhtiön rakenne sen kasvutavoitteisiin ja luoda pohja Telkon kestäväälle menestykselle tulevina vuosina.

Telko on viime vuosina toteuttanut merkittäviä hankkeita, jotka parantavat skaalautuvuutta eri toiminta-alueilla. Skaalautuvuuden kehittäminen jatkui organisaatiomuutosten, prosessien harmonisoinnin ja teknisten valmiuksien kehittämisen kautta. Ensimmäiset tulokset voidaan nähdä synergiavaikutuksina ostettujen yritysten onnistuneessa integraatiossa viime vuosina.

Työ skaalautuvuuden kehittämiseksi jatkuu erityisesti hyödyntämällä modernin teknologian mahdollisuuksia prosessien tehostamisessa ja tuotantoketjun optimoinnissa. Nämä aloitteet ovat lisänneet toiminnan tehokkuutta ja myös mahdollistaneet Telkon saumattoman sopeutumisen muuttuvaan liiketoimintaympäristöön.

Skaalautuvuus edellyttää yhtenäisiä ja toistettavia toimintamalleja, selkeitä rooleja ja vastuita sekä prosessien automatisointia ja digitalisointia.



LEIPURIN

Uusi rakenne, uusi fokus



Liikevaihto

136,1 M€

+29 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

4,2 M€

+ 282 %

Henkilöstö

157

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta toimijoilta ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeisiin tehokkaan logistiikkaketjunsä avulla. Leipurin toimii kuudessa maassa: Suomessa, Ruotsissa, Baltian maissa ja Ukrainassa. Se palvelee leipomo-, elintarviketeollisuus- ja food service -asiakkaita tarjoamalla raaka-aineita, tukemalla tutkimusta ja kehitystä, reseptiikkaa sekä uusia tuoteinnovaatioita.

Vuonna 2023 Leipurin idän toiminnot (Leipurin East) Venäjällä, Valko-Venäjällä ja Kazakstanissa erotettiin kokonaan Leipurin-segmentistä. Sopimus näiden toimintojen myynnistä allekirjoitettiin, mutta kauppa edellyttää Venäjän viranomaisten hyväksyntää. Prosessi jatkui koko vuoden, eikä sitä ole saatu päätökseen vielä vuoden 2024 alkaessa.

UUSIA MARKKINASEGMENTTEJÄ RUOTSISSA

Vuosi 2023 oli vuonna 2022 ostetun ruotsalaisen Kobian ensimmäinen osana Leipuria. Integrointi jatkui koko vuoden, ja Kobian ja Leipurin toimintamallit yhdenmukaistettiin. Kobian tilojen myynti ja takaisinvuokraus saatiin onnistuneesti päätökseen. Kobia siirtyi uusille markkinasegmenteille, ja synergiaetujen toteutus eteni suunnitellusti ja jatkuu vuonna 2024 kaupallisten synergioiden myötä. Toimitusketjussa tunnistettiin merkittäviä tehostamisen mahdollisuuksia.

VAHVEMPI PAINOTTUMINEN SUOMEEN JA BALTIAN MAIHIN

Suomessa Leipurin teki erinomaisen tuloksen uuden maajohdon alaisuudessa. Talouden lisäksi tämä näkyi suositteluasteen (Net Promoter Score) ja työntekijöiden tyytyväisyyden huomattavana kasvuna. Suurin yksittäinen muutos vuoden aikana oli jäljellä olleen koneliiketoiminnan myyminen ja liiketoiminnan painottuminen yhä vahvemmin elintarvikkeiden raaka-aineisiin. Markkinoiden laajentaminen leipomoteollisuuden ulkopuolelle alkoi muutama vuosi sitten ja on muuttunut merkittäväksi uudeksi liiketoiminnaksi. Tätä hanketta viedään eteenpäin kaikissa Leipurin toimintamaissa.

Kobia siirtyi uusille markkinasegmenteille. Synergiaetujen toteutus eteni suunnitellusti ja jatkuu vuonna 2024 kaupallisten synergioiden myötä.

minnan myyminen ja liiketoiminnan painottuminen yhä vahvemmin elintarvikkeiden raaka-aineisiin. Markkinoiden laajentaminen leipomoteollisuuden ulkopuolelle alkoi muutama vuosi sitten ja on muuttunut merkittäväksi uudeksi liiketoiminnaksi. Tätä hanketta viedään eteenpäin kaikissa Leipurin toimintamaissa.

LEIPURIN®

Tulos Baltian maissa oli yleisesti hyvä. Suurimmat muutokset tehtiin Liettuassa, jossa johtoa uudistettiin, ja muutos yleishyödykkeistä kohti erikoistuneempaa tuotevalikoimaa ja asiakaskuntaa alkoi. Leipurin Liettuan tilat myytiin, ja toimintaa nykyaikaistetaan vuonna 2024.

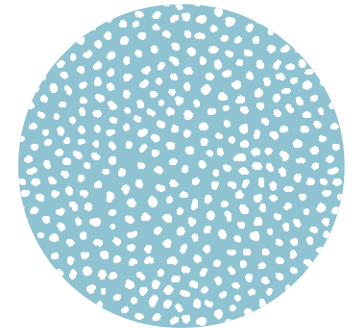
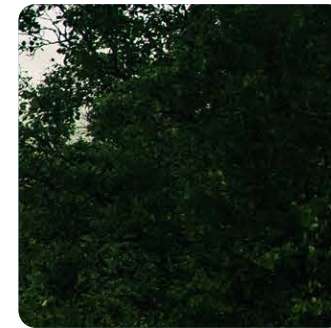
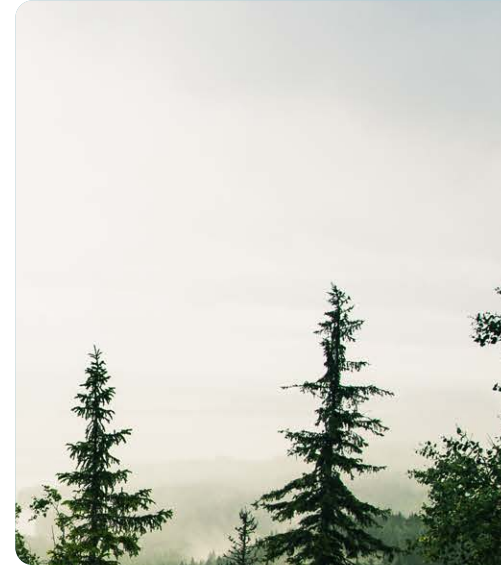
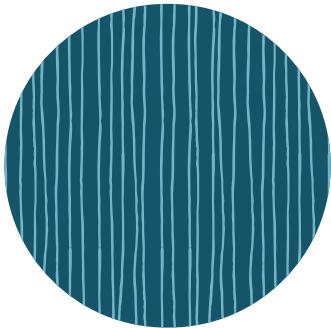
SELKEYTTÄ MAAKOHTAISELLA TOIMINTAMALLILLA

Leipurin toimintamallia ja johdon rakennetta muutettiin aiemmasta matriisimallista maakohtaisempaan liiketoimintaan, jossa on selkeämmät tulosvastuut. Samalla kuitenkin hyödynnetään yhteisen hankinnan, ristiinmyynnin ja hallintotoimintojen synergiaetuja koko konsernissa.

Ukrainassa toiminta pysyi alhaisella tasolla ilmeisten vaikeuksien vuoksi. Elintarvike- ja leipomoteollisuus Ukrainassa on siirtynyt pääasiassa halvempiin kotimaisiin raaka-ainetoimituksiin, kun taas Leipurin liiketoiminta Ukrainassa on perinteisesti painottunut tuontituotteisiin.

Aspon vastuullisuusraportti 2023

Sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvonluontiin. Vastuullisesti johdettu, kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia.



Vuosi 2023

Aspon tärkeimmät painopistealueet ovat päästöintensiteetin pienentäminen sekä työturvallisuuden parantaminen. Näissä tavoitteissa saavutettiin hyvää kehitystä vuonna 2023 ja samalla vastuullisuuden kehittämistä jatkettiin monella saralla.

Aspon omistamien liiketoimintojen pitkän aikavälin tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Kullakin liiketoiminnolla on erilaiset painopistealueet vastuullisuustyössään.



PÄÄSTÖINTENSITEETTI
CO₂ (tn) / liikevaihto (t€)

0,37
2022: 0,33

TAPATURMATAAJUUS
TRIF

4,8
2022: 8,1

Nollatoleranssi korruptiolle

Aspon eettiset ohjeet kieltävät jyrkästi kaiken korruption tai lahjonnan. Henkilöstölle suunnatut vuosittaiset Compliance- ja Code of Conduct -koulutukset sisältävät muun muassa korruption torjumiseen liittyviä kysymyksiä ja opastavat tunnistamaan epäilyttävät tilanteet sekä epäeettisinä pidettävät toimintatavat.

OSUUS ASPON HENKILÖSTÖSTÄ, JOKA SUORITTI KOULUTUKSET VUONNA 2023

Code of Conduct

100%

Compliance

100%

■ VASTUULLISUUS

Kehitysloikkien vuosi vastuullisuustyössä

Aspon omistamien liiketoimintojen pitkän aikavälin tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Kullakin liiketoiminnolla on erilaiset painopistealueet vastuullisuustyössään, ja vastuullisuuden kehittämistä jatkettiin vuonna 2023 monella saralla.



Vastuullisuuden ollessa keskeinen osa Aspon strategiaa, olemme vahvistaneet yhtiön vastuullisuusosaamista ja -resursointia tavoitteenamme yhä tiiviimmin johtaa ja koordinoita vastuullisuustyötä konsernitasolla. Keskeisten vastuullisuustavoitteiden ja kehityshankkeiden seuranta tuotiin vuoden 2023 aikana yhä systemaattisemmin osaksi hallituksen ja johtoryhmän jatkuvaa työskentelyä.

Konsernin yhteinen vastuullisuuspolitiikka ohjaa toimintaamme ja palkitsemisjärjestelmän osaksi integroitujen vastuullisuustavoitteiden toteutumista seurataan yhteisellä raportointialustalla. Vastuullisuus ohjaa myös Aspon johtamisjärjestelmää ja uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia. Jatkoimme potentiaalisten yritysostokohteiden ESG-arviointikriteerien kehittämistä.

Aspon tärkeimmät yhteiset painopistealueet vastuullisuudessa ovat päästöintensiteetin pienentäminen sekä työturvallisuuden parantaminen. Työturvallisuudessa saavutettiin vuonna 2023 erinomaista kehitystä: tapaturmataajuus laski edellisvuoden 8,1:stä ja oli 4,8.

Myös päästöintensiteetissä pääsimme 0,37:llä hyvin lähelle vuoden 2023 tavoitetta 0,36 ja lähestymme hyvää vauhtia vuodelle 2025 asettamaamme pidemmän aikavälin tavoitetta päästöintensiteetin pienentämisestä 30 prosentilla vuoden 2020 lähtötasosta. Päästöintensiteetin laskussa merkittävä rooli tulevaisuudessa on ESL Shippingin tilaamalla energiatehokkailta sähköhybridialuksilla, joista ensimmäinen luovutettiin käyttöön joulukuussa 2023.

ESL Shipping on aktiivisesti pienentänyt ympäristöjälkeään vähentämällä laivastonsa päästöjä ja energiankulutusta. Vuoden 2023 lopussa ESL Shipping liittyi Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) ja sitoutui asettamaan sekä lyhyen että pitkän aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet, jotka ovat linjassa ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen rajoittavan Pariisin sopimuksen kanssa. ESL Shipping kehittää ja validoi tavoitteitaan SBTi:n avulla.

Teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välisenä linkkinä toimivan Telkon liiketoiminnassa vastuullisuuden osalta erityisesti tuoteturvallisuus on ensiarvoisen tärkeää. Leipurin toiminnan keskiössä on elintarviketurvallisuuden lisäksi myös jätteen ja hävikin vähentäminen sekä tuotekuljetusten päästöt ja kasviperäisen tuotevalikoiman suosiminen.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä mittaavassa People Power -indeksissä lisättiin vuonna 2023 vastuullisuusasioita koskevien kysymysten määrää ja tulosten kehittymistä seurataan. Vuonna 2023 työtyytyväisyys säilyi tavoitetasolla ja varsin korkeana: koko konsernin tasolla yllettiin tavoitteenmukaiseen AA-arvosanaan, eikä liiketoimintojen kesken ollut merkittäviä eroavaisuuksia.

100 % konsernin kaikista työntekijöistä suoritti vuoden aikana Code of Conduct ja Compliance -koulutukset, jotka sisältävät muun muassa korruption torjumiseen liittyviä kysymyksiä ja opastavat tunnistamaan epäilyttävät tilanteet sekä epäeettisiin pidettävät toimintatavat.

Vuonna 2023 erityiseksi kehitysalueeksi nostettiin monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus eli niin sanotut DEI-teemat (diversity, equity, inclusion) ja yhtiölle hyväksyttiin erityinen DEI-politiikka. Ensiaskeleet DEI-tietoisuuden ja ymmärryksen lisäämiseksi on otettu, ja ne

luovat pohjan jatkuvalla toimintakulttuurin ja käytäntöjen kehittämiseksi koko konsernissa.

Jatkoimme aktiivista valmistautumista EU:n kestävyysraportointia koskevan sääntelyn voimaantuloa varten. Toteutimme loppuvuoden aikana kaksoisolennaisuusanalyysin konserni- ja segmenttitasolla olennaisten kestävyysnäkökohtien tunnistamiseksi vaatimustenmukaista raportointia varten. CSRD-raportointivalmiuteen pääsemiseksi on käynnissä useita kehityshankkeita vuodelle 2024.

Aspo on vuodesta 2018 alkaen ollut YK:n Global Compact -aloitteen jäsen, ja konsernin toimintaa ohjaavat YK:n määrittelemät kymmenen ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa periaatetta. Aspo raportoi vuosittain edistymisestään Global Compact -periaatteiden toteuttamisessa osana tätä vastuullisuusraporttia.

Aspo julkaisee toimintakertomuksessa tiedot muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevan Non-Financial Reporting Directive (NFRD) -direktiivin mukaisesti ympäristön kannalta kestävästä taloudellisista toiminnoista, kuten on määritelty EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmässä eli EU-taksonomiassa.

Tämän vastuullisuusraportin ohella ESL Shipping julkaisee oman vastuullisuusraporttinsa ja Telko julkaisee tarkemmat vastuullisuustiedot toiminnastaan verkkosivullaan.

Helsingissä, 15. helmikuuta 2024

Aspo Oyj

Hallitus

Toimitusjohtaja



YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, jotka on tunnistettu olennaisimmiksi Aspolle ja joihin Aspolla on suurin vaikutus.

Aspon ja sen omistamien liiketoimintojen yhteiset vastuullisuussitoumukset:

Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen

Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille

Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistäminen kaikilla tasoilla



■ VASTUULLISUUS

Aspon olennaiset vastuullisuusteemat

TAVOITTEEMME

Aspon liiketoimintojen tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan

SITOUKSEMME/
FOKUSALUEET

E

Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen

S

Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille

G

Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistäminen kaikilla tasoilla

OLENNAISET
TEEMAT KAIKILLE
LIIKETOIMINNOILLE

Päästöintensiteetin vähentäminen



Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen



Hyvä hallinto



Kestäviä innovaatioita



Työntekijä- asiakas- ja päämieskokemuksen parantaminen



Systemaattinen riskienhallinta



Kierrätyksen ja jätteidenkäsittelyn parantaminen



Tuotteiden ja palvelun laatu



Vastuullisuusohjelman jatkuva kehittäminen


■ YMPÄRISTÖVASTUU

Vastuullinen merenkulku osana vihreää siirtymää

Avainasemassa Aspon ympäristövaikutusten pienentämisessä on energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen.

E

PÄÄSTÖINTENSITEETIN VÄHENTÄMINEN CO₂ (tn) / liikevaihto (t€)

Tavoite 2023	Toteuma 2023	2022	Huomio	SDG
0,36	0,37	0,33	Päästöintensiteetin kasvu v. 2023 johtuu liikevaihdon laskusta, sillä absoluuttiset päästöt ovat laskeneet 12kk aikana.	

KESTÄVIÄ INNOVAATIOITA

Vastuullisia innovaatioita kehitetään liiketoimintakohtaisesti.



KIERRÄTYKSEN JA JÄTTEIDENKÄSITTELYN PARANTAMINEN

Kierrätykselle ja jätteiden käsittelylle on asetettu liiketoimintakohtaiset tavoitteet.



Keskeisin koko konsernin ympäristövastuuseen liittyvä tavoite on päästöintensiteetin, CO₂ (tn) / liikevaihto (t€), vähentäminen 30 %:lla vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2023 päästöintensiteetti nousi hiukan ja oli 0,37 (0,33 vuonna 2022). Päästöintensiteetin hienoinen kasvu johtuu Aspon liikevaihdon laskusta osittain polttoainehintojen laskun seurauksena, sillä absoluuttiset päästöt ovat laskeneet 12 viime kuukauden aikana. Erityisesti ESL Shippingin päästöintensiteettiin vaikuttivat myös kaluston rakenne ja sää, kuten jääolosuhteet ja myrskyt.

Avainasemassa Aspon ympäristövaikutusten pienentämisessä on energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen. ESL Shippingin alukset tuottavat valtaosan konsernin kaikista hiilidioksidipäästöistä, joten varustamon merkittävimmät ympäristönäkökulmat liittyvätkin laivaston energiatehokkuuden parantamiseen ja hiilijalanjäljen pienentämiseen.

KOHTI FOSSIILITTOMIA MERIKULJETUKSIA ASIAKKAILLE

ESL Shippingin tavoitteena on puolittaa kuljetussuoritetta kohden syntyvät hiilidioksidipäästöt vuosikymmen loppuun mennessä. Tavoitteen saavuttaminen vaatii merkittäviä investointeja uusiin aluksiin, polttoaineratkaisuihin sekä muihin energiatehokkuutta parantaviin toimintamalleihin. Kehitystä onkin tapahtunut monella saralla. Vuoden 2023 aikana ESL Shipping kuljetti las- teja yhteensä 12,8 (14,7) miljoonaa tonnia ja sen alukset

kuluttivat energiaa 769 317 (819 988) MWh. CO₂-päästöt kuljetettua lastitonnia kohti nousivat 7,5 % vuonna 2023, pääasiassa pidentyneiden kuljetusmatkojen johdosta. Absoluuttiset CO₂-päästöt laskivat 7,4 % ja olivat 204 795 tonnia.

Ensimmäinen uuden sukupolven sähköhybridialus Electramar luovutettiin ESL Shippingin tytäryhtiö AtB@C Shippingille Intiassa 15. joulukuuta. Maasähköliitännällä ja yhden megawattitunnin akustolla varustetut alukset ovat kokoluokassaan maailman energiatehokkaimpia, ja niiden kasvihuonekaasupäästöt kuljetettua lastiyksikköä kohti ovat lähes 50 prosenttia pienemmät nykyisiin aluksiin verrattuna. Yhteensä tilaus koostuu 12 aluksesta, ja uusi alus luovutetaan AtoB@C Shippingille noin kolmen kuukauden välein. Varustamon omat rakennusvalvojat ovat paikan päällä telakalla valvomassa alusten rakennustöitä.

Syksyllä varustamo otti käyttöön uuden portaalin, jossa alusten miehistön on mahdollista tarkastella aluksen päästöjä, energiankulutusta, muita operatiivisia mittareita sekä verrata niitä varustamon muihin saman kokoluokan aluksiin. Portaalissa hyödynnetään samaa dataa, jota on jo aiemmin hyödynnetty sisäisessä raportoinnissa sekä tarjottu asiakkaille asiakasportaalin kautta. Portaalin tavoitteena on integroida ympäristötietoisuus kiinteäksi osaksi päivittäistä tekemistä ja päätöksentekoa.

ESL Shipping paransi suoritustaan vuoden 2023 Eco-vadis-vastuullisuusarvioinnissa saavuttaen kultatason ja parantaen suoritusta 66 pisteestä 72:een. Ympäristöasioissa varustamo sijoittui parhaan kuuden prosentin joukkoon.

Vuoden 2023 lopussa ESL Shipping liittyi Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) ja sitoutui asettamaan sekä lyhyen että pitkän aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet, jotka ovat linjassa ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen rajoittavan Pariisin sopimuksen kanssa. ESL Shipping kehittää ja validoi tavoitteitaan SBTi:n avulla.

Euroopan unionin päästökauppa laajeni merenkulkuun vuoden 2024 alussa, ja kattaa ensimmäisessä vaiheessa yli 5 000 GT:n alukset eli ESL Shippingin handy- ja supramax-luokkien alukset. Päästökauppaan valmistautuminen aloitettiin hyvissä ajoin vuoden 2023 aikana. Valmistautumista on edesauttanut merkittävästi jo vuosia käytössä ollut kattava päästöraportointi.

Ilmapäästöjen lisäksi varustamon toiminta vaikuttaa myös meriin. Kansainvälinen sääntely mahdollistaa ympäristölle vaarattomien ruumanpesuvesien pumppaamisen mereen. ESL Shippingin tavoitteena on ylittää sääntelyn asettama taso ja pumpata kaikki ruumanpesuvedet maihin. Asiaan panostettiin vuonna 2023 systemaattisesti, minkä ansiosta 43,5 % (9,3 %) vesistä toimitettiin maihin käsiteltäväksi. Varustamo käy aktiivista keskustelua satamien kanssa vastaanottojärjestelyiden parantamiseksi.

ESL Shippingin kesällä 2021 lanseerattu Virtual Arrival on yhä menestyksekkäästi käytössä Luulajan ja Oxelösundin välisessä liikenteessä yhdessä SSAB:n ja Oxelösundin sataman kanssa. Virtual Arrivin idea on laskea aluksen nopeutta, mikäli on tiedossa, ettei satamassa

ole laituria vapaana saavuttaessa. Todellisesta saapumisajasta huolimatta aluksen paikka sataman jonossa määritellään normaalilla matkanopeudella lasketun saapumisajan perusteella. Energiansäästö on ollut merkittävä: merikuljetusten hiilidioksidipäästöt ovat laskeneet jopa noin 24 % matkanopeuden optimoinnin ansiosta. Energiansäästö vastaa noin 200 suomalaisen kotitalouden vuosikulutusta.

ESL:n vihreän siirtymän kiihdyttämiseksi perustettiin huhtikuussa 2023 ohjelma, jossa arvioidaan kolmea vaihtoehtoista toimenpidettä: uuden sijoituspoolin perustamista fossiilittomille aluksille, vähemmistöomistajan toteuttamaa ESL Shippingin pääomapohjan vahvistamista sekä varustamon kahden Supramax-aluksen myyntiä. Tämän arvioinnin ensimmäisenä tuloksena Aspo allekirjoitti marraskuussa OP Suomi Infra Ky:n kanssa sopimuksen pääomasijoituksesta ESL Shippingiin ja helmikuussa 2024 Varma liittyi mukaan omalla sijoituksellaan OP Suomi Infran rinnalla.

Tulemme jatkamaan kehitystyötä sekä uudistamalla laivastoamme että ottamalla käyttöön uusia ei-fossiilisia polttoaineita. Varustamoliiketoimintamme strategian kulmakivi on ottaa merkittävä rooli teollisuuskumppaneidemme päästöttömien tuotteiden kuljettamisessa ilman päästöjä.

TAVOITTEENA PÄÄSTÖVÄHENNYKSET KOKO ARVOKETJUSSA

Kaupun ja logistiikan alalla toimivien Leipurin ja Telkon osalta suurimmat ympäristövaikutukset saadaan aikaan muualla toimitusketjussa. Aspon hallituksen linjauksen mukaisesti yhtiöiden tavoitteena on olla alojensa parhaita ja vastuullisimpia kumppaneita sekä asiakkailleen

että päämiehilleen, ja omalla asiantuntijuudellaan pienentää koko toimitusketjun päästöjä. Tämä pitää sisälleen esimerkiksi logistiikkavirtojen tehokkaan suunnittelun ja tuotteiden laadun varmistamisen. Tavoitteellinen työemme koko arvoketjun ympäristövaikutusten tarkemmaksi ymmärtämiseksi jatkuu, riippumatta siitä kuka kyseisen toiminnan toteuttaa.

Telko uudistaa osaltaan muovien kiertotaloutta ja tarjoaa asiakkailleen ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja. Telkolla on muun muassa myönnetty ISCC Plus -sertifikaatti ensimmäisenä suomalaisena jakelijana. ISCC Plus on biopohjaisten muovien sertifikaatti, jonka ansiosta Telko voi toimittaa asiakkailleen massatasemenetelmän (mass balance) periaatteiden mukaisesti tuotettuja muoviraaka-aineita. Vuonna 2023 Telko ylsi Eco-Vadiksen vastuullisuusluokituksessa Hopea-tasolle.

JÄRJESTELMÄLLISTÄ RISKIENHALLINTAA

Merkittäviksi ympäristöön liittyviksi riskeiksi Aspossa on tunnistettu muun muassa oman toiminnan ympäristövaikutukset erityisesti polttoaineen käsittelyssä varustamoliiketoiminnassa ja kumppanien toiminta esimerkiksi kemikaalien kuljetuksessa ja varastoinnissa. Myös muuttuva regulaatio, esimerkiksi ympäristölainsäädännön kiristyminen, energiapoliittiset muutokset tai polttoaineverotuksen kehitys, voi vaikuttaa merkittävästi toimintaedellytyksiin tai kustannuksiin.

Aspo seuraa jatkuvasti sääntelyn kehittymistä ja pyrkii kehittämään liiketoimintaa oikea-aikaisesti ja kustannustehokkaasti, jotta sääntelymuutosten mahdollisesti aiheuttamat investointitarpeet voidaan hallita. Viime vuosien selvitys EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän (EU-taksonomian) vaikutuksista konsernin liike-

toimintoihin sekä raportointikäytäntöihin eteni edelleen vuoden 2023 aikana. Ympäristönäkökulmien huomioon ottamiseksi toimitusketjuissa Aspolla on eettiset ohjeet tavarant- ja palveluntoimittajille.

Riskeihin varaudutaan ja niitä hallitaan hyvällä ympäristöjohtamisella. Esimerkiksi ESL Shippingillä on oma ympäristöjohtamisjärjestelmä, jolle on myönnetty ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Vuoden 2023 aikana ESL Shipping kirjasi 2 (vuonna 2022: 3) lievää öljyvahinkoa aluksilta. Yhteensä vahinkojen seurauksena ympäristöön pääsi hieman noin 10 litraa öljyä tai öljynsekaista vettä. Vahingot käsiteltiin asianmukaisesti eikä niistä aiheutunut viranomaisten jatkotoimia.

Telkon ympäristönsuojelukäytäntöjä kehitetään jatkuvasti ISO 9001 -standardin periaatteiden mukaisesti. Telkolla on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti, joka kattaa yhtiön kaikki EU-alueen toimipisteet. Telko on lisäksi kemikaalijakelijoiden Responsible Care -ohjelmassa, joka ohjaa toiminnan kehittämistä lakien ja säädösten minimivaatimuksia kattavammin.

■ YMPÄRISTÖVASTUU

Digitaaliset ratkaisut parantavat tehokkuutta ja vähentävät päästöjä

ESL Shipping on eturintamassa kehittämässä digitaalisia ratkaisuja kestävämpään merenkulkuun. Yhtiö on kerännyt useiden vuosien ajan kattavaa päästötietoa alustensa toiminnasta ja tietoja käytetään useissa sovelluksissa eri puolilla yhtiötä.

Vuonna 2023 merkittävin liiketoiminnan kehittämisprojekti on ollut uusi alusten aikataulutuksen optimointiohjelmisto, jota on kehitetty yhdessä suomalaisen ohjelmistokehitysyhtiö Siili Solutionsin kanssa. Ohjelmiston ensimmäisen version, jonka on määrä siirtyä testausvaiheeseen vuoden 2024 alkupuolella, tarkoituksena on auttaa rahtaus- ja operatiivista osastoa löytämään optimaalisin aikataulu kullekin alukselle ja tarjota mahdollisuuksia optimoida aikataulu helposti eri tavoitteiden, kuten pienimmän ympäristöjalanjäljen, perusteella.

Asiakasportaalin kehittämistä on jatkettu vuonna 2023 lisäämällä työkalu, jolla voi arvioida uusiutuvien polttoaineiden käytön vaikutuksia päästöihin osana polttoainemixiä. Läpinäkyvän tiedon tarjoaminen asi-

akkaille kuljetusten päästöistä on entistäkin tärkeämpää nyt, kun merenkulku otettiin mukaan EU:n päästökauppajärjestelmään tammikuun alusta.

VESSEL PORTAL PARANTAA PÄÄTÖKSENTEKOA ALUKSELLA

ESL Shipping lanseerasi syksyllä 2023 alusportaalin, joka on suunniteltu yksinomaan alusten miehistöille. Tämä innovatiivinen portaali hyödyntää samaa kehittyntä alustaa ja tietoja, jotka ovat yrityksen asiakkaiden käytettävissä asiakasportaalissa.

Tämän portaalin käyttöönotto on merkittävä virsitanpylväs jatkuvassa sitoumuksessamme integroida kestävä kehitys saumattomasti päivittäisiin toimintoihin ja päätöksentekoprosesseihin sekä aluksella että maissa. Portaalissa miehistöllä on pääsy kattaviin tilastoihin ja tietoihin alustensa suorituskyvystä. Lisäksi ne voivat verrata suoritustaan sisäaluksiin, mikä mahdollistaa mielekkään vertailuanalyysin.



Kirsi Ylärinne

operatiivisista ja ympäristöasioista vastaava johtaja

”Kehitämme jatkuvasti digitaalisia ratkaisujamme hyödyntääksemme keräämäämme dataa paremmin. Oma datatiimimme on tehnyt erinomaista työtä kehittäessään ratkaisujamme monella rintamalla. Yksi pieni, mutta konkreettinen esimerkki on automaattinen päästöraportti, joka jaetaan kuukausittain kaikille työntekijöille lisäämään ymmärrystä siitä, missä vaiheessa päästövähennysmatkaamme olemme.”



SOSIAALINEN VASTUU


Henkilöstö menestyksemme keskiössä

Aspossa henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin, ja turvallisuusohjeistuksiin sekä -koulutuksiin panostetaan merkittävästi kaikissa liiketoiminnoissa.

S


TYÖNTEKIJÖIDEN TURVALLISUUDEN VARMISTAMINEN

Tapaturmataajuus (TRIF)

Tavoite 2023	Toteuma 2023	2022	Huomio	SDG
6,0	4,8	8,1	Tapaturmataajuusluvut ovat alhaisella tasolla. Jokainen yksittäinen tapaturma vaikuttaa merkittävästi TRIF-lukemaan.	

TYÖNTEKIJÄ-, ASIAKAS- JA PÄÄMIESKOKEMUKSEN PARANTAMINEN

Työtyytyväisyyttä mitataan People Power -indeksillä

Tavoite 2023	Toteuma 2023	2022	Huomio	SDG
AA	AA	AA	Liiketoimintojen kesken ei merkittäviä eroavaisuuksia.	

TUOTTEIDEN JA PALVELUN LAATU

Tuotteiden ja palvelun laadun varmistamiseksi on asetettu liiketoimintakohtaiset tavoitteet. Net promoter score on käytössä liiketoimintakohtaisesti.



Aspo on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, sellaisina kuin ne on määritelty Yhdistyneiden Kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavissa periaatteissa. Emme hyväksy minkäänlaista syrjintää työntekijän koulutuksen, henkilökohtaisen osaamisen, aseman, persoonallisuuden, elämäntapojen, työkokemuksen, etnisen alkuperän, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, kansallisuuden, kykyjen tai muiden ominaisuuksien perusteella.

Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään kaikissa toimintamaissaan. Kaikissa työsuhteissa noudatetaan soveltuvia paikallisia lakeja ja määräyksiä, jotka koskevat muun muassa työaikoja, korvauksia, mahdollisuuksia kehittyä, ihmisoikeuksia sekä työolosuhteita.

Henkilöstön sitoutumista ja työhyvinvointia pyrimme parantamaan muun muassa edistämällä työntekijöiden ammatillista kehittymistä kaikilla organisaatiotasolla, ja luomalla kannustavaa työilmapiiriä.

TYÖTURVALLISUUTEEN PANOSTETAAN YHÄ ENEMMÄN

Merkittävimmät sosiaaliset riskit liittyvät työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden toteutumiseen sekä henkilöstön saatavuuteen ja sitoutuneisuuteen. Aspossa henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin, ja turvallisuusohjeistuksiin sekä -koulutuksiin panostetaan merkittävästi kaikissa liiketoiminnoissa. Tavoitteena on, että työssä sattuvia tapaturmia ei tapahtuisi.

Vuonna 2023 TRIF-tapaturmataajuus (Total Recordable Injury Frequency) oli 4,8. Tapaturmataajuus kehittyi erittäin hyvin edellisvuoteen (8,1) nähden, ja vuoden

2023 tavoite 6,0 saavutettiin. Aspossa on käynnissä useita työturvallisuuden parantamiseen tähtäviä hankkeita painottuen erityisesti ESL Shippingin varustamoliiketoimintaan, jossa riskit työtaturmiin ovat muita tytäryhtiöitä suuremmat. Toimintamalleja on kehitetty turvallisuutta huomioiden ja myös viestintään on panostettu, tavoitteena pitkäjänteisesti kehittää yrityksen turvallisuuskulttuuria. Telkossa jatkettiin sekä omia että ostopalveluvarastoja ja jokaista toimistoa koskevaa Safety walk -käytäntöä turvallisuuden ja turvallisuustietoisuuden kasvattamiseksi. Prosessi on osoittautunut tehokkaaksi ja vaikuttavaksi tavaksi tehdä turvallisuutta parantavia havaintoja ja niiden pohjalta korjaavia toimenpiteitä.

TYÖTYTYVÄISYYS KORKEALLA TASOLLA

Työntekijöiden tyytyväisyyttä omiin tehtäviinsä, johtamisen laatuun ja Aspoon työnantajana mitataan vuosittaisella ilmapiirikartoituksella. Aspo mittaa henkilöstötyytyväisyyttä People Power -indeksillä, joka on osa konsernin vastuullisuustavoitteita. Vuonna 2023 työtyytyväisyys säilyi tavoitetasolla ja varsin korkeana: koko konsernin tasolla yllettiin tavoitteenmukaiseen AA-arvosanaan, eikä liiketoimintojen kesken ollut merkittäviä eroavaisuuksia.

Työntekijöiden lisäksi myös muiden sidosryhmien tyytyväisyyttä seurataan aktiivisesti Aspo-konsernissa, ja tuotteiden sekä palvelun laadun varmistamiseksi on asetettu liiketoimintakohtaisia tavoitteita. Sidosryhmien tyytyväisyyttä ja suositteluhalukkuutta seurataan liiketoiminnoissa säännöllisesti kansainvälisesti laajasti käytettyä Net Promoter Score -kyselyä hyödyntäen. Vuonna 2023 NPS-mittaukset osoittivat asiakastytytyväisyyden olevan vähintään hyvällä tasolla kaikissa liiketoiminnoissa.

ESL Shippingin turvallisuus- kulttuuria kehittämässä

“24 vuotta sitten aloitin harjoittelijana MS Arkadi-alla, ESL Shippingin suurimmalla aluksella. Oli hienoa päästä seilaamaan merillä ja tutustumaan satamiin Euroopassa ja Afrikassa.

Aluksella noudatettiin tiukkoja turvallisuus- ja hätätilanneohjeita, mutta työturvallisuuteen ei tuolloin juuri kiinnitetty huomiota. Kypäriä ei käytetty, huomiovaatteista ei ollut tietoa, ja työtavat olivat usein riskialttiita. Korkealla avonaisen ruuman reunalla saatettiin kävellä ilman suojavarusteita, vaikka putoamisvaara oli ilmeinen. Lepoaikarikkomuksiin ei kiinnitetty suurta huomiota, ja välillä nosturijossa työaika saattoi venyä vuorokauden mittaiseksi. Ruumajobien jälkeen nauroimme toistemme mustille naamoille, kun lastipölyä oli silmissä, korvissa ja nenässäkin. Ruumaan mennessä suljetun tilan varoitusmerkit ohitettiin ymmärtämättä niiden merkitystä. Joskus sattui loukkaantumisia, ja se tuntui pelottavalta.

TURVALLISUUDEN KEHITYS VUOSIEN VARRELLA

Vuonna 2023 aloitin ESL Shippingin turvallisuuspäällikkönä oltuani 18 vuotta töissä muualla. Yllätyin, kuinka merkittävä muutos turvallisuuskulttuurissa oli tapahtu-

nut. Yhtiössä vallitsee nyt vahva turvallisuuskeskeinen ajattelutapa, jota johto tukee aktiivisesti asettamalla tavoitteita ja seuraamalla edistymistä.

Alusten päälliköt ovat sitoutuneet työturvallisuuden johtamiseen, ja miehistö toimii ohjeiden mukaan. Käytössä on turvallisuusmenettelyitä ja -työkaluja, jotka tukevat dokumentointia, tapahtuma-analyysijä ja juurisyyden tunnistamista. Lepoaikojen ja alkoholipolitiikan rikkomuksia seurataan tarkasti ja ne analysoidaan perusteellisesti yhdessä miehistön kanssa. Järjestelmällinen panostus turvallisuuskeskeisen ajattelun juurruttamiseen ja miehistön turvallisen toiminnan varmistamiseen tuottaa hyviä tuloksia.

TURVALLISUUS VAATII JATKUVAA FOKUSTA

Turvallisuudessa on aina parantamisen varaa. Syvästi juurtuneet tavat eivät helposti katoa: jotkut miehistön jäsenet tarvitsevat edelleen muistutuksia kypärän käytöstä, sillä he ovat työskennelleet vuosikymmeniä ilman niitä. Välillä saattaa unohtua, että turvallisuusmenettelyt ovat olemassa miehistön hyvinvoinnin takaamiseksi, eivätkä tarkastajien vaatimusten täyttämiseksi. Turvallisuuskulttuurin taso eri alusten välillä vaihtelee. Turvallisuussuunnittelu on tärkeää, jotta

voidaan huomioida esimerkiksi uusista lastityypeistä aiheutuvat riskit. Ennaltaehkäisevistä toimenpiteistä huolimatta kompastumisia ja liukastumisia yhä tapahtuu, joten jatkuvaa parantamista tarvitaan.

Ennakoivat toimenpiteet, kuten työsuojelukokoukset, riskiarvioinnit, koulutukset ja systemaattinen muutoksenhallinta, ovat tärkeitä askelia kohti huipputason turvallisuuskulttuuria. Tapaturma- ja turvallisuusraporttien avulla seuraamme onnistumistamme ja opimme virheistä.

Viestintä ja yhteistyö edistävät syvempää sitoutumista turvallisuuteen. Säännöllisissä työsuojelukokouksissa alusten päälliköt ja miehistö keskustelevat ajankohtaisista teemoista, ja auditointien avulla saamme järjestelmällistä tietoa laivan turvallisuustilanteesta. Johdon turvallisuuskävelyiden avulla ymmärrys alusten päivittäisestä toiminnasta vahvistuu turvallisuusjohtamisen ytimessä.

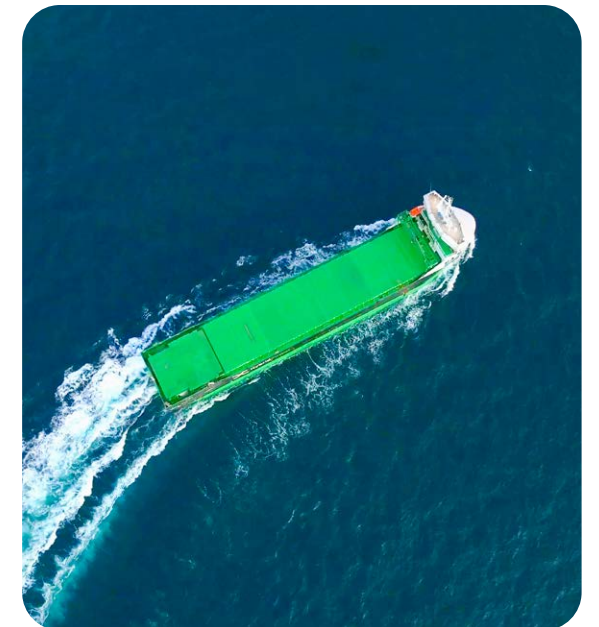
Edellisten vuosien turvallisuustilastojen valossa turvallisuuden suunta näyttää hyvältä. Vaikka vastoinkäymisiä ja virheitä sattuu, työskentely turvallisuuden parantamiseen sitoutuneen henkilöstön kanssa tuntuu motivoivalta. Meillä on yhteinen tavoite – varmistaa, että kaikki palaavat töistä turvallisesti kotiin.”



Suvi-Tuuli
Lappalainen

Turvallisuuspäällikkö,
ESL Shipping Oy

“Meillä on yhteinen tavoite
– varmistaa, että kaikki
palaavat töistä turvallisesti
kotiin.”



■ HYVÄ HALLINTO


Vastuullinen työnantaja ja yhteistyökumppani

Osana Aspon hyvää hallintotapaa vastuullisuus on olennainen osa myös uusien investointikohteiden kartoitusta ja omistusohjelmaamme.

G

HYVÄ HALLINTO

Osuus Aspon henkilöstöstä, joka on suorittanut Code of Conduct & Compliance -koulutukset

Tavoite 2023	Toteuma 2023	2022	Huomio	SDG
100%	100 %	100 %		

KOKONAISVALTAINEN RISKIENHALLINTA

Systemaattista riskienhallintaa kehitetään jatkuvasti yhdessä liiketoimintojen kanssa.

VASTUULLISUUSOHJELMAN JATKUVA KEHITTÄMINEN

Vuonna 2023 vahvistettiin yhtiön vastuullisuusosaamista ja -resursointia vastuullisuustyön johtamiseksi konsernitasonla.

Aspo-konsernin vastuullisuustyötä koordinoi vastuullisuustyöryhmä, jonka tavoitteena on myös kehittää ja jakaa parhaita toimintamalleja kaikissa liiketoiminnoissa. Aspon toimintaa vastuullisena työnantajana ohjaavat konsernin eettiset ohjeet ja henkilöstöhallinnon ja henkilöstön kehittämisen periaatteet. Aspo kunnioittaa työntekijöiden yhdistymisvapautta ja noudattaa kunkin toimintamaan paikallista työlainsäädäntöä. Erityisesti kehittyvillä markkinoilla Aspo haluaa olla edelläkävijä ja edistää vastuullisia toimintatapoja.

Eräs vaihe Aspon historiassa päättyi vuonna 2023, kun Telko myi Venäjän liiketoimintansa huhtikuussa ja Leipurin idän liiketoimintojen lopettamisesta tehtiin päätös joulukuussa. ESL Shipping luopui Venäjän liiketoiminnastaan jo kesällä 2022. Kansainvälisenä yhtiönä Aspo toimii edelleen kuitenkin myös maissa, joissa korruptio on yleistä. Tällaisia alueita ovat Transparency Internationalin mukaan esimerkiksi Uzbekistan ja Ukraina.

Tärkeä työkalu korruption ja lahjonnan vastaisessa toiminnassa on vastuullinen toimitusketjun hallinta. Asian-

mukaisten toimintatapojen varmistamiseksi tavarantoimittajille toimitetun eettisen ohjeiston (Supplier Code of Conduct) noudattamista valvotaan liiketoiminnoissa eri keinoin. ESL Shipping liittyi keväällä 2023 Maritime Anti-Corruption Networkiin, joka työskentelee korruption kitkemiseksi merenkulussa. Järjestön laaja tietopankki sekä kontaktiverkostot tarjoavat tukea laivojen miehistöille ja auttavat ennakoimaan mahdollisia ongelmatilanteita maissa, joissa korruptio ja lahjonta ovat edelleen ongelma. Esimerkiksi erityisiä vastuullisuusauditointeja on Telkossa toteutettu vuodesta 2019 alkaen ja vuonna 2023 valvonta jatkui yksittäisillä laajemmilla varastoauditoinneilla. Paikan päällä suoritettavien auditointien lisäksi laajempaa toimittajakuntaa seurataan itsearviointimenetelmällä. Vuonna 2024 tullaan pilotoimaan uutta tekoälypohjaista työkalua toimittajien vastuullisuuden varmentamiseen ja riskien arviointiin.

Aspon eettiset ohjeet kieltävät jyrkästi kaiken korruption tai lahjonnan. Aspon Compliance- ja Code of Conduct -koulutukset sisältävät muun muassa korruption tor-

jumiseen liittyviä kysymyksiä ja opastavat tunnistamaan epäilyttävät tilanteet sekä epäeettisinä pidettävät toimintatavat.

Vuonna 2023 Code of Conduct -koulutuksen suoritti 100 % ja Compliance-koulutuksen 100 % koko konsernin työntekijöistä. Aspon tavoitteena on, että kaikki konsernin henkilöstöstä suorittavat vuosittain kyseiset koulutukset.

VAATIMUSTENMUKAISUUTTA SEURATAAN MONIN TAVOIN

Liiketoiminnot seuraavat myös toimialakohtaista säännöstöä ja esimerkiksi Telkolla on käytössä lahjontaa koskevat tarkemmat ohjeistukset, joiden lisäksi se noudattaa Euroopan kemikaalijärjestö FECC:n eettisiä ohjeita.

Tuoteturvallisuus on äärimmäisen tärkeää sekä Telkon että Leipurin liiketoiminnassa. Laatu poikkeamilla tai väärän tuotteen toimituksella asiakkaalle voi olla vakavia seurauksia. Vuonna 2023 tuotetoimitusten tarkkuus oli erinomaisella tasolla sekä Telkossa että Leipurissa.

Huomattava osa ESL Shippingin, Telkon ja Leipurin kumppaneista on suuria kansainvälisiä toimijoita, joiden kanssa yhteistyötä on tehty pitkään ja joilla on omat vakiintuneet vastuullisen toimitusketjun hallintaan liittyvät prosessinsa. Lisäksi ESL Shipping auditoi säännöllisesti aikarahaansa alukset erityisesti turvallisuus-, ympäristö- ja laatu kysymyksiä painottaen.

Myös Aspon sisäinen tarkastus ja lakiosasto tekevät liiketoiminnoissa tarkastuksia säännöllisesti.

VÄÄRINKÄYTKÖKSISTÄ MAHDOLLISUUS ILMOITTA ANONYYMISTI

Aspossa on ollut vuodesta 2020 alkaen käytössä ulkopuolisen toimittajan hallinnoima ja täysin anonymi ilmoituskanava väärinkäytösepäilyille. Palvelun kautta voi ilmaista huolensa jostakin, mikä ei noudata Aspo-konsernin arvoja tai eettisiä ohjeistuksia, ja millä voi olla vakavia seurauksia organisaatiollemme tai yksittäiselle henkilölle. Ilmoitukset tulevat ilmoituskanavaryhmälle, jota johtaa konsernin lakiasianjohtaja. Ilmoitukset käsitellään määrätuotoisen prosessin mukaisesti ja raportoidaan sekä tarpeen mukaan käsitellään Aspon hallituksessa. Ilmoituskanavasta kerrotaan henkilöstölle muun muassa vuosittaisen Code of Conduct -koulutuksen yhteydessä.

Vuonna 2023 ilmoituskanavan kautta tehtiin yhteensä 14 ilmoitusta. Ilmoitukset käsiteltiin ja niihin vastattiin konsernin prosessien mukaisesti. Ilmoitukset liittyivät pääosin pieniin sisäisten politiikkojen rikkomuksiin. Tehdyissä tutkimuksissa ei paljastunut petosepäilyjä eikä ilmoituskanavan kautta ilmennyt vuoden aikana korrup-tioon tai lahjontaan liittyviä vahvistettuja rikkomuksia.

Aspolla on myös laajempi merkitys niihin yhteisöihin, joissa se toimii. Esimerkiksi ESL Shipping on merkittävä merikuljetusten järjestäjä ja tärkeä osa Suomen huoltovarmuuden turvaamista, sillä merikuljetusten osuus Suomen viennistä ja tuonnista on noin 95 %. Kriisitilanteessa huoltoyhteydet maailmalle turvaavat Suomen lipun alla kulkevat alukset.

VASTUULLISUUS ON OLENNAINEN OSA UUSIEN INVESTOINTIKOHTEIDEN KARTOITUSTA JA OMISTUSOHJELMAAMME

	KOHTEIDEN KARTOITUS	YRITYSOSTOPROSESSI	OMISTAJUUS
LÄHESTYMISTAPAMME	<p>Arvioimme mahdollisia investointikohteita taloudellisen tuloksen ja strategisen soveltuvuuden perusteella.</p> <p>Vastuullisuus on olennainen osa strategisen soveltuvuuden arviointia.</p>	<p>ESG-arviointi syventää ymmärrystämme kohteen taloudellisesta tuloksesta ja strategisesta suunnasta.</p> <p>ESG-arviointikriteerit</p> <ul style="list-style-type: none"> Aspon olennaiset vastuullisuusteemat Vaikutus Aspon vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen <p>Arviointi voi johtaa siihen, että emme investoi yritykseen</p>	<p>Kehitämme yhtiön ESG-strategiaa, sisältäen olennaiset painopistealueet, yhdessä ostetun yrityksen kanssa.</p> <p>Asetamme ESG-tavoitteet ja tärkeimmät toimenpiteet. Seuraamme tuloksia aktiivisesti konsernin tukea tarjoten.</p> <p>Raportoimme edistymisestä Aspon hallitukselle ja osakkeenomistajille.</p>

Monimuotoisuuden, tasavertaisuuden ja osallisuuden edistäminen: sitouduimme positiiviseen muutokseen

Aspo-konserni perusti vuonna 2023 erityisen DEI-työryhmän (Diversity, Equity, Inclusion) osana vastuullisuuden kehittämistyötämme. DEI-työryhmä on perustamisestaan lähtien johtanut useita aloitteita vahvistukseen DEI-sitoutumistamme ESG-tavoitteidemme mukaisesti.

Yksi vuoden 2023 merkittävimmistä saavutuksista oli DEI-politiikkamme sisäinen julkaisu. Tämä politiikka toimii ohjaavana kehyksenä, jossa kuvataan sitouksemme luoda osallistava työpaikka, joka arvostaa monimuotoisuutta ja varmistaa yhtäläiset mahdollisuudet kaikille.

LUODAAN TYÖPAIKKA, JOSSA KAIKKI VOIVAT MENESTYÄ, OSALLISTUA JA SAADA TUNNUSTUSTA

Aspon pyrkimyksessä inklusiivisemmaksi työpaikaksi arvioimme aluksi vuoden 2023 henkilöstökyselystä kerättyjä vastauksia, jotka sisälsivät ensimmäistä kertaa myös laajemmin vastuullisuusaiheita. Erityisesti vastuullisuus nähtiin ensisijaisesti ympäristö- ja tuotevastuuna, ja vastuullisuusindeksi Aspo-konsernitasolla oli vaikuttava 87,8.

Tutkimuksessa pureuduttiin kokemuksiin monimuotoisuudesta ja inklusiivisuudesta Aspo-konsernissa. Tulokset osoittavat, että 90 % työntekijöistä kokee, että monimuotoisuuteen suhtaudutaan yrityksessämme myönteisesti ja että syrjinnänvastaisuus on vahvaa. Vaikka eri maiden välillä on jonkin verran vaihtelua, jopa alhaisimmat tulokset näyttäytyvät erittäin myönteisinä.

Nämä positiiviset kyselytulokset vahvistivat luottamustamme olemassa oleviin vahvuuksiin monimuotoisuuden ja osallisuuden suhteen. Lisäksi tulokset korostivat sitä, että Aspo-konsernissa on tärkeää ja mahdollista panostaa entistä monimuotoisempien tiimien kasvuun.

DEI-TIETOISUUDEN JA -TAITOJEN LISÄÄMINEN KOKO ORGANISAATIOSSA

Koska ymmärrämme DEI:n keskeisen roolin organisaation menestyksessä, järjestimme koulutuksia kaikille johtoryhmille, koska ne vaikuttavat organisaation strategiaan ja prioriteetteihin ja mahdollistavat keskeisen DEI-muutoksen koko organisaatiossa. Tutustumalla DEI-aloitteiden taustalla oleviin periaatteisiin ja

käytäntöihin johtoryhmät saivat käsityksen monimuotoisuuden, tasavertaisuuden ja osallisuuden konkreettisista vaikutuksista organisaatiokulttuuriin, työntekijöiden sitoutumiseen ja liiketoiminnan yleiseen menestykseen.

Laajentaakseen tietämystä ja ymmärrystä DEI-aiheista kaikille työntekijöilleen Aspo-konserni keräsi yhteen kattavan kokoelman DEI-materiaaleja, mukaan lukien ydinkäsitteet ja artikkeleita. Koulutusmateriaalien tuotanto jatkuu vuonna 2024.

JATKUVA KEHITYS MENEÄ VAATIMUSTEN-MUKAISUUTTA PIDEMMÄLLE

Vuoteen 2024 mennessä olemme sitoutuneet tarjoamaan kattavaa koulutusta kaikille esimiehille ja työntekijöille sekä uudistamaan vuosittaisen Code of Conduct (Code of Conduct) -koulutuksemme lisätäksemme DEI:n tunnettuutta. Kuten monet DEI:n monitahoisuuden äärellä työskentelevät organisaatiot, Aspo-konserni on sitoutunut siirtymään pelkän tietoisuuden kasvattamisesta eteenpäin ja ryhtymään konkreettisiin toimiin kehittyäkseen entistä osallistavammaksi ja monimuotoisemmaksi työpaikaksi.



Taru Uotila

Johtaja (SVP), lakiasiat, HR ja vastuullisuus, Aspo Oyj

“Olemme sitoutuneet edistämään tasa-vertaista, monimuotoista ja osallistavaa työpaikkaa, jossa tunnustetaan ja arvostetaan erilaisuutta ja jossa kaikkia kohdellaan oikeudenmukaisesti arvokkaasti ja kunnioitavasti. Ymmärrämme, että monimuotoisuutemme – monet erilaiset ja ainutlaatuiset asiat, joita tuomme yksilöllisesti ja yhdessä töihin joka päivä – auttaa rakentamaan vahvempaa työvoimaa ja muodostaa alustan yrityksen menestykselle.”

Vastuullisuus- taulukot

Raportointijakso on kalenterivuosi 2023. Raportointi kattaa lähtökohtaisesti koko Aspo-konsernin. Poikkeukset rajauksissa on merkitty indikaattorien yhteyteen. Vastuullisuusraportissa henkilöstölukuihin sisältyvät kaikki työsuhteessa olevat, mukaan lukien pitkät poissaolot. Henkilöstölukuihin on lisätty myös ESL Shippingin tytäryhtiö AtoB@C Shippingin laivojen vuokralla oleva merihenkilöstö niiden laivojen osalta, jotka ovat yhtiön omistuksessa. Tilinpäätöksessä henkilöstömäärään ei sisälly vuokratyöntekijöitä, vaan ainoastaan Aspo-konsernin oma henkilöstö.

ENERGIAN KÄYTTÖ JA PÄÄSTÖT

ESL Shipping	2023	2022	2021	2020	2019
Ostettu energia ^{1,2} , Mwh	391,1	328,4	322,1	243,4	117,6
Polttoaineen käyttö, Mwh	769 317	820 496	898 551	838 743	892 250
tCO ₂ ²	204 795	217 526	237 621	220 122	237 296
g-CO ₂ per tonnimaili	14,7	13,67	15,74	15,48	15,47
tSO _x ²	137,72	87,34	98,36	56,44	179,27
mg-SO _x per tonnimaili	8,58	5,52	5,93	3,97	11,69

Telko	2023	2022	2021	2020	2019
Ostettu energia ¹ , Mwh	1 030,0	1 347,7	1 172,0	768,5	1 093,0
tCO ₂ ²	162,7	219,6	340,1	215,8	306,9

Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
Ostettu energia ¹ , Mwh	2 930,3	3 681,1	3 212,8	4 148,0	3 394,8
tCO ₂ ²	176,6	606,2	965,4	1 124,0	1 154,2

Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
Ostettu energia ¹ , Mwh	258,8	192,6	180,9	182,7	150,3
tCO ₂ ²	27,4	20,0	27,2	27,5	23,7

Aspo-konserni	2023	2022	2021	2020	2019
tCO ₂ ²	205 186	218 385	238 963	221 511	238 805
Liikevaihto, Me	553,0	652,6	573,3	500,7	587,7
Aspo-konsernin päästöintensiteetti	0,37	0,33	0,42	0,44	0,41

¹ Ostettu energia pääsääntöisesti mitattu, muussa tapauksessa luvut on arvioitu koko vuoden osalta.

² Luvut sisältävät Raahen varikon vuodesta 2021 alkaen. Hinaaja Charlien maasähkön käyttö nostaa energiankulutusta vuodesta 2021 alkaen.

TAPATURMATAAJUUS JA SAIRAUSPOISSAOLOT

ESL Shipping – Toimisto	2023	2022	2021	2020	2019
TRIF ¹	0,0	8,2	8,1	2,7	
Sairauspoissaolot, % ²	0,7	0,5	0,7	0,8	1,4

ESL Shipping – Merihenkilöstö	2023	2022	2021	2020	2019
TRIF ¹	14,5	22,0	22,3	21,4	22,1
Sairauspoissaolot, % ²	2,1	2,0	3,7	4,6	4,0

AtoB@C Shipping – Merihenkilöstö	2023	2022	2021	2020	2019
TRIF ¹	0,0	10,2	10,9		
Sairauspoissaolot, % ²	0,1	0,2	0,30		

Telko	2023	2022	2021	2020	2019
TRIF ¹	2,2	1,7	0	0	
Sairauspoissaolot, % ²	1,0	1,4	1,2	1,2	1,4

Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
TRIF ¹	0	0	6,3	10,3	
Sairauspoissaolot, % ²	2,7	2,5	3,5	2	4,0

Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
TRIF ¹	0	0	0	0	
Sairauspoissaolot, % ²	0,2	0,6	0,3	0,3	1,6

Aspo-konserni	2023	2022	2021	2020	2019
TRIF ¹	4,8	8,1	8,8	8,5	

¹ Tapaturmataajuuks esitetään miljoonaa työtuntia kohden.

TRIF = Kaikki tapaturmat, jotka vaativat ensiapua, lääkinnällistä hoitoa tai korvaavaa työtä.

² Sairauspoissaoloprosentti on laskettu kaavalla: (sairauspäivät/työpäivät yhteensä)*100.

AtoB@C Shippingin Ruotsin merihenkilöstön sairauspoissaolot lasketaan vain meripäivien osalta.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ MARKKINA-ALUEITTAIN 31.12.

ESL Shipping ¹	2023	2022	2021	2020	2019
Suomi	284	277	276	275	262
Skandinavia	84	78	79	79	74
Baltia					
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina					
Muut maat				1	1
Yhteensä	368	355	355	355	337

Telko	2023	2022	2021	2020	2019
Suomi	48	52	50	49	52
Skandinavia	43	48	38	37	24
Baltia	40	52	54	34	36
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	54	114	155	140	162
Muut maat	32	27	24	25	25
Yhteensä	217	293	321	285	299

Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
Suomi	38	39	76	73	80
Skandinavia	70	70			
Baltia	43	48	47	49	50
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	6	98	147	141	167
Muut maat					
Yhteensä	157	255	270	263	297

Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
Suomi	40	42	36	32	27
Skandinavia					
Baltia					
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina					
Muut maat					
Yhteensä	40	42	36	32	27

Aspo-konserni	2023	2022	2021	2020	2019
Suomi	410	410	459	450	451
Skandinavia	197	196	57	116	98
Baltia	83	100	101	83	86
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	60	212	302	281	329
Muut maat	32	27	25	27	27
Yhteensä	782	945	944	957	991

¹ ESL Shippingin tytäryhtiö AtoB@C Shippingin merihenkilöstö raportoidaan omistuksessa olevien laivojen osalta.

Strategisen fokuksen siirryttyä länsimarkkinoille vuoden 2023 alusta lähtien Aspo on muuttanut markkina-aluejakoa liikevaihdon raportoinnissa. Uudet raportoitavat markkina-alueet liikevaihdon raportoinnissa ovat: Suomi, Skandinavia, Baltia, muu Eurooppa ja muut maat. Henkilöstömäärät raportoidaan v. 2023 osalta vanhan markkina-aluejaon mukaisesti.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ TYÖNTEKIJÄKATEGORIAN MUKAAN 31.12.

ESL Shipping ¹	2023	2022	2021	2020	2019
Toimihenkilöt	43	47	43	41	38
Esimiehet	9	6	7	8	3
Johtajat	7	6	7	6	7
Työntekijät	0	2	2	2	2
Yhteensä	59	61	59	57	50

Telko	2023	2022	2021	2020	2019
Toimihenkilöt	161	234	265	233	250
Esimiehet	43	47	26	25	19
Johtajat	6	5	24	20	24
Työntekijät	7	7	6	7	6
Yhteensä	217	293	321	285	299

Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
Toimihenkilöt	94	164	190	182	206
Esimiehet	23	39	35	37	40
Johtajat	5	7	17	16	19
Työntekijät	35	45	28	28	32
Yhteensä	157	255	270	263	297

Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
Toimihenkilöt	34	34	28	26	22
Esimiehet	2	3	2	2	2
Johtajat	4	5	6	4	3
Työntekijät					
Yhteensä	40	42	36	32	27

Aspo-konserni ¹	2023	2022	2021	2020	2019
Toimihenkilöt	332	478	541	497	538
Esimiehet	77	95	72	74	65
Johtajat	22	23	55	47	56
Työntekijät	42	54	40	41	45
Yhteensä	473	650	708	659	704

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ TYÖSOPIMUSTYYPIN MUKAAN 31.12.

ESL Shipping ¹	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstömäärä	59	355	295	355	337
Kokoaikainen	59	63	59	56	50
Osa-aikainen				1	

¹ Ei sisällä merihenkilöstöä.

Telko	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstömäärä	217	293	321	285	299
Kokoaikainen	214	287	315	278	293
Osa-aikainen	3	6	6	7	6

Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstömäärä	157	255	270	263	297
Kokoaikainen	153	246	264	260	293
Osa-aikainen	4	9	6	3	4

Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstömäärä	40	42	36	32	27
Kokoaikainen	39	41	35	30	26
Osa-aikainen	1	1	1	2	1

SUKUPUOLIJAKAUMA 31.12.

ESL Shipping	2023	2022	2021	2020	2019
Naiset	43	45	40	40	36
Miehet	325	310	255	315	301
Yhteensä	368	355	295	355	337

Telko	2023	2022	2021	2020	2019
Naiset	102	148	168	151	164
Miehet	115	145	153	134	135
Yhteensä	217	293	321	285	299

Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
Naiset	66	132	154	149	166
Miehet	91	123	116	114	131
Yhteensä	157	255	270	263	297

Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
Naiset	22	22	18	18	16
Miehet	18	20	18	14	11
Yhteensä	40	42	36	32	27

Aspon ja liiketoimintojen hallitukset	2023	2022	2021	2020	2019
Naiset	6	6	6	6	7
Miehet	13	14	8	9	9
Yhteensä	19	20	14	15	16

Aspo-konserni	2023	2022	2021	2020	2019
Naiset	233	347	383	367	394
Miehet	549	598	561	605	613
Yhteensä	782	945	944	972	1 007

IKÄJAKAUMA 31.12.

ESL Shipping	2023	2022	2021	2020	2019
< 24	11	10	4	5	12
25-39	127	128	114	132	119
40-54	153	140	119	141	127
55 <	77	77	58	77	79
Yhteensä	368	355	295	355	337

Telko	2023	2022	2021	2020	2019
< 24	0	1	3	3	8
25-39	69	106	144	131	140
40-54	110	137	131	116	117
55 <	38	49	43	35	34
Yhteensä	217	293	321	285	299

Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
< 24	5	7	8	1	3
25-39	41	75	97	105	129
40-54	76	130	122	121	132
55 <	35	43	43	36	33
Yhteensä	157	255	270	263	297

Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
< 24	0			1	1
25-39	17	19	16	13	6
40-54	16	14	11	9	10
55 <	7	9	9	9	10
Yhteensä	40	42	36	32	27

Aspo-konserni	2023	2022	2021	2020	2019
< 24	16	18	15	10	24
25-39	254	328	375	385	400
40-54	355	421	394	397	402
55 <	157	178	160	165	165
Yhteensä	782	945	944	957	991

HENKILÖSTÖN KESKI-IKÄ

ESL Shipping	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstön keski-ikä	45	44	44	45	45
Telko	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstön keski-ikä	43	41	41	42	41
Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstön keski-ikä	46	44	42	43	41
Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstön keski-ikä	44	44	49	43	47
Aspo-konserni	2023	2022	2021	2020	2019
Henkilöstön keski-ikä	44	44	42	44	44

PEOPLE POWER (SKAALA 0–100)

	2023	rating	2022	rating
ESL Shipping	80,6	AA+	78,9	AA
Telko	80,8	AA+	81,8	AA+
Leipurin	75,8	A+	70,5	A
Muu toiminta	69,7	A+	75,2	AA+

Aspossa otettiin vuonna 2021 käyttöön People Power -henkilöstötutkimus, jonka tavoitteena on tunnistaa organisaation vahvuudet ja kehittämisaalueet oman työn, lähityöyhteisön ja koko organisaation osalta.

HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS

ESL Shipping	2023	2022	2021	2020	2019
Vaihtuvuus, maahenkilöstö	11	10	8	9	16
Telko	2023	2022	2021	2020	2019
Vaihtuvuus	24	21	17	8	20
Leipurin	2023	2022	2021	2020	2019
Vaihtuvuus	20	17	17	10	26
Muu toiminta	2023	2022	2021	2020	2019
Vaihtuvuus	22	8	13	19	39
Aspo-konserni	2023	2022	2021	2020	2019
Vaihtuvuus	15	17	15	9	23

Keskimääräinen vaihtuvuus, %

CODE OF CONDUCT JA COMPLIANCE -KOULUTUSTEN SUORITUKSET 2023

	Compliance, %	Code of Conduct, %
ESL Shipping	100	100
Telko	100	100
Leipurin	100	100
Muu toiminta	100	100
Aspo-konserni	100	100

Henkilömääristä on jätetty pois perhevapaalaiset ja muut pitkät poissaolot. Ei sisällä merihenkilöstöä.

■ HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka tavoitteena on kasvattaa omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti johtaen ja kehittäen omistamiaan liiketoimintoja.

ASPON HALLINNOINTIPERIAATTEET

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Aspo Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Aspo noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta www.cgfinland.fi.

Tämän selvityksen lisäksi Aspo Oyj on julkaissut erillisen toimintakertomuksen vuoden 2023 toiminnasta Aspon Vuosi 2023 -julkaisussa. Tätä selvitystä ei päivitetä tilikauden kuluessa, mutta sen sisältämien aihealuiden sekä muu tarpeellinen ja ajantasainen informaatio sijoittajille on saatavilla yhtiön kotisivuilla www.aspo.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä yhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla Aspon kotisivuilla www.aspo.fi.

KONSERNIN RAKENNE

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimitusjohtaja, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Hallituksen työtä tukevat sen tarkastusvaliokunta ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintonsa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä.

Aspo tavoittelee kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin samalla pyrkien compounder-profiiliin toteuttamiseen. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Tavoitteena on ottaa entistä aktiivisempi rooli yritysjärjestelyissä sekä omistettujen liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa ja yritysostoissa. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja koko konsernin johtamisjärjestelmää. Omistetut liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa ja vastuullisuussitoumusten tueksi on määritelty konsernin ja liiketoimintojen olennaisille osa-alueille ESG-tavoitteet. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä ESL Shipping Oy, Leipurin Oy ja Telko Oy sekä näiden tytäryhtiöissä kotimaassa ja ulkomailla.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous muun muassa vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Tarpeen niin vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua ylimääräinen yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle Aspo Oyj:n hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkistamalla kutsu pörssitiedotteella ja yhtiön kotisivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Lisäksi seuraavat tie-

dot julkistetaan yhtiön kotisivuilla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Yhtiökokouksen päätökset julkaistaan kokouksen jälkeen pörsstitiedotteella. Yhtiökokouksen pöytäkirja mahdollisine äänestystuloksineen ja päätöksiin liittyvine liitteineen julkaistaan yhtiön kotisivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Aspo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä. Lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset tehneeseen nimitystoimikuntaan ovat kuuluneet suu-

rimpien osakkeenomistajien edustajat: Roberto Lencioni, puheenjohtaja (Vehmaksen suku mukaan lukien AEV Capital Holding Oy); Gustav Nyberg (Nybergin suku mukaan lukien Oy Havsudden Ab); Annika Ekman¹ (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen); ja Pekka Pajamo (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma). Lisäksi Aspon hallituksen puheenjohtaja Heikki Westerlund on toiminut toimikunnan asiantuntijana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2023 aikana kolme kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

HALLITUS

Aspon hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan tukemaan työtään. Hallitus voi tarvittaessa perustaa muita pysyviä tai tilapäisiä valiokuntia.

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna

enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Hallitus pyrkii yksimielisiin päätöksiin, mutta tarvittaessa käsiteltävistä asioista äänestetään. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin. Äänen mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja kannattaa.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti ja lisäksi aina tarpeen mukaan.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksen erityisenä tehtävänä on edistää osakkeenomistajien ja yhtiön etua huolehtimalla muun muassa strategisista linjauksista sekä liiketoiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki yhtiön kannalta merkittävimmät yhtiön toimintaa koskevat asiat. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm:

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- osavuositarkastukset ja konsernitalinpäätös
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka

- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen
- Aspo-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta

Hallitus tekee vuosittain itsearvioinnin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan.

Hallituksella oli vuoden 2023 aikana 15 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Aspon hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi asettaa hallituksen työjärjestyksen mukaisesti määräämiään tehtäviä varten valiokuntia tai muita pysyviä tai määräaikaisia elimiä. Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet ja nimittää puheenjohtajan. Hallitus vahvistaa kullekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määrätään kyseisen valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Kunkin valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokuntien jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys.

¹Annika Ekman jääväsi itsensä vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävien esitysten valmistelusta ja päätöksenteosta sekä ilmoitti eroavansa nimitystoimikunnan jäsenyydestä 13.11.2023. Nimitystoimikunta ei valitse uutta jäsentä eronneen jäsenen tilalle tämän toimikauden aikana koska työjärjestyksen mukainen vähimmäisjäsenmäärä täyttyy. Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Annika Ekman valitaan hallituksen jäseneksi.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm. valmistella yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Tarkastusvaliokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2023 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajina toimivat Mammu Kaario (4.4.2023 asti) ja Kaarina Ståhlberg (4.4.2023 alkaen), sekä jäseninä Patricia Allam, Mikael Laine ja Tatu Vehmas.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- tilinpäätös-raportointiprosessin seuranta;
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta;
- vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttämisen ja esittämisen arviointi;
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta;
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely;
- yhtiön compliance-toiminnon suunnitelmien ja raporttien käsittely;
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan antaman selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen käsittely;
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta;
- tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi;
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen arviointi;

HALLITUKSEN JA SEN VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN 2023

	Hallituksessa vuodesta	Valiokuntajäsenyys	Osallistuminen		
			Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Allam Patricia	2021	Tarkastusvaliokunta	15/15	5/6	
Kaario Mammu	2012	Tarkastusvaliokunta	4/4	1/1	
Laine Mikael	2016	Tarkastusvaliokunta	15/15	6/6	
Kolunsarka Tapio	2022	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	15/15		4/4
Pöyry Salla	2016	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	15/15		4/4
Vehmas Tatu	2018	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta	15/15	6/6	4/4
Westerlund Heikki	2020	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta (pj)	15/15		4/4
Kaarina Ståhlberg*	2023	Tarkastusvaliokunta (pj)	11/11	5/5	

* Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 4.4.2023 alkaen

- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu;
- muu yhteydenpito tilintarkastajaan sääntelyn edellyttämien tehtävien lisäksi;
- lähipiiritoimien seurantaa ja arviointia koskevien periaatteiden määrittely.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2023 tarkastusvaliokunta kokoontui kuusi kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 96.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä muun henkilöstön palkitsemis-

järjestelmät. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee sille kuuluvat päätökset kollektiivisesti. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja kahdesta kolmeen jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan.

Vuonna 2023 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Heikki Westerlund ja jäseninä Tapio Kolunsarka, Salla Pöyry ja Tatu Vehmas.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on:

- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuskien valmistelu;
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu;

- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi, sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta;
- arvioida ja tehdä suosituksia hallitukselle ohjelmista ja muista kannustinjärjestelmistä, jotka perustuvat osakkeisiin tai osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin;
- muun henkilöstön palkitsemisen ja organisaation kehittämisen suunnittelu;
- palkitsemisraportin valmistelu;
- hallituksen monimuotoisuusselvityksen laadinta;
- palkitsemispolitiikan päivitystarpeen ja noudattamisen seuranta (toimitusjohtajan palkitsemisen osalta);
- palkitsemisraporttia koskeviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa; sekä

- suositella tarpeen mukaan yhtiön hallitukselle neuvonantajaa sekä tehdä ehdotus asiantuntijalle maksettavasta palkkiosta.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2023 valiokunta kokoontui neljä kertaa ja kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

Hallituksen puheenjohtaja

Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut 8.4.2021 alkaen kauppatieteiden maisteri Heikki Westerland (s.1966).

Hallituksen monimuotoisuus

Aspossa hallituksen monimuotoisuus nähdään olennaisena osana vastuullista toimintaa ja menestystekijänä, joka mahdollistaa Aspon strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen monimuotoisuus on osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee ja tekee Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa huomioon nämä monimuotoisuutta koskevat periaatteet, sekä erityisesti yhtiön liiketoimintojen kulloisetkin tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituk-

sen valiokuntien edellyttämät osaamisalueet. Hallituksen jäsenten valinnassa keskeisenä tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Aspon nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta käsittelee hallituksen jäseneltä vaadittavan osaamisen, tietotaidon ja soveltuvuuden, jotta jäsenellä voidaan olettaa olevan sopiva asiantuntemus ja kokemus tehtävän menestykselliseen hoitamiseen. Nimitystoimikunnan valmistelutyön tavoitteena on varmistaa, että hallitus muodostaa toimivan kokonaisuuden.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Aspon hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat erityisesti hallituksen jäsenten tosiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri markkinoilta, toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi muun muassa kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen.

Aspon hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu. Hallituskokoonpanon ja jäsenten lukumäärän on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen.

TOIMITUSJOHTAJA

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta ja palkkiosta, pitkän ja lyhyen aikavälin kannustintavoitteista sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehtoista. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtaja valitaan tehtäväänsä toistaiseksi.

Aspon toimitusjohtajana toimii diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Rolf Jansson (s.1969). Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien määräysten mukaisesti ja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esimiehenä Aspon hallinnolle ja alakonsernien toimitusjohtajille. Hän vastaa lisäksi sisäisestä tarkastuksesta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi lakiasiainjohtaja.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmä vastaa Aspo-konsernin strategisen rakenteen kehittämisestä ja yhtiön tuloksesta sekä valmistelee konsernin politiikat ja yhteiset käytännöt. Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, konsernin kehitysjohtaja, lakiasianjohtaja sekä lii-

ketoimintayksiköiden toimitusjohtajat. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa.

PALKITSEMINEN

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemista koskeva palkitsemispolitiikka on hyväksytty Aspon hallituksessa 4.3.2022. Palkitsemispolitiikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista koskevat päätöksentekomenettelyt ja periaatteet, ja se esitetään yhtiökokoukselle joka neljäs vuosi tai aina silloin, kun politiikkaan tehdään muutoksia. Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet on selostettu erillisessä palkitsemisraportissa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.aspo.fi/palkitseminen.

TILINTARKASTUS

Riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastuksen lakisääteisenä tehtävänä on erityisesti varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskaupparekamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous päättää myös tilintarkastajalle suoritettavan palkkion määrästä ja sen maksuperusteesta. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajaa vaihdettaessa varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastusvaliokunnan valmisteleman hallituksen ehdotuksen pohjalta.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernissa keskitetysti. Tilintarkastaja tarkastaa osana vuosittaista tilintarkastusta yhtiön kirjanpidon ja hallinnon. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa konsernitilinpäätöksen ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Hallitukselle toimitetaan myös tilintarkastajan mahdollisesti antamat muut raportit ja lausunnot.

Vuoden 2023 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Jukka Vattulainen. Deloitte Oy:lle kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2023 palkkioita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä noin 228 373 euroa. Lisäksi ostettiin muita palveluita noin 71 133 eurolla.

SISÄINEN VALVONTA

Aspon sisäisen valvonnan erityisenä tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovittujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtaja hallitukselle. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin ja liiketoiminnan johtoa sisäisen valvonnan tehtävässä ja tavoitteena on antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen valvonnan suunnitelmia ja raportteja.

TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Taloudellisen raportoinnin valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiin käytettävä tieto syntyy liiketoimintaprosessien edetessä ja vastuu tiedon oikeellisuudesta on kaikilla prosessiin osallistuvilla. Talouden raportointiprosessi on hajautettu ja sitä valvoo tarkastusvaliokunta.

Konsernitilinpäätös laaditaan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien mukaan, emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset laaditaan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaan. Jokainen erillisyhtiö

noudattaa kirjanpidossaan sijaintimaan lainsäädäntöä, mutta raportoi tiedot Aspon antaman laskentaohjeistuksen mukaisesti. Yksittäisillä yrityksillä voi olla oma tilipuitteistonsa, mutta niiden tiedot konsolidoidaan yhteistä tilipuitteistoa noudattaen toimialatasolle, jossa niiden oikeellisuus arvioidaan ja siirretään edelleen konsernitason tasolle. Aspo-konsernin tiedot tarkistetaan ja niiden laatu arvioidaan kuukausittain. Jokaisessa välvaiheessa tiedon laadusta ja sen tuottamisen prosessista vastuussa oleva yksikkö arvioi tiedon oikeellisuutta. Konsernitason tarkistus- ja täsmäytymekanismit ovat käytössä kuukausittain.

Taloudellista raportointia varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät, jotka on hajautettu ja joiden käytössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain konsernin konsolidointi- ja raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteutuma- ja vertailutietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Aspon hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain. Hallitus arvioi konsernin tilaa ja tulevaisuutta saamansa tiedon perusteella. Hallitus vastaa tilinpäätöksen sisällöstä ja sen julkaisemisesta.

Raportoinnin oikeellisuutta ja prosessien toimivuutta arvioi tarkastusvaliokunnan lisäksi riippumaton ulkopuolinen tilintarkastusyhteisö.

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontatehtävän hoidossa mm. arvioimalla Aspon toiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ylläpidetyn sisäisen valvonnan tasoa. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota arvioi-

malla ja varmistamalla liiketoimintaprosessien, riskienhallinnan sekä johtamisen ja hallinnon toimivuutta.

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet vahvistetaan hallituksen antamissa sisäisen valvonnan periaatteissa. Toiminnan koordinointi kuuluu konsernin lakiasiaintoimintajohtajalle, ja toiminnon havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on organisoitu konsernin kokoa vastaavaksi ja tarvittaessa hankitaan lisäresursseja ja erikoisosaamista. Tarkastukset perustuvat riskien arviointiin. Tarkastustyön arvioinnin ja varmistuksen kohteena ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Tarkastuksista laaditaan kirjallinen raportti, joka jaetaan konsernin toimitusjohtajalle, tarkastettavan alakonsernin ylimmälle johdolle sekä tarkastettavan toiminnon tai yksikön johdolle. Sisäinen tarkastus laatii Aspon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään neljännesvuosittain yhteenvetoraportin suoritetuista tarkastuksista, merkittävimmistä havainnoista sekä sovitusta toimenpiteistä.

Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen tarkastuksen toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja.

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on edistää konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan avulla pyritään etukäteen tunnistamaan ja hallitsemaan potentiaalisia ongelmia sekä tunnistamaan ja hyödyntämään liiketoimintamahdollisuuksia. Riskienhallinta tukee Aspon strategian kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Riskienhallinnan päämääränä on, että Aspossa on:

- Tehokas riskienhallinnan ohjausmalli sekä siihen liittyvät prosessit ovat integroituna Aspon liiketoiminnan johtamiseen.
- Johdolla on käytössään laadukasta ja ajantasaista tietoa liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä päätöksenteon tukena.
- Riskien ja yllättävien tapahtumien toteutumisen todennäköisyyttä sekä vaikutuksia taloudelle ja maineelle pystytään tehokkaasti pienentämään.
- Riskienhallintatoimenpiteet ja valitut kontrollitoimenpiteet perustuvat Aspon riskinottohalukkuuteen ja riskikantokykyyn.
- Yhteistyö riskienhallinnassa on tehokasta Aspon eri toimintojen välillä.

Vastuu riskienhallinnasta on konsernin ja liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi konsernin lakiasiaintoimintajohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle toimialalle on erillinen riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenettelyt. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Jokaiselle toimialalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johtoryhmissä ja niistä raportoidaan liiketoimintojen hallitukselle sekä tarvittaessa Aspon hallitukselle tai tarkastusvaliokunnalle.

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään toimialayhtiöiden johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuositarkastuksissa.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Aspo noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Nasdaq

Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Näihin perustuen Aspon on arvioitava ja seurattava liiketoimia, jotka se tekee lähipiirinsä kanssa ja myös huolehdittava siitä, että päätöksenteossa mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi. Aspo ylläpitää lähipiiriin kuuluvista osapuolista luetteloa ja tarkistaa mahdolliset muutokset vähintään kerran vuodessa. Jos lähipiiriliiketoimet ovat Aspon kannalta olennaisia ja ne poikkeavat tavanomaisesta liiketoiminnasta tai on tehty muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin, on tällaisia lähipiiriliiketoimia koskeva päätöksentekomenettely selostettava tilinpäätöksessä.

Aspon lähipiiriliiketoimet on selostettu konsernintilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 Lähipiiri. Lähipiiriliiketoimet eivät ole yhtiön kannalta olennaisia eivätkä poikkea yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta ja ne on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

SISÄPIIRIHALLINTO

Aspo-konsernissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) ja sen nojalla annettua sääntelyä sekä muita soveltuvia ohjeita, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta.

Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmä, tilintarkastaja sekä muut henkilöt, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon. Aspo Oyj:n johtotehtävissä toimiviin henkilöihin kuuluvat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Aspo perustaa ja ylläpitää tarpeen mukaan hankekohtai-

sia sisäpiirirekistereitä sisäpiirihankkeiden valmisteluun osallistuvista henkilöistä.

Aspon johtotehtävissä toimivia henkilöitä ja pysyviä sisäpiiriläisiä koskee 30 päivän suljettu ikkuna ennen osaja puolivuositarkastuksen sekä tilinpäätöksen julkistamista. Suljetun ikkunan aikana liiketoimet Aspon osakkeilla ja muilla rahoitusvälineellä omaan tai kolmannen lukuun ovat kiellettyjä. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät myöskään saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana. Aspon johtotehtävissä toimivien ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivallvonnalle.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin talousjohtaja.

Aspo Oyj:n sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä ylläpidetään Sire-palvelussa, joka on Euroclear Finlandin asiakkailleen tarjoama sovelluspalvelu sisäpiirihallintoon kuuluvien rekistereiden ylläpitämiseksi.

Aspo Oyj
Hallitus

Julkaistu 21.3.2024

Konsernin hallitus

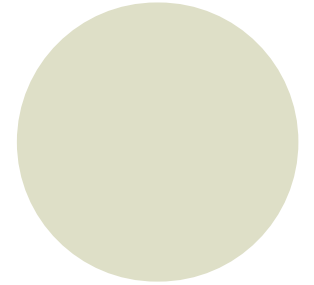
31.12.2023



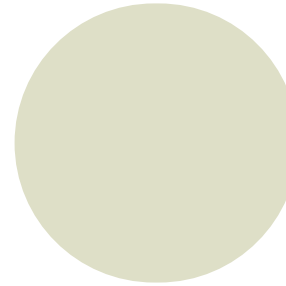
◀ HEIKKI WESTERLUND



◀ SALLA PÖYRY



◀ PATRICIA ALLAM



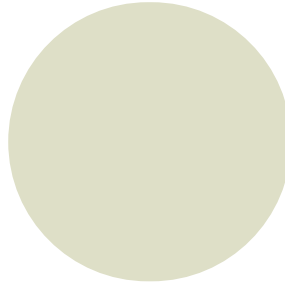
TAPIO KOLUNSARKA ▶



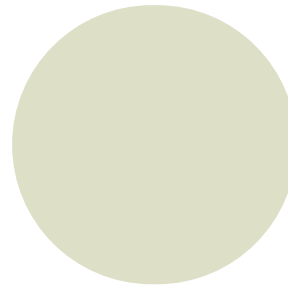
TATU VEHMAS ▶



◀ MIKAEL LAINE



KAARINA STÅHLBERG ▶



Konsernin hallitus

31.12.2023

HEIKKI WESTERLUND

Kauppatieteiden maisteri, s. 1966
Hallitusammattilainen
Hallituksen jäsen, Duuri Group Oy 2018–
Hallituksen jäsen, Kemppi Oy 2018–
Hallituksen jäsen, Marinetek Group Oy 2021–
Hallituksen jäsen, Oras Invest Oy 2022–
Hallituksen puheenjohtaja, Oriola Oyj 2023–
Hallituksen puheenjohtaja, Kvanted Oy 2023–
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021
Hallituksen jäsen vuodesta 2020
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2021
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuonna 2020

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2023: 15 000 kpl, 0,05 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Heiwes Oy:n omistuksessa: 20 000 kpl, 0,06 % osakekannasta.
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

PATRICIA ALLAM

Kauppatieteiden maisteri, MBA (IMD), s. 1985
Fastned B.V. - Rahoitus- ja Sijoittajasuhdejohtaja, 2023–
Hallituksen jäsen vuodesta 2021
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2021

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2023: 6 371 kpl, 0,02 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Havsudden Oy Ab:n omistuksessa: 3 262 941 kpl, 10,39 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,2 M€, lähipiiriyhtiö Havsudden Oy Ab:n omistuksessa 0,7 M€.
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia

TAPIO KOLUNSARKA

Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri, s. 1975
Toimitusjohtaja, Insta Group Oy, 2023–
Hallituksen jäsen, Cargotec Oyj 2023–
Hallituksen jäsen, Aidian Oy 2023–
Hallituksen jäsen, Millog Oy 2023–
Hallituksen jäsen, Senop Oy 2023–
Hallituksen puheenjohtaja, Leijona Instituutti Oy 2023–
Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2022

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2023: ei omistuksia.
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

MIKAEL LAINE

Kauppatieteiden maisteri, s. 1964
Strategiajohtaja, Cargotec Oyj, 2014–
Operatiivinen johtaja, Kalmar, 2023–
Hallituksen jäsen vuodesta 2016
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2023: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,2 M€
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

SALLA PÖYRY

Kauppatieteiden tohtori, CEFA, s. 1984
Hallituksen puheenjohtaja, Procurator-Holding Oy, 2015–
Hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Aspina Ab, 2021–
Hallituksen jäsen vuodesta 2016
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2020
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuosina 2016–2020

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2023: 1 000 kpl, 0,003 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Procurator-Holding Oy:n omistuksessa: 564 882 kpl, 1,80 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: lähipiiriyhtiö Procurator-Holding Oy:n omistuksessa 1,3 M€
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia

KAARINA STÅHLBERG (4.4.2023 alkaen)

Oikeustieteiden kandidaatti (Helsingin yliopisto), LL.M. (Columbia University), s. 1966
Johtaja, lakiasiat ja yritysjärjestelyt, Posti Group Oyj, 2016–
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (2016–), nimitysvaliokunnan jäsen (2022–), Vaisala Oyj
Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2023

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2023: 0 kpl
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia

TATU VEHMAS

Kauppatieteiden kandidaatti, s. 1994
Hallituksen puheenjohtaja: AEV Capital Holding Oy, 2020–
Toimitusjohtaja, TAAVi Capital Oy, 2020–

Hallituksen jäsen vuodesta 2018
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2019
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 ja vuosina 2018–2019

Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

Konsernin johtoryhmä

31.12.2023



◀ ROLF JANSSON



◀ MIKKO HEIKKILÄ



◀ MISKA KUUSELA



MIKKO PASANEN ▶



TARU UOTILA ▶



MATTI-MIKAEL KOSKINEN ▶



◀ ARTO MEITSALO

Konsernin johtoryhmä

31.12.2023

ROLF JANSSON

Toimitusjohtaja, Aspo Oyj, 2021–
Diplomi-insinööri ja Kauppätieteiden maisteri, s. 1969

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, VR-Yhtymä Oy, 2016–2021
Johtaja, VR Transpoint, 2011–2016
Kehitysjohtaja, VR-Yhtymä Oy, 2009–2011
Johtaja, Nordean Corporate Finance, 2007–2009
Liikkeenjohdon konsultti, Booz Allen Hamilton, 1999–2007
Liikkeenjohdon konsultti, Smg consulting, 1995–1999

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja; NRC Group ASA

Aspon osakkeita 31.12.2023: 72 500 kpl, 0,23 % osakekannasta.
Aspon hybridilaina 2022: 0,1 M€

MIKKO HEIKKILÄ

Kehitysjohtaja, Aspo Oyj, 2021–
Diplomi-insinööri, s. 1984

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Sijoituspäällikkö, Onvest Oy, 2019–2021
Liikkeenjohdon konsultti, McKinsey & Company, 2015–2019
Liikkeenjohdon konsultti, Capacent Oy, 2012–2015
Kehitysinsinööri, Konecranes Oyj, 2010–2012

Aspon osakkeita 31.12.2023: 7 698 kpl, 0,02 % osakekannasta

MATTI-MIKAEL KOSKINEN

Toimitusjohtaja, ESL Shipping Oy, 2013–
Kauppätieteiden maisteri, s. 1972

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Meriaura Oy, 2007–2013
Chartering Manager, varatoimitusjohtaja, Meriaura Oy, 2004–2006
Konsultti, Maaailmanpankki, 2004
Projektitutkija, Turun kauppakorkeakoulu, 2003–2004

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen varapuheenjohtaja: Arctia Oy
Hallituksen jäsen: Suomen Varustamot ry, International Chamber of Shipping, Hiilitieto ry
Jäsen: ICC Suomen Valtuuskunta

Aspon osakkeita 31.12.2023: 71 857 kpl, 0,22 % osakekannasta

ARTO MEITSALO

Talousjohtaja, Aspo Oyj, 2009–
Toimitusjohtaja, Aspo Palvelut Oy, 2013–
Kauppätieteiden maisteri, s. 1963

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Vt. toimitusjohtaja, Kauko Oy, 2018–04/2019
Vt. toimitusjohtaja, Kauko-Telko Oy, 2008
Talousjohtaja, Kauko-Telko Oy, 2007
Johtaja, Kaukomarkkinat Oy, 2005–2007
Group Controller, Kaukomarkkinat Oy, 2002–2005
Laskentaekonomi, Suomen Pankki, 1993–2002
Laskentaekonomi, Kaukomarkkinat Oy, 1989–1993

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Valiokunnan puheenjohtaja: Kaupan liitto, kauppapoliittinen valiokunta
Hallituksen varapuheenjohtaja: Silmäsäätiö

Aspon osakkeita 31.12.2023: 76 596 kpl, 0,24 % osakekannasta.

MIKKO PASANEN

Toimitusjohtaja, Telko Oy, 2019–
Kauppätieteiden maisteri, s. 1973

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Onninen Oy, 2016–2018
Johtaja, Kesko (Rautakesko Oy), 2010–2018
Venäjän maajohtaja, Rautakesko Oy, 2007–2010
Talousjohtaja, Venäjä, Rautakesko Oy, 2005–2007
Päällikkötehtäviä, Outokumpu Copper Products, 2000 – 2005

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries Oy, European Association of Chemical Distributors (FECC), Teknisen Kaupan Liitto ry, Teknisen Kaupan Palvelut-TKP Oy

Aspon osakkeita 31.12.2023: 48 904 kpl, 0,15 % osakekannasta. Aspon hybridilaina 2022: 0,1M€

MISKA KUUSELA

Toimitusjohtaja, Leipurin Oyj, 2023–
Diplomi-insinööri ja Kauppätieteiden maisteri, s.1969

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Myllyn Paras Finland Oy, 2019–2022
Toimitusjohtaja, Dava Foods Finland Oy, 2017–2019
Toimitusjohtaja, Helsingin Mylly Oy, 2009–2017
Toimitusjohtaja, Fennobon Oy, 2004–2009
Konsultti / konsulttijohtaja, Accenture, 1996–2004

Aspon osakkeita 31.12.2023: 2 400 kpl, 0,007 % osakekannasta

TARU UOTILA

Johtaja (SVP), lakiasiat, HR ja vastuullisuus, Aspo Oyj, 2022–
Oikeustieteen maisteri, s. 1970

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Lakiasiaintohtaja, VR-konserni, 2017–2022
Johtoryhmän jäsen ja vastuullisuusjohtaja, VR-konserni, 2019–2022
Senior Legal Counsel, VR-konserni, 2013–2017
Senior Legal Counsel, GE Healthcare Finland Oy, 2011–2013
Senior Legal Counsel, Fortum Oyj, 2002–2010

Aspon osakkeita 31.12.2023: 2 400 kpl, 0,007 % osakekannasta.

Liiketoimintojen hallitukset

31.12.2023

ESL SHIPPING OY

Rolf Jansson

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

Kimmo Nordström

Senior Adviser, Partner, Capstan Ltd
Hallituksen jäsen vuodesta 2016

Ulla Tapaninen

Tekniikan tohtori
Apulaisprofessori, Tallinnan teknillinen yliopisto
Hallituksen jäsen vuodesta 2012

LEIPURIN OYJ

Rolf Jansson

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

Jukka Havia

Kauppätieteiden maisteri
Chief Financial Officer, Evac Group
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Mikko Heikkilä

Diplomi-insinööri
Konsernin kehitysjohtaja, Aspo Oyj
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Kaisa Poutanen

Tekniikan tohtori
Chief Advisor, Nordic FoodTech Venture Capital
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

Harri Sivula

Hallintotieteiden maisteri
Hallitusammattilainen
Hallituksen jäsen 2010–2013 ja vuodesta 2014

TELKO OY

Rolf Jansson

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

Ralf Holmlund

Kauppätieteiden maisteri
Hallitusammattilainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2018

Elina Piispanen

Kauppätieteiden maisteri
Hallitusammattilainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2017

Mika Salokangas

Kauppätieteiden maisteri
Hallitusammattilainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

Toimintakertomus 2023

ASPON LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo tavoittelee kestäväää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin ja ottamaan askeleita kohti compounder-profiilia. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Tavoitteena on ottaa entistä aktiivisempi rooli yritysjärjestelyissä sekä omistettujen liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa ja yritysostoissa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa.

Aspon raportoivat segmentit vuonna 2023 olivat ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Ei-ydinliiketoiminnat. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen.

TÄYDENTÄVÄT RAPORTIT

Aspo Oyj on antanut erillisen selvityksen vuoden 2023 hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Lisäksi Aspo julkaisee Suomen kirjanpitolain edellyttämän selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista, joka noudattaa Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 määräyksiä, vastuullisuusraporttina samaan aikaan tämän toimintakertomuksen kanssa. Molemmat selvitykset julkaistaan yhtiön kotisivulla www.aspo.fi.

ASPO-KONSERNIN AVAINLUVUT

	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto, koko konserni, Me	553,0	652,6	586,4	500,7	587,7
Liikevaihto jatkuvista toiminnoista, Me	536,4	560,7	573,3	474,3	587,7
Liikevaihto lopetetuista toiminnoista, Me	16,6	91,9	13,1	26,4	
Liikevoitto, koko konserni, Me	9,8	31,2	33,9	19,3	21,1
Liikevoitto jatkuvista toiminnoista, Me	25,9	38,4	36,9	16,7	21,1
Liikevoitto lopetetuista toiminnoista, Me	-16,1	-7,2	-3,0	2,6	
Liikevoitto-% koko konserni	1,8	4,8	5,8	3,9	3,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-16,7	-24,1	-8,5		
Vertailukelpoinen liikevoitto, koko konserni, Me	26,5	55,3	42,4	19,3	21,1
Vertailukelpoinen liikevoitto-%, koko konserni	4,8	8,5	7,2	3,9	3,6
Voitto ennen veroja jatkuvista toiminnoista, Me	16,6	32,5	33,0	12,2	18,2
Voitto ennen veroja jatkuvista toiminnoista, %	3,1	5,8	5,8	2,6	3,1
Tilikauden voitto, Me	1,6	20,7	25,3	13,4	16,1
Jatkuvien toimintojen tulos, Me	16,2	30,8	28,3	10,8	16,1
Lopetettujen toimintojen tulos, Me	-14,6	-10,1	-3,0	2,6	
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	-0,01	0,61	0,76	0,39	0,47
Jatkuvien toimintojen EPS, euroa	0,45	0,93	0,86	0,30	0,47
Lopetettujen toimintojen EPS, euroa	-0,46	-0,32	-0,10	0,09	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	1,2	15,2	20,8	11,4	13,5
Omavaraisuusaste, %	34,4	34,7	32,0	30,1	30,1
Nettovelkaantumisaste, %	117,6	108,4	131,0	149,0	162,2
Liiketoiminnan rahavirta, Me	47,6	67,7	44,0	65,0	52,5
Vapaa rahavirta, Me	27,3	34,4	27,5	56,0	45,2

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä on alettu raportoida Aspo-konsernissa vuodesta 2021 lähtien. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on selostettu tämän toimintakertomuksen sivuilla 46-47.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet esitetään toimintakertomuksen viimeisellä sivulla.

Toimintaympäristö, liiketoiminnan lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kysynnän ja markkinahintojen muutokset sekä inflaation ja korkojen nousu vaikuttivat taloudelliseen kehitykseen ja aiheuttivat epävarmuutta Aspon liiketoimintojen markkinoilla. Euroopan unionin talouskehitys pitkälti pysähtyi vuoden 2023 aikana ja pysyy todennäköisesti vaimeana myös lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä, mikä lisää riskejä kaikissa Aspon liiketoiminnoissa. Erityisesti korkojen nousu on vaikuttanut negatiivisesti investointeihin etenkin lisäämällä rahoituskustannuksia ja vähentämällä rahoitusmahdollisuuksia. Tämän seurauksena yrityskauppojen ja yritysjärjestelyjen markkinat ovat hidastuneet, mikä johtuu osittain myös siitä, että myyjien ja ostajien arvostusnäkemykset eroavat toisistaan.

Merikuljetusten kysyntään vaikuttaa yleinen talouskehitys sekä kysyntä ja tuotantomäärät keskeisillä toimialoilla, erityisesti metalli- ja metsätuotteissa. ESL Shipping kuitenkin hyötyy verrattain paljon pitkäaikaisista teollisuuskumppanuuksista ja Itämeren alueen ympärivuotisen aluskapasiteetin yleisestä vajeesta. Tämänhetkinen näkymä viittaa metalliteollisuuden vakaaseen kehitykseen, kun taas metsäteollisuuden odotetaan vahvistuvan hitaasti alhaiselta tasolta. Merirahti-indeksit ovat vahvistuneet jonkin verran syyskuun alusta lähtien, mutta volatilitteetti on edelleen erittäin suurta.

Markkinahintojen kehitys ja etenkin raaka-aineiden hintojen äkilliset laskut voivat vaikuttaa negatiivisesti Telkon ja Leipurin tulokseen. Tällaisen kehityksen vaikutusta on lievennetty tuoteportfolion aktiivisella hallinnalla sekä erityisillä kaupallisilla ja operatiivisilla toimilla, kuten varastonhallinnalla.

Lähi-idän viimeaikaiset tapahtumat voivat vaikuttaa negatiivisesti Aspon liiketoimintaan esimerkiksi energian hintojen ja toimitusketjun häiriöiden sekä inflaatioon perustuvien palkankorotusten kautta. Lisäksi tapahtumat voivat aiheuttaa sekä logistiikkakustannusten että tuotteiden hintojen nousua. Ukrainan sodan pitkittymisellä ja mahdollisella laajenemisella olisi negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaan Aspon markkina-alueilla. Globaalien jännitteiden lisääntyminen heikentää toimintaedellytyksiä kaikissa liiketoiminnoissa.

Strategiansa mukaisesti Aspo pyrkii kasvattamaan tuloksentelekykyyään myös yritysostoilla. Strategian toteuttaminen yhdistettynä tällä hetkellä suhteellisen korkeisiin rahoituskustannuksiin voi vähentää vapaata rahavirtaa ja heikentää tasetta tilanteissa, joissa investoinnit ja hankinnat edellyttävät taloudellisia resursseja. Siten ne voivat heikentää vakavaraisuutta. Strategiallaan Aspo pyrkii vähentämään mahdollisen heikkenevän yleisen talouskehityksen vaikutusta Aspon tuloksentelekykyyteen. Tämä konkretisoituu esimerkiksi ESL:n pitkäaikaisissa asiakassopimuksissa ja vihreissä ratkaisuisissa, Telkon tavoitteessa kasvava erikoistuotteissa ja laajentua uusille maantieteellisille markkinoille sekä Lei-

purin keskittymisessä raaka-aineisiin ja vakaita kasvumahdollisuuksia tarjoavien markkinasegmenttien priorisointiin.

Aspo on poistunut Venäjältä ja muilta valituilta itämarkkinoilta. Telko myi Venäjän liiketoimintansa huhtikuussa 2023, ja Leipurin idän liiketoimintojen yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin joulukuussa 2023. ESL Shipping luopui Venäjän markkinoista jo kesään 2022 mennessä. Siten Aspon altistuminen Venäjän taloudellisille vaikutuksille on vähäistä vuonna 2024.

Koska toimintakertomuksen tulevaisuutta koskevat arviot perustuvat tämänhetkiseen tilanteeseen ja tietoon, ne sisältävät merkittäviä riskejä ja muita epävarmuustekijöitä, joiden vuoksi tulokset saattavat poiketa esitetystä arvioista.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Aspon pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihdon kasvu 5–10 % vuodessa
- Liikevoitto 8 %
- Oman pääoman tuotto yli 20 %
- Nettovelkaantumisaste alle 130 %

Aspon liiketoiminnoista ESL Shippingin liikevoittotavoite on 14 %, Telkon 8 % ja Leipurin 5 %. Liikevoittotavoitetta arvioidaan suhteessa Aspo-konsernin ja sen jatkuvien liiketoimintojen vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto sisältää jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tuloksen. Vertailukelpoinen liikevoitto lasketaan oikaisemalla raportoitu liikevoitto harvinaisilla ja olennaisilla erillä, jotka vaikuttavat liikevoittoon. Ne voivat sisältää arvonalentumistappioita, liiketoimintojen ja pitkäaikaisten omaisuuserien myyntivoittoja ja -tappioita sekä Venäjän hyökkäyksestä Ukrainaan aiheutuneita taloudellisia tappioita.

TULOS

Konsernin liikevaihto jatkuvista toiminnoista laski tilikaudella 4 % ja oli 536,4 miljoonaa euroa (560,7). Vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto jatkuvista toiminnoista laski 26,2 miljoonaan euroon (43,9) ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti jatkuvista toiminnoista oli 4,9 % (7,8). Laskeva suuntaus vuoteen 2022 verrattuna johtui ESL Shippingistä, jonka tulos oli vertailuvuonna ennätysellinen. Se kertoo vahvasta ydinliiketoiminnasta, jolla on positiiviset tulevaisuudennäkymät. Jatkuvien toimintojen liikevoitto oli 25,9 miljoonaa euroa (38,4). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,45 euroa (0,93).

ESL Shippingin vuoden 2023 liikevaihto laski 23,0 % vertailukaudesta ja oli 189,0 miljoonaa euroa (245,4). Vertailukelpoinen liikevoitto puolittui ja oli 18,3 miljoonaa euroa (37,4), ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 9,7 % (15,2). Telkon vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 1 % ja oli 211,3 miljoonaa euroa (209,4). Telkon koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 9,0 miljoonaa euroa (11,3) ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti 4,3 % (5,4). Leipurin liikevaihto kasvoi 29 % vuonna 2023 ja oli 136,1 miljoonaa euroa (105,9). Leipurin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2023 oli 4,2 miljoonaa euroa (1,1) ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti 3,1 % (1,0).

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, JATKUVAT TOIMINNOT

	2023 Me	2022 Me	Muutos Me	Muutos %
Suomi	197,4	224,4	-27,0	-12,0
Skandinavia	157,6	137,6	20,0	14,5
Baltia	63,8	67,8	-4,0	-5,9
Muu Eurooppa	74,5	89,6	-15,1	-16,9
Muut maat	43,1	41,3	1,8	4,4
Yhteensä	536,4	560,7	-24,3	-4,3

Strategisen fokuksen siirryttyä länsimarkkinoille vuoden 2023 alusta lähtien Aspo on muuttanut markkina-aluejakoa liikevaihdon raportoinnissa. Uudet raportoitavat markkina-alueet ovat: Suomi, Skandinavia, Baltia, muu Eurooppa ja muut maat. Kobia-yritysosto Ruotsissa ja Johan Steens -yritysosto Norjassa ovat lisänneet Skandinavian maiden osuutta konsernin liikevaihdosta.

■ LIIKEVOITTO JA VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO, KOKO KONSERNI

Me	2023	2022	2021
ESL Shipping, liikevoitto	17,7	38,2	26,8
Telko, liikevoitto	8,0	8,2	20,4
Leipurin, liikevoitto	5,6	-1,4	-2,4
Muu toiminta, liikevoitto	-5,4	-6,6	-7,9
Liikevoitto jatkuvista toiminnoista yhteensä	25,9	38,4	36,9
Liikevoitto lopetetuista toiminnoista	-16,1	-7,2	-3,0
Liikevoitto, koko konserni	9,8	31,2	33,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-16,7	-24,1	-8,5
Vertailukelpoinen liikevoitto, koko konserni	26,5	55,3	42,4

Vuonna 2023 lopetettujen toimintojen luvut sisältävät Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin luvut. Vuonna 2022 lopetetut toiminnot sisältävät Kauko Oy:n ja Ei-ydinliiketoiminnat segmentin luvut. Vuonna 2021 lopetetut toiminnot sisältävät Kauko Oy:n luvut.

■ VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT 2023

Me	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muut toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Neuvonantokulut, vähemmistöosuus	-0,6					-0,6
Varaston arvonalennus, Venäjä liitännäinen		-1,0			-1,7	-2,7
Myynti ja takaisinvuokrastransaktiot			1,4			1,4
Uudelleenjärjestelyt			-0,2	-0,1		-0,3
Venäjältä vetäytyminen					-14,7	-14,7
Liiketoimintojen myynti			0,2			0,2
Yhteensä	-0,6	-1,0	1,4	-0,1	-16,4	-16,7

Vuonna 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -16,7 miljoonaa euroa. Eristä -0,6 miljoonaa euroa raportoitiin ESL Shipping -segmentissä ja koostui neuvontakuluista, jotka liittyivät ESL Shippingin vähemmistöosuuden myyntiin. Eristä -1,0 miljoonaa euroa raportoitiin Telko-segmentissä ja liittyi varastojen alaskirjauksiin Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Leipurin-segmentissä raportoitu 1,4 miljoonaa euroa liittyi kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta saatuun voittoon Ruotsissa ja Liettuassa 1,4 miljoonaa euroa, sopeuttamistoimiin Ruotsissa -0,2 miljoonaa euroa ja leipomolaiteliiketoiminnan

myyntiin 0,2 miljoonaa euroa. Eristä -0,1 miljoonaa euroa raportoitiin muissa toiminnoissa ja liittyi uudelleenjärjestelykuluihin. Lopetetuissa toiminnoissa raportoitu -16,4 miljoonaa euroa koostui Telkon Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön myyntitappiosta -8,1 miljoonaa euroa, Telkon varaston alaskirjauksesta Venäjällä -1,7 miljoonaa euroa, Telkon Valko-Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön yhdistelyn lopettamisesta aiheutuneesta tappiosta -0,8 miljoonaa euroa sekä Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yksiköiden yhdistelyn lopettamisesta -5,8 miljoonaa euroa.

■ VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT 2022

Me	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muut toiminnot	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Espan myynti	1,5					1,5
Ukrainan varastot		-2,6	-0,7			-3,3
Ukrainan myyntisaamiset		-0,5	-0,1			-0,6
Venäjältä vetäytyminen	-0,7				-16,1	-16,8
Liiketoimintojen myyntitappiot			-0,4		-1,2	-1,6
Muut			-1,3	-0,7	-1,3	-3,3
Yhteensä	0,8	-3,1	-2,5	-0,7	-18,6	-24,1

Vuonna 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -24,1 miljoonaa euroa, josta -20,7 miljoonaa euroa johtuu Ukrainassa käytävän sodan vaikutuksista Aspo-konsernin liiketoimintaan. Kauko-liiketoimintasegmenttiin liittyviä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -2,5 miljoonaa euroa. Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -0,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä -18,6 miljoonaa euroa raportoidaan lopetettujen toimintojen tuloksessa.

Vuoden 2021 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät -8,5 miljoonaa euroa sisälsivät Leipurin liikearvon arvonalentumistappion -4,3 miljoonaa euroa ja Telkon Rauman terminaalin käyttöömaisuuteen kirjatun arvonalentumistappion ja ennallistamisvarauksen yhteensä -0,8 miljoonaa euroa sekä Kaukon liikearvosta kirjatun arvonalentumistappion -3,4 miljoonaa euroa, joka raportoidaan osana lopetettujen toimintojen tulosta.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2023 oli 47,6 miljoonaa euroa (67,7). Kaikkien liiketoimintojen kassavirta oli positiivinen, ja lasku vertailukauteen verrattuna tuli ESL Shipping -segmentistä. Käyttöpääoman muutoksen rahavirtavaikutus oli 4,4 miljoonaa euroa (-6,7). Positiivinen kassavaikutus johtui varastojen vähenemisestä markkinahintojen laskun ja ennakoiivien operatiivisten hallintatoimien seurauksena etenkin Telko-segmentissä.

Vapaa rahavirta vuonna 2023 oli 27,3 miljoonaa euroa (34,4). Investoinnit olivat -21,8 miljoonaa euroa (-17,8) ja koostuivat pääasiassa ESL Shipping -segmentin Green Coaster -ennakkomaksuista. Lisäksi investointien rahavirta sisältää 3,9 miljoonan euron lähtevän rahavirran Eltrex-yritysostosta, 11,6 miljoonan euron tulevan rahavirran Leipurin-segmentin kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta Ruotsissa ja Liettuassa, 7,8 miljoonan euron negatiivisen rahavirtavaikutuksen Telkon ja Leipurin tytäryhtiöiden myynnistä/ yhdistelyn lopettamisesta Venäjällä ja muissa itäalueen maissa, 0,5 miljoonan euron tulevan rahavirran osakkuusyhtiöiden osingoista, 0,4 miljoonan euron tulevan rahavirran Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myynnistä sekä 0,7 miljoonaa euroa muuta tulevaa rahavirtaa.

KOROLLINEN NETTOVELKA , KOKO KONSERNI

Me	2023	2022	2021
Korolliset velat, sis. vuokrasopimusvelat	195,9	189,3	187,3
Rahavarat	30,7	33,6	17,7
Korollinen nettovelka	165,2	155,7	169,6

Korollinen nettovelka oli 165,2 miljoonaa euroa (155,7), ja nettovelkaantumisaste kasvoi 117,6 prosenttiin (108,4). Konsernin omavaraisuusaste katsauskauden lopussa oli 34,4 % (34,7). Nettovelan kasvu johtuu pääasiassa Green Coaster -investoinneista ja idän markkinoilta poistumisesta.

Nettorahoituskulut olivat -9,3 miljoonaa euroa (-5,9). Korollisten velkojen keskikorko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 5,3 % (3,3), mikä lisäsi Aspon korkokuluja.

Konsernin likviditeettiasema säilyi vahvana. Rahavarat olivat katsauskauden päättyessä 30,7 miljoonaa euroa (33,6). Sitovat valmiusluottolimiitit, yhteensä 40 miljoonaa euroa, olivat vertailukauden tapaan kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Aspon 80 miljoonan euron yritystodistusohjelma oli myös kokonaan käyttämättä vuosien 2023 ja 2022 lopussa.

Joulukuussa Aspon tytäryhtiö ESL Shipping allekirjoitti kaksi lainasopimusta, joiden arvo oli yhteensä 37,6 miljoonaa euroa. Molempien lainojen laina-aika on viisi vuotta, ja ne maksetaan takaisin tasaerinä laina-aikana. Lainat myönsi OP Yrityspankki Oyj, ja niillä maksettiin takaisin samanarvoisia lainoja.

Kun Electramar toimitettiin joulukuussa, AtoBatC Shipping AB nosti Svenska Skeppshypotekin kanssa tehdystä 32,2 miljoonan euron lainasopimuksesta 8,1 miljoonaa euroa. Lainasopimus allekirjoitettiin syyskuussa 2022, ja sillä rahoitetaan ESL Shippingin investointi kuuteen uuteen sähköhybridialukseen. Laina maksetaan takaisin 15 vuoden kuluessa.

Syyskuussa Aspo allekirjoitti sopimuksen kolmivuotisesta 30 miljoonan euron lainasta, mikä pidentää Aspon lainasalkun maturiteettia. Laina otettiin yleisiin yritystarkoituksiin ja samanarvoisen lainan jälleenrahoitukseen.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

2.1.2024 Aspo allekirjoitti 20 miljoonan euron suuruisen valmiusluottolimiittisopimuksen, jonka vastapuolena on Nordea Bank Abp. Valmiusluottolimiittisopimuksen laina-aika on kaksi vuotta, ja sopimukseen sisältyy yhden vuoden jatko mahdollisuus. Uusi sopimus korvaa aiemman vastaavan suuruisen valmiusluottolimiittisopimuksen, joka on ollut kokonaan käyttämätön.

8.2.2024 Aspo ilmoitti, että Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma on päättänyt 15 miljoonan euron investoinnista OP Suomi Infra Ky:n rinnalla Aspon tytäryhtiön ESL Shippingiin. Tämän johdosta OP Suomi Infra Ky:n hallinnoima kokonaisinvestointi ESL Shippingiin nousee 45 miljoonaan euroon kaupan toteutushetkellä. OP Suomi Infran hallinnoima sijoitus, yhteismäärältään 45 miljoonan euroa, tehdään ESL Shippingin uusia osakkeita vastaan sovitulla 165 miljoonan euron osakekannan pre-money-arvostuksella, joka vastaa 21,43 prosentin omistusosuutta ESL Shippingissä.

OHJEISTUS VUODELLE 2024

Aspo-konsernin vertailukelpoinen liikevoitto on yli 30 miljoonaa euroa vuonna 2024 (2023: 26,5 miljoonaa euroa).

HALLITUKSEN VAROJENJAKOESITYS

Aspon tavoite on vuosittain kasvava osingonjako. Hallitus ehdottaa Aspo Oyj:n 12.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 jaetaan osinkoa 0,24 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään mahdollisesta enintään 0,23 euron pääoman palautuksesta osaketta kohti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta myöhemmän ajankohtana, jos se on kasvustrategian ja Aspon osakkeenomistajien pitkän aikavälin edun mukaista. Jos enimmäismäärä jaettaisiin, jaettaisiin osinkona ja pääoman palautuksena yhteensä 0,47 euroa osakkeelta (0,46) tilikaudelta 2023. Valtuutus olisi voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 30 362 002,30 euroa, josta tilikauden voitto oli 1 468 907,45 euroa. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston varat olivat 21 150 592,47 euroa. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä on 31 403 535 kappaletta.

Osinko 0,24 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 16.4.2024 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingonmaksupäivä on 23.4.2024. Hallitus päättää viimeistään marraskuussa 2024 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan mahdollisesta pääoman palautuksesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, kokonaismäärältään enintään 0,23 euroa osaketta kohti, joka maksettaisiin marraskuussa 2024 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osaksluetteloon.

Ennen kuin hallitus panee yhtiökokouksen päätöksen täytäntöön, sen on osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla arvioitava, onko yhtiön maksukyky ja/tai taloudellinen asema muuttunut yhtiökokouksen päätöksenteon jälkeen niin, että

osakeyhtiölain mukaiset osingonjaon edellytykset eivät enää täyty. Osakeyhtiölain mukaisten edellytysten täyttyminen on edellytys yhtiökokouksen päätöksen täytäntöönpanolle.

ASPON LIIKETOIMINNAT

ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin liiketoiminta perustuu pääosin pitkäkestoiisiin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. Katsauskauden lopussa varustamon tonnisto koostui yhteensä 43 aluksesta, joiden kantavuus oli 443 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 on kokonaan omistettuja (77 % tonnistosta), kaksi alusta on vähemmistöomistettuja (2 %) ja loput 17 alusta (21 %) ovat aikarahdattuja.

ESL Shippingin kilpailuetu perustuu edelläkävijyyteen ja kykyyn varmistaa vastuullisesti ja energiatehokkaasti teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin olosuhteissa. Varustamo tarjoaa erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

ESL Shipping	2023	2022	2021
Liikevaihto, Me	189,0	245,4	191,4
Liikevoitto, Me	17,7	38,2	26,8
Liikevoitto-%	9,4	15,6	14,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-0,6	0,8	
Vertailukelpoinen liikevoitto, Me	18,3	37,4	26,8
Vertailukelpoinen liikevoitto-%	9,7	15,2	14,0

ESL Shippingin liikevaihto laski 23,0 % vertailukaudesta ja oli 189,0 miljoonaa euroa (245,4). Vertailukelpoinen liikevoitto puolittui ja oli 18,3 miljoonaa euroa (37,4), ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 9,7 % (15,2). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,6 miljoonaa euroa (0,8) ja koostuivat pääasiassa strategisten hankkeiden neuvontakuluista.

Vuotta 2023 leimasi haastava liiketoimintaympäristö. Useissa keskeisissä asiakassegmenteissä liiketoiminta on ollut laskussa, mikä on vetänyt alas erityisesti spot-volyymeja ja -rahteja, ja kustannusinflaatio ja korot ovat olleet kor-

keita. ESL Shippingin taloudellinen tulos oli silti vakaa vuonna 2023. Kumppanuuteen perustuva strategia osoitti vahvuutensa tässä epäsuotuisassa liiketoimintaympäristössä.

ESL Shippingin ruotsalaisen AtoBatC Shipping AB -tytäryhtiön uudisrakennusprojekti Chowgule & Company Private Limited -varustamolla Intiassa eteni vuoden aikana suunnitellusti. Sarjan ensimmäinen alus, Electramar, toimitettiin joulukuussa, ja se kuljettaa projektialasia Intiasta Skandinaviaan kotimatallaan. Toinen alus, Stellamar, laskettiin vesille 1.10.2023, ja se on määrä toimittaa vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä. Joka toinen alus 12 Green Coaster -sähköhybridialuksen sarjassa myydään ilmoitetun mukaisesti sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Stellamar on ensimmäinen eteenpäin myytävistä aluksista.

Huhtikuussa 2023 Aspo ilmoitti käynnistäneensä ohjelman, jonka tarkoituksena on nopeuttaa ESL Shippingin vihreää siirtymää arvioimalla kolmea vaihtoehtoa toimenpidettä: uuden sijoituspoolin perustamista fossiilittomille aluksille, mahdollista vähemmistöomistajan toteuttamaa ESL Shippingin pääomapohjan vahvistamista sekä varustamon kahden Supramax-aluksen myyntiä. Tämän arvioinnin ensimmäisenä tuloksena Aspo allekirjoitti marraskuussa 2023 OP Suomi Infra Ky:n kanssa sopimuksen pääomasijoituksesta ESL Shippingiin ja helmikuussa 2024 Varma ilmoitti liittyvänsä mukaan omalla sijoituksellaan OP Suomi Infran rinnalla. Liiketoimet on tarkoitus saada päätökseen helmikuun 2024 loppuun mennessä.

ESL Shippingin näkymät 2024

Geopoliittiset jännitteet ja niihin liittyvät hyökkäykset Punaisenmeren kaupallista merenkulkua vastaan sekä luonnonilmiöiden aiheuttamat Panaman kanavan kapasiteetin rajoitukset häiritsevät globaaleja toimitusketjuja. Samalla tarvitaan entistä enemmän kuljetuskapasiteettia samoihin kuljetustehtäviin, koska matkat ovat pidentyneet.

Teollisen toiminnan matalasuuhdanteen odotetaan jatkuvan ESL Shippingin päämarkkinoilla Pohjois-Itämerellä, Skandinaviassa ja Manner-Euroopassa. Varustamolle merkittävän terästeollisuuden kysynnän pitkäaikaisilta kumppanuustoimialoilta odotetaan kuitenkin pysyvän hyvällä volyymitasolla. Metsäteollisuuden odotetaan hitaasti toipuvan matalasuuhdanteesta, ja kokonaisvolyymien odotetaan kasvavan maltillisesti.

Koko vuoden taloudellisen suorituksen odotetaan paranevan edellisvuodesta, vaikka tulosta heikentävät alkuvuoden jääolosuhteet, jotka olivat anka-

rimmat kymmeneen vuoteen. Lisäksi Suomessa ilmoitettujen työtaistelutoimien odotetaan aiheuttavan toimitusketjun häiriöitä. Kalustoon vuoden 2024 aikana lisättävät uudet Green Coaster-alukset tukevat ESL Shippingin positiivista tuloskehitystä.

Telko

Telko on johtava muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja jakelija. Se toimii arvoketjussa vastuullisena kumppanina yhdistämällä tunnetut kansainväliset päämiehet ja asiakkaat. Sen kilpailuetuina ovat vahva tekninen tuki, tehokas logistiikka ja paikallinen asiantunteva palvelu. Telko toimii Suomessa, Baltiassa, Skandinaviassa, Puolassa, Romaniassa, Ukrainassa, Kazakstanissa, Uzbekistanissa ja Kiinassa.

Telko	2023	2022	2021
Liikevaihto, Me	211,3	209,4	268,8
Liikevoitto, Me	8,0	8,2	20,4
Liikevoitto-%	3,8	3,9	7,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-1,0	-3,1	-0,8
Vertailukelpoinen liikevoitto, Me	9,0	11,3	21,2
Vertailukelpoinen liikevoitto-%	4,3	5,4	7,9

Idän liiketoiminnat on sisällytetty raportoinnissa Ei-ydinliiketoiminnat segmenttiin vuosien 2023 ja 2022 osalta. Vuonna 2021 idän liiketoiminnat sisältyvät Telkon lukuihin.

Telkon tilikauden liikevaihto kasvoi 1 % vuonna 2023 ja oli 211,3 miljoonaa euroa (209,4). Kasvua vauhdittivat yritysostot. Telkon vertailukelpoinen liikevoitto oli 9,0 miljoonaa euroa (11,3) ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti 4,3 % (5,4). Telkon liikevoitto oli 8,0 miljoonaa euroa (8,2) vuonna 2023 ja liikevoittoprosentti oli 3,8 % (3,9).

Muoviliiketoiminnan liikevaihto laski 8 % vuonna 2023 ja oli 101,4 miljoonaa euroa (110,1). Myynti laski edellisvuodesta markkinoiden alhaisemman hintatason ja Keski-Aasian liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjen seurauksena. Myyntivolyymit kasvoivat kuitenkin hieman, kun Keski-Aasia ei oteta huomioon. Taloudelliset haasteet Euroopassa johtivat tuotantotason alenemiseen useimmilla teollisuudenaloilla.

Kemikaaliliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 21 % vuonna 2023 ja oli 59,4 miljoonaa euroa (49,2). Vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä ostetun Elt-rexin kehitys oli tavoitteiden mukaista. Integraatio on käynnissä, ja myynnissä syntyy synergiaetuja. Kemikaalien hintataso on pysynyt suhteellisen vakaana. Länsimarkkinat kehittyivät suhteellisen vakaasti koko vuoden ajan lukuun ottamatta Baltian maita, joissa kysyntä oli huomattavasti normaalia alhaisempaa.

Voiteluaineliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 1 % ja oli 50,5 miljoonaa euroa (50,1). Teollisuusvoiteluaineiden koko vuoden tulos oli erittäin hyvä ja ylsi kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle. Orgaanista kasvua saavutettiin kasvattamalla markkinaosuutta laskevilla markkinoilla. Myös autovoiteluaineiden myynti kehittyi positiivisesti vuoden aikana.

Telkon näkymät 2024

Johtavana useita aloja palvelevana asiantuntijana Telkolla on ainutlaatuinen asema luoda lisäarvoa parantamalla asiakkaidensa vastuullisuutta, tuottavuutta ja toiminnan laatua. Telkon strategian ydin pysyy samana huolimatta toimintaympäristön merkittävistä muutoksista viime vuonna. Telkon kasvupyrkimykset keskittyvät entistä enemmän Eurooppaan, ja yrityksen arvolupauksen pääasialliset osatekijät pysyvät entisellään.

Kysynnän arvioidaan pysyvän hieman alavireisenä keskeisillä markkinoilla erityisesti vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Hintoihin kohdistuu painetta, mutta hintatason odotetaan pysyvän vakaana. Telko on hyvissä asemissa keskeisillä markkinoilla. Varastotasot ovat linjassa nykyisten markkinaolosuhteiden kanssa ja mahdollisuudet orgaaniseen kasvuun ja myönteiseen markkinaosuu- den kehitykseen on tunnustettu. Yritysostoja on suunnitteilla myönteisen kehityksen tukemiseksi. Telko palvelee teollisia asiakkaita useilla teollisuudenaloilla. Kysynnän mahdollisia muutoksia pehmentää monipuolisen asiakaskunnan heterogeeninen sykliisyys, ja näin ollen Telkon liiketoiminnan odotetaan edelleen kestävän varsin hyvin muutokset markkinoiden yleisessä kehityksessä.

Muovien osalta markkinaolosuhteiden odotetaan pysyvän haasteellisina ainakin vuoden 2024 alkupuoliskolla, koska talouden taantuma heikentää keskimääräistä kysyntää asiakaskunnassa. Varastot vastaavat hyvin nykyisiä markkinaolosuhteita, ja varaston kierto on parantunut. Punaisenmeren viimeisimmillä tapahtumilla on jonkin verran markkinavaikutuksia, mutta vielä on liian aikaista ennakoita vaikutusten lopullista laajuutta. Tällaisia vaikutuksia voivat olla esimerkiksi toimitusvajeet ja markkinahintojen vaihtelut. Telkon muoviliiketoiminta keskittyy jatkossakin korkealaatuisiin erikoistuotteisiin, tekniseen palveluun ja kestäviin muoviratkaisuihin.

Kemikaalien kysynnän odotetaan pysyvän melko vaisuna päämarkkinoilla. Hintataso on vakaa ja seuraa raaka-aineiden kehitystä. Ukrainan odotetaan kasvavan laajoista tuotantoseisokeista talven aikana. Keski-Aasiassa on hyvät kasvumahdollisuudet kaivos- ja metalliteollisuudessa. Useat toimittajat ovat vähentäneet tuotantoaan, mikä voi johtaa hyödykepulaan ja lisätä tiettyjen tuotteiden hintojen epävakautta.

Teollisuusvoiteluaineiden myynnin odotetaan pysyvän vakaana ja kasvattavan edelleen markkinaosuuttaan. Kysyntä on hieman heikompaa vuoden alkupuoliskolla ja vahvistuu vuoden jälkipuoliskolla. Markkinahintoihin ja myyntikatteisiin kohdistuu edelleen paineita markkinoiden yltärintonnan vuoksi. Valmiiden tuotteiden hintojen odotetaan pysyvän vakaina, koska raakaöljyn ja lisäaineiden tarjonta ja kysyntä ovat tasapainossa vuoden alussa. Yleisesti ottaen kysyntä on edelleen hidasta. Autovoiteluaineiden myynnin arvioidaan olevan vakaana.

Vuoden 2024 alkupuoliskolla Telko aloittaa teollisuusvoiteluaineiden jakelun Puolassa ja autovoiteluaineiden jakelun Tanskassa.

Viimeaikaiset yritysostot ovat osoittautuneet onnistuneiksi, ja niillä on ollut positiivinen vaikutus olemassa oleviin liiketoimintoihin. Telko pyrkii kiihdyttämään kasvuaan yritysostoin saavuttaakseen strategiset tavoitteensa kaikilla kolmella liiketoiminta-alueellaan, ja sillä on potentiaalisia yritysostoja työn alla sekä usko yritysostojen toteuttamisen vauhdittamiseen. Telko pyrkii myös vahvistamaan markkinaosuuttaan nykyisillä markkinoilla orgaanisen kasvun kautta.

Hyvän kannattavuuden varmistamiseksi Telko vahvistaa kustannustehokkuuttaan edelleen ja jatkaa toimintamallinsa kehittämistä lisätäkseen skaalautuvuutta ja joustavuutta. Hyvä varastonhallinta ja pääomatehokkuus ovat jatkossakin tärkeitä prioriteetteja Telkolle. Telkon kevyeen taserakenteeseen perustuva liiketoimintamalli auttaa hyödyntämään paremmin uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja vastaamaan liiketoimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Leipurin

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua, hankkii raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja kotimaisilta toimijoilta ja toimittaa niitä asiakkaiden tarpeisiin tehokkaan logistiikkaketjunsä avulla. Leipurin toimii kuudessa maassa: Suomessa, Ruotsissa, Baltian maissa ja Ukrainassa. Se palvelee leipomo-, elintarviketeollisuus- ja food service -asiakkaita tarjoamalla raaka-aineita, tukemalla tutkimusta ja kehitystä, reseptiikkaa sekä uusia tuoteinnovaatioita.

Leipurin	2023	2022	2021
Liikevaihto, Me	136,1	105,9	113,1
Liikevoitto, Me	5,6	-1,4	-2,4
Liikevoitto-%	4,1	-1,3	-2,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	1,4	-2,5	-4,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, Me	4,2	1,1	1,9
Vertailukelpoinen liikevoitto-%	3,1	1,0	1,7

Idän liiketoiminnat on sisällytetty raportoinnissa Ei-ydinliiketoiminnat segmenttiin vuosien 2023 ja 2022 osalta. Vuonna 2021 idän liiketoiminnat sisältyvät Leipurin lukuihin.

Leipurin liikevaihto kasvoi 29 % vuonna 2023 ja oli 136,1 miljoonaa euroa (105,9). Vertailukauden luvut sisälsivät 4,3 miljoonaa euroa nyt jo myydyin Vulkanus Oy:n liikevaihtoa. Vuoden 2022 syyskuussa hankitun Kobia AB:n liikevaihto oli 50 miljoonaa euroa (17), ja sen osuus Leipurin liikevaihdosta oli 37 % kauden aikana. Raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen jyrkällä nousulla oli merkittävä vaikutus myynnin euromääräiseen kasvuun etenkin ensimmäisellä neljänneksellä ja toisen neljänneksen alussa. Kehitys tasaantui vuoden loppua kohti. Ilman Kobia AB:n vaikutusta myyntivolyyymi kiloissa laski hieman yli 10 %.

Leipurin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2023 oli 4,2 miljoonaa euroa (1,1) ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti 3,1 % (1,0). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 1,4 miljoonaa euroa (-2,5) ja liittyivät pääasiassa kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta saatuihin voittoihin Ruotsissa ja Liettuassa ja vähäisemmässä määrin leipomolaiteliiketoiminnan myyntiin Suomessa. Vertailukauteen vaikuttivat pääasiassa Ukrainan tuhoutunut varasto, Vulkanus Oy:n myyntiin liittyvät erät ja Kobian AB:n osto. Liikevoitto oli 5,6 miljoonaa euroa (-1,4) ja liikevoittoprosentti 4,1 % (-1,3).

Leipurin sai alkuvuodesta päätökseen Göteborgissa sijaitsevan kiinteistön myynnin ja takaisinvuokrauksen ja kesällä Hässleholmin ja Tyresön kiinteistöjen myynnin ja takaisinvuokrauksen Ruotsissa. Näistä toimista tuli myyntituottoja 13,6 miljoonaa euroa, mikä on merkittävä osa Kobia AB:n oston yhteydessä sijoitetusta pääomasta. Syyskuussa Leipurin sai päätökseen Kaunasin kiinteistön myynnin ja takaisinvuokrauksen Liettuassa. Myyntihinta oli 1,1 miljoonaa euroa. Loppuvuonna Leipurin myi leipomolaiteliiketoimintansa Suomessa 0,5 miljoonalla eurolla. Tämä selkeytti liiketoimintakokonaisuutta ja sen painopistettä. Liiketoimilla ei ole merkittävää vaikutusta kannattavuuteen, mutta ne vapauttavat johdon aikaa Leipurin ydinliiketoimintaan.

Leipurin näkymät 2024

Volyymit ovat vähentyneet koko elintarvikeketjussa vuoden 2022 puolivälistä alkaen ja koko vuoden 2023 ajan. Tämä on hyvin epätyypillistä elintarvikealalle, joten elpymistä on odotettu. Vaikka volyymin elpymisestä on merkkejä, nykyiset markkinat ovat yleisesti ottaen asettuneet hieman pienemmälle volyymitasolle kuin vuosi sitten. Tämä kehitys on vaikuttanut myös Leipurin-segmenttiin. Leipurin volyymit ovat vähentyneet pääasiassa matalan katteen hyödykkeissä ja siten parantaneet tuotemixiä, mikä vahvistaa kannattavuutta.

Leipomolaiteliiketoiminnan myynti antaa entistä paremmat mahdollisuudet keskittyä elintarvikkeiden raaka-aineisiin. Leipurin kaikille toimintamaille on kasvu- ja kannattavuussuunnitelma vuodelle 2024. Käynnissä olevan työn kaupallisen toiminnan, toimitusten tehokkuuden ja hankintavalmiuksien kehittämiseksi odotetaan parantavan taloudellista suorituskykyä myös tulevaisuudessa. Leipurin arvioi myös yritysostomahdollisuuksia kasvun ja yrityksen aseman vahvistamiseksi.

Inflaatioon perustuva liikevaihdon kasvu oli ominaista vuosille 2022–2023, mutta hintakehityksen odotetaan olevan vakaampaa tulevaisuudessa. Tämän ja yritysmyyntien vuoksi orgaanisen liikevaihdon kasvun odotetaan olevan vaatimatonta Leipurin-segmentin tasolla vuonna 2024.

Leipurilla on hyvät lähtökohdat vuodelle 2024, kun Kobia on menestyksekkäästi integroitu, segmentillä on uusi johtamismalli, parempi kannattavuus ja todistettu kyky toimia epävakailta markkinoilla.

Ei-ydinliiketoiminnat

Ei-ydinliiketoiminnat-segmenttiin kuuluvat Telkon Venäjän- ja Valko-Venäjän-toiminnot sekä Kauko GmbH, jotka aiemmin raportoitin Telko-segmentissä, Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toiminnot, jotka aiemmin raportoitin Leipurin-segmentissä, sekä ESL Shippingin Venäjän-toiminnot, jotka aiemmin raportoitin ESL Shipping -segmentissä. Ei-ydinliiketoiminnat-segmentti perustettiin Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisten toimintojen tuloksen erottamiseksi jatkuvien toimintojen tuloksesta. Ei-ydinliiketoiminnat-segmentti esitetään lopetettuna toimintona.

Kaikki segmentin yksiköt on joko myyty tai niistä on luovuttu muulla tavalla vuoden 2023 aikana. Telkon Venäjän tytäryhtiö myytiin 30.4.2023 ja Telkon Valko-Venäjän tytäryhtiön yhdistely lopetettiin 31.8.2023.

Aspo pyrkii edelleen myymään Leipurin Venäjän ja Kazakstanin yksiköitä. Myyntiprosessi on kuitenkin pitkittynyt ja liiketoimeen liittyy paljon epävarmuutta. Täten Aspo totesi vuoden 2023 lopussa, että määräysvalta yhtiöihin ja niiden tuottoihin on menetetty, mikä johti päätökseen lopettaa Leipu-

rin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yksiköiden yhdistely Aspo-konserniin 31.12.2023. Näin ollen Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin yksiköt eivät enää jatkossa sisälly Aspo-konsernin taloudelliseen raportointiin.

Ei-ydinliiketoiminnat	2023	2022
Liikevaihto, Me	16,6	82,7
Liikevoitto, Me	-16,1	-4,5
Liikevoitto-%	-97,0	-5,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, Me	-16,4	-16,1
Vertailukelpoinen liikevoitto, Me	0,3	11,6
Vertailukelpoinen liikevoitto-%	1,8	14,0

Idän liiketoiminnat on sisällytetty raportoinnissa Ei-ydinliiketoiminnat segmenttiin vuosien 2023 ja 2022 osalta. Vuonna 2021 idän liiketoiminnat sisältyvät Telko ja Leipurin -segmenttien lukuihin.

Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin liikevaihto laski 80 % ja oli 16,6 miljoonaa euroa (82,7). Vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,3 miljoonaa euroa (11,6) ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti 1,8 % (14,0). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -16,4 miljoonaa euroa (-16,1) ja koostuivat Telkon Venäjän tytäryhtiön myyntitappiosta -8,1 miljoonaa euroa, Telkon varaston alaskirjauksesta Venäjällä -1,7 miljoonaa euroa, Telkon Valko-Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön yhdistelyn lopettamisesta aiheutuneesta tappiosta -0,8 miljoonaa euroa sekä Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yksiköiden yhdistelyn lopettamisesta aiheutuneista tappioista -5,8 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -16,1 miljoonaa euroa (-4,5) ja liikevoittoprosentti -97,0 % (-5,4).

Muu toiminta

Muu toiminta sisältää Aspo-konsernin hallinnon, taloushallinnon ja ICT-palvelukeskuksen. Vuonna 2023 muun toiminnan vertailukelpoinen liikevoitto oli -5,3 miljoonaa euroa (-5,9) ja liikevoitto -5,4 miljoonaa euroa (-6,6). Kannattavuuden parantumisen taustalla on Aspo-konsernin tasoisia sopeuttamistoimia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,1 miljoonaa euroa ja liittyivät uudelleenjärjestelykuluihin. Vuonna 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,7 miljoonaa euroa ja liittyivät Aspon edelliselle toimitusjohtajalle myönnettyyn osakepalkkioon -0,5 miljoonaa euroa ja uudelleenjärjestelykuluihin -0,2 miljoonaa euroa.

RAKENNEJÄRJESTELYT

ESL Shipping -segmentissä Norra Skeppnings Gruppen AB sulautettiin emoyhtiöönsä AtoBatC Shipping AB.

Telko-segmentissä hankittiin 31.1.2023 Eltrexin Sp. z o.o., puolalainen erikoiskemikaalien ja teollisuuden pakkausmateriaalien jakelija. Telko Middle East Co. yhtiö Iranissa lakkautettiin huhtikuussa 2023.

Ei-ydinliiketoiminnat-segmentissä OOO Telko, yhtiö Venäjällä myytiin 10.5.2023 GK Himikille, joka on venäläinen teollisuuden toimija. Yhtiön FLLC Telko yhdistely konserniin lopetettiin 31.8.2023, kun yhtiö asetettiin selvitystilaa ja sen toiminta loppui. Kauko GmbH on myös vapaaehtoisessa selvitystilassa ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön toiminta on loppunut, nämä kaksi yhtiötä yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.10.2023 asti. OOO Leipurien Tukku, OOO NPK Leipurin, FLLC Leipurin ja TOO Leipurin yhtiöt on yhdistelty Aspo-konserniin 31.12.2023 asti, jolloin määräysvallan näihin yhtiöihin katsottiin päättyneen.

INVESTOINNIT

Vuonna 2023 Aspo-konsernin investoinnit olivat yhteensä 21,8 miljoonaa euroa (17,8). Investoinnit koostuivat pääosin ESL Shippingin Green Coaster -alusten ennakkomaksuista 14,2 miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT, KOKO KONSERNI

Me	2023	2022	2021
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	21,8	17,8	15,9

Niiden Green Coaster -alusten osalta, jotka tullaan myymään edelleen, on ennakkomaksut kirjattu vaihto-omaisuuteen. Tilikauden lopussa vaihto-omaisuus sisältää 15,1 miljoonaa euroa (10,2) Green Coaster -ennakkomaksuja.

HENKILÖSTÖ

Jatkuvien toimintojen henkilöstön työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut vuonna 2023 olivat 48,5 miljoonaa euroa (48,8). Tarkempia tietoja henkilöstöstä kerrotaan Aspon vastuullisuusraportissa.

■ HENKILÖSTÖ, KOKO KONSERNI

	2023	2022	2021
Henkilöstömäärä 31.12.	712	886	944
Henkilöstö keskimäärin	835	914	911
Tilikauden palkat ja palkkiot, Me	43,2	47,3	43,9

PALKITSEMINEN

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2023–2025

Aspo Oyj:n hallitus hyväksyi 15.2.2023 konsernin avainhenkilöstölle tarkoitetun osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2023–2025. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään yhtiön osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämään määrään asti.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2024, 2025 ja 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa rajoitusjakson aikana. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy rajoitusjakson aikana, hänen on pääsääntöisesti palautettava vastikkeetta palkkiona ansaitut osakkeet.

Osakepalkkiojärjestelmän 2023–2025 kohderyhmään kuuluu enintään 30 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 320 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Vuoden 2023 ansaintajakson osalta tavoitteet täyttyivät yhteensä 10-prosenttisesti.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2022–2024

Aspo Oyj:n hallitus päätti 16.2.2022 perustaa osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2022–2024. Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 30 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2023, 2024 ja 2025 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 400 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Vuoden 2022 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 90 %. Aspo luovutti 29.3.2023 yhteensä 76 050 kpl yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 6.4.2022 antamaan osakeantivaltuutukseen.

Vuoden 2023 ansaintajakson osalta tavoitteet täyttyivät yhteensä 30-prosenttisesti.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2020

Kesäkuussa 2022 Aspon hallitus myönsi Osakepalkkiojärjestelmä 2020:n puitteissa ja toimitusjohtajasopimuksen perusteella Aspon toimitusjohtaja Rolf Janssonille 20 000 Aspon osaketta. Osakkeista 10 000 kappaletta ja niitä vastaava määrä rahaa verojen maksamiseen luovutettiin kesäkuussa 2022, ja sopimuksen mukaisesti Jansson hankki samanaikaisesti 10 000 osaketta markkinoilta omalla kustannuksellaan. Toinen vastaava luovutus tehtiin kesäkuussa 2023.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu toimialojen luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana

asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä liiketoiminnan muihin kuluihin.

YRITYSVASTUU

Aspon liiketoimintojen tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana uusien sijoituskohteiden kartotusprosessiamme ja johtamisjärjestelmäämme.

Aspon liiketoiminnoille on määritelty keskeiset vastuullisuusteemat:

- Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen
- Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille
- Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistämien kaikilla tasoilla

Aspon eri liiketoiminnoilla on osin hyvin erilaiset painopistealueet vastuullisuustyössään. ESL Shipping on aktiivisesti pienentänyt ympäristöjalanjälkeään minimoimalla laivastonsa päästöjä ja energiankulutusta. Teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välisenä linkkinä toimivan Telkon liiketoiminnassa tuoteturvallisuus on ensiarvoisen tärkeää. Leipurin toiminnan keskiössä on tuoteturvallisuuden lisäksi jätteen ja hävikin vähentäminen sekä tuotekuljetusten päästöt ja kasvisperäisen tuotevalikoiman suosiminen. Aspon eettiset ohjeet luovat yhteiset pelisäännöt vastuulliselle liiketoiminnalle konsernin kaikissa tytäryhtiöissä.

Koko konsernin osalta tärkeimmät painopistealueet ovat päästöintensiteetin pienentäminen sekä työturvallisuuden parantaminen. Päästöintensiteetissä pääsimme 0,37:llä hyvin lähelle vuoden 2023 tavoitetta 0,36 ja lähestymme hyvää vauhtia vuodelle 2025 asettamaamme pidemmän aikavälin tavoitetta päästöintensiteetin pienentämisestä 30 prosentilla vuoden 2020 lähtötasosta. Työturvallisuudessa saavutettiin hienoa kehitystä ja tapaturmataajuus laski edellisvuoden 8,1:stä ja oli 4,8 vuonna 2023.

Lisäksi noin 100 % konsernin kaikista työntekijöistä suoritti vuoden aikana Code of Conduct- ja Compliance -koulutukset, jotka sisältävät muun muassa korruption torjumiseen liittyviä kysymyksiä ja opastavat tunnistamaan epäilyttävät tilanteet sekä epäeettisinä pidettävät toimintatavat. Lisätietoa Aspon ja sen liiketoimintojen edistymisestä vastuullisuustyössä löytyy Aspon vuoden 2023 vastuullisuusraportista, jonka lisäksi ESL Shipping julkaisee oman vastuullisuus-

raporttinsa ja Telko julkaisee tarkemmat vastuullisuustiedot toiminnastaan verkkosivuillaan.

Aspon vastuullisuuden kehittämistä jatkettiin vuonna 2023 monella rintamalla. Konsernin yhteinen vastuullisuuspolitiikka ohjasi toimintaamme ja jatkoimme palkitsemisjärjestelmän osaksi integroitujen vastuullisuustavoitteiden toteutumisen seuraamista yhteisellä raportointialustalla. Vastuullisuus ohjaa myös Aspon johtamisjärjestelmää ja uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia. Keskeisten vastuullisuustavoitteiden ja kehityshankkeiden seuranta tuotiin vuoden 2023 aikana yhä systemaattisemmin osaksi hallituksen ja johtoryhmän työskentelyä. Jatkoimme potentiaalisten yritysostokohteiden ESG-arviointikriteerien kehittämistä.

Jatkoimme myös valmistautumista EU:n kestävyysraportointia koskevan direktiivin voimaantuloa varten. Toteutimme kaksoisolennaisuusanalyysin sekä konserni- että segmenttitasolla olennaisten kestävyysnäkökohtien tunnistamiseksi vaatimustenmukaista raportointia varten. CSRD-raportointivalmiuteen pääsemiseksi on käynnissä useita kehityshankkeita vuodelle 2024.

EU-TAKSONOMIARAPORTOINTI

Johdanto

EU-taksonomia on ympäristön kannalta kestävien taloudellisten toimintojen luokitusjärjestelmä, jonka avulla investointeja voidaan suunnata kestävämpään toimintaan. Taloudelliset toiminnot luokitellaan taksonomia-asetuksen (asetus (EU) 2020/852) ja sitä täydentävien delegoitujen asetusten mukaisesti luokitusjärjestelmäkelpoiseksi tai ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseksi. Täydentäviä asetuksia ovat seuraavat:

- Ilmastoa koskeva delegoitu asetus (komission delegoitu asetus (EU) 2021/2139)
- Tietojen antamista ja esittämistä koskeva delegoitu asetus (komission delegoitu asetus (EU) 2021/2178)
- Tiettyjä energia-alan taloudellisia toimintoja koskeva delegoitu asetus (komission delegoitu asetus (EU) 2022/1214)
- Ympäristöä koskeva delegoitu asetus (komission delegoitu asetus (EU) 2023/2486)

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot luokitellaan edelleen luokitusjärjestelmän mukaisiksi, jos ne täyttävät delegoiduissa asetuksissa määritellyt tekniset arviointikriteerit ((EU) 2021/2139 ja (EU) 2023/2486), ja ne suoritetaan vähimmäistason suojavaatimuksia noudattaen. Teknisten arviointikriteerien täyttämi-

seksi taloudellisen toiminnan tulee edistää merkittävästi yhden tai useamman ympäristötavoitteen saavuttamista aiheuttamatta samanaikaisesti merkittävää haittaa millekään muulle ympäristötavoitteelle.

Aspo raportoi luokitusjärjestelmän mukaisen toiminnan osuuden kirjanpitolain mukaisessa muiden kuin taloudellisten tietojen selvityksessä taksonomia-asetuksen mukaisesti. Tulkintamme luokitusjärjestelmäkelpoisuudesta ja -mukaisuudesta perustuu taksonomia-asetukseen, ilmastoa koskevaan delegoituun asetukseen ja ympäristöä koskevaan delegoituun asetukseen sekä niissä määriteltäviin teknisiin arviointikriteereihin: 1) ilmastomuutoksen hillinnän/sopeutumisen merkittävä edistäminen; ja 2) ei merkittävää haittaa -kriteerit (Do No Significant Harm, DNSH). Lisäksi olemme arvioineet vähimmäistason suoja-toimien noudattamista toiminnassamme.

Aspon vastuullisuusraportti julkaistaan vuosittain ja lisäksi ESL Shipping julkaisee oman vastuullisuusraporttinsa. Nämä raportit sisältävät lisää tietoa ympäristön huomioimisesta liiketoiminnossamme. Telko julkaisee tarkemmat vastuullisuustiedot toiminnastaan verkkosivuillaan.

Toimintamme

Aspon liiketoimintayksiköihin kuuluvat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Olemme suorittaneet jokaiselle liiketoimintayksikölle analyysin ja arvioineet toimintojen

luokitusjärjestelmäkelpoisuutta ja -mukaisuutta. Alla on yhteenveto taksonomian mukaisista tunnusluvuistamme. Yksityiskohtaisempaa tietoa on löydettyä- vissä tunnuslukukohtaisista taulukoista (s. 56-58).

2023	Yhteensä (mEUR)	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei mukaiset toiminnot	Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot
Liikevaihto	553	4 %	30 %	66 %
Pääomamenot	21,8	67 %	28 %	5 %
Toimintamenot	0,8	6 %	93 %	1 %

Luokitusjärjestelmäkelpoiset ja -mukaiset taloudelliset toiminnot

Olemme arvioineet konsernin taloudellisia toimintoja tunnistaksemme luokitusjärjestelmäkelpoiset ja -mukaiset toiminnot ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen ja ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen lisäyksien I ja II mukaisesti. Alla oleva taulukko esittää Aspo konsernin luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot. Tarkempaa tietoa luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen luokitusjärjestelmän mukaisuudesta löytyy tunnuslukukohtaisista taulukoista (s. 56-58).

Taloudellinen aktiviteetti	Kuvaus	NACE-koodi
Ilmastomuutoksen hillintä (Climate change mitigation, CCM) 6.10 Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitettut alukset	Aikataulunmukaiseen tai muuhun meri- tai rannikkovesiliikenteen tavarakuljetukseen tai yhdistettyyn tavaraj- ja henkilökuljetukseen suunniteltujen ja varustettujen alusten hankinta, rahoitus, vuokraus (miehistön kanssa tai ilman) ja käyttö. Satama- ja aputoimintoihin tarvittavien alusten, kuten hinaajien, kiinnitys-, luotsi- ja pelastus-alusten sekä jäänmurtajien hankinta, rahoitus, vuokraus ja käyttö.	H50.2, H52.22 and N77.34
Kiertotalouteen siirtyminen (Transition to a circular economy, CE) 2.6 Käytöstä poistettujen tuotteiden puhdistaminen ja purkaminen	Sellaisten laitosten rakentaminen, käyttö ja parantaminen, joilla puretaan ja puhdistetaan käytöstä poistettuja monimutkaisia tuotteita, irtainta omaisuutta ja näiden osia materiaalien talteenottoa tai osien uudelleenkäyttöä varten.	E38.31, E38.32 and E42.99
Kiertotalouteen siirtyminen (Transition to a circular economy, CE) 5.3 Käytöstä poistettujen tuotteiden ja tuotekomponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön	Tuotteiden ja komponenttien valmistelu uudelleenkäyttöön käyttöä lopussa.	Ei tiettyjä NACE koodeja

Luokitusjärjestelmäkelpoisuus

Olemme arvioineet ESL Shippingin toiminnan luokitusjärjestelmäkelpoiseksi, sillä kaikki ESL Shippingin alukset ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia toiminnon CCM 6.10 määritelmään mukaan.

Tilikaudella 2023 olemme lisäksi tunnistaneet uusia luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja toimintojen CE 2.6 ja CE 5.3 määritelmän mukaan, jotka liittyvät käytöstä poistettujen alusten käsittelyyn. Kyseisiin toimintoihin liittyen tilikauden 2023 aikana ei kuitenkaan ole syntynyt liikevaihtoa, pääomamenoja tai toimintamenoja, sillä aluksia ei ole poistettu käytöstä.

Luokitusjärjestelmän mukaisuus

Aspon liiketoimintayksiköistä herkällä Itämerellä ja arktisilla alueilla toimivalla ESL Shippingillä on luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja, joista osa on myös luokitusjärjestelmän mukaista. ESL Shippingin luokitusjärjestelmän mukainen toiminta edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä. ESL Shippingin toimintoon CCM 6.10 liittyvä liiketoiminta on osittain luokitusjärjestelmän mukaista, sillä alukset ovat myös kuljettaneet hiiltä energiantuotantoa varten. Näin ollen liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot ovat osittain luokitusjärjestelmän mukaista.

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset liiketoiminnot

Olemme arvioineet suuren osan Aspon liiketoiminnasta ei-luokitusjärjestelmäkelpoiseksi sisältäen Telkon ja Leipurin liiketoiminnot. Telko on muovien, kemikaalien raaka-aineiden ja voiteluaineiden jakelija ja Leipurin leipomoiden ja elintarviketeollisuuden tuotantotoiminnassaan tarvitsemien raaka-aineiden ja tarvikkeiden jakelija. Näitä toimintoja ei pidetä luokitusjärjestelmäkelpoisina, koska liiketoiminnot eivät vastaa mitään ilmasto-asetuksen delegoidun asetuksen tai ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen mukaista luokitusjärjestelmäkelpoista toimintoa.

Luokitusjärjestelmän mukaisuuden arviointi

Täyttääkseen luokitusjärjestelmän mukaisuuden määritelmän luokitusjärjestelmäkelpoisen taloudellisen toiminnon tulee edistää merkittävästi yhtä tai useampaa ympäristötavoitetta täyttämällä tekniset arviointikriteerit aiheuttamatta

merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (DNSH-kriteerit). Lisäksi liiketoiminnassa tulee noudattaa vähimmäistason suojoittoa (minimum safeguards).

Ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävä edistäminen

Luokitusjärjestelmän mukaisuuden arvioinnissa on ensin arvioitava täyttääkö toiminto taksonomia-asetuksessa kuvatun ensimmäinen vaatimuksen (tiedonantoa koskeva delegoidun asetuksen lisäyksen I osa 1.2.2.1(b)). Toiminnon on edistettävä merkittävästi yhden tai useamman ympäristötavoitteen saavuttamista.

Aspon luokitusjärjestelmän mukainen toiminto CCM 6.10 sisältää ESL Shippingin operoinnin käytössä olevilla uusimmilla aluksilla (Viikki ja Haaga) ja uusien alusten rakentamisen (Green Coasters). Näiden alusten arviointiin sovelletaan ilmasto-asetuksen delegoidun asetuksen toimintoa CCM 6.10 liittyvien teknisten arviointikriteerien kohtaa 1d. Tämän mukaan alukset ovat 31.12.2025 asti saaneet energiatehokkuutta mittaava suunnitteluindeksi-arvon (EEDI), mikä on 10 % pienempi kuin 1.4.2022 sovellettavat EEDI-vaatimukset, jos aluksissa voidaan käyttää polttoainetta, joka ei aiheuta suoria hiilidioksidipäästöjä (pako-kaasupäästöjä) tai uusiutuvista lähteistä tuotettuja polttoaineita. ESL Shippingin aluksista Viikki ja Haaga ovat 18,5 % alle vaaditun tason ja rakenteilla olevat sähköhybridialukset (Green Coasters) ovat 20,5 % alle vaaditun tason. Tämän perusteella tulkitsemme tekniset arviointikriteerit täytetyiksi ja näiden alusten edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

Ilmastonmuutoksen hillitsemisen merkittävää edistämistä koskevan artiklan teknisten arviointikriteerien kohdassa 2 todetaan, että alusten ei tule olla tarkoitettu fossiilisten polttoaineiden kuljettamiseen. Viikki ja Haaga täyttävät kriteerit, sillä niitä ei ole tarkoitettu fossiilisten polttoaineiden kuljetuksiin. Näillä aluksilla on kuitenkin kuljetettu fossiilisia polttoaineita, mikä on huomioitu raportoinnissa käsittelemällä kyseisten kuljetusten osuus liikevaihdosta luokitusjärjestelmäkelpoisena, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisena. Näin ollen kyseiset alukset edistävät merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

Ei merkittävää haittaa -kriteerit

Olemme pystyneet osoittamaan Aspon CCM 6.10 -toiminnan edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä, joten seuraava askel luokitusjärjestelmän mukaisuuden arvioinnissa on ei merkittävää haittaa -kriteerien (DNSH)

analysointi. Koska CCM 6.10 -toiminto sisältää vain ESL Shippingin liiketoiminnan, analyysi tehdään pääosin tällä tasolla (ilmastoriskiarviointi on tehty konsernitason tasolla). Ilmasto-asetuksen delegoidun asetuksen toimintoa CCM 6.10 koskevat DNSH-kriteerit vaativat yleisten kriteerien ja toimialakohtaisten kriteerien noudattamisen. Analyysin yksityiskohtia on selitetty alla tarkemmin kunkin viiden ympäristötavoitteen osalta. Analyysin johtopäätöksenä toteamme ESL Shippingin toiminnan täyttävän kaikki ilmastonmuutoksen hillintää koskevat DNSH-kriteerit.

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen

Ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevat DNSH-kriteerien vaatimukset sisältävät perusteellisen ilmastoriskien ja haavoittuvuuden arvioinnin suorittamisen sekä olennaisten fyysisten ilmastoriskien tunnistamisen ilmasto-asetuksen delegoidun asetuksen lisäyksen A mukaisesti.

Aspo on suorittanut ilmastoriskiarvioinnin, jossa on huomioitu erilaiset ilmastotarkennukset, olosuhteiden muutokset ja niistä aiheutuvat riskit IPCC:n keskipitkän aikavälin ilmastotarkennuksilla. Arvioinnissa on käytetty myös Maailman luonnonsäätiön (WWF) ilmastonmuutostarkennuksia ja niistä aiheutuvia riskejä. ESL Shippingin toiminta täyttää edellä mainitut ilmastonmuutoksen sopeutumiselle asetetut vaatimukset ilmastoriskien ja haavoittuvuuden arvioinnin osalta. ESL Shippingin toiminnan elinkaaren on arvioitu olevan yli kymmenen vuotta, joten ilmastoriskit ja haavoittuvuudet on arvioitu suhteessa aikaan ja toiminnan laajuuteen. ESL Shippingin alukset on lähtökohtaisesti suunniteltu merenkulussa odotettavissa oleviin olosuhteisiin, kuten myrskyihin, tuuleen, aallokkoon, arktisiin ja muihin haastaviin olosuhteisiin. Arviomme mukaan ESL Shippingillä on hyvä kyky reagoida ja sopeutua erilaisiin ilmastonmuutoksen tuomiin riskeihin.

Veden ja meren luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojeleminen

Ilmasto-asetuksen delegoidun asetuksen lisäys B määrittelee DNSH-kriteerit veden ja meren luonnonvarojen kestäväälle käytölle ja suojelelulle, mukaan lukien veden laadun säilyttämiseen ja vesistöjen välttämiseen liittyvien riskien tunnistaminen ja käsitteleminen. Vedenkäytön ja vesiensuojelun hallintasuunnitelma tulisi laatia mahdollisten vaikutusten kohteeksi joutuneille vesistöille asianomaisia sidosryhmiä kuullen.

ESL Shipping on kehittänyt vesiensuojelusuunnitelman ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen lisäyksen B mukaisesti. ESL Shipping on sisällyttänyt vesiensuojelusuunnitelman mukaisiin ohjeisiinsa vesiensuojeluun ja veden laadun seurantaan liittyvät toimenpiteet. Lisäksi ESL Shipping on ryhtynyt toimenpiteisiin varmistukseksi, että toiminta ei haittaa merivesien hyvän ympäristön tilan saavuttamista tai heikennä jo hyvässä ympäristössä olevia merivesiä. Liikennöivät alukset Viikki ja Haaga ovat saaneet useita vesiensuojeluun ja saastumisen ehkäisyyn liittyviä sertifikaatteja ja täyttävät siten edellä mainitut kriteerit. Green Coaster -alukset tulevat myös saamaan vastaavat todistukset alusten valmistuttua. EU-direktiivin 2011/92/EY mukaan ympäristövaikutusten arviointi vaaditaan satamien ja vesiväylien rakentamiseen tai käyttöön, mutta ei alusten liikennöintiin. Näin ollen ESL Shippingin alukset eivät edellytä ympäristövaikutusten arviointia, eikä tällaista siten ole suoritettu.

Siirtyminen kiertotalouteen

Ilmastoa koskevan delegoidun asetuksen toiminnolle CCM 6.10 määritellyt DNSH-kriteerien vaatimukset sisältävät vaatimuksen käytössä olevista toimenpiteistä jätteen käsittelemiseksi ja kierrättämiseksi asianmukaisesti jätteen käyttöään lopussa. Käytössä olevien bruttovetoisuudeltaan yli 500 tonnia olevien alusten ja niitä korvaavien uusien alusten toiminnan tulee olla asetuksen (EU) N:o 1257/2013 mukaista ja asianmukaisia kierrätyslaitoksia tulee käyttää romutuksessa (komission päätös 2016/2323). Alusten jätteiden tyhjentämisen tulee noudattaa direktiiviä (EU) 2019/883, ja alusta on liikennöitävä kansainvälisen pilaantumisen ehkäisemistä koskevan yleissopimuksen (IMO:n MARPOL-yleissopimus) liitteen V mukaisesti.

ESL Shippingin alusten käytössä syntyvä jäte lajitellaan ja varastoidaan aluksilla ja siirretään satamille hallitusti. Telakointeihin valitaan toimijoita, jotka kykenevät käsittelemään telakoinnissa syntyvän jätteen kestävällä tavalla. Voutilaineet ja muut ongelmajätteet käsitellään siten, että niitä voidaan hyödyntää kierrätyksessä. Mikäli ESL Shipping ylläpitää aluksia niiden elinkaaren loppuun saakka, romutetut alukset kierrätetään hallitusti. Aluksia käytetään alusten aiheuttaman meren pilaantumisen ehkäisemisestä 2. päivänä marraskuuta 1973 tehdyn yleissopimuksen (IMO:n MARPOL-yleissopimuksen) liitteen V mukaisesti. ESL Shipping on laatinut toimintaohjeet, jotka koskevat jätteiden

käsittelyä, turvallisuutta, kierrätystä ja romutuksia sekä lausunnon MARPOL:in noudattamisesta.

Ympäristön pilaantumisen ehkäisy ja valvonta

Ympäristön pilaantumisen ehkäisyä ja valvontaa varten CCM 6.10 -toiminnolle määritellyt ilmastoa koskevassa delegoidussa asetuksessa esitetyt DNSH-kriteerit vaativat, että polttoaineen rikkipitoisuuden massa on enintään 0,5 % (maailmanlaajuinen raja-arvo) tai 0,1 % (Pohjanmeren, Itämeren ja Välimeren raja-arvot) noudattaen myös IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitettä ja direktiiviä (EU) 2016/802. Alusten on noudatettava IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitteessä VI olevan tyypin oksidipäästöjä koskevan sääntöä 13. Mustan ja harmaan veden päästöjen tulee olla IMO:n MARPOL-yleissopimuksen liitteen IV mukaisia ja käytössä tulee olla toimenpiteitä antifouling-maalien ja biosidivalmisteiden myrkyllisyyden minimoimiseksi (asetus (EU) N:o 528/2012).

ESL Shippingin alusten Viikin ja Haagan rikkipäästöjä seurataan jatkuvasti osana CSI (Clean Shipping Index) sertifikaattia. Edellisellä raportointiperiodilla (2022) Viikin ja Haagan rikkipäästöt olivat 0,0011 % ja 0,0015 % mikä merkittävästi alittaa IMO:n määrittelemän 0,1 % raja-arvon (IMO MARPOL-yleissopimuksen liitteen VI sääntö 14). Tyypin oksideihin (NO_x) liittyvät kriteerit eivät koske Viikkiä tai Haagaa, sillä nämä eivät toimi IMO:n määrittämällä NO_x-päästöjen valvonta-alueilla. Harmaan ja mustan veden päästöjen osalta Viikillä ja Haagalla on DNV:n myöntämät jäteveden käsittelyyn liittyvät sertifikaatit, jotka kattavat vaatimukset ja ovat IMO:n MARPOL-sopimuksen liitteen IV mukaisia. Lisäksi ESL Shippingin sisäisessä ohjeistuksessa mainitaan, että harmaan veden käsittely tulisi järjestää tapahtuvaksi satamissa vesistöjen suojelemiseksi, mikäli se on käytännöllisesti ja kohtuullisesti järjestettävissä. Edellä mainitut sertifikaatit kattavat myös asetuksessa (EU) N:o 528/2012 mainitut vaatimukset liittyen antifouling-maalien ja biosidivalmisteiden myrkyllisyyden minimoimiseen.

Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen

CCM 6.10 -toiminnolle määriteltäviin biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelua ja ennallistamista koskeviin DNSH-kriteereihin kuuluu toimenpiteiden käyttöönotto tulokaslajien leviämisen estämiseksi osana painolastivesien päästöjä tai alusten rungon tai muiden alttiiden alueiden kautta. Melua ja

tärinää rajoitetaan käyttämällä melua vaimentavia potkureita, eikä toiminta estä direktiivin 2008/56/EY mukaisen hyvän ympäristön tilan saavuttamista.

ESL Shipping toimii kansainvälisen laivojen painolastiveden ja sedimenttien valvontaa ja hallintaa koskevan yleissopimuksen mukaisesti, sillä ESL Shippingin alukset on varustettu painolastiveden käsittelyjärjestelmillä, jotka estävät tulokaslajien leviämisen vesistöistä toiseen painolastiveden mukana. ESL Shippingillä on myös oma IMO:n biofouling-ohjeistoon perustuva biofouling-hallintasuunnitelma, jolla estetään tulokaslajien kulkeutuminen aluksen rungon tai muiden alttiiden alueiden kautta. Ohjeistukset vedenalaisen melun vähentämiseksi sisältyvät ESL Shippingin sisäisiin ohjeisiin, jotka ovat IMO:n vedenalaisen melun vähentämisohteiston mukaisia. Viikille ja Haagalle on myönnetty useita sertifikaatteja, jotka tukevat sitä, että toiminta ei haittaa direktiivin 2008/56/EY mukaisen meriympäristön hyvän tilan saavuttamista, mikä edellyttää asianmukaisten toimenpiteiden toteuttamista vaikutusten ehkäisemiseksi tai lieventämiseksi kyseisessä direktiivissä esitettyjen kuvaajan 1 (biologinen monimuotoisuus), 2 (tulokaslajit), kuvaajan 6 (merenpohjan koskemattomuus), kuvaajan 8 (saasteet), kuvaajan 10 (roskaantuminen), kuvaajan 11 (melu/energia) sekä komission päätöksen (EU) 2017/848 mukaisesti kyseisiä kuvaajia koskevien perusteiden ja tarpeen mukaan menetelmästandardien osalta. Green Coasterille tullaan hakemaan vastaavat sertifikaatit rakentamisen valmistuttua.

Vähimmäistason suojatoimet (Minimum safeguards)

Viimeinen vaihe luokitusjärjestelmän mukaisuuden arvioinnissa on vähimmäistason suojatoimien noudattamisen täytyminen. Taksonomia-asetuksen mukaan sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet ovat menettelyjä, jotka taloudellista toimintaa harjoittava yritys toteuttaa sen varmistamiseksi, että noudatetaan OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille sekä YK:n ohjaavia periaatteita, jotka koskevat yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia, mukaan lukien Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista antamaa julistusta, kahdeksaa keskeistä ILO:n yleissopimusta ja kansainvälistä ihmisoikeusasiakirjaa. Keskeisissä ILO:n yleissopimuksissa määritellään ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet, joita yritysten olisi kunnioitettava.

Aspon vähimmäistason suojatoimien arviointi perustuu EU:n Kestävän rahoituksen foorumin (PSF) lokakuussa 2022 julkaisemaan Minimum Safeguards

-raporttiin. Vähimmäistason suojatoimien laajuus kattaa seuraavat osa-alueet: ihmisoikeudet (mukaan lukien työ- ja kuluttajaoikeudet), korruption ja lahjonnan vastaiset toimenpiteet, verotus ja reilu kilpailu. Vähimmäistason suojatoimien noudattamista arvioitaessa seurattiin kaksivaiheisen arvioinnin lähestymistapaa. Ensimmäiseksi, riittävät prosessit kielteisten vaikutusten estämiseksi on otettu käyttöön ja toiseksi, tuloksia seurataan varmistaakseen, että prosessit ovat tehokkaita. Aspo kehittää parhaillaan muodollisia käytäntöjään ja prosessejaan, jotka liittyvät vähimmäistason suojatoimien vaatimuksiin ja alla on kuvattu tällä hetkellä suoritettavat aihekohtaiset toimenpiteet vähimmäistason suojatoimien noudattamisen varmistamiseksi.

Aspo arvioi vähimmäistason suojatoimia konsernitasolla ja soveltaa kaikkia niihin liittyviä periaatteita jokaiseen liiketoimintaansa. Aspon Code of Conduct, sitoutuminen YK:n Global Compactin periaatteisiin sekä jokaisen työntekijän suorittama koulutus ja Aspon muut ohjeet luovat puitteet niille periaatteille ja vaatimuksille, joita kaikilta Aspon työntekijöiltä ja yhteistyökumppaneilta odotetaan. YK:n Global Compactin mukaan noudatamme ihmisoikeuksiin, työelämään, ympäristöön ja korruption torjuntaan liittyviä periaatteita. Lisäksi Aspo kunnioittaa ja noudattaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmis- ja työntekijöiden oikeuksia koskevia standardeja. Vähimmäistason suojatoimien arvioinnin johtopäätöksenä Aspo toteaa kaiken sen luokitusjärjestelmän mukaisen toiminnan täyttävän kyseiset kriteerit.

Ihmisoikeudet

Aspon Code of Conduct linjaa Aspoa ja sen työntekijöitä koskevat normit, säännöt ja vastuut, sekä ihmisoikeusasiat. Aspo on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden (UNGP) mukaisesti. Aspon Code of Conduct ja muut ohjeet määrittelevät viitekehyksen niille periaatteille ja vaatimuksille, joita kaikilta Aspon työntekijöiltä ja yhteistyökumppaneilta odotetaan. Aspon Code of Conduct on Aspon hallituksen laatima ja hyväksymä ja on julkisesti saatavilla Aspon verkkosivuilla.

Aspon vuosittainen Code of Conduct -koulutus koskee kaikkia sen työntekijöitä, työnhakijoita ja alihankkijoita sekä myös tavarantoimittajia ja muita liikekumppaneita. Lisäksi Aspo on määrittänyt erillisen Supplier Code of Conductin, joka asettaa standardeja toimittajille sekä odottaa kumppaneiden sitoutuvan siihen ja noudattavan kaikkia soveltuvia lakeja ja määräyksiä. Aspon Compliance and Code of Conduct -koulutuksissa henkilöstöä koulutetaan tunnistamaan mahdolliset haitalliset vaikutukset ihmisoikeuskysymyksiin ja tilanteet, joissa ihmisoikeuksia voidaan loukata. Lisäksi Aspon liiketoimintayksiköt arvioivat jatkuvasti asiakkaitaan ja tavarantoimittajiaan ja heitä on ohjeistettu lopettamaan

liikesuhde, mikäli rikkomuksia havaitaan. Periaatteet on kuvattu laajasti Aspon toimintaohjeissa ja niitä sovelletaan henkilöstökoulutuksessa ja ne koskevat kaikkia työntekijöitämme, työnhakijoita ja alihankkijoita.

Aspo on suorittanut ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin ja kunkin Aspon tytäryhtiön ihmisoikeuksiin liittyvät vaikutukset on arvioitu ja mahdolliset vaikutukset tunnistettu. Arvioinnin piiriin on kuulunut Aspon oma työvoima, arvoketjun työntekijät, vaikutusalueet sekä kuluttajat ja/tai loppukäyttäjät. Aspo kiinnittää huomiota ihmisoikeusvaikutuksia koskevaan huolellisuusvelvoiteprosessiin ja on sisällyttänyt sovellettavat periaatteet käytäntöihinsä, ohjeisiinsa ja henkilöstön koulutukseen.

ESL Shipping toimii merityösopimuksen (MLC) mukaisesti, mikä näkyy yhtiön toimissa haitallisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi. Alukset tarkastetaan säännöllisesti MLC:n noudattamisen varmistamiseksi. Prosessien tehokkuutta seurataan tarkastustulosten tarkasteluilla. Aspon ilmiantokanavan lisäksi on aluksille perustettu omat valitusmekanismit.

Liiketoimintamme auditoivat jatkuvasti toimitusketjuja arvioidakseen toimenpiteitä, jotka liittyvät vähimmäistason suojatoimien vaatimuksiin. Aspoa ei tilikaudella 2023 ole tuomittu oikeudessa työlainsäädännön tai ihmisoikeuksia koskevien normien rikkomisesta. Lisäksi Aspo ei ole ollut osallisena OECD:n kansallisen yhteispisteen käsittelemässä tapauksessa, eikä Business and Human Rights Resource Center (BHRRC) ole käsitellyt Aspoon liittyviä epäilyjä.

Korruption torjunta

Aspo on toteuttanut useita toimenpiteitä korruption ehkäisemiseksi ja torjumiseksi. Aspon henkilöstön pakollinen compliance-koulutus sisältää korruptionvastaisen moduulin. Ennen säännöllisen koulutuksen järjestämistä Aspo on ehkäisyt ja torjunut korruptiota kaikilla markkina-alueillaan nollatoleranssilla. Aspon liiketoiminnat eivät ole osallisina liiketoimissa markkinoilla, joilla liiketoiminta olisi edellyttänyt Aspon eettisten ohjeiden vastaista toimintaa. Aspo ei hyväksy korruptiota tai lahjontaa missään muodossa. Aspo ei koskaan maksa lahjuksia tai hyväksy niiden maksua viranomaisille tai yksityishenkilöille, eikä koskaan pyydä tai hyväksy niitä. Erityisesti Aspo ei voi koskaan antaa tai tarjota mitään rahallista hyötyä sopimattomasti vaikuttaakseen päätöksiin hankkia tai ylläpitää liiketoimintaa tai saada epäreilua etua. Aspo ei myöskään voi tehdä tätä suoraan tai epäsuorasti kolmansien osapuolien kautta.

Aspo tähtää tuottavaan, eettiseen ja läpinäkyvään suhteeseen päämiehimme, edustajiemme, jakelijamme, asiakkaidemme ja alihankkijoidemme kanssa. Lisäksi edellytämme kumppaneidemme noudattavan soveltuvia lakeja ja määräyksiä ja sitoutuvan noudattamaan tuote- ja palvelutoimittajiemme toimin-

taohjeita. Asianmukaisten toimintatapojen varmistamiseksi Aspon liiketoiminnat valvovat toimittajien toimintaohjeiden noudattamista eri tavoin. Korruptiotapauksia ei ole esiintynyt vuoden 2023 aikana.

Verotus

Aspon verostrategia voidaan määrittellä lyhyesti seuraavasti. Aspo noudattaa kansallisia ja kansainvälisiä verolakeja. Aspo ei harjoita aggressiivista verosuunnittelua, ja konserniyhtiöiden voittoa verotetaan siinä maassa, jossa se on syntynyt. Aspoa tai sen tytäryhtiöitä ei ole koskaan tuomittu verorikkomuksista, mutta oikeustoimiin voidaan tarvittaessa ryhtyä vero-oikeuksien puolustamiseksi. Aspo noudattaa aina paikallista verolainsäädäntöä kaikilta osin. Aspolla on Suomen ja Ruotsin varustamoissaan verotuksellisia erityispiirteitä, joihin sovelletaan paikallista tonnistoverolakia. Veroasemasta kerrotaan avoimesti aina vähintään kerran vuodessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa erillisissä tiedotteissa. Verosaatavia ei kirjata tappioista, ellei pystytä kiistattomasti osoittamaan, että niitä voidaan hyödyntää lainsäädännön mukaisesti. Vuoden 2023 aikana ei ole todettu verolainsäädännön rikkomuksia.

Reilu kilpailu

Aspo noudattaa reilun kilpailun periaatteita. Henkilöstöä koulutetaan säännöllisesti kilpailuoikeuden ja siihen liittyvien käytäntöjen ymmärtämiseksi. Aspon Code of Conduct ja Compliance -koulutukset sisältävät kilpailuoikeuteen liittyviä osia. Noin 100 % Aspon työntekijöistä on käynyt Code of Conduct and Compliance -koulutukset vuoden 2023 aikana. Aspoa, sen tytäryhtiöitä, johtoa tai johdohenkilöitä vastaan ei ole koskaan ryhdytty oikeustoimiin kilpailulain rikkomisesta.

Tunnusluvut ja laskentaperiaatteet

Taksonomiasäätelyn mukaiset vaatimukset raportoitavista tunnusluvuista sisältävät liikevaihdon, pääomamenot ja toimintamenot. Taksonomian vaatimien tunnuslukujen esittämiseen käytämme ympäristöä koskevan delegoidun asetuksen lisäyksen II taulukkoja (täydentäen tiedonantoa koskevan delegoidun asetuksen taulukkoja). Jokaisen tunnusluvun laskentaperiaatteet ja yksityiskohdalliset tiedot on esitetty yksityiskohtaisesti taulukoiden jälkeen.

Liikevaihto

Aspo soveltaa liikevaihtoa koskevan tunnusluvun laskennassa samoja IFRS-standardien mukaisia laadintaperiaatteita, joita konserni soveltaa konsernitilinpäätöksessä. Liikevaihdon tuloutusperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.1. Tunnusluvun laskennassa käytetty kokonaisliikevaihto on Aspon jatkuvuuden toimintojen liikevaihto, joka esitetään konserin laajassa tuloslaskelmassa.

Taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää sen osuuden konsernin kokonaisliikevaihdosta, joka syntyy taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista. Edellä olevassa taulukossa esitetty liikevaihto koostuu alusten Viikki ja Haaga myynneistä (pois lukien kuljetetun hiilen myynnin). Liikevaihtoa koskevan tunnusluvun osoittajasta on vähennetty hiilen kuljetuksista saatu osuus liikevaihdosta. Muiden alusten ja Aspon muiden jatkuvien toimintojen liikevaihto ei ole luokitusjärjestelmän mukaista, mutta kyseinen liikevaihto on sisällytetty kokonaisuudessaan konsernitason liikevaihdon indikaattorin osoittajaan.

Pääomamenot

Aspo sisällyttää pääomamenojen laskentaan taksonomia-asetuksen mukaisesti investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 4.1, ja lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin liitteessä 4.2. Taulukossa esitetyt luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot koostuvat ESL Shippingin pääomamenoista.

Tilikaudella 2023 ESL Shippingin pääomamenot koostui käyttöomaisuuden lisäyksistä liittyen operatiivisiin Viikki- ja Haaga aluksiin sekä rakenteilla oleviin Green Coaster -aluksiin. Edellä olevassa taulukossa esitetty luku sisältää Green Coaster alusten osalta investoinnit vain niihin kuuteen alukseen, jotka jäävät ESL Shippingin omistukseen. Investointeja niihin kuuteen alukseen, jotka siirtyvät pooling-järjestelyyn osallistuville omistajille, ei sisällytetä Aspon taksonomia-raportointiin. Liiketoimintahankintoja ei huomioida pääomamenojen tunnusluvuissa.

Pääomamenuunnitelma

Kuten mainittu, kaksitoista uutta edistyksellistä sähköhybridialusta (Green Coasters) on parhaillaan rakenteilla. Aspon investointisuunnitelma seuraaville vuosille koostuu pääosin Green Coasters alusten rakentamiseen liittyvistä menoista. Aspo julkistaa kaikki uudet olennaiset hyväksytyt sijoituspäätökset pörssitiedotteissa.

Pääomamenoinvestointien tulevaisuuden vaikutus

Rakenteilla olevat Green Coaster -alukset ovat modernilla teknologialla varustettuja edistyksellisiä sähköhybridialuksia. Näiden alusten aloittaessa liikennöinnin ne lisäävät myös ESL Shippingin ja koko Aspo-konsernin luokitusjärjestelmän mukaista liikevaihtoa ja toimintamenoja.

Toimintamenot

Taksonomia-asetuksen mukaiset toimintamenot sisältävät suorat pääomittamat toimet kustannukset, jotka liittyvät alusten perusparantamiseen, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Konsernin tuloslaskelmassa taksonomia-asetuksessa määritellyt toimintamenot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Liiketoiminnan muut kulut on eritelty konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.5.

Edellä olevissa taulukoissa esitetyt luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot sisältävät vain Viikin ja Haagan toimintamenot, koska Green Coaster -alukset eivät ole vielä toiminnassa. Näiden alusten toimintamenot koostuvat teknisistä huoltokuluista. Luokitusjärjestelmän mukaiset toimintamenot ei sisällä hiilikuljetuksiin liittyvää osuutta (osuus on laskettu liikevaihdon osuuden perusteella). Viikille ja Haagalle on kohdistettu niiden osuus toimintamenoista liikevaihdon jakautumisen mukaan.

Tunnuslukutaulukoissa esitettyjen toimintamenojen osalta ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot sisältävät Telkon ja Leipurin toimintamenot tiedonantoa koskevan delegoidun asetuksen kohdan 1.1.3.1 mukaisesti. Käyttöomaisuuteen liittyvät kustannukset on määritelty koskemaan vain Telkon tai Leipurin omistuksessa olevia rakennuksia, koska kummallakaan yhtiöllä ei ole toiminnassaan käytössä muuta olennaista käyttöomaisuutta.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Yritysten on hyväksyttävä tietty riskitaso, johon liiketoiminnan tavoitteet suhteutetaan. Myös Aspossa on normaaliin toimintaan ja liiketoimintokohtaisiin toimintoihin liittyviä erilaisia riskejä.

Riskienhallinnan päämääränä on edistää konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan avulla pyritään etukäteen tunnistamaan ja hallitsemaan potentiaalisia ongelmia sekä tunnistamaan ja hyödyntämään liiketoimintamah-

dollisuuksia. Riskienhallinta tukee Aspon strategian kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Riskienhallinnan päämääränä Aspossa on:

- Tehokas riskienhallinnan ohjausmalli sekä siihen liittyvät prosessit ovat integroituna Aspon liiketoiminnan johtamiseen.
- Johdolla on käytössään laadukasta ja ajantasaista tietoa liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä päätöksenteon tukena.
- Riskien ja yllättävien tapahtumien toteutumisen todennäköisyyttä sekä vaikutuksia taloudelle ja maineelle pystytään tehokkaasti pienentämään.
- Riskienhallintatoimenpiteet ja valitut kontrollitoimenpiteet perustuvat Aspon riskinottohalukkuuteen ja riskinkantokykyyn.
- Yhteistyö riskienhallinnassa on tehokasta Aspon eri toimintojen välillä

Aspossa on strategisia, operatiivisia, vahinko- ja rahoitusriskejä. Strategisia riskejä ovat riskit, joilla on liiketoimintoihin pitkävaikutteisia vaikutuksia, ja niitä ovat mm. liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit, markkinariskit sekä poliittiset/lainsäädännölliset riskit. Operatiivisten riskien hallinnoiminen on liiketoimintojen päivittäistä työtä, ja niitä ovat mm. vastapuoliriskit, raaka-aineiden hintariskit ja poikkeamiin liittyvät riskit. Vahinkoriskejä hallinnoidaan vakuutuksilla ja toimintaohjeilla.

Maailmassa on useita geopoliittisia riskikeskittymiä, joiden kehittymisen ennustaminen on vaikeaa mutta joilla voi olla vaikutuksia Aspon liiketoimintoihin. Muutokset näillä alueilla voivat olla nopeita ja ennakoimattomia ja siksi niiden mahdollisia vaikutuksia tai mittakaavaa Aspon liiketoimintoihin on vaikea ennustaa. Kansainvälisesti on asetettu pakotteita, joilla voi olla suoria tai epäsuoria vaikutuksia myös Aspon liiketoiminnoille. Eri maat ovat lisäksi asettaneet toistensa tuotteille tuontitulleja tai muita kaupan rajoitteita, mutta toistaiseksi niillä ei ole ollut suoraa vaikutusta Aspon liiketoimintaan. Geopoliittiset jännitteet voivat eskaloitua ja aiheuttaa suoraa haittaa liiketoiminnalle, maksuliikenteelle ja pahimmassa tapauksessa keskeyttää liiketoiminnan harjoittamisen kriisialueella. Kriisi voi johtaa myös inhimillisiin, taloudellisiin ja rahamääräisiin menetyksiin. Mahdolliset pakotteet vastapakotteineen voivat aiheuttaa liiketoiminnan vaikeutumista ja taloudellisia menetyksiä.

Taloudellisen aktiviteetin vaihtelu voi aiheuttaa monien raaka-aineiden, komponenttien ja logistiikan hintojen nopeaa vaihtelua, sekä lisätä epävarmuutta

logistiikan toimivuudessa tietyissä markkinatilanteissa. Aspo saattaa hyötyä hintojen noususta tilapäisesti, mutta samalla myös ostettavien raaka-aineiden tai vuokratilapääteiden kuten vuokra-alusten hinnat saattavat nousta. Riskejä kasvattavat myös varaosien, komponenttien ja raaka-aineiden toimitusaikojen pidentymiset ja mahdolliset nopeat hintamuutokset eri markkinatilanteissa. Korkea inflaatio ja pitkittynyt korkea korkotaso voivat hidastaa yleistä talouskasvua, ja heikentää Aspon liiketoimintojen kysyntänäkymiä.

Strategiansa mukaisesti Aspo pyrkii yritysostoilla kasvattamaan tasaista tuloksentelemiskykyään. Strategia voi johtaa väliaikaiseen tase- ja pääomarakenteen heikkenemiseen tilanteissa, joissa liiketoiminta- ja yrityskaupat vaativat taloudellisia panostuksia ja siten voivat heikentää vakavaraisuutta.

Konsernin vahinkoriskien määrää ja todennäköisyyttä arvioidaan säännöllisesti. Vahinkovakuutukset kilpailutetaan ja vakuutusmäärät päivitetään myös säännöllisesti. Vakuutusmäärät ovat Aspon toiminnan laajuuteen nähden riittävät, mutta vakuutusyhtiöt voivat rajoittaa vakuutusten voimassaoloa eri syistä lisääntyneiden riskien seurauksena.

Tämän toimintakertomuksen tulevaisuutta koskevat arviot perustuvat tämän hetkiseen tilanteeseen, joten ne sisältävät riskejä ja muita epävarmuustekijöitä, joiden vuoksi tulokset saattavat poiketa esitetyistä arvioista.

Rahoitusriskit

Aspo-konsernin rahoitus ja siihen liittyvien riskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiössä hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

- Jälleenrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla korollinen velka vastapuolen, rahoitusmuodon ja maturiteetin osalta.
- Likviditeettiriskiä hallitaan varmistamalla konsernin riittävät rahavarat yhdessä sitovien valmiusluottolimiittien ja muiden rahoitusreservien kanssa.
- Korkotason muutoksilta suojaudutaan sitomalla korolliset velat osittain vaihtuvakorkoisiin ja osittain kiinteäkorkoisiin lainoihin. Lisäksi korkoriskeiltä suojautumiseen käytetään tarvittaessa kohdennetusti korkojohdannaisia.
- Luottoriskeiltä suojaudutaan käyttämällä tapauskohtaisesti ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin perustuvia maksuehtoja. Asiakkaiden syvällinen tunteminen on olennainen osa luottoriskin hallintaa.

- Valuuttakurssiriskiä hallitaan ensisijaisesti liiketoimintalähtöisesti vaikuttamalla asiakas- ja päämiessopimuksiin sekä toissijaisesti tarvittaessa valuuttajohdannaisilla.

Yksityiskohtaisempi selvitys rahoitusriskeistä on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Aspon tarkastusvaliokunnan yhtenä tehtävänä on yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta. Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintaprosessia ja ohjeistaa tarvittavia toimenpiteitä erityisesti strategisten riskien ehkäisemiseksi. Hallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan periaatteiden mukaisesti riskienhallinta on osa Aspon sisäistä valvontaa ja sen tehtävänä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, omistaja-arvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on toimialojen liiketoimintajohdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana päivittäistä toiminnan ohjausta. Riskienhallinnasta vastaa Aspon lakiasiainjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

OIKEUDENKÄYNNIT

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa, joissa ei vuoden 2023 aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia. Aspo uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Patricia Allam, Tapio Kolunsarka, Mikael Laine, Salla Pöyry, Tatu Vehmas ja Heikki Westerlund. Kaarina Ståhlberg valittiin hallitukseen uutena jäsenenä. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Heikki Westerlundin ja varapuheenjohtajaksi Mikael Laineen.

Hallitus valitsi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Heikki Westerlundin ja jäseniksi Tapio Kolunsaran, Salla Pöyryn ja Tatu Vehmaksen. Kokouksessa hallitus päätti lisäksi valita tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Kaarina Ståhlbergin ja jäseniksi Patricia Allamin, Mikael Laineen ja Tatu Vehmaksen.

Hallituksella oli vuoden 2023 aikana 15 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 99.

Elokuussa Aspo-konsernin uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Erkka Repo. Repo aloittaa tehtävässään 1.3.2024.

Aspo-konsernin talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Arto Meitsalo jäi pois yhtiön palveluksesta maaliskuun alussa 2024 täytettyään 60 vuotta.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Jukka Vattulainen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio hyväksytyyn laskun mukaan.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 4.4.2023, valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2023 Aspo hankki yhteensä 36 194 omaa osakettaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 4.4.2023, valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Vuonna 2023 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella luovutettiin 86 050 osaketta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2023 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista tai maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista ja se sisältää siten myös oikeuden päättää suunnatusta osakeannista, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 2 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksista

Aspo Oyj:n 4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 100 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Vuonna 2023 lahjoituksia tehtiin noin 10 000 euroa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeet ja osingonmaksu

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2023 oli 17 691 729,57 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 31 419 779, josta yhtiön hallussa oli 16 244 osaketta eli 0,05 % osakepääomasta.

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keskisuurten yri-tysten ryhmän toimialaluokassa teollisuustuotteet ja -palvelut.

Aspo Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä tammi-joulukuussa 2023 yhteensä 2 369 884 kappaletta ja niiden markkina-arvo oli 16,2 miljoonaa euroa. Toisin sanoen 7,5 % osakekannasta vaihtoi omistajaa. Vuoden ylin kurssinoteeraus oli 8,70 euroa ja alin 5,50 euroa. Keskikurssi oli 6,83 euroa ja vuoden päätöskurssi 5,98 euroa. Vuoden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 187,8 miljoonaa euroa.

Vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla Aspon hallitus päätti käynnistää yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 9.3.2023. Osakeperusteisia kannustinohjelmia varten tarvittiin lisää omia osakkeita. Ajanjaksolla 9.-31.3.2023 Aspo hankki yhteensä 36 194 omaa osaketta Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä.

Heinäkuussa Aspolle palautui yhteensä 3 850 osakepohjaisen palkkiojärjestelmän perusteella luovutettua omaa osaketta työsuhteen päättymisen vuoksi.

Aspo Oyj:n 4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2022 jaetaan osinkoa 0,23 euroa osakkeelta ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Osinko maksettiin 17.4.2023.

Lisäksi yhtiökokous 4.4.2023 valtuutti hallituksen päättämään toisesta enintään 0,23 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta myöhempänä ajankoh- tana. Hallitus päätti kokouksessaan 1.11.2023 toisesta osingonjaosta, 0,23 euroa osaketta kohti. Osinko maksettiin 10.11.2023. Näin ollen Aspo jakoi osin-koa yhteensä 0,46 euroa osaketta kohti vuonna 2023.

Osakkeenomistajat

Aspon osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä yhteensä 11 502 osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä ja ulkomaisessa omistuksessa oli 969 564 osaketta eli 3,09 % osakekannasta. Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomista- jista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä Aspon verkkosivuilla.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän osakkeenomistus

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvalta-yhteisöineen omistivat 31.12.2023 yhteensä 7 176 538 Aspon osaketta, joka oli 22,84 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet omistivat 31.12.2023 yhteensä 273 355 osaketta, joka oli 0,87 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2023

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Havsudden Oy Ab	3 262 941	10,38
AEV Capital Holding Oy	3 253 554	10,36
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 423 076	4,53
Vehmas Tapio	1 275 827	4,06
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	875 226	2,79
Nyberg Gustav	851 524	2,71
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	726 040	2,31
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	677 728	2,16
Procurator-Holding Oy	564 882	1,80
IAIK Oy	505 947	1,61
10 suurinta omistajaa yhteensä	13 416 745	42,70

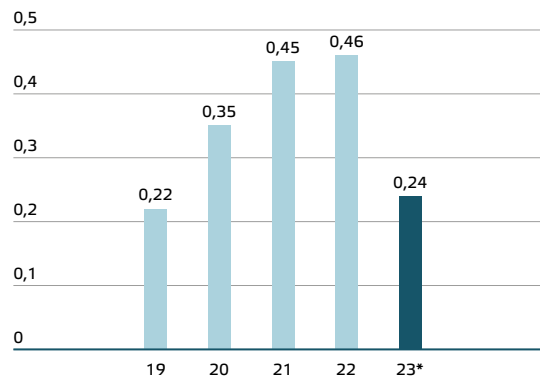
OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2023 OSAKKEIDEN MÄÄRÄN MUKAAN

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osake- määrä kpl	Osuus osake- kannasta %
1-100	2 875	24,99	146 685	0,47
101-500	4 219	36,68	1 154 508	3,67
501-1 000	1 786	15,53	1 368 660	4,36
1 001-5 000	2 114	18,38	4 556 054	14,50
5 001-10 000	273	2,37	1 935 699	6,16
10 001-50 000	191	1,66	3 883 165	12,36
50 001-100 000	16	0,14	1 157 321	3,68
100 001-500 000	18	0,16	3 796 478	12,08
500 001-	10	0,09	13 416 745	42,70
Yhteistilillä yhteensä			4 464	0,01
Yhteensä	11 502	100,00	31 419 779	100,00

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2023 OMISTAJARYHMITÄIN

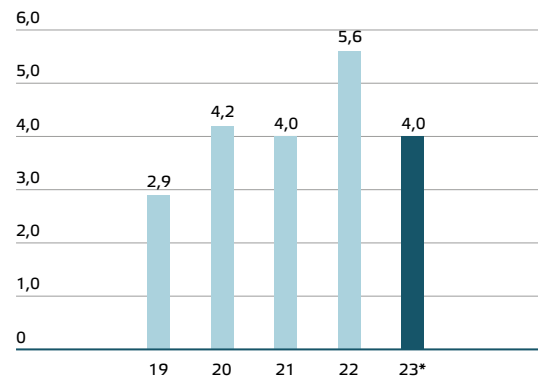
	Osuus omistajista %	Osuus osakekannasta %
Kotitaloudet	94,8	50,4
Yritykset	3,8	29,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,3	6,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,8	3,4
Julkisyhteisöt	0,1	7,6
Ulkomaat	0,4	1,8
Yhteensä	100,0	100,0

OSAKEKOHTAINEN OSINKO, €



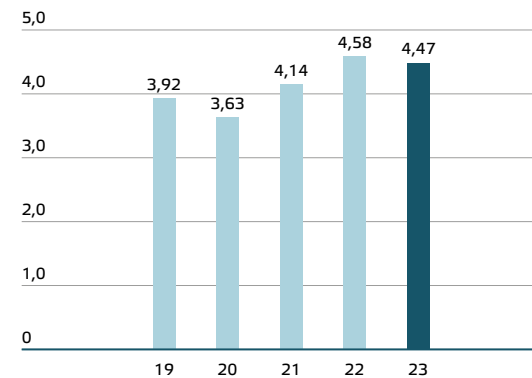
* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

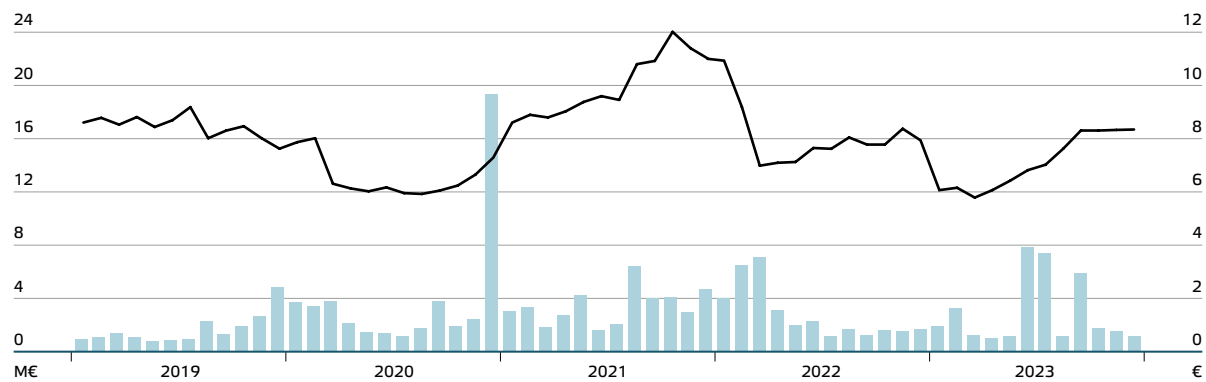


* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, €

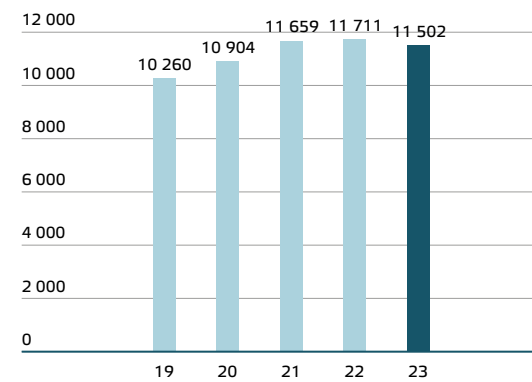


OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI



■ OSAKKEEN KUUKAUSIVAIHTO, M€ — KUUKAUDEN KESKIKURSSI, €

OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2023	2022	2021	2020	2019
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	4,47	4,58	4,14	3,63	3,92
Osakekohtainen osinko, euroa (2023 hallituksen ehdotus)	0,24	0,46	0,45	0,35	0,22
Osinko / tulos, %	-1 642,8	75,2	58,9	91,0	46,4
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,0	5,6	4,0	4,2	2,9
Hinta / voittosuhte (P/E)	-409,2	13,4	14,9	21,8	16,1
Osakkeen kurssikehitys, euroa					
keskikurssi	6,83	8,01	10,08	6,80	8,20
alin kurssi	5,50	6,09	8,28	5,50	7,52
ylin kurssi	8,70	11,80	13,50	8,56	9,42
tilikauden päätöskurssi	5,98	8,20	11,36	8,40	7,62
Osakekannan markkina-arvo 31.12., Me	187,8	257,1	355,1	262,6	237,2
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	2 370	4 243	4 068	6 798	2 454
Osakkeiden vaihto, Me	16,2	33,9	41,0	46,3	20,1
Osakkeiden vaihto / osakemäärä, %	7,5	13,5	12,9	21,6	7,8
Tilinpäätöspäivän osakemäärä, 1 000 kpl	31 420	31 420	31 420	31 420	31 420
omat osakkeet	16	62	162	162	297
ulkona olevat	31 404	31 358	31 258	31 258	31 123
Keskimääräinen osakemäärä (ulkona olevat), 1 000 kpl	31 390	31 333	31 258	31 191	31 121

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Aspo Oyj noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen, European Securities and Market Authority (ESMA), vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta. Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka ovat pääosin johdettavissa konsernin laajasta tuloslaskelmasta ja

taseesta. Johdon näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut selventävät ja täydentävät konsernin laajan tuloslaskelman ja taseen sekä IFRS-tunnuslukujen antamaa kuvaa Aspon toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{tilikauden voitto} \times 100}{\text{oma pääoma (tilikauden ja edellisen tilikauden keskiarvo)}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{(\text{korollinen velka} - \text{rahavarat}^*) \times 100}{\text{oma pääoma}}$$

$$\text{Korollinen velka, €} = \text{lainat ja käytetyt luottolimitit (korolliset)} + \text{vuokrasopimusvelat}$$

$$\text{Korollinen nettovelka, €} = \text{korollinen velka} - \text{rahavarat}$$

$$\text{Vapaa rahavirta, €} = \text{liiketoiminnan rahavirta} + \text{investointien rahavirta}$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS), €} = \frac{\text{tilikauden voitto} - \text{hybridin korko, verovaiikutuksella vähennettynä}}{\text{keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

$$\text{Osakekohtainen oma pääoma, €} = \frac{\text{oma pääoma}}{\text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

$$\text{Osinko / tulos, \%} = \frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{tilikauden päätöskurssi}}$$

$$\text{Hinta / voitto -suhde (P/E)} = \frac{\text{tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo, €} = \text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

$$\text{Vertailukelpoinen liikevoitto, €} = \text{liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä}$$

*) Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollisiin velkoihin ja rahavaroihin sisällytetään myös myytävänä olevaksi luokitellut korolliset velat ja rahavarat. Vuonna 2022 myytävänä olevista rahavaroista 11,5 miljoonaa euroa pidettiin IAS 7 -standardin mukaan rajoitettuina rahavaroina

Tilinpäätös 2023

KONSERNITILINPÄÄTÖS	67	3 Liiketoiminnat ja tuloksellisuus	91	5 Muut liitetiedot	115
Konsernin laaja tuloslaskelma	67	3.1 Liikevaihto	93	5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta	115
Konsernitase	68	3.2 Liiketoiminnan muut tuotot	95	5.2 Johdannaissopimukset	118
Konsernin rahavirtalaskelma	69	3.3 Osakkuusyrietykset	96	5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen	119
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	70	3.4 Materiaalit ja palvelut	97	5.4 Osakeperusteiset maksut	120
		3.5 Liiketoiminnan muut kulut	97	5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset	122
1 Aspo kehittää liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti	71	3.6 Henkilöstökulut ja -määrät	98	5.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	123
1.1 Konsernirakenne	73	3.7 Poistot ja arvonalentumiset	99	5.7 Muutokset IFRS-standardeissa	123
1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit	74	3.8 Rahoitustuotot ja -kulut	100		
1.3 Lopetetut toiminnot	78	3.9 Tuloverot	101	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	125
				Emoyhtiön tuloslaskelma	125
2 Pääomarakenne	82	4 Sijoitettu pääoma	102	Emoyhtiön tase	126
2.1 Rahoitusvarat ja -velat	83	4.1 Aineelliset hyödykkeet	104	Emoyhtiön rahoituslaskelma	127
2.2 Rahavarat	84	4.2 Aineettomat hyödykkeet	107	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	128
2.3 Lainat	85	4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus	108		
2.4 Maturiteetti	86	4.4 Vaihto-omaisuus	110	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	137
2.5 Vuokrasopimukset	87	4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset	111		
2.6 Oma pääoma	89	4.6 Ostovelat ja muut velat	112	Tilintarkastuskertomus	138
2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako	90	4.7 Varaukset	112		
		4.8 Laskennalliset verot	113		

Konsernitilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	3.1	536 434	560 683
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	2 989	2 376
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	1 268	626
Materiaalit ja palvelut	3.4	-338 603	-332 248
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3.6	-48 539	-48 787
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	-19 335	-17 955
Poistot ja arvonalentumiset vuokratuista hyödykkeistä	3.7	-14 183	-15 191
Liiketoiminnan muut kulut	3.5	-94 160	-111 106
Liikevoitto		25 871	38 398
Rahoitustuotot	3.8	1 600	504
Rahoituskulut	3.8	-10 855	-6 382
Rahoitustuotot ja -kulut		-9 255	-5 878
Voitto ennen veroja		16 616	32 520
Tuloverot	3.9	-361	-1 720
Jatkuvien toimintojen voitto		16 255	30 800
Tulos lopetetuista toiminnoista	1.3	-14 614	-10 113
Tilikauden voitto		1 641	20 687

1 000 €	Liitetieto	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		12 153	-1 211
Suojauslaskenta	5.2	-47	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		12 106	-1 211
Tilikauden laaja tulos		13 747	19 476
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos		1 641	20 687
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva laaja tulos		13 747	19 476
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, €			
Laimentamaton osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista	2.7	0,45	0,93
Lopetetuista toiminnoista	2.7	-0,46	-0,32
Yhteensä		-0,01	0,61
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista	2.7	0,45	0,93
Lopetetuista toiminnoista	2.7	-0,46	-0,32
Yhteensä		-0,01	0,61

Konsernitase

VARAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	4.2	51 710	46 783
Aineelliset hyödykkeet	4.1	168 972	178 454
Vuokratut hyödykkeet	2.5	22 516	15 871
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	3.3	1 703	974
Muut rahoitusvarat		229	207
Laskennalliset verosaamiset	4.8	541	330
Pitkäaikaiset varat yhteensä		245 671	242 619
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	59 242	69 900
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	73 705	68 995
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		408	255
Rahavarat	2.2	30 683	21 727
		164 038	160 877
Myytäväenä oleviksi luokitellut omaisuuserät	1.3		12 414
Lyhytaikaiset varat yhteensä		164 038	173 291
Varat yhteensä		409 709	415 910

OMA PÄÄOMA JA VELAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	2.6	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	2.6	4 351	4 351
Muut rahastot		16 434	16 472
Hybridi-instrumentti	2.6	30 000	30 000
Muuntoerot		-13 851	-25 995
Kertyneet voittovarot		85 861	101 165
Oma pääoma yhteensä		140 487	143 685
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	4.8	5 508	6 946
Varaukset	4.7	595	586
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	138 547	154 301
Vuokrasopimusvelat	2.5	8 331	4 559
Muut velat		14	99
Pitkäaikaiset velat yhteensä		152 995	166 491
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	4.7	157	58
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	33 892	17 825
Vuokrasopimusvelat	2.5	15 129	11 728
Ostovelat ja muut velat	4.6	65 667	71 105
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 382	1 111
		116 227	101 827
Myytäväenä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	1.3		3 907
Lyhytaikaiset velat yhteensä		116 227	105 734
Velat yhteensä		269 222	272 225
Oma pääoma ja velat yhteensä		409 709	415 910

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto jatkuvista toiminnoista		25 871	38 398
Liikevoitto lopetetuista toiminnoista	1.3	-16 105	-7 214
Liikevoitto yhteensä		9 766	31 184
Oikaisut liikevoittoon:			
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	33 800	37 815
Myytäväksi luokiteltujen idän yhtiöiden muut arvonalentumiset			11 733
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)		-1 839	-1 637
Myytyjen / yhdistelemättä jätettyjen liiketoimintojen luovutusvoitot ja -tappiot		13 744	1 010
Hankittujen liiketoimintojen varaston käyvän arvon kohdistuksen purku		115	634
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	-1 268	-626
Osakepalkitseminen		429	1 152
Varausten lisäys (+) / vähennys (-)	4.7	106	-37
Liiketoiminnan realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		126	582
Käyttöpääoman muutos:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		14 657	-12 934
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-1 439	-2 502
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-8 765	8 785
Maksetut korot		-9 204	-4 224
Saadut korot		756	307
Maksetut tuloverot		-3 373	-3 571
Liiketoiminnan rahavirta		47 611	67 671

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	4.1	-21 824	-17 818
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		12 255	1 795
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	1.2	-3 872	-17 937
Saadut osingot		542	354
Myydyt / yhdistelemättä jätetyt liiketoiminnot **)		-7 387	310
Investointien rahavirta		-20 286	-33 296
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot		75 665	29 600
Lainojen takaisinmaksut		-76 003	-18 689
Yritystodistusten liikkeeseenlasku			30 000
Yritystodistusten lunastus			-35 000
Omien osakkeiden hankinta		-331	
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		-14 603	-16 227
Hybridi-instrumentin liikkeeseenlasku	2.6		30 000
Hybridi-instrumentin takaisinmaksu	2.6		-20 000
Maksetut hybridi-instrumenttien korot	2.6	-2 625	-1 760
Maksetut palkkiot hybridi-instrumentin liikkeeseenlaskusta	2.6		-353
Maksetut osingot		-14 445	-14 107
Rahoituksen rahavirta		-32 342	-16 536
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 1.1. *)		33 574	17 724
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		109	28
Myytäväksi luokiteltujen idän yhtiöiden rahavarojen arvonalentumiset		2 017	-2 017
Rahavarat kauden lopussa *)		30 683	33 574

*) Jatkuvien toimintojen rahavarat vuoden 2022 lopussa olivat 21 727 tuhatta euroa ja myytävänä olevat rahavarat 11 847 tuhatta euroa, täten konsernin rahavarat yhteensä olivat 33 574 tuhatta euroa.

***) Vuonna 2023 rahavirta Telkon Venäjän-tytäryhtiön myynnistä oli -4,4 miljoonaa euroa. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin muiden yksiköiden yhdistelyn päättämisen kassavaikutus oli -3,4 miljoonaa euroa. Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myynnin rahavirtavaikutus oli 0,4 miljoonaa euroa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Hybridi-instrumentti	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023		17 692	4 351	16 472	30 000	-25 995	101 165	143 685
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							1 641	1 641
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Suojauslaskenta				-47				-47
Muuntoerot				9		-3 045		-3 036
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	1.3					15 189		15 189
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-38		12 144	1 641	13 747
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-14 447	-14 447
Hybridi-instrumentti, korot	2.6						-2 625	-2 625
Omien osakkeiden hankinta	2.6						-302	-302
Osakepalkitseminen							429	429
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							-16 945	-16 945
Oma pääoma 31.12.2023		17 692	4 351	16 434	30 000	-13 851	85 861	140 487
Oma pääoma 1.1.2022		17 692	4 351	16 474	20 000	-24 786	95 658	129 389
Laaja tulos								
Tilikauden tulos							20 687	20 687
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Muuntoerot				-2		-1 209		-1 211
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-2		-1 209	20 687	19 476
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako							-14 109	-14 109
Hybridi-instrumentti	2.6				10 000			10 000
Hybridi-instrumentti, korot ja liikkeeseenlaskukulut	2.6						-2 223	-2 223
Osakepalkitseminen							1 152	1 152
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					10 000		-15 180	-5 180
Oma pääoma 31.12.2022		17 692	4 351	16 472	30 000	-25 995	101 165	143 685

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 ASPO KEHITTÄÄ LIIKETOIMINTOJA PITKÄJÄNTEISESTI JA VASTUULLISESTI

TILINPÄÄTÖKSEN RAKENNE

Aspon konsernitilinpäätös on jaettu viiteen osioon. Tässä osiossa, ”Aspo kehittää liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti”, on kerrottu Asposta, sen tehtävistä ja tarkoituksesta sekä konsernirakenteesta, mukaan lukien liiketoimintojen hankinnat ja myynnit.

Tässä osiossa on myös kuvattu tilinpäätöksen laatimisperusta ja kerrottu muutoksista tilinpäätöksen laatimisperiaateissa vuonna 2023. Laatimisperiaatteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut esitetään liitetiedoissa kunkin tilinpäätöserän yhteydessä. Tilinpäätös on jaettu asiakokonaisuuksiin ja järjestetty niin, että siinä ensin käsitellään Aspo-konsernin kannalta merkityksellisimmät asiat ja sen jälkeen käydään läpi konsernin ja sen omistamien liiketoimintojen liiketoimintaa ja erityispiirteitä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitetään osana sitä liitetietoa, johon ne liittyvät. Laatimisperiaatteet on merkitty sinisellä pohjavärillä kussakin liitetiedossa.

ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Arviot ja johdon tekemä harkinta esitetään osana sitä liitetietoa, jossa kyseistä arvionvaraista tilinpäätöserää käsitellään. Arviot ja johdon harkinta on merkitty valkoisella pohjavärillä kussakin liitetiedossa.

TIETOA YHTIÖSTÄ JA TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Aspo tavoittelee kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin ja ottamaan askeleita kohti compounder-profiilia. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta sekä tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Aspon tavoitteena on ottaa entistä aktiivisempi rooli yritysjärjestelyissä sekä omistettujen liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa ja yritysostoissa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa. Aspo-konsernin tarkoitus on edistää omistettujen liiketoimintojen taloudellisen tuloksen kehittymistä, kasvattaa omistaja-arvoa, ja ylläpitää odotustenmukaista osingonmaksukykyä.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj, jonka Y-tunnus on 1547798-7. Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Keilaranta 17, 02150 Espoo, Suomi, josta myös jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Aspo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 15.2.2024 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Aspo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käytöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS tilinpäätös-standardien mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olleita standardeja sekä tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2022 vastavaan ajanjaksoon.

OLENNAISET MUUTOKSET TALOUDELLISESSA RAPORTOINNISSA VUONNA 2023

Aspon tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ei ole tapahtunut muutoksia vuonna 2023. Tilikaudella käyttöön otetut standardimuutokset on kerrottu liitetiedossa 5.7 Muutokset IFRS-standardeissa.

Aspo perusti vuoden 2023 alussa uuden raportoitavan Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin tarjotakseen entistä läpinäkyvämmän ja selkeämmän näkymän liiketoimintaansa. Ei-ydinliiketoiminnat-segmenttiin kuuluvat Telkon Venäjän- ja Valko-Venäjän-toiminnot sekä Kauko GmbH, jotka aiemmin raportoitiin Telko -segmentissä, Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toimin-

not, jotka aiemmin raportoitiin Leipurin -segmentissä, sekä ESL Shippingin Venäjän-toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin ESL Shipping -segmentissä. Ei-ydinliiketoiminnat-segmentti perustettiin Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisten toimintojen tuloksen erottamiseksi jatkuvien toimintojen tuloksesta. Kaikki segmentin yksiköt ovat vuoden 2023 aikana olleet joko myytävinä tai lopetettavina. Tämän vuoksi Ei-ydinliiketoiminnat-segmentti raportoidaan lopetettuna toimintona. Kaikkien segmenttien ja Aspo-konsernin vertailuluvut on oikaistu uuden raportointirakenteen mukaisesti. Vuoden 2023 aikana osa Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin yhtiöistä myytiin ja muiden yhdistely Aspo-konserniin päätettiin. Täten Ei-ydinliiketoiminnat-segmentissä ei ole enää vuoden 2023 jälkeen Aspo-konserniin yhdisteltäviä yhtiöitä. Lisätietoja Ei-ydinliiketoiminnat-segmentistä löytyy liitetiedoista 1.1 Konsernirakenne ja 1.3 Lopetetut toiminnot.

ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Johto käyttää harkintaa soveltaessaan tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Lisäksi tilinpäätöstä laadittaessa käytetään tarvittaessa kirjanpidollisia arvioita. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttumisen myötä on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ilmastonmuutoksen vaikutuksia on arvioitu erityisesti johdon harkintaa ja arvioita vaativien seikkojen, sekä liitetietojen esittämisen osalta. Aspo on suorittanut ilmastoriski-arvioinnin, jossa on huomioitu erilaiset ilmastoskenaariot, olosuhteiden muutokset ja niistä aiheutuvat riskit IPCC:n keskipitkän aikavälin ilmastoskenaarioilla. Aspo on arvi-

oinut, että ilmastonmuutoksella ei ole lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä vaikutusta käytettyihin johdon harkintoihin tai arvioihin.

Taulukossa alla annetaan yleiskuva alueista, joihin on liittynyt merkittävässä määrin harkintaa tai jotka ovat monimutkaisia, sekä eristä, joihin saattaa todennäköisemmin tulla olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi. Yksityiskohtaisia tietoja näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on kunkin asianomaisen tilinpäätöserän liitetiedossa, jossa on myös tietoja tilinpäätöserän laskentaperusteista.

Vuonna 2023 arvioihin on vaikuttanut edelleen Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, jolla on ollut merkittävä vaikutus Aspo-konsernin liiketoimintaan ja etenkin idän liiketoimintojen arvostamiseen ja yhdistelyyn.

MERKITTÄVÄT ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Erä	Arvio	Harkintaan perustuvia ratkaisuja	Liitetieto
Lopetetut toiminnot	Lopetettuna toimintona raportoitavien liiketoimintojen arvostus ja yhdistely konserniin	Kyllä	1.3
Vuokrasopimusvelat ja vuokratut hyödykkeet	Vuokra-ajan määrittäminen ja vuokrasopimus-komponentin määrittäminen alusten osalta	Kyllä	2.5
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	Taloudellinen vaikutusaika, jäännösarvo ja käypä arvo yrityskaupoissa	Kyllä	4.1, 4.2
Liikearvo ja brändit	Käyttöarvolaskelmien oletukset	Ei	4.3
Vaihto-omaisuus	Varaston arvostus	Kyllä	4.4
Myyntisaamiset	Myyntisaamisten arvostus	Kyllä	4.5
Laskennalliset verosaamiset	Verosaamisen kirjaaminen, ja kirjattujen verosaamisten kuranttius	Ei	4.8

1.1 Konsernirakenne



Aspon liiketoiminnot ESL Shipping, Telko ja Leipurin, ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yrityksiä, jotka tavoittelevat markkinoidensa johtavaa asemaa. Liiketoiminnot vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittamisestä. Aspolla oli 100 prosentin omistusosuus kaikissa konserniyrityksissä päättyneellä ja sitä edeltäneellä tilikaudella.

Aspo on tilikaudella 2023 allekirjoittanut OP Suomi Infra Ky:n kanssa sopimuksen 30 miljoonan euron investoinnista Aspon tytäryhtiöön ESL Shipping Oy ja helmikuussa 2024 Varma päätti omasta 15 miljoonan euron investoinnista OP Suomi Infra Ky:n rinnalla. Kokonaisinvestointi vastaa 21,43 prosentin omistusosuutta ESL Shippingissä. Tämä nopeuttaa ESL Shippingin tavoitetta johtaa Itämeren alueen merikuljetusten vihreää siirtymää ja antaa yhtiölle mahdollisuuden hyötyä vahvasta markkina-asetmastaan ja markkinoiden kasvusta. Liiketoimi on tarkoitus saada päätökseen helmikuun 2024 loppuun mennessä.

KONSERNIYRITYKSET



Yhtiö	Maa
Aspo Oyj, emoyhtiö	FI
Aspo Palvelut Oy	FI
Suhi-Suomalainen Hiili Oy	FI

Yhtiö	Maa
ESL Shipping	
ESL Shipping Oy	FI
Oy AtoBatC Shipping Ab	FI
Oy Bomanship Ab	FI
AtoBatC Shipping AB	SE
Bothnia Bulk AB	SE
AtoBatC Shipping Cyprus Ltd	CY



Yhtiö	Maa
Telko	
Telko Oy	FI
Rauma Terminal Services Oy	FI
Oy Troili Ab	FI
Telko Sweden AB	SE
Telko Norway AS	NO
Telko Denmark A/S	DK
Telko Estonia OÜ	EE
Telko Latvia SIA	LV
Telko UAB	LT
Telko-Poland Sp. z o.o.	PL
Troili Poland Sp. z o.o.	PL
Eltrex Sp. z o.o.	PL
Eltrex Partnership	PL
LLC Telko	UA
Telko Caucasus LLC	AZ
LLC Telko Central Asia	KZ
Telko Solution LLC	UZ
Telko Romania SRL	RO
Telko Shanghai Ltd.	CN



Yhtiö	Maa
Leipurin	
Leipurin Oyj	FI
Leipurien Tukku Oy	FI
LT HC One Oy	FI
LT HC Two Oy	FI
Kobia AB	SE
Leipurin Estonia AS	EE
SIA Leipurin	LV
UAB Leipurin	LT
LLC Leipurin	UA

Alla listatut Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin yhtiöt ovat yhä olemassaolevia yhtiöitä, joiden yhdistely Aspo-konserniin on lopetettu. Yhtiön FLLC Telko yhdistely konserniin lopetettiin 31.8.2023, kun yhtiö asetettiin selvitystilaan ja sen toiminta loppui. Kauko GmbH on myös selvitystilassa ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön toiminta on loppunut, nämä kaksi yhtiötä yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.10.2023 asti. Muut Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin yhtiöt on yhdistelty Aspo-konserniin 31.12.2023 asti, jolloin määräysvallan näihin yhtiöihin on katsottu päättyneen.

Yhtiö	Maa
Ei-ydinliiketoiminnat	
FLLC Telko	BY
Kauko GmbH	DE
ESL Shipping Russia LLC	RU
OOO Leipurien Tukku	RU
OOO NPK Leipurin	RU
FLLC Leipurin	BY
TOO Leipurin	KZ

OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernilla on kaksi osakkuusyritystä Auriga KG ja Norma KG, joista kerrotaan lisää liitetiedossa 3.3 Osakkuusyritykset.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Aspo Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta edellyttää, että emoyrityksellä on sijoituskohdetta koskeva valta, se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja se pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosentin äänivalta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lisäksi sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu. Osakkuusyhtiöiden osalta eliminointi on tehty konsernin omistusosuuden mukaisesti.

ULKOMAISET KONSERNIYHTIÖT

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmaerät muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssia. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, tai määräysvalta muutoin menetetään, kertyneet muuntoerot siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

1.2 Hankitut liiketoiminnat ja liiketoimintojen myynnit

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Hankinnat 2023

Eltrex hankinta

Telko osti 31.1.2023 Eltrexin, puolalaisen erikoiskemikaalien ja teollisuuden pakkausmateriaalien jakelijan. Vuonna 2022 Eltrexin liikevaihto oli noin 8 miljoonaa euroa ja liikevoitto hieman alle 1,0 miljoonaa euroa.

Yhteensä arviolta 5,0 miljoonan euron kauppahinta maksetaan kokonaisuudessaan käteisvaroina, ja 3,9 miljoonaa euroa maksettiin vuonna 2023. Loput kauppahinnasta maksetaan vuosina 2024 ja 2025 hankintasopimuksen lisäkauppahintaa koskevan ehdon perusteella. Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Käyvän arvon oikaisu, 3,1 miljoonaa euroa, tehtiin aineettomiin hyödykkeisiin perustuen asiakassuhteisiin, kilpailukieltoihin ja tavaramerkkeihin. Vaihto-omaisuuteen liittyvä käyvän arvon oikaisu oli 0,1 miljoonaa euroa. Käyvän arvon oikaisuista aiheutunut laskennallinen verovelka oli 0,6 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvo vastasi niiden käypää arvoa. Yritysostosta syntyi liikearvoa 1,4 miljoonaa euroa. Hankinnan kulut, noin 0,4 miljoonaa euroa, on kirjattu Telko -segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin.

Eltrex hankinnan ehdollinen vastike perustuu hankitun yhtiön liikevoittoon vuosina 2023 ja 2024. Ehdollisen vastikkeen kirjanpitoarvo tilinpäätöshetkellä on 1,3 miljoonaa euroa ja se perustuu Eltrexin liikevoittoon vuodelta 2023 ja arvioon liikevoitosta tilikaudella 2024. Ehdollisen vastikkeen vaihteluväli on 1,2 - 2,2 miljoonaa euroa. Vaihteluvälin alareuna on arvio ja yläreuna perustuu sopimukseen.

HANKINTAMENOLASKELMA ELTREX

1 000 €	2023
Luovutettava vastike	
Käteisvaroina maksettava	5 027
Kokonaishankintameno	5 027
Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät	
	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	3 386
Aineelliset hyödykkeet	19
Vuokratut hyödykkeet	576
Vaihto-omaisuus	1 383
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 124
Rahavarat	14
Varat yhteensä	6 502
Korolliset velat	1 239
Ostovelat ja muut velat	1 018
Laskennallinen verovelka	630
Velat yhteensä	2 887
Nettovarallisuus	3 615
Liikearvo	1 412
Yhteensä	5 027
Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut	354

Hankinnat 2022

Kobia AB:n hankinta

Leipurin osti ruotsalaisen leipomoteollisuuden jakelija Kobia AB:n koko osakekannan 1.9.2022 ruotsalaiselta Abdon-konsernilta. Yritysosto laajensi Leipurin toimintaa maantieteellisesti Pohjois-Euroopan markkinoilla ja vahvisti Leipurin asemaa Itämeren alueen johtavana toimijana. Uuden yksikön myötä toimittajilla on tarvittava väylä alueen markkinoille. Leipomo- ja elintarviketeollisuuden asiakkaat hyötyvät globaalien raaka-ainemarkkinoiden vahvasta kumppanista. Kobia AB muodostaa Leipurin, vuonna 2022 perustetun, Ruotsin liiketoimintayksikön. Yhtiön vuosittainen liikevaihto on noin 50 miljoonaa euroa. Kobia AB -yrityskauppa sisälsi myös Kobian omistamat kiinteistöt. Kyseiset kiinteistöt myytiin ja vuokrattiin takaisin vuoden 2023 aikana, tästä lisätietoja liitetiedoissa 2.5 Vuokrasopimukset ja 3.2 Liiketoiminnan muut tuotot.

Kobia AB:n hankintahinta oli 15,7 miljoonaa euroa, ja se suoritettiin kokonaisuudessaan käteisvaroina vuoden 2022 aikana. Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Kiinteistöihin tehtiin 9,7 miljoonan euron käyvän arvon kohdistus, asiakassuhteisiin perustuviin aineettomiin hyödykkeisiin tehtiin 0,4 miljoonan euron käyvän arvon kohdistus, ja vaihto-omaisuuteen liittyvä käyvän arvon oikaisu oli 0,5 miljoonaa euroa. Käyvän arvon oikaisuista aiheutunut laskennallinen verovelka oli 2,2 miljoonaa euroa. Muiden hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Liikearvoa syntyi kauppahinnan kohdistusten jälkeen 0,1 miljoonaa euroa. Hankinnan kulut 1,0 miljoonaa euroa, on kirjattu Leipurin -segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin.

Johan Steenks -hankinta

Telko sai norjalaisen Johan Steenks AS:n liiketoimintakaupan päätökseen 3. lokakuuta 2022. Johan Steenks on teknisten muoviraaka-aineiden ja muovien lisäaineiden jakelija, jolla on vakiintunut asiakaskunta Norjan markkinoilla sekä lukuisia tunnettuja päämiehiä. Yhtiön vuosittainen liikevaihto on noin 5 miljoonaa euroa. Yrityskaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta Telkon liikevaihtoon tai tulokseen vuonna 2022. Hankintahinta oli noin 2,0 miljoonaa euroa, josta 0,7 miljoonaa euroa kohdistui varastoon ja loput 1,3 miljoonaa euroa kirjattiin liikearvon lisäykseksi. Hankinnan rahavirta vuonna 2022 oli -1,9 miljoonaa euroa.

KOBIA-YRITYSHANKINNAN HANKINTAMENOLASKELMA

1 000 €	2022
Luovutettu vastike	
Maksettu käteisvaroina	15 708
Kokonaishankintameno	15 708
Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät	
	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	806
Aineelliset hyödykkeet	13 579
Vuokratut hyödykkeet	295
Vaihto-omaisuus	4 822
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 958
Rahavarat	7
Varat yhteensä	24 467
Korolliset velat	1 245
Ostovelat ja muut velat	5 328
Laskennallinen verovelka	2 280
Velat yhteensä	8 853
Nettovarallisuus	15 614
Liikearvo	94
Yhteensä	15 708
Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut	1 043

LIIKETOIMINTOJEN MYNNIT

Leipurin -segmentissä raportoitava Leipurin Oyj myi joulukuussa 2023 leipomolaiteliiketoimintansa Orat Oy:lle, joka on suomalainen perheyrittäjä erityisosaamisenaan elintarviketollisuuden koneiden, tarvikkeiden ja raaka-aineiden maahantuonti ja kuuluu Oy Transmeri Group Ab -konserniin. Leipurin leipomolaitteiden maahantuonti -liiketoiminta palvelee suomalaisia leipomo- ja muita elintarviketeollisuuden yrityksiä tuotantolaitteilla sekä niihin liittyvillä varaosilla ja palveluilla. Kauppahinta oli noin 0,4 miljoonaa euroa pitäen sisällään sekä liiketoiminnan että siihen liittyvän varaston. Leipomolaiteliiketoiminnan vuoden 2022 liikevaihto oli 2 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyllä ei ole merkittävää tulos- tai tasevaikutusta Aspolle. Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myyntivoitto oli 0,2 miljoonaa euroa.

MUUT RAKENNEJÄRJESTELYT

Tilikaudella 2023

ESL Shipping -segmentissä Norra Skeppnings Gruppen AB sulautettiin emoyhtiönsä AtoBatC Shipping AB.

Telko -segmentissä Telko Middle East Co. yhtiö Iranissa lakkautettiin huhtikuussa 2023.

Ei-ydinliiketoiminnat -segmentissä OOO Telko, yhtiö Venäjällä myytiin 10.5.2023 GK Himikille, joka on venäläinen teollisuuden toimija. Yhtiön FLLC Telko yhdistely konserniin lopetettiin 31.8.2023, kun yhtiö asetettiin selvitystilaan ja sen toiminta loppui. Kauko GmbH on myös vapaaehtoisessa selvitystilassa ja ESL Shipping Russia LLC yhtiön toiminta on loppunut, nämä kaksi yhtiötä yhdisteltiin Aspo-konserniin 31.10.2023 asti. OOO Leipurien Tukku, OOO NPK Leipurin, FLLC Leipurin ja TOO Leipurin yhtiöt on yhdistelty Aspo-konserniin 31.12.2023 asti, jolloin määräysvallan näihin yhtiöihin katsottiin päättyneen.

Tilikaudella 2022

ESL Shipping -segmentissä Norra Skeppnings Gruppen AB:n liiketoiminta myytiin 1.12.2022.

Telko -segmentissä Menum AS sulautettiin sen emoyhtiöön Telko Estonia OÜ. Menumin sivuliikkeet Latviassa ja Liettuassa myytiin ennen fuusioita konsernin sisäisillä kaupoilla Liettuan osalta Telko UAB:lle ja Latvian osalta Telko SIA:lle.

Leipurin Oyj myi Vulganus Oy:n koko osakekannan itävaltalaiselle König Maschinen GmbH:lle 30.6.2022. Lisäksi Leipurin Oyj hankki kaksi tyhjää yhtiötä LT HC One Oy ja LT HC Two Oy idän rakennejärjestelyitä varten.

Kauko Oy: koko osakekanta myytiin suomalaiselle Signal Partners Oy:lle 31.10.2022. Kauko GmbH:n purku on käynnissä, ja sen toiminta on lakkautettu.

YRITYSHANKINNAT

Yrityshankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä, ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan

käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

1.3 Lopetetut toiminnot

Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 alkoi Aspo hakea strategisia vaihtoehtoja liiketoimintojensa uudelleenjärjestämiseksi Venäjällä ja sen lähialueilla. Aspo perusti vuoden 2023 alussa uuden raportoitavan Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin johon siirrettiin Telkon Venäjän- ja Valko-Venäjän toiminnot sekä Kauko GmbH, jotka aiemmin raportoitiin Telko -segmentissä, Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin Leipurin -segmentissä, sekä ESL Shippingin Venäjän toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin ESL Shipping -segmentissä.

Ei-ydinliiketoiminnat -segmentti on luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi IFRS 5 -standardin mukaisesti. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentti perustettiin Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisten toimintojen tuloksen erottamiseksi jatkuvien toimintojen tuloksesta. Lopetettujen toimintojen tulos ja tase raportoidaan erillään Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen luvuista. Laajan tuloslaskelman osalta vertailukausien luvut on oikaistu. Lopetetut toiminnot sisältävät vertailukaudella myös 31.10.2022 myydyin Kauko Oy:n luvut.

Telkon tytäryhtiö Venäjällä myytiin huhtikuussa 2023. Myös Leipurin liiketoimintoja idässä on pyritty myymään siinä onnistumatta, ja täten Leipurin idän liiketoimintojen yhdistely Aspo-konserniin on päätetty lopettaa. ESL Shipping -segmentin liiketoiminta Venäjän markkinoilla päättyi jo kesällä 2022. Ei-ydinliiketoiminnat -segmentissä ei ole enää vuoden 2023 jälkeen Aspo-konserniin yhdisteltäviä yhtiöitä.

TULOS LOPETETUISTA TOIMINNOISTA

1 000 €	2023	2022
Liikevaihto	16 620	91 927
Liiketoiminnan muut tuotot	21	304
Materiaalit ja palvelut	-14 427	-77 588
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-2 149	-7 136
Poistot ja arvonalentumiset	-39	-3 165
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	-244	-1 504
Liiketoiminnan muut kulut	-15 887	-10 052
Liikevoitto	-16 105	-7 214
Rahoitustuotot ja -kulut	1 750	-396
Voitto ennen veroja	-14 355	-7 610
Tuloverot	-259	-2 503
Tilikauden tulos	-14 614	-10 113

LOPETETUN TOIMINNON NETTORAHAVIRRRAT

1 000 €	2023	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta	610	20 712
Investointien tuleva/lähtevä (-) nettorahavirta	-7 842	-967
Rahoituksen tuleva/lähtevä (-) nettorahavirta	-366	-2 094
Lopetetusta toiminnosta kertynyt rahavarojen muutos	-7 598	17 651

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat koostuvat lopetetun toiminnon rahavirtojen osuudesta Aspo-konsernin rahavirroista.

Rahavirta Telkon Venäjän-tytäryhtiön myynnistä oli -4,4 miljoonaa euroa ja sisältyy investointien rahavirtaan. Käteisvaroina maksettu kauppahinta oli 5,7 miljoonaa euroa, ja myydyin yrityksen rahavarat olivat 10,1 miljoonaa euroa. Ei-ydinliiketoiminnat-segmentin muiden yksiköiden yhdistelyn päättämisen kassavaikutus oli -3,4 miljoonaa euroa vuonna 2023.

Vuonna 2022 toteutuneen Kauko Oy:n myynnin rahavirta oli -1,0 miljoonaa euroa ja se sisältyy investointien rahavirtaan. Myynnin kulut -0,4 miljoonaa euroa sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan. Rahoituksen rahavirta koostui pääasiassa Kauko Oy:n korollisten velkojen takaisinmaksuista vuonna 2022.

LOPETETTU TOIMINTO 2023

Telkon Venäjällä sijaitsevan tytäryhtiön myynti saatiin päätökseen toisella neljänneksellä. Yhtiö myytiin GK Himikille, joka on venäläinen teollisuuden toimija. Saatu myyntihinta oli 5,7 miljoonaa euroa. Myyntitappioksi muodostui -8,1 miljoonaa euroa sisältäen -10,2 miljoonaa euroa kertyneitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin osaksi myyntitappiota. Myyntikustannukset olivat -0,6 miljoonaa euroa.

Telkon Valko-Venäjällä sijaitseva tytäryhtiön toiminta lakkautettiin ja sen yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin 31.8.2023. Yhtiö on tällä hetkellä selvitystilassa. Yhdistelyn lopettamisen seurauksena konsernitilin päätökseen kirjattu tappio oli -0,8 miljoonaa euroa ja sisälsi -1,0 miljoonaa euroa kertyneitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin.

Leipurin allekirjoitti vuoden 2023 alussa sitovan esisopimuksen, jonka mukaisesti se myy Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin tytäryhtiöidensä osakekannat Timur Akhiyaroville. Venäläissyntyinen Akhiyarov sijoittaisi Leipurin idän liiketoimintoihin yksityisjoittajana. Kaupan toteutuminen vaati kuitenkin paikallisten viranomaisten hyväksynnän, jota ei saatu, ja johon liittyy myyntiprosessin pitkittyessä merkittävää epävarmuutta. Tämän seurauksena Aspo totesi vuoden 2023 lopussa, että määräysvalta Leipurin idän yhtiöihin ja niiden tuottoihin on menetetty, mikä johti päätökseen lopettaa Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin tytäryhtiöiden yhdistely Aspo-konserniin 31.12.2023. Yhdistelyn lopettamisen myötä Leipurin idän liiketoimintojen varat ja velat on kirjattu pois Aspo-konsernin taseesta. Yhdistelyn lopettamisesta kirjattu tappio oli -5,8 miljoonaa euroa ja sisälsi -3,7 miljoonaa euroa kertyneitä muuntoeroja, jotka uudelleenluokiteltiin oman pääoman muuntoerorahastosta tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin.

TAPPIO MÄÄRÄYSVALLAN MENETTÄMISESTÄ 2023

1 000 €	2023
Telko Venäjän myynti	
Myyntivoitto	2 363
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-10 464
Myyntitappio yhteensä	-8 101
Leipurin Venäjän määräysvallan menetykset	
Tappio määräysvallan menettämisestä	-1 611
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-3 725
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	-5 336
Määräysvallan menetys muissa idän liiketoiminnoissa	
Tappio määräysvallan menettämisestä	-86
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-985
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	-1 071
Yhteensä	
Myyntivoitto	2 363
Tappio määräysvallan menettämisestä	-1 697
Muuntoerojen uudelleenluokittelu	-15 174
Tappio määräysvallan menettämisestä yhteensä	-14 508

Tappio määräysvallan menettämisestä vuonna 2023 koostui pääosin muuntoerojen uudelleenluokittelusta, koska kyseisten yhtiöiden varoihin oli tehty olennaiset arvonalentumiskirjaukset jo vuonna 2022.

LOPETETTU TOIMINTO 2022

Kauko-liiketoimintasegmentti luokiteltiin lopetetuksi toiminnoksi joulukuussa 2021, koska se ei kuulunut enää Aspon ydinliiketoimintaan ja oli vuosien mittaan supistunut kooltaan verrattain pieneksi Aspon muihin liiketoimintoihin verrattuna. Kauko on erikoistunut vaativien työympäristöjen sovellus-, laite- ja palvelukokonaisuuksiin liikkuvassa tietotyössä. Kauko Oy myytiin 31.10.2022 Signal Partners Oy:lle ja sen entinen saksalainen tytäryhtiö Kauko GmbH on vapaaehtoisessa selvitystilassa.

Vuonna 2022 lopetettujen toimintojen tulos sisältää Ei-ydinliiketoiminnan -segmentin lisäksi Kauko-liiketoimintasegmentin tuotot ja kulut siltä osin kuin niiden katsottiin siirtyvän Aspo-konsernin ulkopuolelle myynnin yhteydessä. Täten lopetettujen toimintojen tulos ei sisällä kaikkia Kauko-liiketoimintasegmentille kohdistettuja Aspo-konsernin sisäisiä hallintoveloituksia, ja lopetettujen toimintojen tulos tilikaudella 2022 on 0,3 miljoonaa euroa parempi kuin Kauko-liiketoimintasegmentin tulos. Kaukon liikearvoon kirjattiin -1,3 miljoonan euron arvonalentumistappio kesäkuussa 2022, kun kävi ilmeiseksi, että Kauko-liiketoimintasegmentin käypä arvo alittaa sen kirjanpitoarvon. Lisätietoja liikearvotestauksesta löytyy kappaleesta 4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus. Kauko Oy:n osakekaupan yhteydessä kirjattu myyntitappio oli -1,2 miljoonaa euroa.

Vuoden 2022 tilinpäätöksessä myytävänä oleviksi luovutettavien erien ryhmiksi oli luokiteltu Telko-segmentissä Venäjän ja Valko-Venäjän yhtiöt ja Leipurin-segmentissä Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yhtiöt. Myytävänä olevaksi luokittelun yhteydessä liiketoimintojen nettovarallisuus arvostettiin käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, joka oli jokaisen yhtiön osalta kirjanpitoarvoa pienempi. Yhtiöille kohdistettiin myös osuus liiketoimintasegmentin liikearvosta käypien arvojen suhteessa. Myytävänä olevaksi luokittelun yhteydessä kirjattiin yhtiöiden nettovarallisuuden arvonalentumistappioita ja liikearvon arvonalentumistappioita. Idän liiketoiminnot siirrettiin vuoden 2023 alussa Ei-ydinliiketoiminnan -segmenttiin ja raportoidaan tässä tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona. Vertailukauden tuloslaskelma on oikaistu vastaamaan raportointikauden esittämistapaa. Tase-erien osalta vertailukauden esitystapaa ei ole oikaistu.

LOPETETTUUN TOIMINTOON LIITTYVÄT ARVONALENTUMISTAPPIOT VUONNA 2022

1 000 €	2022
Arvonalentumistappiot, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-1 668
Arvonalentumistappiot vuokratuista hyödykkeistä	-883
Materiaalit ja palvelut	-7 219
Liiketoiminnan muut kulut	-4 514
Tuloverot	-256
Yhteensä	-14 540

Vuoden 2022 arvonalentumistappiot sisältyvät lopetettujen toimintojen tulokseen ja jakautuvat yllä esitettyihin tilinpäätöseriin.

ARVONALENTUMISTAPPIOT TASEESSA 2022

1 000 €	Telko	Leipurin	Yhteensä
Liikearvo	389	979	1 368
Aineettomat hyödykkeet		3	3
Aineelliset hyödykkeet	205	92	297
Vuokratut hyödykkeet	789	94	883
Laskennalliset verosaamiset	22	234	256
Vaihto-omaisuus	4 834	2 385	7 219
Myyntisaamiset	135	1 323	1 458
Muut saamiset	970	69	1 039
Rahavarat	2 015	2	2 017
Yhteensä	9 359	5 181	14 540

Idän liiketoimintojen varojen arvonalentumiskirjaukset vuonna 2022 kohdistuivat pääosin varastoon, myyntisaamisiin ja rahavaroihin. Lisäksi liikearvoon kirjattiin arvonalentumistappioita. Arvonalentumiskirjaukset kohdistuivat Telko- ja Leipurin-segmenttien varoihin, ja jäljelle jäävät idän liiketoimintojen varat ja velat siirrettiin esitettäväksi myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin ja velkoihin.

MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT VARAT JA VELAT

1 000 €	2022
Muut myytävänä olevat varat	12 414
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	3 907

Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat vuonna 2022 sisältävät myytävänä oleviksi luokiteltujen idän liiketoimintojen varat ja velat. Myytävänä oleviksi luokitellut varat olivat pääosin rahavaroja, ja Venäjän rahavarojen katsottiin olevan IAS 7 -standardin mukaan rajoitettuja rahavaroja. Idän liiketoimintojen poistumisen vaikutus Aspo-konsernin taseeseen vuonna 2023 oli varojen osalta 6,7 miljoonaa euroa, kun Telko Venäjän myynnistä saatiin 5,7 miljoonaa euroa, ja velkojen osalta 3,9 miljoonaa euroa.

Myytävänä olevien yhtiöiden ja lopetettujen toimintojen varat ja velat raportoidaan taseessa myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät -rivillä ja velat myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat -rivillä. Tase-erien raportointi erillisillä riveillä alkaa luokitteluhetkellä, mistä syystä vertailulukuja ei ole oikaistu. Luokittelu sisältää myytävänä oleville yhtiöille kuuluvan osuuden Aspo-konsernin varoista ja veloista, eivätkä ne sisällä konsernissa eliminoituja sisäisiä eriä.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vallitsevista olosuhteista johtuen Aspo on todennut, että sen määräysvalta Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yhtiöihin on päättynyt. Tämän seurauksena yhtiöiden yhdistelyn Aspon konsernitilinpäätökseen on lopetettu 31.12.2023. Yhdistelyn lopettamiseen liittyy johdon harkintaa, koska liiketoimintoja pyritään vielä myymään, mutta liiketoimen toteutumiseen liittyy huomattavaa epävarmuutta, ja onnistumisen todennäköisyys on alhainen.

Leipurin Venäjän liiketoimintoihin liittyvä määräysvalta on IFRS 10 -standardin mukaisesti olennaisesti supistunut ennen Venäjän hyökkäyssotaa vallinneesta tilanteesta. Omistajalla tulee olla olemassa olevia oikeuksia, jotka tarkasteluhetkellä tuottavat sille kyvyn ohjata merkityksellisiä toimintoja, jotta sillä olisi IFRS:n tarkoittama sijoituskohdetta koskeva määräysvalta. Merkityksellisinä toimintoina Leipurin Venäjän liiketoiminnoissa ovat esimerkiksi tavaroiden ja palveluiden ostaminen ja myyminen, rahoitusvarojen hallinnointi, omaisuuserien valitseminen ja hankkiminen tai luovuttaminen, rahoitusrakenteesta päättäminen tai rahoituksen hankkiminen. Päätöksiin voivat lukeutua myös johdon tai palveluntuottajien valitseminen ja palkitseminen.

Aspolla ei ole käytännössä enää mahdollisuutta ohjata liiketoimintaan liittyviä ostoja ja myyntejä. Rajat ylittävää kauppaa konsernin sisäisestikään ei voida tehdä joko tavara- tai rahaliikenteen esteiden vuoksi. Liiketoiminnan jatkuvuus ei ole varmaa ja paikallinen johto toimii osittain itseohjautuvasti siitakin huolimatta, että tilanteen seuraamiseksi Aspon ylin johto keskustelee heidän kanssaan mahdollisimman säännöllisesti. Liiketoimintaa kuvaavien kirjanpidon lukujen lähettämi-

nen ”epäystävälliseen maahan” ei ole Venäjältä mahdollisesti laillista.

Venäjän yhtiöiden rahoitusvarojen hallinnointi on käytännössä paikallisen johdon käsissä. Pankkiyhteydet ja allekirjoitusoikeudet ovat paikallisia, joten Suomesta näitä ei voi hallita. Rahoituksen hankkiminen on myös paikallisen johdon tehtävänä ja Aspon CFO ei enää pääätä käytettävistä pankeista, pääomarakenteesta tai lainanannosta.

Varojen kotiuttamiseksi Aspolla ei ole keinoja eikä päätösvaltaa. Ainoastaan pieni määrä voittovaroista saadaan kotiutettua tiukasti säännellyssä raamissa osinkoina. Osingonmaksua rajoittavat myös pankkien tiukat säännöt, jotka liittyvät pakotepolitiikkaan. Uusia investointeja tai päätöksiä uusien liiketoimintojen avaamisesta tai vanhojen sulkemisesta ei käytännössä voida tehdä.

Paikallisen johdon rekrytoinneista tai erottamisesta ei liiketoimintojen myyntiprosessin ja käytännön rajoitteiden vuoksi voida tehdä päätöksiä konsernissa.

Edellä mainittuja Leipurin yrityksiä on myyty puoli-toista vuotta. Yksi viranomaisilta haettava lupahakemus on hylätty, yrityskaupan rahoituksen saatavuus on heikko ja siihen liittyvän maksuliikenteen toteuttaminen on hyvin epävarmaa. Merkityksellisten toimintojen arvioinnissa tilanteen pitkäkestoisuus ja määräysvaltaan liittyvien tunnusmerkkin selkeä heikkeneminen ovat ratkaisevia ja Aspo katsoo, ettei sillä ole enää edellytyksiä yhdistellä Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yhtiöitä konserniinsa.

Edellä mainituista syistä kyseisten yhtiöiden tasearvot on arvostettu nolnaan Aspo-konsernissa ja niiden yhdistely konserniin on lopetettu IFRS 10 -standardin mukaisesti 31.12.2023. Myös yhtiöihin liittyvät muuntoerot on uudelleenluokiteltu omasta pääomasta tulosvaikutteiseksi.

LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT LUOVUTETTAVIEN ERIEN RYHMÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynnin katsotaan olevan erittäin todennäköinen. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista varoista. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat velat esitetään taseessa erillään muista veloista. Tase-erien

raportointi erillisillä riveillä alkaa luokitteluhetkellä.

Omaisuuseristä ei tehdä poistoja, kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvista veloista johtuvien korkojen ja muiden kulujen kirjaamista jatketaan.

Lopetettu toiminto on yrityksen osa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista tällaisesta liiketoiminta-alueesta. Lopetettujen toimintojen tulokset esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Vertailukauden tuloslaskelma oikaistaan vastaamaan raportointikauden esittämistapaa.

2 PÄÄOMARAKENNE

Aspo määrittelee pääomaksi kaikki oman pääoman erät, mukaan lukien hybridi-instrumentin. Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jonka avulla se varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset sekä riittävän pääoman tuoton. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset rakennejärjestelyt, Aspo Oyj:n osinkopolitiikka, ESL Shippingin alusinvestoinnit sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus. Pääoman hallinnan periaatteet on selostettu liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

ASPON PÄÄOMA

1 000 €	2023	2022
Oma pääoma yhteensä	140 487	143 685
Lainat ja käytetyt luottolimitit	172 439	172 126
Vuokrasopimusvelat	23 460	16 287
Myytävänä olevat ja muut korolliset velat		854
Korolliset velat yhteensä	195 899	189 267
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	336 386	332 952
Korolliset velat yhteensä	195 899	189 267
- Rahavarat	30 683	21 727
- Myytävänä olevat rahavarat		11 847
Nettovelka	165 216	155 693
Nettovelkaantumisaste, %	117,6 %	108,4 %
Oma pääoma yhteensä	140 487	143 685
Oma pääoma ja velat yhteensä	409 709	415 910
Saadut ennakot	1 531	1 481
Omavaraisuusaste, %	34,4 %	34,7 %

Korollinen nettovelka oli 165,2 miljoonaa euroa (155,7) ja nettovelkaantumisaste oli 117,6 % (108,4). Konsernin omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 34,4 % (34,7). Nettovelka on laskettu vähentämällä rahavarat korollisista veloista. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksen viimeisellä sivulla. Nettovelan kasvu johtuu pääasiassa Green Coaster -investoinneista ja idän markkinoilta poistumisesta. Vuokrasopimusvelkojen kasvun suurin syy on Leipurin-segmentissä raportoitavan ruotsalaisen Kobia AB:n myynti ja takaisinvuokraustransktiot, joista esitetään lisätietoja kappaleessa 2.5 Vuokrasopimukset.

RAHAVIRTA

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 47,6 miljoonaa euroa (67,7). Käyttöpääoman muutoksen vaikutus katsauskauden rahavirtaan oli 4,5 miljoonaa euroa (-6,7). Positiivinen kassavaikutus johtui varastojen vähenemisestä markkinahintojen laskun ja ennakoiden operatiivisten hallintatoimien seurauksena etenkin Telko-segmentissä.

Vuonna 2022 käyttöpääoman lisäys oli pääasiassa peräisin ESL Shipping -segmentin aluspooliin rakennettavien alusten ennakomaksuista sekä loppuvuoden hyvän myynnin kerryttämistä asiakassaamisista, jota kompensoi osittain Telko-segmentin vuoden loppua kohti parantunut käyttöpääoma.

Vapaa rahavirta on Aspolle tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnoista kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen. Vapaa rahavirta vaikuttaa näin konsernin velanhoito- ja osingonmaksukykyyn sekä maksuvalmiuteen.

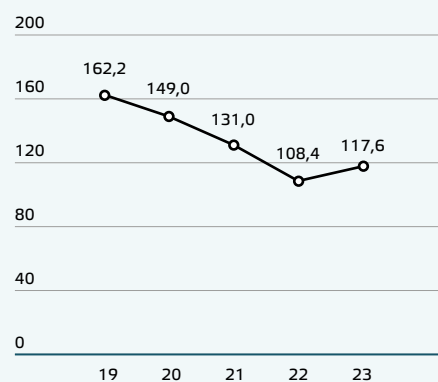
VAPAA RAHAVIRTA

1 000 €	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta	47 611	67 671
Investointien rahavirta	-20 286	-33 296
Vapaa rahavirta	27 325	34 375

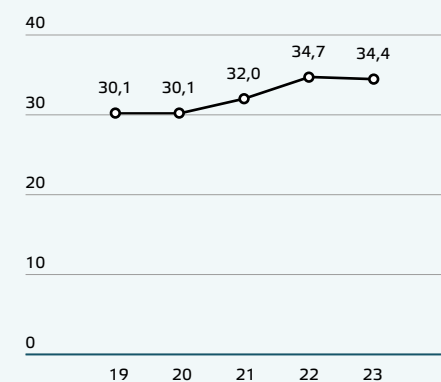
Vapaa rahavirta oli 27,3 miljoonaa euroa (34,4). Investoinnit olivat 21,8 miljoonaa euroa (17,8) ja koostuivat pääasiassa ESL Shipping -segmentin Green Coaster -ennakomaksuista. Lisäksi investointien rahavirta sisältää 3,9 miljoonan euron lähtevän rahavirran Eltrex-yritysostosta, 11,6 miljoonan euron tulevan rahavirran Leipurin-segmentin kiinteistöjen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta Ruotsissa ja Liettuassa, 7,8 miljoonan euron negatiivisen rahavirtavaikutuksen määräysvallan menettämisestä Telkon ja Leipurin tytäryhtiöissä Venäjällä ja muissa itäalueen maissa, 0,5 miljoonan euron tulevan rahavirran osakkuusyhtiöiden osingoista, 0,4 miljoonan euron tulevan rahavirran Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myynnistä sekä 0,7 miljoonaa euroa muuta tulevaa rahavirtaa.

Vuonna 2022 investointien rahavirtaan sisältyi investointien lisäksi Kobia-, Mentum- ja Johan Steenks -yritysostot -17,9 miljoonaa euroa sekä Espo-aluksen ja Vulcanus Oy:n myynneistä saadun rahan yhteensä 2,8 miljoonaa euroa.

NETTOVELKAANTUMISASTE, %



OMAVARAISUUSASTE, %



2.1 Rahoitusvarat ja -velat

Aspo-konsernilla on seuraavat rahoitusvarat ja -velat

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

1 000 €	Liitetieto	2023	2022
Rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat			
Lainasaamiset		1 336	454
Myyntisaamiset ja muut saamiset *		48 784	47 279
Rahavarat	2.2	30 683	21 727
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Muut rahoitusvarat		128	128
Yhteensä		80 931	69 588
Rahoitusvelat			
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat			
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	172 439	172 126
Ostovelat ja muut velat *		43 249	42 951
Vuokrasopimusvelat	2.5	23 460	16 287
Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat			
Johdannaiset	5.2	-59	
Yhteensä		239 089	231 364

* Kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvarat tai -velat.

Konsernin altistumista rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta. Luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä tilikauden lopussa on kunkin edellä mainitun rahoitusvarojen luokan kirjanpitoarvo.

RAHOITUSVARAT

Aspo on määrittänyt liiketoimintamallinsa pohjalta rahoitusvarojensa luokittelun seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat erät, ja 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat myynti- ja muut saamiset sekä rahavarat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon. Ne luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi jos ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Myyntisaamiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset. Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joiden rahavirrat muodostuvat pääoman ja koron maksusta ja jotka on suunniteltu pidettäväksi eräpäivään asti. Lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon. Lainasaamisten luottotappioriskiä arvioidaan asiakaskohtaisesti ja tarvittaessa odotettavissa oleva luottotappio huomioidaan arvostuksessa seuraavan 12 kuukauden osalta tai luottotappioriskin lisääntyttyä koko voimassaoloajan osalta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät muut pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka ovat sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin. Koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne on kirjattu hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittävästi osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

RAHOITUSVELAT

Aspo luokittelee rahoitusvelkansa seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat erät, ja 2) käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat erät. Lisäksi rahoitusvelkoihin kuuluu vuokrasopimusvelat, joihin liittyvät arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat pankki-, eläke- ja joukkovelkakirjalainat sekä käytetyt luottolimitit kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloaikana. Lainojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista, koska niistä maksettava korko on lähellä markkinakorkoja. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen oletetaan vastaavan niiden käypää arvoa erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen. Aspo luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny maksettavaksi vuoden kuluessa.

Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitusvelat sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset. Ne arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Konserni luokittelee rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämismenetelmät käyvän arvon hierarkiaan perustuen. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kuuluvat hierarkiatasolle kaksi. Niiden käyvät arvot eivät poikkeaa olennaisesti kirjanpitoarvosta. Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla tulevia rahavirtoja ja Aspon luottomarginaali huomioiden. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältyvät hierarkiatasolle kolme.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Konserni luokittelee käypien arvojen määrittämismenetelmät seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin aktiivisesti toimivilla markkinoilla. Markkinaa voidaan pitää aktiivisena, mikäli noteeratut hinnat ovat säännöllisesti saatavilla ja hinnat edustavat instrumentin todellista arvoa likvidissä kaupankäynnissä.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumentin arvo on määriteltävissä todennettavissa olevaan markkinatietoon perustuen sekä mahdollisesti osittain johdetun arvonmäärityksen avulla. Mikäli instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ovat kuitenkin saatavilla ja todennettavissa kuuluu instrumentti tasolle 2.

Taso 3: Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla eivätkä todennettavissa.

2.2 Rahavarat

RAHAVARAT SEKÄ KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT VALMIUSLUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2023	2022
Rahavarat	30 683	21 727
Valmiusluottolimitit	40 000	40 000
Yhteensä	70 683	61 727

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä sijoituksia. Konsernin rahavarat olivat tilikauden päättyessä 30,7 miljoonaa euroa (21,7). Vuonna 2022 konsernissa oli lisäksi 11,8 miljoonaa euroa myytävänä olevaksi luokiteltuja rahavaroja, joiden osalta lisätietoja annetaan kappaleessa 1.3 Lope- tetut toiminnot. Sitovat valmiusluottolimitit, yhteensä 40 miljoonaa euroa, olivat vertailuvuoden tapaan kokonaisuudessaan käyttämättömiä.

2.3 Lainat

LAINAT JA KÄYTÖSSÄ OLEVAT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2023	2022
Pitkäaikaiset		
Lainat	138 547	139 347
Joukkovelkakirjalainat		14 954
	138 547	154 301
Lyhytaikaiset		
Lainat	18 905	17 825
Joukkovelkakirjalainat	14 981	
Käytetyt luottolimitit	6	
	33 892	17 825
Yhteensä		
Lainat	157 452	157 172
Joukkovelkakirjalainat	14 981	14 954
Käytetyt luottolimitit	6	
Yhteensä	172 439	172 126

ESL Shipping -segmentissä raportoitava ESL Shipping Oy allekirjoitti joulukuussa 2023 kaksi lainasopimusta, joiden arvo oli yhteensä 37,6 miljoonaa euroa. Molempien lainojen laina-aika on viisi vuotta, ja ne maksetaan takaisin tasaerinä laina-aikana. Lainat myönsi OP Yrityspankki Oyj, ja niillä maksettiin takaisin samanarvoisia lainoja.

Aspo allekirjoitti raportointikaudella sopimuksen kolmivuotisesta 30 miljoonan euron lainasta, mikä pidentää Aspon lainasalkun maturiteettia. Laina otettiin yleisiin yritystarkoituksiin ja samanarvoisen lainan jälleärahoitukseen. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä laina-ajan lopussa.

Tilikaudella 2022 ESL Shipping -segmentissä raportoitava AtoBatC Shipping AB allekirjoitti 32,2 miljoonan euron lainasopimuksen Svenska Skeppshypotekin kanssa. Lainan maturiteetti on 15 vuotta. Lainaa nostetaan osissa Green Coastereiden rakentamisen rahoitustarpeen tahdissa. Kun Electramar toimitettiin joulukuussa, nosti AtoBatC Shipping AB lainasta 8,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2022 lopussa lainaa ei vielä ollut nostettu.

Pohjoismaiden Investointipankin kanssa allekirjoitettiin vuonna 2022 kymmenvuotinen, 20 miljoonan euron lainasopimus, jolla rahoitetaan ESL Shippingin investointeja sähköhybridialuksiin.

Lisäksi tilikaudella 2022 Aspo Oyj järjesteli uudelleen vuonna 2023 erääntymässä olleen 20 miljoonan euron kahdenvälisen valmiusluottolimitin uudella sopimuksella, joka erääntyy vuonna 2025. Lainasopimukseen sisältyy myös kaksi yhden vuoden jatko-optiota.

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä on 25.9.2024, ja se on kiinteäkorkoinen.

Aspo Oyj:llä on 80 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, joka oli tilinpäätöshetkellä 2023 ja 2022 täysin käyttämättä.

Lainoihin liittyvien kovenanttiehtojen ja korkoriskin osalta katso liitetieto 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

2.4 Maturiteetti

MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Aspo-konsernin tavoitteena on varmistaa toiminnan riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän monen vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat Aspo-konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet sekä vähentävät rahoitussopimukseen liittyviä jälleenuotto- ja rahoitusriskejä.

Telko- ja Leipurin-liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. ESL Shippingin toiminnan luonne vaatii usein investointien yhteydessä lisäksi vierasta pääomaa. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla sekä sitovilla tililimiiteillä ja valittujen yhteistyöpankkien myöntämällä valmiusluottolimiiteillä. Konsernissa on käytössä pohjoismainen monivaluuttainen konsernitilijärjestelmä, mikä tehostaa konsernin likviditeetin hallintaa ja kassavarojen keskittämistä.

Lainoihin liittyvien kovenanttiehtojen ja korkoriskien osalta katso liitetieto 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

MATURITEETTIANALYYSI

2023

1 000 €	Tasearvo 31.12.2023	Rahavirta 2024	2025	2026	2027	2028–
Lainat	-172 433	-33 904	-36 796	-43 590	-16 990	-41 172
Luottolimitit	-6	-6				
Ostovelat ja muut velat	-43 249	-43 249				
Vuokrasopimusvelat	-23 460	-15 729	-3 984	-2 137	-1 645	-1 164

2022

1 000 €	Tasearvo 31.12.2022	Rahavirta 2023	2024	2025	2026	2027–
Lainat	-172 126	-47 825	-57 047	-32 394	-9 187	-25 719
Ostovelat ja muut velat	-42 951	-42 951				
Vuokrasopimusvelat	-16 287	-11 962	-2 791	-1 014	-385	-492

Lainojen maturiteettirakennetta tasapainotettiin ja konsernin jälleenuotto- ja rahoitusriskejä vähennettiin vuoden 2023 ja 2022 aikana usealla kahdenvälisellä lainajärjestelyllä.

Vuokrasopimusvelat erääntyvät maksettavaksi pääosin alle viiden vuoden kuluessa ja merkittävin osuus ESL Shippingin alusten vuokrasopimukseen liittyen alle vuoden kuluessa tilinpäätöshetkestä. Alusten vuokra-ajan ollessa rullaava 13 kuukautta, on kuitenkin todennäköistä, että vuokrasopimuksista aiheutuvat rahavirrat ovat olennaisesti yhtä suuria vuosina 2025–2028 kuin vuonna 2024.

AtoBatC Shipping AB:n 32,2 miljoonan euron lainasopimus Svenska Skeppshypotekin kanssa ei ole täysimääräisesti mukana maturiteettianalyyseissä, koska lainaa on nostettu vasta 8,1 miljoonaa euroa. Lainan viimeinen lyhennyspäivä on vuonna 2038.

Aspon vuonna 2022 liikkeeseen laskema 30 miljoonan euron hybridi-instrumentti on luokiteltu omaksi pääomaksi. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan kesäkuussa 2025.

2.5 Vuokrasopimukset

Konsernilla on tavanomaisia liiketoimintaan liittyviä vuokrasopimuksia, kuten toimisto- ja varastotiloihin sekä aluksiin ja autoihin liittyviä sopimuksia. Myös osa toimistotekniikasta ja ohjelmistoista on vuokrattuja. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Aluksia vuokrataan pääsääntöisesti noin vuoden pituisilla sopimuksilla. Muut vuokrasopimukset ovat tyypillisesti alle viiden vuoden pituisia.

MYynti JA TAKAISINVUOKRAUS

Tilikaudella 2023 Leipurin-segmentissä raportoitava Kobia AB toteutti kolmen Ruotsissa sijaitsevan kiinteistönsä myynnin ja takaisinvuokrauksen. Sovittu vuokra-aika kaikille kiinteistöille on viisi vuotta. Kiinteistöt tulivat konsernin omistukseen Kobia-yritystoston yhteydessä 1.9.2022.

Tyresön ja Göteborgin kiinteistöjen ostaja oli ruotsalainen kiinteistösijoitusyhtiö Revelop, ja Hässleholmin kiinteistön osti ruotsalainen kiinteistösijoitusyhtiö JS Fastigheter. Kiinteistöjen myyntihinta oli yhteensä noin 13,6 miljoonaa euroa. Näistä myynti- ja takaisinvuokraustransaktioista Aspo kirjasi yhteensä noin 0,5 miljoonan euron myyntivoiton.

Tilikaudella 2023 Leipurin-segmentissä toteutettiin lisäksi yksi varasto- ja toimistokiinteistön myynti ja takaisinvuokraus Liettuan Kaunaksessa. Ostaja oli Kaunaksessa samalla teollisuusalueella toimiva yritys. Tämän transaktion ja solmitun vuokrasopimuksen myötä Leipurin jatkaa Liettuan toimintojaan samoissa tiloissa. Sovittu vuokra-aika on kaksi vuotta. Kiinteistön myyntihinta oli 1,1 miljoonaa euroa ja myyntivoitto 0,9 miljoonaa euroa.

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

VUOKRATUT HYÖDYKKEET

1 000 €	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet	544	653
Maa-alueet	745	765
Rakennukset	7 052	3 783
Koneet ja kalusto	2 044	1 700
Alukset	12 131	8 970
Yhteensä	22 516	15 871

VUOKRASOPIMUSVELAT

1 000 €	2023	2022
Pitkäaikaiset	8 331	4 559
Lyhytaikaiset	15 129	11 728
Yhteensä	23 460	16 287

Tilikauden lopussa merkittävimmät vuokratut hyödykkeet olivat ESL Shippingin vuokraamat alukset sekä liiketoimintojen käytössä olevat vuokratut toimisto- ja varastotilat. Vuoden 2022 loppupuolella kuusi aikarahdattua pienemmän laivaluokan alusta luovutettiin takaisin omistajilleen sopimusten päätyttyä ja alusten jatkovuokrauksen hintatason muodostuttua liian korkeaksi. Vuonna 2023 alusten vuokrataso oli korkeampi ja laivasto kasvoi hieman. Vuokrattujen hyödykkeiden lisäykset tilikaudella olivat 21,9 miljoonaa euroa (16,1). Vuokrattujen hyödykkeiden ja vuokrasopimusvelkojen kasvun suurin yksittäinen syy on Leipurin-segmentissä raportoitavan ruotsalaisen Kobia AB:n myynti ja takaisinvuokraustransaktiot, joiden seurauksena vuokratut hyödykkeet ovat 3,3 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelat 3,8 miljoonaa euroa suuremmat kuin vertailukaudella. Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 2.4 Maturiteetti.

Konsernin laaja tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

VUOKRASOPIMUSTEN TULOSVAIKUTUKSET

1 000 €	2023	2022
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	-14 183	-15 191
Korkokulut	-631	-423
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-217	-46
Vuokrakulut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	-209	-219
Kulut yhteensä	-15 240	-15 879
Vuokratuotot operatiivisista edelleenvuokraussopimuksista	54	46
Vuokratuotot yhteensä	54	46

Vuokrattujen hyödykkeiden poistot on eritelty liitetiedossa 3.7 Poistot ja arvonalentumiset.

Vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat olivat 14,8 miljoonaa euroa (15,7), josta koron osuus oli 0,6 miljoonaa euroa (0,4). Vuokramaksut yhteensä sisältäen muuttuvien vuokrien määrän sekä lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat olivat yhteensä 15,7 miljoonaa euroa (17,0).

Tilikauden päättyessä konserni oli sitoutunut pääasiassa aikaisempia vuokrasopimuksia korvaaviin vielä alkamattomiin sopimuksiin, joiden määrä ei olennaisesti poikkea voimassa olevista sopimuksista. Vuokrasopimuksiin ei sisälly merkittäviä lunastusoptioita. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei käytetä lainojen vakuutena.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuokrasopimusten kirjanpitolähtökäsitteeseen liittyy merkittäviä johdon arvioita koskien vuokra-ajan ja vuokrasopimuskomponenttien määrittämistä.

Merkittävin johdon arvio vuokra-ajan määrittämisen osalta liittyy vuokrattuihin aluksiin, joista pääosa on vuokrattu noin vuoden mittaisella sopimuksella. Koska merkittävä osa aluskannasta on vuokrattua, sopimuksen päättyessä on erittäin todennäköistä, että sama tai vastaavanlainen alus vuokrataan tilalle. Mikäli vuokrasopimusta ei aiota jatkaa, käsitellään sopimus määräaikaisena vuokrasopimuksena. Mikäli alus on vuokrattu noin vuoden mittaisella vuokrasopimuksella, käytetään vuokrasopimusvelan laskennassa 13 kuukauden rullaavaa vuokra-aikaa (kuluva kuukausi + seuraavat 12 kk). Tämä perustuu siihen, että sopimukset ovat irtisanottavissa kiinteän vuokra-ajan jälkeen ja joka kuukausi muodostetaan uusi käsitys siitä, miten todennäköistä irtisanomisoikeuden käyttäminen on. Alusten tarvetta suunnitellaan yleensä 12 kuukautta tulevaisuuteen ja suunnitelmia tarkennetaan joka kuukausi.

Merkittävä arvio vuokrien määrittämiseen liittyen on tehty, kun laivojen vuokrasopimuksista on erotettu vuokrasopimuskomponentti ja muut komponentit, eli kun on tehty arvio siitä, kuinka suuri osa vuokra-

maksusta liittyy vuokrattuun laivaan ja kuinka paljon laivan miehistöön ja muihin palveluihin. Johto on määritellyt, että laivan osuus vuokrasta on 30 prosenttia ja 70 prosenttia liittyy muihin komponentteihin. ESL Shippingin johto on tehnyt arvion tilastollisen laskennan avulla, joka tarkastetaan muutosten osalta vuosittain. Aspon vuokravastuut liittyen muihin komponentteihin on esitetty taseen ulkopolisissa muissa vastuissa, liitetiedossa 5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset.

Vuokrakauden määrittäminen on arvionvaraista etenkin toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta. Arvio vuokrakauden pituudesta tehdään sopimuskohtaisesti. Toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidaan todennäköinen vuokrakausi pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot huomioidaan vuokra-ajan pituuden määrittelyssä. Jatkamisoptio kattama jakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos johdon harkinnan mukaan on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään. Vastavasti, mikäli päättämisoption osalta on kohtuullisen varmaa, että optiota ei käytetä, vuokrakausi kattaa koko sopimuksen ajanjakson. Optioiden käyttöä arvioidaan tapauskohtaisesti perustuen järjestelyn kannattavuuteen ja liiketoiminnan tarpeisiin.

VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimuksista kirjataan vuokrattu hyödyke ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Sopimuksiin voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Silloin kun sopimus sisältää muita komponentteja, esimerkiksi huollot, palvelut ja laivojen miehistön, Aspo erottaa ne vuokrasopimuksissa mainitun erillishinnoin tai arvioon perustuen.

Vuokra-aika perustuu sopimuksella määritettyyn periodiin, ottaen huomioon jatkamis- ja päättämisoptiot. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta Aspo arvioi todennäköisen vuokrakauden parhaan tietämyksen mukaan pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja
- korvaus vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määriteltävissä, mikä on yleistä konsernin vuokrasopimuksissa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralle ottajan luottoriskipreemiota.

Käyttöoikeusomaisuuserät, eli vuokratut hyödykkeet arvostetaan hankintamenuun, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä

- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan vuokrattua hyödykettä vastaan.

Vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan jaettuna vuokrasopimusvelan rahoitusmenoon ja vuokrattujen hyödykkeiden poistoon. Vuokratuista hyödykkeistä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, vuokratun hyödykkeen poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Vuokrasopimusvelkaa ja vuokrattua hyödykettä ei kirjata taseeseen sellaisista vuokrasopimuksista, jotka koskevat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Aspo käyttää vähäarvoisten kohdeomaisuuserien raja-arvona 5 000 euron hankintahintaa. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu ICT-laitteita ja pieniä toimistokalusteita. Taseeseen ei myöskään kirjata lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on korkeintaan 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin tai lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokramenot kirjataan kuluiksi liiketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aspo toimii hyvin pienessä mittakaavassa vuokranantajana edelleen vuokratessaan toimitiloja. Nämä järjestelyt on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa arvioidaan, täyttyvätkö IFRS 15:n mukaiset vaatimukset, joiden mukaan luovutus olisi käsiteltävä myyntinä. Jos omaisuuserän luovutus on myynti, vuokratun hyödykkeen arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisestä omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa yhtiölle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa oikeuksia, jotka ovat siirtyneet ostajalle.

2.6 Oma pääoma

Aspon oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, hybridi-instrumentista (Hybridi), muuntoeroista, omista osakkeista, kertyneistä voittovaroista sekä muista rahastoista, joihin lukeutuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), vararahastot, ja käyvän arvon rahasto. Osingonjaosta kerrotaan seuraavassa kappaleessa 2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako.

OSAKEPÄÄOMA JA YLIKURSSIRAHASTO

	Osakemäärä kpl	Osake- pääoma 1 000 €	Ylikurssi- rahasto 1 000 €
31.12.2023	31 419 779	17 692	4 351

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2023 oli 31 419 779 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana liikkeelle laskettuun vaihtovelkakirjalainaan perustuvat osakemerkinnät. Osakemäärässä, osakepääomassa tai ylikurssirahastossa ei ole tapahtunut muutoksia päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

OMAT OSAKKEET

	Osakemäärä kpl	Omat osakkeet 1 000 €
1.1.2022	161 650	-920
Osakepalkitseminen	-99 400	566
31.12.2022	62 250	-354
1.1.2023	62 250	-354
Omien osakkeiden hankinta	36 194	-302
Osakepalkitseminen	-82 200	523
31.12.2023	16 244	-133

Aspo Oyj:llä on hallussa omia osakkeita, joita hallitus on luovuttanut yhtiökokouksen antamien valtuutusten nojalla osakepalkitsemisjärjestelmien piirissä oleville henkilöille. Osakepalkinnasta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.4 Osakeperusteiset maksut. Omat osakkeet esitetään osana kertyneitä voittovaroja.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla Aspon hallitus päätti käynnistää yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 9.3.2023. Osakeperusteisia kannustinohjelmia varten tarvittiin lisää omia osakkeita. Ajanjaksolla 9.–31.3.2023 Aspo hankki yhteensä 36 194 omaa osakettaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä.

MUUT RAHASTOT

SVOP-rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerorahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätöksen muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot konsernin nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin. Muuntoeroista löytyy lisätietoja osiosta 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta kohdasta valuuttariskit.

OMA PÄÄOMA

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johdettavat transaktiomenot kirjataan mahdollisilla verovaihteluksilla oikaistuina omaan pääomaan vähentäen saatuja maksuja. Kun ostetaan omia osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kulut kirja-

taan oman pääoman vähennykseksi. Kun yhtiön hallussa olevia osakkeita myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä mahdollinen tuloverojen vaikutus, kirjataan oman pääoman lisäykseksi.

■ HYBRIDI-INSTRUMENTTI

1 000 €	2023	2022
1.1.	30 000	20 000
Vanhan hybridi-instrumentin takaisinmaksu		-20 000
Uuden hybridi-instrumentin liikkeeseenlasku		30 000
31.12.	30 000	30 000

Aspo laski kesäkuussa 2022 liikkeeseen 30 miljoonan euron hybridi-instrumentin, jonka vuotuinen kuponkikorko on 8,75 %. Hybridi-instrumentilla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan kesäkuussa 2025. Aspolla oli tilikauden 2022 alussa myös aikaisempi, huhtikuussa 2020 liikkeeseen laskettu 20 miljoonan euron hybridi-instrumentti. Tämän hybridin vuotuinen kuponkikorko oli 8,75 %. Aspo lunasti takaisin tämän hybridi-instrumentin 2.5.2022.

Hybridi-instrumentille on kertynyt tilikaudella korkoa 2,6 miljoonaa euroa (2,0). Uuden hybridin liikkeeseenlaskukulut vuonna 2022 olivat 0,3 miljoonaa euroa. Koroista 2,6 miljoonaa euroa (1,9) ja vertailukauden liikkeeseenlaskukulut (0,3) on kirjattu kertyneiden voittovarojen vähennykseksi. Hybridi-instrumenttien korkoja on maksettu 2,6 miljoonaa euroa (1,8).

HYBRIDI-INSTRUMENTTI

Hybridi-instrumentti on luokiteltu oman pääoman ehtoiseksi joukkovelkakirjalainaksi. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen. Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi, jolloin myös kertynyt korko ja liikkeeseenlaskuun liittyvät transaktiokulut esitetään luonteensa

mukaisesti omassa pääomassa, mahdollisella verovaihtuoksella vähennettynä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia.

2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu tulosta pienentävänä eränä hybridi-instrumentin tilikaudelle kuuluva korko verovaihtuoksella oikaistuna. Laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton, sillä laimennusvaikutusta ei ole ollut vuosina 2023 ja 2022.

■ OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2023	2022
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, jatkuvat toiminnot	16 255	30 800
Hybridilainan korko (verovaihtuoksella oikaistuna), jatkuvat toiminnot	-2 100	-1 496
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, lopetetut toiminnot	-14 614	-10 113
Yhteensä	-459	19 191
Ulkona olevien osakkeiden keskimäärä tilikaudella (1 000 kp)	31 390	31 333
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, €		
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	0,45	0,93
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	-0,46	-0,32
Yhteensä	-0,01	0,61

OSINGONJAKO

Hallitus on ehdottanut tilikaudelta 2023 jaettavaksi osinkoa 0,24 euroa osakkeelta, ja että osinko maksetaan huhtikuussa 2024. Lisäksi hallitus on ehdottanut, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään pääoman palautuksesta, joka olisi enintään 0,23 euroa osakkeelta. Valtuutus olisi voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Vuodelta 2022 jaettiin Aspo Oyj:n 4.4.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti ja valtuutuksen nojalla osinkoa yhteensä 0,46 euroa osakkeelta. Osinkoa maksettiin huhtikuussa 0,23 euroa osakkeelta ja marraskuussa 0,23 euroa osakkeelta. Marraskuun osingonjakoon liittyvän päätöksen teki yhtiön hallitus yhtiökokouksen valtuutuksella.

Osingonjako emoyhtiön omistajille kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

3 LIIKETOIMINNAT JA TULOKSELLISUUS



ESL SHIPPING

TELKO

LEIPURIN

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

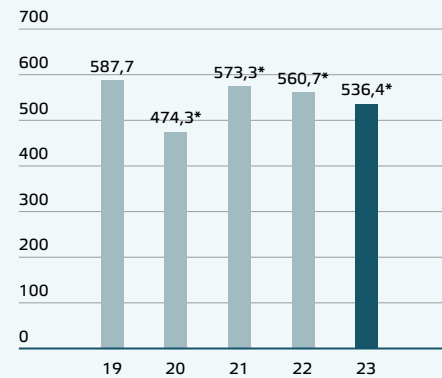
Aspon jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoitavat segmentit ovat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Lisäksi vuoden 2023 alussa perustettiin Ei-ydinliiketoiminnat-segmentti, joka raportoidaan lopetettuna toimintona. Hallitus, joka on Aspo-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminoille ja niiden tulosten arvioinnista. Toimintasegmentit on tunnistettu pohjautuen Aspo-konsernin organisaatiokenteeseen, jossa kyseisiä liiketoimintoja johdetaan erillisinä.

- **ESL Shipping** huolehtii teollisuuden ja energia-alan raaka-aineiden merikuljetuksista ja niihin liittyvistä palveluista.
- **Telko** hankkii ja jakelee teollisuuden tarvitsemia muoviraaka-aineita, kemikaaleja ja voiteluaineita. Laaja asiakaspalvelu kattaa myös teknisen tuen ja tuotantoprosessien kehittämisen.
- **Leipurin** tarjoaa ratkaisuja erityisesti leipomoasiakkaille ja elintarviketeollisuudelle sekä myös vähittäiskaupalle, ja kodin ulkopuolisen syömisen (food service) ketjuasiakkaille.
- **Ei-ydinliiketoiminnat**-segmenttiin on siirretty ESL Shipping, Telko ja Leipurin -segmenteistä idän liiketoimintoja, johtuen Venäjän hyökkäyssodan vaikutuksista Aspon liiketoimintaan.

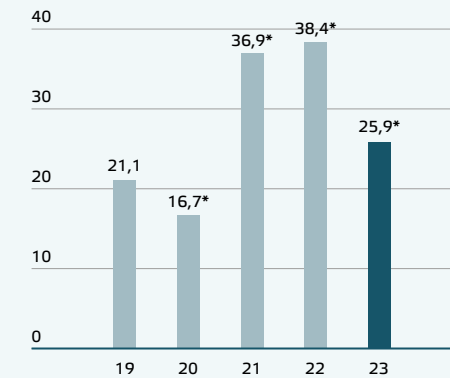
JATKUVIEN TOIMINTOJEN TULOKSELLISUUS

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttiraportoinnissa on käytössä samat kirjaus- ja arvostusperiaatteet kuin konsernitilinpäätöksessä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole merkittäviä transaktioita.

LIKEVAIHTO, M€



LIKEVOITTO, M€



* Jatkuvien toimintojen liikevaihto ja liikevoitto

SEGMENTTIEN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYS KONSERNIN VOITTOON ENNEN VEROJA, JATKUVAT TOIMINNOT

2023

1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevoitto	17 679	7 997	5 610	-5 415	25 871
Nettorahoituskulut				-9 255	-9 255
Voitto ennen veroja					16 616

2022

1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevoitto	38 217	8 185	-1 413	-6 591	38 398
Nettorahoituskulut				-5 878	-5 878
Voitto ennen veroja					32 520

Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat muun toiminnan tuloksesta, eli pääosin hallinnollisista kuluista. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen. Nettorahoituskuluja ei konsernissa ole allokoitu segmenteille, vaan niitä seurataan ja hallinnoidaan Asossa konsernitason tasolla.

SEGMENTTIEN VARAT JA VELAT

1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Kohdistamattomat	Ei-ydinliiketoiminnat	Konserni yhteensä
Segmentin varat 31.12.2022	224 796	85 730	68 533	24 437	12 414	415 910
Segmentin varat 31.12.2023	241 525	74 510	58 808	34 866		409 709
Segmentin velat 31.12.2022	32 260	34 444	16 389	185 225	3 907	272 225
Segmentin velat 31.12.2023	31 817	33 191	19 191	185 023		269 222

Segmenttien varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat tuloveroihin ja keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä tulos- ja tase-eristä. Ei-ydinliiketoiminnat segmentti esitetään lopetettuna toimintona ja sen osalta lisätietoja löytyy liitetiedosta 1.3 Lopetetut toiminnot, jossa on kerrottu myös lopetettujen toimintojen tuloksesta.

3.1 Liikevaihto

Aspon jatkuvien toimintojen liikevaihto koostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

- ESL Shipping: merirahtauspalvelut pääasiassa teollisuudelle ja energia-alalle
- Telko: muovi- ja kemikaaliraaka-aineiden ja voiteluaineiden myynti teollisuudelle ja kaupalle
- Leipurin: raaka-aineiden myynti leipomo- ja muulle elintarviketeollisuudelle

Segmenttien ulkoinen liikevaihto yhteensä on lähes yhtä kuin konsernin tuloslaskelman liikevaihto, ja segmenteille kohdistamatonta liikevaihtoa on vain vähän 4 tuhatta euroa (15). Kohdistamaton liikevaihto sisältää Aspon palveluveloituksia myydyiltä liiketoiminnoilta.

Aspo ei ole riippuvainen yksittäisistä merkittävistä asiakkaista, mutta ESL Shipping -segmentissä erään terästeollisuusasiakkaan ostot muodostavat kuitenkin hieman yli kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Konsernin liikevaihto jatkuvista toiminnoista laski tilikaudella 4 % ja oli 536,4 miljoonaa euroa (560,7).

Liikevaihtoon sisältyy myynnin valuuttakurssieroja -0,2 miljoonaa euroa (0,4).

ESL SHIPPINGIN LIIKEVAIHTO

ESL Shippingin liikevaihto laski 23,0 % ja oli 189,0 miljoonaa euroa (245,4). Vuotta 2023 leimasi haastava liiketoimintaympäristö. Useissa keskeisissä asiakassegmenteissä liiketoiminta on ollut laskussa, mikä on vetänyt alas erityisesti spot-volyymeja ja korkoja, ja kustannusinflaatio ja korot ovat olleet korkeita.

TELKON LIIKEVAIHTO

Telkon tilikauden liikevaihto kasvoi 1 % ja oli 211,3 miljoonaa euroa (209,3). Telkon liikevaihto kasvoi maltillisesti laskevilla markkinoilla Johan Steenks -yhtymän ja etenkin Eltrex-yhtymän seurauksena.

TELKON LIIKEVAIHTOERITTELY LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 €	2023	2022
Muoviliiketoiminta	101 438	110 082
Kemikaaliliiketoiminta	59 410	49 143
Voiteluaineliiketoiminta	50 469	50 118
Telko yhteensä	211 317	209 343

LEIPURIN LIIKEVAIHTO

Leipurin liikevaihto kasvoi 29 % vuonna 2023 ja oli 136,1 miljoonaa euroa (105,9). Vertailukauden luvut sisälsivät 4,3 miljoonaa euroa nyt jo myydyin Vulganus Oy:n liikevaihtoa. Vuoden 2022 syyskuussa hankitun Kobian AB:n liikevaihto oli 50 miljoonaa euroa (17), joten pääosa Leipurin liikevaihdon kasvusta vuonna 2023 tulee Kobiasta.

LEIPURIN LIIKEVAIHTOERITTELY

1 000 €	2023	2022
Liiketoimintayksiköt:		
Suomi	49 272	46 634
Ruotsi	50 221	17 271
Baltia	35 786	36 775
Itä	805	967
Yhteensä	136 084	101 647
josta:		
Leipomot	99 718	74 925
Elintarviketeollisuus	11 844	11 793
Vähittäiskauppa, foodservice ja muut	24 522	14 929
Vulganus		4 262
Leipurin yhteensä	136 084	105 909

Aspo jaottelee liikevaihdon lisäksi tuloutusajankohdan mukaan ja markkina-alueittain.

■ LIIKEVAIHTO TULOUTUSAJANKOHDAN MUKAAN

1 000 €	2023	2022
ESL Shipping		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	196	3 523
Tuloutus ajan kuluessa	188 833	241 893
	189 029	245 416
Telko		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	210 834	208 909
Tuloutus ajan kuluessa	483	434
	211 317	209 343
Leipurin		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	136 056	102 589
Tuloutus ajan kuluessa	28	3 320
	136 084	105 909
Segmenteille kohdistamattomat		
Tuloutus ajan kuluessa	4	15
	4	15
Yhteensä		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	347 086	315 021
Tuloutus ajan kuluessa	189 348	245 662
Yhteensä	536 434	560 683

Suurin osa konsernin liikevaihdosta, yhteensä 65 % (56) tuloutuu yhtenä ajankohtana tavaroiden tai palvelujen luovutuksen yhteydessä. Ajan kuluessa tuloutettavia suoritteita ovat pääosin ESL Shippingin merikuljetukset ja niihin liittyvät palvelut, yhteensä 188,8 miljoonaa euroa (241,9).

■ MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Strategisen fokuksen siirryttyä länsimarkkinoille vuoden 2023 alusta lähtien Aspo on muuttanut markkina-aluejakoa liikevaihdon raportoinnissa. Uudet raportoitavat markkina-alueet ovat: Suomi, Skandinavia, Baltia, muu Eurooppa ja muut maat. Kobia-yritysosto Ruotsissa ja Johan Steenks -yritysosto Norjassa ovat lisänneet Skandinavian maiden osuutta konsernin liikevaihdosta. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan.

■ LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2023	2022
ESL Shipping		
Suomi	99 411	121 565
Skandinavia	53 367	58 487
Baltia	425	2 934
Muu Eurooppa	26 118	48 186
Muut maat	9 708	14 244
	189 029	245 416
Telko		
Suomi	48 544	53 464
Skandinavia	54 880	61 689
Baltia	27 718	28 230
Muu Eurooppa	46 787	39 048
Muut maat	33 388	26 912
	211 317	209 343
Leipurin		
Suomi	49 454	49 376
Skandinavia	49 290	17 405
Baltia	35 711	36 621
Muu Eurooppa	1 629	2 397
Muut maat		110
	136 084	105 909
Segmenteille kohdistamattomat		
Suomi	4	15
	4	15
Yhteensä		
Suomi	197 413	224 420
Skandinavia	157 537	137 581
Baltia	63 854	67 785
Muu Eurooppa	74 534	89 631
Muut maat	43 096	41 266
Yhteensä	536 434	560 683

MYNTITUOTTOJEN TULOUTTAMINEN

Valtaosa Aspon liikevaihdosta on tuotemyyntiä, joissa on tunnistettu olevan yksi suoritevelvoite. Myyntituotto kirjataan, kun suoritevelvoite täytetään luovuttamalla luvattu tavara tai palvelu asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu taten toimituksen yhteydessä yhtenä ajankohtana, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle toimitustapausekkeen mukaisesti.

ESL Shippingin merirahaus tuloutetaan ajan kuluessa palvelujen suorittamisen myötä. Tuloutus perustuu kuljetus- tai muihin palvelusopimuksiin. Raportointikauden päättyessä tuotot ESL Shippingin matkalla tai muuten kesken olevista palveluista kirjataan perustuen raportointihetken mennessä toteutuneiden palvelun suorittamispäivien osuuteen palvelun arvioidusta kokonaiskestosta.

ESL Shippingiä lukuun ottamatta vain pieni osa toimintasegmenttien liikevaihdosta on asiakkaalle myytäviä palveluita, joista tuotot kirjataan yhtenä ajankohdantana, kun palvelu on suoritettu, tai ajan kuluessa, jos asiakas saa hyödyn sitä mukaa, kun palvelua luovutetaan. Valtaosa segmenttien tarjoamista muista palveluista katsotaan osaksi asiakaspalvelua, koska ne liittyvät esimerkiksi tuotekonseptien ja räätälöityjen kokonaisratkaisujen kehittämiseen ja suunnitteluun, ja niitä ei tulouteta erillisinä suoritevelvoitteina.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät maksettavaksi 0–60 päivän kuluessa laskutuspäivästä.

Myös asiakkailta saatavia ennakkomaksuja käytetään ja tämä on tyypillistä pitkän valmistusajan vaatimissa projekteissa, jossa maksuerät sidotaan projektin etenemiseen, nämä suoritukset ovat asiakassopimuksiin perustuvia velkoja, ja kirjataan saatuihin ennakkoihin.

Osassa asiakassopimuksia on määritetty alennuksia, jotka on sidottu esimerkiksi asiakkaan vuositasolla ostamiin tuotemääriin. Näiden osalta arvioidaan alennuksen toteutumisen todennäköinen rahamäärä historiatietoa hyödyntämällä ja arvioilla oikaistaan tuloutettavia myyntituottoja. Nämä jaksotukset tehdään kuukausittain ja arvioita täsmennetään tilanteen tarkentuessa. Näiden alennusten määrä ei ole merkittävä Aspo-konsernissa.

Aspon myymiin tuotteisiin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuvelvoitteet eivät poikke normaaleista lakisääteisistä tai alan markkinakäytännön mukaisista velvoitteista. Nämä velvoitteet arvioidaan säännöllisesti todennäköisenä rahamääränä historiaan perustuvaan kokemukseen pohjaten ja jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Aspolla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi ja ne ovat luonteeltaan sellaisia, että ne kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä.

3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2023	2022
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	1 479	1 537
Vuokratuotot ja käyttökorvaukset	58	111
Myyntivoitot myydyistä liiketoiminnoista	174	
Vuokrasopimukseen liittyvä hyvitys	49	57
Muut tuotot	1 229	671
Yhteensä	2 989	2 376

Vuonna 2023 Leipurin -segmentissä toteutettiin useita kiinteistöjen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksia, jotka sisältyvät aineellisten hyödykkeiden myyntivoittoihin. Kobian kiinteistöjen myyntivoitto oli 0,5 miljoonaa euroa ja Liettuan Kounaksen myyntivoitto oli 0,9 miljoonaa euroa. Lisätietoja myynti ja takaisinvuokraustransaktioista on annettu liitetiedossa 2.5 Vuokrasopimukset.

Leipurin leipomolaiteliiketoiminnan myyntivoitto oli 0,2 miljoonaa euroa. Lisätietoja liitetiedossa 1.2 Hankitut liiketoiminnot ja liiketoimintojen myynit.

Vuonna 2022 aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot sisältävät ESL Shippingin Espa-proomun myyntivoiton 1,5 miljoonaa euroa.

3.3 Osakkuusyrietykset

OSUUDET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

Konsernilla on kaksi osakkuusyrietystä, jotka tulivat konserniin AtoBatC Shipping -varustamon hankinnan yhteydessä vuonna 2018. Nämä kommandiittiyhtiöt Auriga KG ja Norma KG ovat saksalaisia ja niiden kotipaikka on Leer. Konsernin omistusosuus yhtiöistä on 49 %. Osakkuusyhtiöt sisältyvät ESL Shipping -segmenttiin.

OSAKKUUSYRIETYKSET

Yritys	Maa	Omistusosuus, %
Auriga KG	DE	49,00
Norma KG	DE	49,00

Kumpikin yhtiö omistaa yhden kuivarahtialuksen. Yhtiöiden tuotot koostuvat alusten vuokraustuotoista. Näiden osakkuusyrietysten yritysankinnan yhteydessä määritetty käypä arvo oli 0,9 miljoonaa euroa kirja-arvoa korkeampi. Käyvän arvon ja kirja-arvon erotus kohdistuu yhtiöiden omistamiin aluksiin ja se poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaikana. Poiston määrä on noin 0,1 miljoonaa euroa vuodessa.

OSUUDET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

1 000 €	2023	2022
Tilikauden alussa	974	701
Saadut osingot	-539	-353
Osuus tilikauden tuloksista	1 268	626
Tilikauden lopussa	1 703	974

LÄHIPIIRILIIKETOIMET OSAKKUUSYRIETYSTEN KANSSA

1 000 €	2023	2022
Palvelujen ostot	-3 080	-3 172
Vuokrattujen laivojen poistot	-1 254	-1 509
Vuokrattujen laivojen korkokulut	-29	-36
Vuokratut hyödykkeet, laivat	1 265	1 538
Muut saamiset	286	314
Vuokrasopimusvelat	1 272	1 544

ESL Shipping käyttää osakkuusyhtiöiden kahta laivaa liiketoiminnassaan ja maksaa niistä osakkuusyhtiöille markkinaehtoista vuokraa.

OSAKKUUSYRIETYKSET

Osakkuusyhtiöt konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen. Sisä-

sistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osuus osakkuusyrietyksen tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna tilikauden tuloksesta ja se sisältää verovaikutuksen.

3.4 Materiaalit ja palvelut

MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2023	2022
Ostot tilikauden aikana		
ESL Shipping	-47 028	-70 147
Telko	-160 396	-175 549
Leipurin	-106 871	-91 515
Yhteensä	-314 295	-337 211
Vaihto-omaisuuden muutos	-14 926	12 619
Ulkopuolisilta ostetut palvelut		
Telko	-4 159	-3 522
Leipurin	-5 223	-4 134
Yhteensä	-9 382	-7 656
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-338 603	-332 248

Ostoihin tilikauden aikana sisältyy ostojen valuuttakurssieroja -0,3 miljoonaa euroa (-1,3).

3.5 Liiketoiminnan muut kulut

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2023	2022
ESL Shipping	-78 093	-92 126
Telko	-6 756	-8 583
Leipurin	-5 666	-7 266
Muu toiminta	-3 645	-3 131
Yhteensä	-94 160	-111 106

ESL Shippingin muista liiketoiminnan kuluista valtaosa liittyy laivojen operointiin, kuten satama- ja väylämaksuihin sekä laivojen teknisiin kuluihin ja vuokrasopimusten palveluosuuteen sekä laivahenkilöstön matkustuskuluihin.

Telkon liiketoiminnan muut kulut ovat pienentyneet edellisvuodesta kustannussopeutustoimien johdosta ja koska vertailukauden kuluihin sisältyi Ukrainan myyntisaamisista kirjattu 0,5 miljoonan euron luottotappiovaraus.

Leipurin liiketoiminnan muut kulut olivat vertailukaudella poikkeuksellisen suuret johtuen Kobia AB:n hankinnan kuluista 1,0 miljoonaa euroa ja Vulganus Oy:n myyntitappiosta 0,4 miljoonaa euroa.

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 €	2023	2022
Emoyhtiön tilintarkastusyhteisö		
Tilintarkastus	358	355
Veroneuvonta	3	
Muut palvelut	70	41
Muut tilintarkastusyhteisöt		
Tilintarkastus	43	135
Veroneuvonta	20	18
Muut palvelut	4	19
Yhteensä	498	568

Aspo Oyj:n tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Deloitteen tilintarkastuspalkkio vuodelta 2023 oli 0,4 miljoonaa euroa (0,4), ja muut palkkiot 0,1 miljoonaa euroa (0,0).

3.6 Henkilöstökulut ja -määrät

TYÖSUHDE-ETUUKSISTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2023	2022
Palkat	-40 247	-39 597
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-4 075	-3 974
Osakepalkitseminen	-1 114	-1 829
Muut henkilösivukulut	-3 103	-3 387
Yhteensä	-48 539	-48 787

Aspo hyötyy Liikenne- ja viestintäministeriöltä saadusta kauppa-alustuesta, jonka mukaisesti ESL Shipping saa palautuksena merimiespalkkoihin liittyviä ennakonpidätyksiä ja henkilösivukuluja. Kauppa-alustuen määrä oli 5,9 miljoonaa euroa (5,8).

Konsernin lakisääteinen eläketurva Suomessa on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niihin liittyvät suoritus kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄT

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 712 (886, josta lopetettujen toimintojen osuus oli 130) ja tilikauden aikana keskimäärin 835 (914).

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN SEGMENTEITTÄIN

	2023	2022
ESL Shipping	296	298
Telko	237	146
Leipurin	167	242
Muu toiminta	40	41
Jatkuvat toiminnot yhteensä	740	727
Lopetettu toiminto	95	187
Yhteensä	835	914

HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA SEGMENTEITTÄIN

	2023	2022
ESL Shipping	297	295
Telko	218	246
Leipurin	157	173
Muu toiminta	40	42
Jatkuvat toiminnot yhteensä	712	756
Lopetettu toiminto		130
Yhteensä	712	886

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI TILIKAUDEN LOPUSSA

	2023	2022
Suomi	408	410
Skandinavia	128	136
Baltia	83	100
Muu Eurooppa	60	69
Muut maat	33	41
Jatkuvat toiminnot yhteensä	712	756
Lopetettu toiminto		130
Yhteensä	712	886

3.7 Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT AINEETOMISTA JA AINEELLISISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet	-920	-460
Rakennukset	-455	-453
Alukset	-17 223	-16 436
Koneet ja kalusto	-720	-589
Muut aineelliset hyödykkeet	-17	-17
Yhteensä	-19 335	-17 955

POISTOT VUOKRATUISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet	-418	-433
Maa-alueet	-99	-96
Rakennukset	-2 553	-2 023
Alukset	-10 021	-11 685
Koneet ja kalusto	-1 092	-954
Yhteensä	-14 183	-15 191

Aspon poistot liittyvät pääosin ESL Shippingin omistamiin ja vuokraamiin aluksiin. Poistoihin liittyvät laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet ja 4.2 Aineettomat hyödykkeet. Vuokrasopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu kappaleessa 2.5 Vuokrasopimukset.

POISTOT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2023					2022				
	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Konserni yhteensä	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Konserni yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	-144	-643	-130	-3	-920	-162	-218	-80		-460
Aineelliset hyödykkeet	-17 260	-608	-504	-43	-18 415	-16 473	-593	-396	-33	-17 495
	-17 404	-1 251	-634	-46	-19 335	-16 635	-811	-476	-33	-17 955
Vuokratut hyödykkeet	-10 394	-1 460	-1 581	-748	-14 183	-12 085	-1 352	-1 070	-684	-15 191

3.8 Rahoitustuotot ja -kulut

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2023	2022
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista rahoitusvaroista	3	
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	684	240
Valuuttakurssivoitot	913	264
Rahoitustuotot	1 600	504
Korkokulut vuokrasopimuksista	-631	-423
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-8 753	-3 815
Valuuttakurssitappiot	-1 471	-2 144
Rahoituskulut	-10 855	-6 382
Rahoitustuotot ja -kulut	-9 255	-5 878

Nettorahoituskulut olivat -9,3 miljoonaa euroa (-5,9). Korollisten velkojen kesikorko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 5,3 % (3,3), mikä lisäsi Aspon korkokuluja.

3.9 Tuloverot

LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROT

1 000 €	2023	2022
Tilikauden verot	-2 246	-2 219
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	2 318	498
Verot edellisiltä tilikausilta	-433	1
Yhteensä	-361	-1 720

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

1 000 €	2023	2022
Suojauslaskenta	12	

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu- ja laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallisten verojen osalta, katso liitetieto 4.8 Laskennalliset verot. Suojauslaskennassa olevan termiin käyvästä arvosta laskettu vero on kirjattu omaan pääomaan netottamaan termiin käypää arvoa.

LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN EMOYHTIÖN VEROKANNALLA 20 % LASKETTUIJEN VEROJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 €	2023	2022
Voitto ennen veroja	16 616	32 520
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	-3 323	-6 504
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	326	264
Tonnistoverotuksen vaikutus	2 650	8 458
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tilikauden tappioista	-1 717	-2 477
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	464	92
Laskennallinen verovelka ulkomaisten tytäryhtiöiden voittovaroista	24	27
Verot edellisiltä tilikausilta	-433	1
Lähdeverot	-56	-199
Jaksotuserot, verovapaat ja vähennyskelvottomat erät	1 704	-1 382
Verot laajassa tuloslaskelmassa	-361	-1 720
Efektiiivinen verokanta	2 %	5 %

Suomessa ja Ruotsissa yleisesti verovelvollinen, kansainvälistä meriliikennettä harjoittava varustamo voi valita tonnistoverotettavan toiminnan tuottaman voiton verottamisen sijasta alusten vetoisuuteen perustuvan tonnistoverotuksen tonnistoverokaudeksi. ESL Shipping Oy:n ja AtoBatC Shipping AB:n toimintaa verotetaan tonnistoverolain mukaan. Kuuluminen tonnistoverotuksen piiriin alentaa merkittävästi konsernin efektiivistä verokantaa.

Aspo-konsernin efektiivinen verokanta 2 % (5 %). Tilikaudella veroastetta laski erityisesti se, että Kobian myynti ja takaisinvuokraustransaktioista saadut myyntivoitot olivat pääosin verovapaita.

4 SJOITETTU PÄÄOMA

■ SJOITETTU PÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet	4.2	51 710	46 783
Aineelliset hyödykkeet	4.1	168 972	178 454
Vuokratut hyödykkeet	2.5	22 516	15 871
Vaihto-omaisuus	4.4	59 242	69 900
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	73 705	68 995
Muut varat		2 340	1 436
Rahavarat	2.2	30 683	21 727
Ostovelat ja muut velat	4.6	-65 667	-71 105
Muut velat		-2 148	-1 854
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto	4.8	-4 967	-6 616
Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat, netto			9 345
Yhteensä		336 386	332 936

Aspon sijoitettuun pääomaan sisältyvät konsernin varat vähennettynä veloilla, pois lukien korolliset velat. Sijoitettu pääoma kuvastaa sitä, mihin oma pääoma ja korollinen vieras pääoma on sitoutunut, ja se on siksi informaatiomielessä tärkeä ja Aspon toimintaa kuvastava. Sijoitetun pääoman olennaisin komponentti on ESL Shippingin omistamat ja vuokraamat alukset yhteisarvoltaan 152,1 miljoonaa euroa. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden osuus sijoitetusta pääomasta on 51,7 miljoonaa euroa. Liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä, kuten asiakassuhteita ja brändejä muodostuu Aspon taseeseen pääosin silloin, kun se toteuttaa strategiaansa yrityshankintojen kautta. Käyttöpääoman osuus sijoitetusta pääomasta on 69,3 miljoonaa euroa ja rahavarojen 30,7 miljoonaa euroa.

■ INVESTOINNIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2023	2022
ESL Shipping	20 723	16 460
Telko	892	1 124
Leipurin	89	208
Muu toiminta	81	2
Jatkuvat toiminnot yhteensä	21 785	17 794
Lopetettu toiminto	40	24
Yhteensä	21 825	17 818

Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä kaudella käytettävien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäyksestä, pois lukien yrityshankintojen kautta tulleet lisäykset. Investoinnit 21,8 miljoonaa euroa (17,8) koostuivat pääasiassa ESL Shipping -segmentin Green Coaster -ennakkomaksuista. Vuokrattujen hyödykkeiden lisäykset on esitetty liitetiedossa 2.5. Vuokrasopimukset.

GREEN COASTER -INVESTOINTISITOUKUS

ESL Shipping -segmentissä raportoitava AtoBatC Shipping AB rakennuttaa kuuden aluksen sarjan erittäin energiatehokkaita sähköhybridialuksia. Nämä uudet 1A-jääloukan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan huippuluokkaa. Kuuden laivan investoinnin kokonaisarvo on noin 70 miljoonaa euroa ja investoinnin rahavirta jakautuu pääosin vuosille 2023–2024. Uudet alukset rakennetaan Chowgule and Company Private Limitedin telakalla Intiassa ja niistä ensimmäinen, Electramar, toimitettiin joulukuussa 2023. Vuonna 2023 Green Coaster -investoinnit olivat 14,2 miljoonaa euroa, sisältäen Electramarin ja rakenteilla olevien Green Coaster -alusten ennakkomaksut.

PITKÄAIKAISET VARAT MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2023	2022
Suomi	192 710	197 750
Skandinavia	51 673	43 391
Baltia	269	238
Muu Eurooppa	255	344
Muut maat	223	566
Yhteensä	245 130	242 289

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin laskennalliset verosaamiset. Pitkäaikaiset varat markkina-alueittain esitetään varojen sijainnin mukaan.

KÄYTTÖPÄÄOMA

Aspon määrittelemä käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot. Aspo painottaa käyttöpääoman tehokkuutta ja tavoittelee pysyvää käyttöpääoman vähentämistä.

KÄYTTÖPÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2023	2022
Vaihto-omaisuus	4.4	59 242	69 900
Myyntisaamiset	4.5	48 784	47 279
Ostovelat	4.6	-37 234	-38 805
Saadut ennakot	4.6	-1 531	-1 481
Yhteensä		69 261	76 893

Konsernin käyttöpääoma on vähentynyt 7,6 miljoonaa euroa (0,7). Käyttöpääoman muutoksen rahavirtavaikutus oli 4,4 miljoonaa euroa (-6,7). Positiivinen kassavaikutus johtui varastojen vähenemisestä markkinahintojen laskun ja ennakoivien operatiivisten hallintatoimien seurauksena etenkin Telko-segmentissä.

Vuoden 2022 aikana vahvistettiin, että ESL Shipping perustaa Green Coaster -poolin. Tämän johdosta AtoBatC Shipping AB on tilannut yllä mainittujen kuuden aluksen lisäksi toiset kuusi uuden sukupolven sähköhybridialusta intialaiselta Chowgule & Company Private Limited -varustamolta. Nämä alukset myydään sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Joka toinen Chowgule & Company Private Limited -varustamolta valmistuvista laivoista tulee AtoBatC Shipping AB:n omaan käyttöön ja joka toinen aluksista myydään Green Coaster -pooliin. Niiden alusten osalta, jotka tullaan myymään edelleen, on ennakkomaksut kirjattu vaihto-omaisuuteen. Tilikauden lopussa vaihto-omaisuus sisältää 15,1 miljoonaa euroa (10,2) Green Coaster -ennakkomaksuja.

4.1 Aineelliset hyödykkeet

■ AINEELLISET HYÖDYKKEET 2023

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	4 945	16 999	16 207	309 228	756	10 669	358 804
Kurssiero	2	-166	-305				-469
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta			27				27
Lisäykset		2	415	2 044		18 485	20 946
Vähennykset	-4 945	-10 189	-3 063	-4 672	-5		-22 874
Siirrot erien välillä		97	23	3 457		-3 577	0
Hankintameno 31.12.	2	6 743	13 304	310 057	751	25 577	356 434
Kertyneet poistot 1.1.		-8 514	-13 878	-157 494	-464		-180 350
Kurssiero		112	237				349
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta			-8				-8
Vähennysten kertyneet poistot		3 621	2 707	4 672	1		11 001
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot			-1				-1
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta		-455	-720	-17 223	-17		-18 415
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot		-9	-29				-38
Kertyneet poistot 31.12.		-5 245	-11 692	-170 045	-480		-187 462
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	1 498	1 612	140 012	271	25 577	168 972

Vähennykset maa-alueissa ja rakennuksissa aiheutuivat pääosin Leipurin-segmentissä toteutetuista myynti ja takaisinvuokraustransaktioista, joista on kerrottu lisää liitetiedossa 2.5 Vuokra-sopimukset.

Myydyn Telko OOO:n osuus koneiden ja kaluston vähennyksistä oli 1,0 miljoonaa euroa, ja vähennysten kertyneistä poistoista 0,9 miljoonaa euroa.

■ AINEELLISET HYÖDYKKEET 2022

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54	6 578	7 739	305 256	726	6 787	327 140
Kurssiero	-228	-477	-387				-1 092
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	5 119	10 904	8 210				24 233
Lisäykset		13	828	4 590	30	11 368	16 829
Myytäväänä oleviksi luokitellut omaisuuserät		-19	-20				-39
Vähennykset		0	-289	-5 783	0	-2 195	-8 267
Siirrot erien välillä			126	5 165		-5 291	0
Hankintameno 31.12.	4 945	16 999	16 207	309 228	756	10 669	358 804
Kertyneet poistot 1.1.		-4 955	-6 109	-146 743	-447		-158 254
Kurssiero		147	336				483
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta		-3 224	-7 282				-10 506
Kertyneet poistot, myytävänä olevat omaisuuserät		19	20				39
Vähennysten kertyneet poistot		0	235	5 685			5 920
Tilikauden poistot ja arvonalentumistappiot		-501	-1 078	-16 436	-17		-18 032
Kertyneet poistot 31.12.		-8 514	-13 878	-157 494	-464		-180 350
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 945	8 485	2 329	151 734	292	10 669	178 454

Myytäväänä olevaksi luokiteltujen idän liiketoimintojen aineellisiin hyödykkeisiin kirjattiin 0,3 miljoonan euron arvonalentumistappio tilikaudella 2022.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena. Alukset ovat taseen merkittävin käyttöomaisuuserä ja niiden poistoajat vaihtelevat 17 vuo-

desta 30 vuoteen perustuen aluksen taloudelliseen käyttöikään.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja.

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Alusten uudisrakennusten osalta rakentamisen aikana syntyneet rahoitusmenot aktivoidaan osaksi kohteen hankintamenoa ja ne poistetaan omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana. Telakointien poistoaika perustuu arvioon seuraavan telakoinnin ajankohdasta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina todennäköisen taloudellisen vaikutusajan perusteella seuraavasti:

- Alukset 17–30 vuotta
- Puskijat 18 vuotta
- Telakoinnit 2–3 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 15–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Putkistot 5–20 vuotta
- Toimitilojen peruseräparannusmenot 5–10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–40 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Arvot tarkistetaan vuosittain.

Aineellisten hyödykkeiden käytöstä poistamisista ja luovutuksista syntyneet voitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Yksittäisten aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos arvonalentuminen havaitaan. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvaukseksi, tuloutetaan laajaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi. Saadut avustukset on esitetty nettona syntyneiden kulujen vähennyksenä. Aineellisten hyödykkeiden hankintoihin liittyvät avustukset on kirjattu hankintamenon oikaisuksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana.

4.2 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomien hyödykkeiden olennaisin erä on liikearvo. Aineettomat oikeudet ovat pääosin yritysbrändejä. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu ohjelmistoja ja niiden lisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja päämies-suhteita ja asiakassuhteita.

■ AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 €	2023				
	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	47 392	7 123	14 567	808	69 890
Kurssiero	-13	10	232	851	1 080
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	1 745	141	3 103		4 989
Lisäykset		28			28
Vähennykset	-1 519	-472			-1 991
Siirrot erien välillä		635	12	-647	0
Hankintameno 31.12.	47 605	7 465	17 914	1 012	73 996
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-10 524	-1 650	-10 933		-23 107
Kurssiero	5	-6	-98		-99
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalentumiset	1 368	473			1 841
Tilikauden poistot, jatkuva liiketoiminta		-231	-689		-920
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot		-1			-1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-9 151	-1 415	-11 720		-22 286
Kirjanpitoarvo 31.12.	38 454	6 050	6 194	1 012	51 710

Myydyn Telko OOO:n osuus liikearvon vähennyksistä oli 0,4 miljoonaa euroa, ja Leipurin idän yhtiöiden yhdistelyn lopettamisesta aiheutuva liikearvon vähennys oli 1,0 miljoonaa euroa. Näihin liikearvoihin oli kirjattu täysimääräiset arvonalentumiset jo vuonna 2022.

1 000 €	2022				
	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	51 273	7 147	16 483		74 903
Kurssiero	7 947	178	-215		7 910
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	1 412		1 554		2 966
Lisäykset		19	191	808	1 018
Myytäväenä oleviksi luokitellut omaisuuserät		-3			-3
Vähennykset	-13 240	-218	-3 446		-16 904
Hankintameno 31.12.	47 392	7 123	14 567	808	69 890
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-14 149	-1 623	-13 286		-29 058
Kurssiero	-6 992	-148	103		-7 037
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta			-756		-756
Kertyneet poistot, myytävänä olevat omaisuuserät		3			3
Vähennysten kertyneet poistot	11 985	183	3 405		15 573
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1 368	-65	-399		-1 832
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-10 524	-1 650	-10 933		-23 107
Kirjanpitoarvo 31.12.	36 868	5 473	3 634	808	46 783

Myytäväenä olevaksi luokiteltujen idän liiketoimintojen aineettomiin hyödykkeisiin kirjattiin 1,4 miljoonan euron arvonalentumistappio tilikaudella 2022, joka kohdistui pääosin konsernilikearvoon.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena.

Johto käyttää harkintaa myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikoja. Hankintahetken arvonmäärittäykset tehdään käyttäen diskontattuja kassavirtoja.

LIKEARVO JA BRÄNDIT

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneitä liikearvoa ja brändejä, joiden taloudellinen vaikutusaika on määrittelämätön, ei poisteta suunnitelman mukaan, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustuvalla arvonalentumistestillä. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Viite mahdollisesta arvonalentumisesta voi johtaa arvonalentumistestauksen käynnistämiseen lyhyemmälläkin aikavälillä.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot myöhemmin muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Johto tarkastelee liikearvon ja brändien arvostusta vuosittain tehtävän, segmenttikohtaisen käyttöarvolaskelman avulla, josta kerrotaan liitetiedossa 4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus.

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun, ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisena vaikutusaikana. Poistoajat ovat:

- Ohjelmistot ja ohjelmistolisenssit 3–5 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut päämiessuhteet ja teknologia 10 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet 15 vuotta

Pilvipalvelut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla kulu syntyy, koska ne eivät ole yhtiön määräysvallassa. Arvonalentumisten osalta laatimisperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehittämistoiminta kohdistuu segmenttien luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin, eivätkä ne täytä aktivointikriteerejä.

4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille toimintasegmenttien tasolla. Liikearvo jakaantuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

LIKEARVO SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2023	2022
ESL Shipping	6 337	6 337
Telko	10 790	9 058
Leipurin	21 327	21 473
Yhteensä	38 454	36 868

BRÄNDIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2023	2022
Telko	2 155	2 155
Leipurin	3 148	3 148
Yhteensä	5 303	5 303

Telko- ja Leipurin-segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Niiden vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Brändit on testattu arvonalentumisen varalta liikearvotestauksen yhteydessä.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Aspon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät muun muassa arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta sekä ylläpitoinvestoinneista. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin vuoden 2024 budjettiin sekä vuosien 2025–2027 taloudellisiin suunnitelmiin. Testissä rahavirtoja koskevat arviot laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle, joista viimeinen on terminaali vuosi. Terminaaliarvoina on käytetty 2 %:n (2 %) kasvuoletusta.

Liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että nykyinen liiketoiminta pystytään pitämään ja liikevaihto kasvaa hallitusti taloudellisissa suunnitelmissa arvioidulla nopeudella. Myyntikatteen muutoksen on arvioitu seuraavan liikevaihdon kasvua. Kustannusten on arvioitu nousevan hitaasti jatkuvan kulujen hallinnan ansiosta. Kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan enintään inflaation verran.

Diskonttauskorko on määritetty kullekin toimintasegmentille keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit. WACC on Leipurin -segmentissä samalla tasolla kuin 2022. Telko- ja ESL Shipping -segmenteissä WACC on vertailukautta korkeampi. Suurin muutos on Telko-segmentissä, jossa muutokseen on vaikuttanut betan nousu sekä erityisesti Ukrainan, Puolan ja Kiinan liikevaihdon suhteellisen osuuden kasvu ja näiden maiden WACC:ien painon vaikutus koko Telkon WACC-tasoon. Ukrainan luottoluokitus on laskenut vuoden aikana, joten myös sen markkinariski-premio on noussut merkittävästi.

WACC VEROJEN JÄLKEEN PER RAHAVIRTA TUOTTAVA YKSIKKÖ

	2023	2022
ESL Shipping	8,57 %	8,13 %
Telko	12,34 %	10,93 %
Leipurin	9,28 %	9,34 %

ARVONALENTUMISTESTAUKSEN TULOKSET JA HERKKYYSANALYYSI

Jatkuvat toiminnot

Leipurin, Telko ja ESL Shipping -segmenteille suoritettiin joulukuussa vuosittainen liikearvon arvonalentumistestaus.

Telkon ja ESL Shippingin liikearvotestien osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti selkeästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon kunkin toimintasegmentin osalta, ja kirjanpitoarvojen katsotaan täten olevan perusteltuja.

Leipurin liikearvotestien osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti myös rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon. Leipurin segmentissä yhden prosenttiyksikön lasku ennustetussa käyttökatteessa aiheuttaisi arvonalentumistappion kirjaustarpeen.

Lopetettu toiminto ja myytävänä oleviksi luokitellut idän liiketoiminnot 2022

Lopetettuna toimintona raportoitavan Kauko-liiketoimintasegmentin liikearvoon kirjattiin 1,3 miljoonan euron arvonalentumistappio tilikaudella 2022, kun saatujen ostotarjousten perusteella kävi ilmeiseksi, että Kaukon käypä arvo alittaa sen kirjanpitoarvon. Kauko-liiketoimintasegmentin arvonalentumistappiot esitetään konsernin tuloslaskelmassa osana lopetetun toiminnon tulosta.

Telkon ja Leipurin idän liiketoiminnot luokiteltiin vuoden 2022 lopussa myytävänä oleviksi ja luokittelun yhteydessä liike-toimintojen nettovarallisuus arvostettiin käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla, joka oli kirjanpitoarvoa pienempi. Idän liiketoiminnoille kohdistettiin luokittelun yhteydessä myös osuus Telko ja Leipurin segmenttien liikearvosta käypien arvojen suhteessa. Arvonalentumistappiot 1,4 miljoonaa euroa esitetään konsernin tuloslaskelmassa osana lopetetun toiminnon tulosta. Lisätietoja lopetettujen toimintojen tuloksesta löytyy liitetiedosta 1.3 Lopetetut toiminnot.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien brändien kirjanpitoarvoa testataan käyttöarvolaskelmien avulla, joiden laatimisessa käytetään arvioita. Erilaisilla käyttöarvolaskelman oletuksilla voisi olla merkittävä vaikutus liikearvon ja brändien konsernitilinpäätöksessä raportoituihin määriin.

Taloukskehityksen epävarmuus, muutokset valuuttakursseissa ja toimintaympäristön voimakkaat vaihtelut vaikeuttavat arvonalentumistestauksessa käytettyjen

oletusten tekemistä, etenkin tulevien kassavirtojen ja tulostason osalta.

Johdon näkemyksen mukaan testauksessa käytetyt arviot tulevista kassavirroista ja pääomien sitoutumisesta ovat todennäköisiä. Laskelmien taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi johtaa arvonalentumistappioiden kirjaamiseen tulevilla kausilla.

4.4 Vaihto-omaisuus

VAIHTO-OMAISUUS

1 000 €	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	6 174	5 832
Valmiit tuotteet	37 522	53 609
Muu vaihto-omaisuus	15 546	10 459
Yhteensä	59 242	69 900

VAIHTO-OMAISUUS SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2023	2022
ESL Shipping	19 583	15 116
Telko	25 222	38 849
Leipurin	14 437	15 787
Muu toiminta		148
Yhteensä	59 242	69 900

ESL Shippingin osalta varastoon sisältyy laivojen polttoaineita ja aluspoolin osakkaille myytäväksi tarkoitettujen Green Coaster -alusten ennakkomaksuja. Leipurin varasto koostuu leipomo- ja elintarviketeollisuuden raaka-aineista sekä pienemässä määrin erilaisista pakkaus- ja muista tarvikkeista. Telkolla on varastossa muovi- ja kemikaaliraaka-aineita sekä voiteluaineita.

ESL Shipping on vuoden 2022 aikana perustanut Green Coaster -poolin, jonka johdosta AtoBatC Shipping AB on tilannut yhteensä 12 alusta intialaiselta Chowgule & Company Private Limited -varustamolta. Joka toinen alus, eli kuusi näistä uuden sukupolven sähköhybridialusten sarjasta myydään sijoittajaryhmän perustamalle yritykselle. Niiden alusten osalta, jotka tullaan myymään edelleen, on ennakkomaksut kirjattu vaihto-omaisuuteen. Raportointikauden lopussa vaihto-omaisuus sisältää 15,1 miljoonaa euroa (10,2) Green Coaster -alusten ennakkomaksuja.

Tilikaudella kirjattiin jatkuvien toimintojen kuluksi -1,0 miljoonaa euroa (-0,3), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vaihto-omaisuuden osalta arvionvaraisuus liittyy pääasiassa hitaasti kiertävän varaston kuranttiuteen ja

arvostamiseen. Tuotteiden kysyntään liittyvä epävarmuus kasvaa niiden ikääntyessä, ja osa tuotteista myös vanhenee. Johdon arvion mukaan, yli vuoden vanhojen varastonimikkeiden arvo on aiheellista nolata.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla.

Aspo-konsernissa normaaliolosuhteissa hitaasti kiertävästä, yli 12 kuukautta vanhasta vaihto-omaisuudesta kirjataan 100 % epäkuranttiusvaraus. Poikkeuksena sellainen vaihto-omaisuus, johon liittyy sitova myyntisopimus.

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset

■ MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2023	2022
Myyntisaamiset	48 784	47 279
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	5 887	6 131
Ennakkomaksusaamiset	4 123	4 582
Arvonlisäverosaaminen	1 691	1 266
Lainasaamiset	1 336	448
Muut siirtosaamiset	11 884	9 289
Yhteensä	73 705	68 995

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Myyntisaamisten kuranttiuteen liittyy aina riski siitä, että vastapuoli menettää maksukykynsä eikä pysty maksamaan velkojaan. Katso myös kohta Luotto- ja vastapuoliriski kappaleessa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminnoissa tehdään myynti- ja asiakaskoh- taista arviointia perustuen myynnin luonteeseen ja asi-

akkaan luottotietoihin sekä asiointihistoriaan sen määrittämiseksi, että kenelle myydään ja minkälaisilla maksuehdoilla. Tarvittaessa maksuehtona käytetään ennakkomaksua. Luottotappiovarausta kirjataan enna- koivasti perustuen kunkin segmentin luottotappiohisto- riaan. Ukrainassa käytävän sodan takia ukrainalaisten asiakkaiden maksukykyyn liittyy huomattavaa epävar- muutta ja tämän seurauksena maksuehtona käytetään ennakkomaksua.

■ MYyntISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

2023	Myynti- saamiset	Luottotappio- varaus	Kirjanpito- arvo
1 000 €			
Erääntymättömät	45 431	-31	45 400
1–30 päivää erääntyneet	3 104	-9	3 095
31–60 päivää erääntyneet	123	-1	122
61–90 päivää erääntyneet	70		70
91–180 päivää erääntyneet	112	-30	82
Yli 181 päivää erääntyneet	1 180	-1 165	15
Yhteensä	50 020	-1 236	48 784

2022	Myynti- saamiset	Luottotappio- varaus	Kirjanpito- arvo
1 000 €			
Erääntymättömät	41 636	-32	41 604
1–30 päivää erääntyneet	5 064	-20	5 044
31–60 päivää erääntyneet	479	-1	478
61–90 päivää erääntyneet	39	-1	38
91–180 päivää erääntyneet	50	-9	41
Yli 181 päivää erääntyneet	1 804	-1 730	74
Yhteensä	49 072	-1 793	47 279

Myyntisaamisten kirjanpitoarvoon ei liity johdon arvion mukaan merkittäviä luottotappioriskejä. Myyntisaamisista on kir- jattu tilikaudella luottotappioita 0,5 miljoonaa euroa (0,7) sisältäen luottotappiovarauksen muutoksen.

MYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksettuihin hankintamenoihin. Myyntisaamisia arvostetaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9 -standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmentin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua esimerkiksi asiakkaan konkurssin vuoksi. Arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

4.6 Ostovelat ja muut velat

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 €	2023	2022
Ostovelat	37 234	38 805
Saadut ennakot	1 531	1 481
Palkka- ja sosiaalikulut	8 384	11 203
Työnantajatilitykset	1 436	1 415
Korkojaksotus	2 733	2 181
Arvonlisäverovelka	3 659	3 612
Muut lyhytaikaiset velat	1 842	550
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	8 848	11 858
Yhteensä	65 667	71 105

4.7 Varaukset

PITKÄAIKAISET VARAUKSET

1 000 €	Verovaraukset	Ennallistamisvaraus	Eläkevaraukset	Yhteensä
31.12.2022	19	466	101	586
Varausten muutos	9			9
31.12.2023	28	466	101	595

LYHYTAIKAISET VARAUKSET

1 000 €	Muut varaukset
31.12.2022	58
Varausten muutos	99
31.12.2023	157

Pitkäaikaisiin varauksiin sisältyvä ennallistamisvaraus liittyy Rauman terminaali-alueeseen, ja raportoidaan Telko-segmentissä. Aspo-konserniin kuuluvalla yhtiöllä Rauma Terminal Services Oy:llä on Rauman kaupungilta vuokraamiensa maa-alueiden osalta velvoite saattaa maa-alueet vuokrausta edeltävään tilaan. Maa-alueen vuokrasopimus päättyy vuonna 2030, jolloin veloitteen odotetaan realisoituvan. Eläkevaraukset liittyvät konsernin myöntämien suorien eläkkeiden vastuisiin. Lyhytaikaiset muut varaukset liittyvät pääosin Telkon Azerbaidžanin yhtiön alasajoon ja Kobia AB:n tappiolliseen myyntisopimukseen.

VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennä-

köistä, ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän.

4.8 Laskennalliset verot

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

1 000 €	2023	2022
Vuokrasopimukset	195	74
Työsuhde-etuudet	7	24
Luottotappiovaraukset	46	102
Muut varaukset	202	93
Vahvistetut verotukselliset tappiot		
Muut väliaikaiset erot	91	37
Yhteensä	541	330

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN MUUTOKSET

1 000 €	2023	2022
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	330	645
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Vuokrasopimukset	121	-13
Työsuhde-etuudet	-17	3
Luottotappiovaraukset	-56	-6
Muut varaukset	109	-7
Vahvistetut verotukselliset tappiot		-73
Muut väliaikaiset erot	54	55
Arvonalentumiset, idän liiketoiminnot		-256
Liiketoimintojen myynti		-18
Laskennalliset verosaamiset 31.12.	541	330

Tilikaudella 2023 laskennallisten verosaamisten olennaisimmat muutokset liittyivät varauksiin ja vuokrasopimuksiin. Tilikaudella 2022 olennaisin muutos liittyi myytävänä olevien idän liiketoimintojen laskennallisten verosaamisten arvonalentumiskirjauksiin myytävänä olevaksi luokittelun yhteydessä.

Verotuksellisista tappioista ei ole Aspo-konsernissa kirjattu laskennallisia verosaamisia, koska ei ole varmuutta siitä, että tappiota kerryttäneet yhtiöt pystyvät hyödyntämään niitä ennen kuin tappiot vanhenevat. Kotimaassa yhtiöiden verotukselliset tappiot ovat 54,8 miljoonan euroa (52,7) ja ulkomailla 2,3 miljoonaa euroa (0,0). Tappioiden vanhenemisaika vaihtelee maittain, ja osalle ei ole määritetty vanhenemisaikaa tämänhetkisen lainsäädännön puitteissa. Suo-messa verotuksellisten tappioiden hyödyntämisaika on 10 vuotta, ja Aspo-konsernissa niitä sekä vanhenee että syntyy uusia vuosittain.

LASKENNALLISET VEROVELAT

1 000 €	2023	2022
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	1 319	1 434
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	3 065	4 417
Ulkomaisten yhtiöiden jakamattomat voittovarot	1 046	1 069
Muut väliaikaiset erot	78	26
Yhteensä	5 508	6 946

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN MUUTOKSET

1 000 €	2023	2022
Laskennalliset verovelat 1.1.	6 946	5 241
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	-115	-122
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-1 940	-390
Ulkomaisten yhtiöiden jakamattomat voittovarot	-23	27
Muut väliaikaiset erot	52	661
Liiketoimintojen hankinta	588	2 202
Siirto myytävän oleviin velkoihin, idän liiketoiminnot		-673
Laskennalliset verovelat 31.12.	5 508	6 946

Telkon ja Leipurin Viron yhtiöiden voittovaroista on kirjattu yhteensä 1,0 miljoonan euron (1,1) laskennallinen verovelka. Muiden ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa 0,8 miljoonaa euroa (1,8), sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

Aspo-konserni on soveltanut IAS 12 muutosta liittyen laskennallisten verojen kirjaamiseen samasta transaktiosta syntyviin varoihin ja velkoihin. Muutoksella on vaikutusta IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia sovellettaessa, kun kirjaetaan vuokrasopimusvelka ja vastaavaa vuokrattu hyödyke vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Muutos tuli voimaan 1.1.2023, ja sitä on sovellettu takautuvasti. Vuokrasopimuksista aiheutuva laskennallinen verosaaminen ja -velka esitetään bruttoperiaatteella seuraavassa taulukossa.

LASKENNALLISET VEROT VUOKRASOPIMUKSISTA

1 000 €	2023	2022
Vuokratut hyödykkeet	2 143	1 515
Vuokrasopimusvelat	-1 948	-1 441
Yhteensä	195	74

ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyy arvi-onvaraisuutta, koska niiden realisoituminen tulevina vuosina edellyttää verotettavaa tuloa, jota vastaan edun voi hyödyntää. Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, kertyykö tulevaisuudessa riittävän todennäköisesti verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää. Arvio perustuu johdon laatimaan pitkän tähtäimen suunnitelmaan ja tulosennusteeseen. Verohyödyn realisoitumiseen ja laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen vaikuttaa se,

kuinka tuloksellista konsernin liiketoiminta tulevaisuudessa on, sekä mahdolliset verolainsäädännön muutokset. Niihin verotuksessa vahvistettuihin tappioihin liittyen, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia. Konserni ei myöskään kirjaa laskennallista verovelkaa ulkomaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliaikainen ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai vahvistetun tulevan verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. varauksista,

poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista ja muista väliaikaisista eroista vain siltä osin kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa.

5 MUUT LIITETIEDOT

5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

RAHOITUKSEN RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISAATIO

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on likviditeetin ja varainhankinnan tehokas hallinta ja turvaaminen kaikissa markkinatilanteissa, sekä liiketoiminnan katteen ja kassavirtojen suojaaminen. Konsernin pyrkimyksenä on kehittää tuloksen ja tulevien kassavirtojen sekä pääomarakenteen ennakoitavuutta ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituspolitiikassa määritellään riskienhallinnan yleiset tavoitteet, konsernin emoyhtiön ja liiketoimintayksiköiden väliset suhteet, vastuun jakautuminen sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset. Rahoituspolitiikassa määritellään lisäksi valuuttariskin, korkoriskin sekä maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskin hallintaan liittyvät operatiiviset toimintaperiaatteet.

Aspon toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin talousjohtajan kanssa rahoituksen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on tunnistaa omat rahoitusriskinsä ja hallita niitä yhdessä emoyhtiön kanssa konsernin rahoituspolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

Tiedot maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskeistä löytyvät liitetiedosta 2.4 Maturiteetti.

PÄÄOMAN HALLINTA

Pääoman hallinta tapahtuu seuraamalla velkaantuneisuuden ja vakavaraisuuden tunnuslukuja (nettovelkaantumistaso ja omavaraisuusaste) sekä säätämällä pääoman komponentteja niin, että tunnuslukuihin liittyvät tavoitetasot saavutetaan. Omien tavoitteiden lisäksi joihinkin velkaeriin liittyy ulkopuolisen myöntäjätahon vaatimuksia pääomatasoille. Näitä seurataan ja raportoidaan sekä Aspon johdolle että velkaerän myöntäjälle. Tytäryhtiöiden vakavaraisuutta seurataan, ja regulaatioiden puitteissa pääomaeriä siirretään konserniyhtiöiden välillä.

Kovenantit

Rahoitusjärjestelyjensä ehtojen mukaan konsernin on täytettävä seuraavat rahoituskovenantit kunkin vuoden ja neljännesvuoden lopussa:

- Määräaikaiset lainat kirjanpitoarvoltaan 146,6 miljoonaa euroa: omavaraisuusasteen tulee olla yli 25 % ja näistä lainoista yhteensä 92,6 miljoonaa euroa kirjanpitoarvoltaan: nettovelan suhde käyttökatteeseen ei saa olla suurempi kuin 4,5.
- Joukkovelkakirjalaina, jonka kirjanpitoarvo on 15 miljoonaa euroa: omavaraisuusasteen tulee ylittää 25 %

Vastaavia kovenantteja voidaan käyttää Aspon sitoviin, mutta käyttämättömiin rahoitusjärjestelyihin. Mikäli Aspo tai sen tytäryhtiöt ovat antaneet pantit tai kiinnitykset lainan vakuudeksi, tulee laina-arvosuhteen ylittää sovittu suhde.

Konserni on noudattanut näitä kovenantteja koko raportointikauden ajan. Omavaraisuusaste 31.12.2023 oli 34 % (35 %) ja nettovelka/EBITDA-suhde oli 3,8 (2,4). Ei ole viitteitä siitä, että Aspolla olisi vaikeuksia noudattaa kovenantteja, kun niitä seuraavan kerran testataan osavuositarkastuksen päivämääränä 31.3.2024.

MARKKINARISKIT

Valuuttariski

Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 13 maassa, ja toiminta tapahtuu monessa eri valuutassa. Konsernin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä sisäisistä sekä ulkoisista saamisista ja veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaispimuksista sekä tuloksen ja pääomien translaatoriskistä. Aspo-konsernin tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, kassavirtojen ja tase-erien vaihtelussa.

Liiketoimintayksiköiden tasolla valuuttariski muodostuu pääsääntöisesti silloin, kun yksikkö myy tuotteita ja palveluita sen kotivaluutalla, mutta kustannukset toteutuvat vieraassa valuutassa.

Aspo-konsernissa Telkon ja Leipurin liikevaihdosta merkittävä osa tulee Skandinaviasta ja etenkin Ruotsista. Aspon suurin translaatoriski koskee Ruotsin kruunua. Telko- ja Leipurin-segmenttien Ruotsissa syntyvä liikevaihto laskee Ruotsin kruunun heikentyessä euroa vastaan. Ruotsin kruunun vahvistumisella on puolestaan konsernin liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Ruotsin kruunu on heikentynyt vuoden 2023 aikana suhteessa euroon.

Tilinpäätöshetkellä Aspo-konsernin valuutta-asema koostui pääosin sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä varoista ja veloista. Korollinen vieras pääoma on pääosin euromääräistä.

LAINAT JA KÄYTETYT LUOTTOLIMIITIT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2023	2022
EUR	171 531	171 179
USD	902	947
PLN	6	
Yhteensä	172 439	172 126

■ MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

1 000 €	2023	2022
EUR	36 837	34 660
SEK	5 438	5 304
DKK	1 596	2 532
PLN	541	471
UAH	438	140
USD	1 105	1 965
Muut	2 829	2 207
Yhteensä	48 784	47 279

■ OSTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2023	2022
EUR	28 745	30 236
SEK	5 120	4 413
DKK	367	519
PLN	90	48
UAH	562	256
USD	1 954	2 599
Muut	1 927	2 215
Yhteensä	38 765	40 286

Suurin osa Aspo-konsernin myyntisaamisista on euromääräisiä. Myyntisaamiset Ruotsin ja Tanskan kruunuissa muodostavat seuraavaksi suurimmat erät. Myös USD-määräisten myyntisaamisten ja ostovelkojen osuus on merkittävä etenkin Telko -segmentissä, kun osa raaka-aineista ostetaan USD-määräisinä. Myös ESL Shippingin kaupoista osa tehdään dollareissa. Lisäksi polttoaineita ostetaan USD-määräisinä. ESL Shippingin uudet sähköhybridialus-hankinnat ja tulevat myynnit ovat euromääräisiä.

■ ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN OMA PÄÄOMA VALUUTASSA

1 000 €	Oma pääoma 2023	Oma pääoma 2022
EUR	36 040	31 345
SEK	21 034	11 639
DKK	9 657	8 228
RUB		20 500
NOK	-161	71
UAH	1 325	408
PLN	5 593	3 647
BYN		741
CNY	2 615	2 050
KZT	-786	818
AZN	-472	-419
IRR		-187
UZS	-483	392
RON	-376	-287
Yhteensä	73 986	78 946

Aspo-konserni on tehnyt sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Suorien sijoitusten lisäksi ulkomaisten tytäryhtyksen oma pääoma muuttuu liiketoiminnan tuloksen myötä. Taulukossa on esitetty konsernin osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta valuutoittain. Konsernin ulkomaisten tytäryhtyksen oma pääoma oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 74,0 miljoonaa euroa (78,9). Vuonna 2023 suurimpana valuuttamääräisenä sijoituksena olivat Ruotsin kruunun määräiset sijoitukset Ruotsissa toimiviin tytäryhtiöihin 21,0 miljoonaa euroa (11,6). Vuonna 2022 suurimpana valuuttamääräisenä sijoituksena olivat vielä ruplamääräiset sijoitukset Venäjällä toimiviin tytäryhtiöihin (20,5) miljoonaa euroa. Merkittävistä Ruotsin ja Tanskan kruunun määräisistä oman pääoman osuuksista huolimatta konserni katsoo hajautuksen olevan riittävällä tasolla, eikä ole katsonut aiheelliseksi suojata ulkomaisten tytäryhtyksen omaan pääomaan liittyvää translaatiopositiota.

Konsernin sisäiset pitkäaikaiset lainasaamiset Telkon valkovenäläiseltä, ukrainalaiselta ja kazakstanilaiselta tytäryhtykseltä oli alun perin luokiteltu pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön IAS 21 -standardin mukaisesti. Ukrainan lainan 3,4 miljoonaa euroa käsittely nettosijoituksena ulkomaiseen yksikköön päättyi lainan lyhennyksistä johtuen jo vuonna 2021, mutta lainaan liittyviä lainan luokittelun muutokseen mennessä kertyneitä muuntoeroja ei ole purettu, vaan ne sisältyvät yhä muuntoeroihin. Valko-Venäjän yhtiö maksoi koko velkasaldonsa 0,8 miljoonaa euroa pois vuonna 2022, ja siihen liittyvät muuntoero purettiin raportointikaudella tulospäätöksessä, kun yhtiö asetettiin selvitystilaan ja sen yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin. Telko Kazakstanin lainasaamista 1,8 miljoonaa euroa käsitellään yhä nettosijoituksena ulkomaiseen yksikköön.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurs-

sivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aspolla on IAS 21:n mukaisia pitkäaikaisia nettosijoituksia ulkomaisissa yksiköissä, joihin liittyvät toteuttamattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan muuhin laajan tuloksen eriin.

Korkoriski

Aspo-konserni käyttää toimintansa rahoittamisessa sekä kiinteäkorkoisia että vaihtuvakorkoisia lainoja. Vaihtuvakorkoisista lainoista Aspo-konsernin kassavirtaan ja tulokseen aiheutuu korkoriski, joka realisoituu, kun korkotasossa tapahtuu muutoksia. Kiinteäkorkoisten lainojen lisäksi Aspo-konserni voi käyttää korkojohdannaisia pienentääkseen mahdollisen lyhyiden markkinakorkojen nousun aiheuttamaa ulosmenevien kassavirtojen kasvua. Konsernin korollinen velka 31.12.2023 oli 195,9 miljoonaa euroa (189,3) ja rahavarat 30,7 miljoonaa euroa (33,6), vertailukauden lukuihin sisältyvät myös myytävänä oleviksi luokitellut rahat ja korolliset velat. Korollisesta velasta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 23,5 miljoonaa euroa (17,1). Aspo-konsernin luottosalkkua tarkastellaan keskikoron, korkosidonnaisuusajan ja keskimaturiteetin suhteen. Tilinpäätöshetkellä ilman vuokrasopimusvelkoja laskettujen korollisten velkojen keskikorko oli 5,3 % (3,3), korkosidonnaisuusaika 0,4 vuotta (0,6) ja keskimaturiteetti 3,9 vuotta (2,7).

HERKKYYS MARKKINARISKEILLE

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuuttariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusvarojen ja -velkojen kautta. Markkinariskit vaikuttavat Aspo-konserniin myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Öljyn hinta vaikuttaa kuljetuskustannusten kautta Aspo-konsernin tulokseen. Tältä riskiltä konserni on suojautunut sopimusehtojen avulla. Myös kemikaalien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintojen vaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen.

Aspo-konsernissa ei ole identifioitu olennaista transkioriskiä mihinkään yksittäiseen valuuttaan liittyen sen jälkeen, kun Venäjän liiketoiminnoista luovuttiin. Aspo-konsernissa on kuitenkin sisäisissä euromääräisiä lainoja Telko -segmentin yhtiöissä Norjassa, Ukrainassa ja Kazakstanissa, joista syntyy konserniin valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Sisäisten lainojen valuuttakurssierot vaikuttavat konsernin tulokseen, koska ne eivät eivätkä eliminoitu yhdistelyssä. Jos Kazakstanin valuutta heikkenisi kymmenen prosenttiyksikköä aiheutuisi siitä konserniin 0,3 miljoonan euron valuuttakurssitappio, ja jos Ukrainan valuutta heikkenisi euroa vastaan aiheutuisi siitä tilinpäätöshetken lainapäämällä laskettuna 0,4 miljoonan euron valuuttakurssitappio. Valuuttojen vahvistuessa kymmenen prosenttiyksikköä olisi vaikutus saman verran positiivinen, ja raportoitaisiin valuuttakurssivoittoina rahoituserissä.

Korkotason muutoksesta johtuvassa herkkyysslaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyksikkö
- positio sisältää vaihtuvakorkoiset korolliset rahoitusvelat ja -saamiset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu.

KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI

	Tulos 2023	Tulos 2022
1 000 €		
Korkoriski		
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	-1 559	-1 559
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	1 572	1 564

LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernilla on myyntisaamisista syntyneitä luottoriskiä. Telko- ja Leipurin-segmenteillä on kansainvälinen ja erittäin hajautunut asiakaskunta eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. Ukrainalaisten asiakkaiden vastapuoliriski on varauduttu käyttämällä maksuehtona ennakkomaksua. ESL Shippingin myyntisaamiset liittyvät pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin luottokelpoisten yritysten kanssa. Sen myyntisaamisten kiertonopeus on korkea. Kaikki segmentit suojautuvat luottoriskeiltä käyttämällä tarvittaessa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin.

Aspo-konsernin tavoitteena on pitää rahavarat pieninä. Vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia koti- ja ulkomaisia pankkeja. Ylijäämäkassavaroja on mahdollista sijoittaa pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Johdannaisopimuksiin perustuvaa vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

5.2 Johdannaissopimukset

JOHDANNAISSOPIMUKSET

1 000 €	Nimellis- arvo	Käypä nettoarvo
	2023	2023
Termiinit		
Valuuttakurssitermiini	11 290	-59

Aspolla oli tilikauden 2023 päättyessä termiinisopimus SEK 125 miljoonaa, jonka käypä arvo raportointihetkellä oli -59 tuhatta euroa. Termiiniin sovelletaan suojauslaskentaa. Termiini erääntyy toukokuussa ja se on tehty suojaamaan mahdollisen tulevan yrityskaupan SEK-määristä kauppahintaa.

Termiinillä suojaudutaan Ruotsin kruunun vahvistumista vastaan, jos Ruotsin kruunu vahvistusi euroa vastaan 10 prosenttiyksikköä verrattuna tilinpäätöshetken arvostuskurssiin olisi vaikutus termiinin käypään arvoon 1,2 miljoonaa euroa ja omaan pääomaan 1,0 miljoonaa euroa. Jos Ruotsin kruunu heikkenisi euroa vastaan 10 prosenttiyksikköä olisi vaikutus termiinin käypään arvoon -1,0 miljoonaa euroa ja omaan pääomaan -0,8 miljoonaa euroa

JOHDANNAISET

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat myytyjen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskontatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus.

Suojauksen tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastoon sisältyvässä suojausrahastossa.

Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen suhde dokumen-

toidaan suojausta aloitettaessa. Samoin dokumentoidaan riskienhallinnan tavoitteet sekä strategiat, joiden mukaan erilaisiin suojaustoimiin ryhdytään. Konserni dokumentoi suojausta aloitettaessa ja jatkuvasti sen jälkeen arvionsa siitä, kumoavatko suojauksissa käytettävät johdannaiset tehokkaasti suojauskohteiden käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan sillä hetkellä sisältyvät kertyneet voitot tai tappiot jäävät omaan pääomaan, ja ne siirretään laajaan tuloslaskelmaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi merkitään tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio siirretään välittömästi laajan tuloslaskelman rahoituseriin.

5.3 Lähipiiri ja johdon palkitseminen

LÄHIPIIRI

Aspo-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyrietykset on esitetty liitetiedossa 1.1 Konsernirakenne, ja osakkuusyrietyksistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 3.3 Osakkuusyrietykset. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä ja edellä mainittujen tahojen määräysvallassa olevat yhteisöt. Tiedot hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät hallinnointiosioista, josta löytyvät myös tiedot lähipiiriin merkitsemistä hybridilainaosuuksista. Olennaisia transaktioita Aspon lähipiiriin kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen kanssa ei ole identifioitu tilikaudella.

JOHDON PALKITSEMINEN

JOHDON PALKITSEMISESTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 831	2 574
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	556	503
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet		461
Osakepalkitseminen	723	1 059
Yhteensä	4 110	4 597

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät sekä lakisääteiset (TyE) että vapaaehtoiset lisäeläkevakuutukset. Aki Ojanen oli Aspo-konsernin toimitusjohtaja 15.8.2021 saakka. Hallitus myönsi Ojaselle vielä helmikuussa 2022 osakepalkkion 0,5 miljoonaa euroa, joka on kirjattu vuodelle 2022, joka esitetään taulukossa yllä työsuhteen päättymiseen liittyvänä etuutena.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKE-ETUUEDET

1 000 €	2023	2022
Toimitusjohtajan palkinta		
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, palkat	443	437
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, eläke-etuudet	102	87
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, palkkiot	175	78
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, osakepalkkio	522	152
Toimitusjohtaja Ojanen Aki, työsuhteen päättymisen		461
Yhteensä	1 242	1 215

Aspon toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa kuuden kuukauden palkkaa.

1 000 €	2023	2022
Hallituspalkkiot		
Westerlund Heikki, hallituksen puheenjohtaja	73	69
Kaario Mammu, hallituksen varapuheenjohtaja*	13	54
Laine Mikael, hallituksen varapuheenjohtaja**	51	38
Allam Patricia	37	38
Kolunsarka Tapio***	37	27
Pöyry Salla	37	37
Ståhlberg Kaarina****	31	
Vehmas Tatu	41	42
Yhteensä	320	305

*Hallituksen varapuheenjohtaja 4.4.2023 saakka

**Hallituksen varapuheenjohtaja 4.4.2023 alkaen

***Hallituksen jäsen 6.4.2022 alkaen

****Hallituksen jäsen 4.4.2023 alkaen

5.4 Osakeperusteiset maksut

OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA KIRJATUT KULUT

1000 €	2023	2022
Tilikaudella työsuhde-etuutena kirjattu kulu	1 114	1 829

Aspolla on osakepalkkio-ohjelmia, joiden kulut jaksotetaan pääsääntöisesti kolmelle vuodelle. Hallitus myönsi Aspon edelliselle toimitusjohtajalle Aki Ojaselle helmikuussa 2022 osakepalkkion 0,5 miljoonaa euroa, joka on kirjattu vuodelle 2022.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2023–2025

Aspo Oyj:n hallitus hyväksyi 15.2.2023 konsernin avainhenkilöstölle uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2023–2025. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään yhtiön osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämään määrään asti.

Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2024, 2025 ja 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa rajoitusjakson aikana. Jos avainhenkilön työ- tai johtajasopimus päättyy rajoitusjakson aikana, hänen on pääsääntöisesti palautettava vastikkeetta palkkiona ansaitut osakkeet.

Osakepalkkiojärjestelmän 2023–2025 kohderyhmään kuuluu enintään 30 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 320 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Vuoden 2023 ansaintajakson osalta tavoitteet täyttyivät yhteensä 10-prosenttisesti.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024

Aspo Oyj:n hallitus päätti 16.2.2022 perustaa osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2022–2024. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, joista ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja kahteen vastuullisuusmittariin. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään yhtiön osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämään määrään asti.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 30 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio maksetaan vuosina 2023, 2024 ja 2025 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 400 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Vuoden 2022 ansaintakaudella tavoitteiden saavuttamisprosentti oli kaiken kaikkiaan 90 %. Aspo luovutti 29.3.2023 yhteensä 76 050 kpl yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Luovutus perustui varsinaisen yhtiökokouksen 6.4.2022 antamaan osakeantivaltuutukseen.

Vuoden 2023 ansaintajakson osalta tavoitteet täyttyivät yhteensä 30-prosenttisesti.

Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023

Aspon hallitus päätti 11.2.2021 jatkaa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää perustamalla osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2021–2023. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmän ansaintakriteerinä ollut EPS-tavoite täyttyi täysin tilikaudella 2021. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perusteella luovutettiin maaliskuussa 2022 osakepalkkiona yhteensä 89 400 kappaletta yhtiön omia osakkeita ja osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen maksamiseen. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa rajoitusjakson aikana, joka päättyy 31.12.2023. Osakepalkkiojärjestelmän kulu on jaksotettu vuosille 2021–2023.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Kesäkuussa 2022 Aspon hallitus myönsi Osakepalkkiojärjestelmä 2020:n puitteissa ja toimitusjohtajasopimuksen perusteella Aspon toimitusjohtaja Rolf Janssonille 20 000 Aspon osaketta ja niitä vastaavan määrän rahaa verojen maksamiseen. Osakkeista 10 000 kappaletta luovutettiin kesäkuussa ja sopimuksen mukaisesti Jansson hankki samanaikaisesti 10 000 osaketta markkinoilta omalla kustannuksellaan. Toinen samansuuruinen luovutus yhtiön toimitusjohtajalle tehtiin kesäkuussa 2023.

OSAKEPALKINTAOHJELMAT

	Hallituksen päätöspäivä	Myöntämispäivä	Luovutuspäivä	Palkkion osakemäärä, kpl	Osakekurssi myöntämispäivänä, €	Osakekurssi luovutuspäivänä, €
Sitottava osake-palkkiojärjestelmä 2020	17.6.2020	14.6.2022	16.6.2022	10 000	7,83	7,59
	17.6.2020	14.6.2022	22.6.2023	10 000	7,83	7,04
Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023	11.2.2021	1.4.2021	23.3.2022	67 100	8,99	6,72
	16.2.2022	16.2.2022	23.3.2022	22 300	10,34	6,72
Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024	16.2.2022	30.5.2022	28.3.2023	76 050	7,48	8,46
Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025	15.2.2023	6.6.2023			6,95	

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteisia johdon kannustinjärjestelmiä, joissa osa palkkioista maksetaan osakkeina ja loput rahana. Nämä järjestelmät sisältävät netto-maksuominaisuuksia ennakonpidätysveroverovollisuuden täyttämiseksi. Luovutettavat osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä kannustinjärjestelmän voimassaolon aikana. Muita kuin markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja

tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon vaan otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Osakkeina maksettavista osuuksista on tehty kulun vastakirjaus omaan pääomaan. Myös rahana maksettavat osuudet luokitellaan omalla pääomalla maksettavaksi eräksi ja kirjataan omaan pääomaan arvostettuna käypään arvoon myöntämishetkellä.

5.5 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

MUUT SITOUMUKSET

Vakuudet ja vastuut

Aspo ja eräät sen tytäryhtiöt tekevät tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konserni-yhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi, ja niillä helpotetaan riittävän rahoituksen saatavuutta.

OMISTA VELOISTA ANNETUT VAKUUKSET JA MUUT VASTUUT

1 000 €	2023	2022
Annetut kiinnitykset	127 000	127 000
Takaukset	20 734	7 455
Yhteensä	147 734	134 455
Muut vastuut	23 480	26 762

Annetut kiinnitykset liittyvät tiettyjen ESL Shipping Oy:n laivainvestointien rahoittamisessa solmittuihin lainasopimuksiin. Kiinnitysmäärät kuvaavat lainasopimusten allekirjoitushetkellä käytettyjä kiinnitysmääriä. Lainojen pääoma tilinpäätöshetkellä oli 66,0 miljoonaa euroa (51,6). Muiden vastuiden pääasiallinen erä on aikarahdattujen laivojen vuokrahenkilöstö.

EHDOLLISET VELAT JA VARAT

Kaukon myyntiin liittyvä ehdollinen velka

Aspo vastaa Kauko Oy:n osakkeiden myyntisopimuksen perusteella vanhasta, vuosina 2016–2018 muodostuneesta velasta kiinalaisille yrityksille, jotka eivät ole laskuttaneet saatavaansa. Kauko on pyrkinyt osaltaan edistämään velkojen perimistä, mutta tuloksetta. Yhtiön käsityksen mukaan vastapuoli ei todennäköisesti vaadi yhtiöltä velkojen maksua, joten sitä koskevaa 0,5 miljoonan euron suuruista velkaa ei ole kirjattu Aspon taseeseen.

Veropositiot

Aspolla on paikallisista verotarkastuksista tai selvityspyynnöistä johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verottajan haastettua yhtiön veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Aspo on arvioinut kunkin tapauksen osalta, ovatko veroviranomaisten tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että tapausten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäkirjauksia jo kirjattujen määrien lisäksi, lopulliset summat voivat poiketa arvioiduista.

Oikeudenkäynnit

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asioiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Aspo-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

5.6 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

2.1.2024 Aspo allekirjoitti 20 miljoonan euron suuruisen valmiusluottolimiittisopimuksen, jonka vastapuolena on Nordea Bank Abp. Valmiusluottolimiittisopimuksen laina-aika on kaksi vuotta, ja sopimukseen sisältyy yhden vuoden jatkomahtolaisuus. Uusi sopimus korvaa aiemman vastaavan suuruisen valmiusluottolimiittisopimuksen, joka on ollut kokonaan käyttämätön.

8.2.2024 Aspo ilmoitti, että Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma on päättänyt 15 miljoonan euron investoinnista OP Suomi Infra Ky:n rinnalla Aspon tytäryhtiön ESL Shippingiin. Tämän johdosta OP Suomi Infra Ky:n hallinnoima kokonaisinvestointi ESL Shippingiin nousee 45 miljoonaan euroon kaupan toteutushetkellä. OP Suomi Infran hallinnoima sijoitus, yhteismäärältään 45 miljoonan euroa, tehdään ESL Shippingin uusia osakkeita vastaan sovitulla 165 miljoonan euron osakekannan pre-money-arvostuksella, joka vastaa 21,43 prosentin omistusosuutta ESL Shippingissä.

5.7 Muutokset IFRS-standardeissa

TILIKAUDELLE KÄYTTÖÖN OTETUT UUDET JA MUUTTUNEET STANDARDIT

Tilikaudella ei astunut voimaan mitään sellaisia uusia standardeja, joita olisi sovellettu konsernissa ensimmäistä kertaa 1.1.2023 alkaneella tilikaudella. Seuraavia standardien muutoksia on sovellettu konsernissa ensimmäistä kertaa 1.1.2023 alkaneella tilikaudella.

- *Laskennalliset verot liittyen samasta transaktiosta syntyviin varoihin ja velkoihin – Muutos IAS 12:een.* Muutoksen myötä yhtiö ei sovelle alkuperäistä kirjaamista koskevaa vapautusta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri veronalainen ja verotuksessa vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Muutoksella on vaikutusta konsernitilinpäätökseen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia sovellettaessa, kun kirjataan vuokrasopimusvelka ja vastaavaa vuokrattu hyödyke vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Muutos tuli voimaan 1.1.2023, ja vuokrasopimuksista aiheutuva laskennallinen verosaaminen ja -velka esitetään bruttona liitetiedossa 4.8 Laskennalliset verot.
- *Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaiseksi – Muutos IAS 1:een,* joka tulee voimaan 1.1.2024. Muutoksella on linjattu, että lainojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaiseksi tulee perustua lainasopimuksella sovittuihin ehtoihin, eikä esimerkiksi johdon aikeisiin tai tilinpäätöspäivän jälkeisiin tapahtumiin. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta Aspo lainojen luokitteluun lyhyt- ja pitkäaikaiseksi.
- *Pitkäaikaiset velat, joihin liittyy kovenantti – Muutos IAS 1:een,* joka tulee voimaan 1.1.2024. Muutos tarkentaa, että vain ne kovenantit joihin yhtiö on sitoutunut raportointikauden loppuun mennessä vaikuttaa yhtiön oikeuteen lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen (ja siten ne tulee huomioida velan pitkäaikaiseksi tai lyhytaikaiseksi luokittelua määritettäessä). Lisäksi IASB tarkentaa, että oikeuteen lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen ei ole vaikutusta, mikäli yhtiön tulee täyttää kovenantti vasta raportointikauden jälkeen. Kuitenkin, jos yhtiön oikeus lykätä velan suorittamista on sidottu yhtiön kovenanttien täyttymiseen 12 kuukauden kuluessa raportointikaudesta, yhtiön tulee esittää liitetiedoissa informaatiota, jonka avulla tilinpäätöksen käyttäjien on mahdollista ymmärtää riski siitä, että velat voitaisiin joutua maksamaan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Aspo on lisännyt koventantteihin liittyviä tietoja tähän konsernitilinpäätökseen liitetietoon 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

MUUTOKSET IFRS-STANDARDEISSA JA IFRIC-TULKINNOISSA, JOTKA TULEVAT VOIMAAN AIKAISINTAAN SEURAAVALLA TILIKAUDELLE

Konserni ottaa käyttöön muutokset seuraavissa standardeissa niiden tullessa voimaan:

- IFRS 10:n ja IAS 28:n muutokset: *Omaisuserien myynti tai siirto sijoittajayrityksen ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä*. IFRS 10 ja IAS 28 -standardien muutokset koskevat tilanteita, joissa sijoittajayrityksen ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä tapahtuu omaisuserien myynti tai siirto. IASB ei ole vielä päättänyt muutosten voimaantulopäivää. Yhtiön johto ennakoi, että muutosten soveltamisella voi olla vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla tilikausilla, mikäli tällaisia liiketoimia tapahtuu.
- IFRS 16:n muutos: *Vuokrasopimusvelan määrittäminen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksessa*. Muutos selventää kuinka myyjä-vuokralle ottajan tulee myöhemmin arvostaa myynti- ja takaisinvuokraussopimukset, joissa omaisuserän luovutus käsitellään kyseisen omaisuserän myyntinä. Muutoksen mukaan myyjä-vuokralle ottajan on myöhemmin arvostettava takaisinvuokraukseen perustuva vuokrasopimusvelka niin, että se ei kirjaa mitään voittoa tai tappiota perustuen käyttöoikeuteen, joka säilyy myyjä-vuokralle ottajalla. Uudet vaatimukset eivät kiellä myyjä-vuokralle ottajaa kirjaamasta tuloslaskelmaan tuottoja tai kuluja vuokrasopimuksen täydellisen tai osittaisen purkamisen seurauksena. Muutos on voimassa 1.1.2024 alkavalla tilikaudella. Yhtiön johto ennakoi, että muutoksen soveltamisella voi olla vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla tilikausilla, mikäli tällaisia liiketoimia tapahtuu.
- IAS 7 Rahavirtalaskelma ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit muutos: *Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot - Tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevat rahoitusjärjestelyt*. Muutos lisää IAS 7:ään tavoitteen esitettävillä tiedoille, jonka myötä yhtiön on esitettävä tilinpäätöksessään sen tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevista rahoitusjärjestelyistä tietoja, joiden avulla tilinpäätöksen käyttäjät pystyvät arvioimaan sitä, millaisia vaikutuksia kyseisillä järjestelyillä on yhtiön velkoihin ja rahavirtoihin. Lisäksi IFRS 7:ää muutettiin lisäämällä tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevat rahoitusjärjestelyt esimerkiksi tilinpäätöksessä esitettäväksi vaadituista tiedoista yhtiön altistumisesta maksuvalmiusriskille. Täyttääkseen liitetiedoille asetetun tavoitteen, yhtiön tulee antaa tietoja yhteenvetona sen tavarantoimittajia tai palveluntuottajia koskevista rahoitusjärjestelyistä ja maksuvalmiusriskeistä. Muutokset ovat voimassa raportointikaudella, joka alkaa 1.1.2024. Yhtiön johto ennakoi näiden muutosten soveltamisen mahdollisesti voivan vaikuttaa konsernitilinpäätökseen tulevilla kausilla, joskaan konsernissa ei ole olennaisia rahoitusjärjestelyjä tavarantoimittajien tai palveluntuottajien kanssa.
- IAS 21:n muutos: *Valuuttakurssien muutosten vaikutukset - Vaihdeavuuden puuttuminen*. Muutokset selventävät milloin valuutta on vaihdettavissa toiseen valuuttaan ja milloin se ei ole vaihdettavissa. Valuutta on vaihdettavissa, kun yhteisö pystyy vaihtamaan valuutan toiseen valuuttaan markkinoilla tai muulla vaihtomekanismilla, joka luo viiveettä täytäntöön pantavissa olevia oikeuksia ja veloituksia, huomioiden vaihdon määritetyn tarkoituksen. Valuutta ei ole vaihdettavissa toiseen valuuttaan, jos yhteisö pystyy hankkimaan enintään merkityksettömän määrän toista valuuttaa. Kun valuutta ei ole vaihdettavissa vaihtopäivänä, yhteisön tulee arvioida avistakurssi. Avistakurssin arvioimisessa tavoitteena on kuvata kurssia, johon tavanmukainen vaihtotapahtuma toteutuisi vallitsevissa taloudellisissa olosuhteissa markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä. Muutoksien myötä yhteisö on veloitettu antamaan tilinpäätöksen käyttäjälle tietoa siitä, miten vaihtokurssin puuttuminen vaikuttaa, tai miten sen odotetaan vaikuttavan yhteisön taloudelliseen asemaan ja kassavirtoihin. Muutos on voimassa 1.1.2025 alkavalla tilikaudella, aikaisemman soveltamisen ollessa sallittua. Yhtiön johto ennakoi näiden muutosten soveltamisen mahdollisesti voivan vaikuttaa konsernitilinpäätökseen tulevilla kausilla.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	1.1	673 144,42	628 666,56
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	573 680,99	698 117,32
Henkilöstökulut	1.3	-2 133 482,37	-2 982 759,80
Poistot	1.4	-39 972,32	-30 117,42
Liiketoiminnan muut kulut	1.5	-3 856 496,94	-3 487 439,99
Liiketappio		-4 783 126,22	-5 173 533,33
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	4 702 033,67	10 217 916,42
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-81 092,55	5 044 383,09
Tilinpäätössiirrot	1.7	1 550 000,00	2 500 000,00
Tilikauden voitto		1 468 907,45	7 544 383,09

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

EUR	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	56 122,14	29 382,32
Aineelliset hyödykkeet	2.1	103 427,53	106 538,75
Sijoitukset	2.2	81 818 131,57	81 818 131,57
Pysyvät vastaavat yhteensä		81 977 681,24	81 954 052,64
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.3	104 092 786,00	102 773 786,00
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.3	7 812 027,55	15 696 075,74
Muut lyhytaikaiset saamiset	2.3	223 377,72	384 580,49
Rahat ja pankkisaamiset		13 750 585,05	9 437 636,18
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		125 878 776,32	128 292 078,41
Vastaavaa yhteensä		207 856 457,56	210 246 131,05

VASTATTAVAA

EUR	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.4	17 691 729,57	17 691 729,57
Ylikurssirahasto	2.4	4 351 173,64	4 351 173,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.4	21 150 592,47	21 370 305,29
Edellisten tilikausien voitto	2.4	7 742 502,38	14 429 524,05
Tilikauden voitto		1 468 907,45	7 544 383,09
Oma pääoma yhteensä		52 404 905,51	65 387 115,64
Pakolliset varaukset	2.5	57 342,94	318 262,50
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalaina	2.6		14 982 968,75
Hybridi-instrumentti	2.6	30 000 000,00	30 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	2.6	70 000 000,00	72 500 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		100 000 000,00	117 482 968,75
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Velat saman konsernin yrityksille	2.7	24 997 410,28	11 803 547,40
Joukkovelkakirjalaina	2.7	14 992 778,75	
Lainat rahoituslaitoksilta	2.7	12 500 000,00	12 500 000,00
Ostovelat		99 487,30	32 355,69
Muut velat		79 730,45	67 580,94
Siirtovelat	2.7	2 724 802,33	2 654 300,13
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		55 394 209,11	27 057 784,16
Vieras pääoma yhteensä		155 394 209,11	144 540 752,91
Vastattavaa yhteensä		207 856 457,56	210 246 131,05

Emoyhtiön rahoituslaskelma

EUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketappio	-4 783 126,22	-5 173 533,33
Oikaisut liiketappioon	-220 947,24	95 051,92
Käyttöpääoman muutos	-503 635,03	-999 185,97
Maksetut korot	-7 558 673,66	-4 708 376,29
Saadut korot	5 234 524,57	1 778 131,91
Saadut osingot	14 000 000,00	12 000 000,00
Liiketoiminnan rahavirta	6 168 142,42	2 992 088,24
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-65 858,50	-30 558,63
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 257,58	
Tytäryhtiöosakkeiden myynti		-968 600,00
Myönnetyt lainat	-38 000 000,00	-48 200 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	36 681 000,00	47 465 000,00
Investointien rahavirta	-1 382 600,92	-1 734 158,63

EUR	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut		-854 000,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-32 500 000,00	-2 500 000,00
Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos	763 990,17	3 470 711,37
Konsernitilisaamisten muutos	13 214 534,78	-2 199 993,67
Lyhytaikaisten lainojen nostot		10 000 000,00
Yritystodistukset, liikkeeseen lasku		30 000 000,00
Yritystodistukset, lunastukset		-35 000 000,00
Hybridi-instrumentti, nosto		30 000 000,00
Hybridi-instrumentti, takaisinmaksu		-20 000 000,00
Saadut konserniavustukset	2 500 000,00	3 030 000,00
Maksetut osingot	-14 444 211,60	-14 108 588,05
Omien osakkeiden hankinta	-308 100,66	
Omien osakkeiden myynti	301 194,68	301 100,80
Rahoituksen rahavirta	-472 592,63	2 139 230,45
Rahavarojen muutos	4 312 948,87	3 397 160,06
Rahavarat 1.1.	9 437 636,18	6 040 476,12
Rahavarat 31.12.	13 750 585,05	9 437 636,18

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Aspo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti. Laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttumattomina edelliseen vuoteen verrattuna. Aspo Oyj on Aspo-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään täysinä lukuina. Aspo Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvien osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Aspo Oyj poikkeaa konsernitalinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitalinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitalinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitolain mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Sijoitukset

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiö-osakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenuon tai sitä alemmahan käypään arvoon.

Vuokrat

Vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia velvoitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiön tilinpäätöksessä osakepalkintakulu kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla velvollisuus palkkion maksuun syntyy. Osakepalkintakulu kirjataan pakolliseksi varaukseksi, jos osakkeita ei vielä ole luovutettu. Verovähennysoikeus syntyy, kun osakkeet luovutetaan. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, rahaosuus

maksetaan ennakonpidätysverovelvollisuuden täyttämiseksi. Siltä osin, kun palkkio maksetaan yhtiön omina osakkeina, siitä ei synny kirjanpitolapahtumaa.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot huomioiden verotuksessa vahvistetut tappiot aikaisemmilta vuosilta sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Hybridi-instrumentti

Hybridi-instrumentti esitetään taseen vieraassa pääomassa ja korot esitetään tuloslaskelman rahoituskuluissa.

Cash pool -järjestelyt

Konsernilla on käytössä ns. konsernitalijärjestelyjä (cash pool -järjestely), jotka mahdollistavat emon ja tytäryhtiöiden tehokkaan varojen hallinnan. Tytäryhtiöiden cash pool -saldot esitetään emoyhtiössä konsernitalisaamisissa tai -veloissa.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaisten kirjanpitoläsitelyyn sovelletaan kirjanpitolain 5. luvun 2a§:n mukaista käyvän arvon arvostamista, ja niiden käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan. Rahoitusjohdannaiset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

1.1 Liikevaihto

■ LIIKEVAIHTO

EUR	2023	2022
Liikevaihto	673 144,42	628 666,56
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain %		
Suomi	100	100

1.2 Liiketoiminnan muut tuotot

■ LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

EUR	2023	2022
Vuokrat, konserniyrityksiltä	524 932,10	627 386,21
Muut tuotot	48 748,89	70 731,11
Yhteensä	573 680,99	698 117,32

1.3 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

■ HENKILÖSTÖKULUT

EUR	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-1 572 569,76	-1 983 249,77
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	-129 326,74	-440 562,11
Henkilöstörahaston voittopalkkio-osuus	-27 516,73	-19 202,64
Eläkekulut	-430 695,50	-462 829,23
Muut henkilöstökulut	26 626,36	-76 916,05
Yhteensä	-2 133 482,37	-2 982 759,80

■ JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

EUR	2023	2022
Toimitusjohtaja palkka	442 764,60	437 308,08
Toimitusjohtaja, osakepalkkio	521 613,50	151 854,00
Toimitusjohtaja, palkkiot	174 903,00	78 246,00
Hallituksen jäsenet, palkkiot	319 616,65	304 673,68
Yhteensä	1 458 897,75	972 081,76

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa.

■ HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2023	2022
Toimihenkilöt	8	9

1.4 Poistot

POISTOT

EUR	2023	2022
Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	-39 118,68	-25 946,76
Poistot koneista ja kalustosta	-853,64	-4 170,66
Yhteensä	-39 972,32	-30 117,42

1.5 Liiketoiminnan muut kulut

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR	2023	2022
Vuokrat	-844 061,31	-867 178,28
Ostetut hallinto- ja asiantuntijapalvelut	-2 323 314,22	-2 000 091,65
Muut kulut	-689 121,41	-620 170,06
Yhteensä	-3 856 496,94	-3 487 439,99

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

EUR	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	50 000,00	73 863,33
Muut palkkiot	56 550,00	20 840,50
Yhteensä	106 550,00	94 703,83

Yhtiön tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Tilintarkastuspalkkio oli 50 tuhatta euroa (74).

1.6 Rahoitustuotot ja -kulut

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR	2023	2022
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	7 600 000,00	16 000 000,00
Yhteensä	7 600 000,00	16 000 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	4 816 994,16	1 798 242,55
Takausprovisiot, takauspalvelusta	117 730,60	
Kurssivoitto	5 213,41	576,08
Muilta	290 169,96	24 820,92
Yhteensä	5 230 108,13	1 823 639,55
Rahoitustuotot yhteensä	12 830 108,13	17 823 639,55
Rahoituskulut		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-403 003,21	-34 429,08
Muille	-7 725 071,25	-7 571 294,05
Yhteensä	-8 128 074,46	-7 605 723,13
Rahoituskulut yhteensä	-8 128 074,46	-7 605 723,13
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 702 033,67	10 217 916,42

Kauko Oy:n myyntitappio 3,0 miljoonaa euroa sisältyy rahoituskuluihin vuonna 2022.

1.7 Tilinpäätössiirrot

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

EUR	2023	2022
Saadut konserniavustukset	1 550 000,00	2 500 000,00
Yhteensä	1 550 000,00	2 500 000,00

2.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

■ AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET 2023

EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201 058,04	135 459,44	336 517,48	1 907,55	12 142,02	170 841,18	103 136,46	288 027,21
Lisäykset		1 530,00	1 530,00					0,00
Siirrot erien välillä		64 328,50	64 328,50					0,00
Vähennykset		-124 008,84	-124 008,84			-145 817,62	-2 257,58	-148 075,20
Hankintameno 31.12.	201 058,04	77 309,10	278 367,14	1 907,55	12 142,02	25 023,56	100 878,88	139 952,01
Kertyneet poistot 1.1.	-201 058,04	-106 077,12	-307 135,16		-12 142,02	-169 346,44		-181 488,46
Vähennysten kertyneet poistot		124 008,84	124 008,84			145 817,62		145 817,62
Tilikauden poisto		-39 118,68	-39 118,68			-853,64		-853,64
Kertyneet poistot 31.12.	-201 058,04	-21 186,96	-222 245,00		-12 142,02	-24 382,46		-36 524,48
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	0,00	56 122,14	56 122,14	1 907,55	0,00	641,10	100 878,88	103 427,53

■ AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET 2022

EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201 058,04	135 459,44	336 517,48	1 387,55	12 142,02	170 841,18	73 097,83	257 468,58
Lisäykset				520,00			30 038,63	30 558,63
Hankintameno 31.12.	201 058,04	135 459,44	336 517,48	1 907,55	12 142,02	170 841,18	103 136,46	288 027,21
Kertyneet poistot 1.1.	-201 058,04	-80 130,36	-281 188,40		-12 142,02	-165 175,78		-177 317,80
Tilikauden poisto		-25 946,76	-25 946,76			-4 170,66		-4 170,66
Kertyneet poistot 31.12.	-201 058,04	-106 077,12	-307 135,16		-12 142,02	-169 346,44		-181 488,46
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	0,00	29 382,32	29 382,32	1 907,55	0,00	1 494,74	103 136,46	106 538,75

2.2 Sijoitukset

SIJOITUKSET

EUR	Tytäryritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	81 657 131,12	161 000,45	81 818 131,57
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	81 657 131,12	161 000,45	81 818 131,57
Hankintameno 1.1.2022	83 243 469,45	161 000,45	83 404 469,90
Lisäykset/myynnit	-1 586 338,33		-1 586 338,33
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	81 657 131,12	161 000,45	81 818 131,57

Vuoden 2022 muutos liittyy Kauko Oy:n osakkeiden myyntiin.

Aspo Oyj:n tytäryhtiöt:	Omistusosuus
ESL Shipping Oy, Helsinki	100 %
Telko Oy, Espoo	100 %
SuHi- Suomalainen Hiili Oy, Helsinki	100 %
Leipurin Oyj, Helsinki	100 %
Aspo Palvelut Oy, Helsinki	100 %

2.3 Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

PITKÄAIKAISET SAAMISET

EUR	2023	2022
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	104 092 786,00	102 773 786,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	104 092 786,00	102 773 786,00

LYHYTAIKAISET SAAMISET

EUR	2023	2022
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Korkosaamiset	47 583,56	52 000,00
Osinkosaamiset	5 600 000,00	12 000 000,00
Konserniavustussaamiset	1 550 000,00	2 500 000,00
Konsernitilisaamiset	380 085,57	1 144 075,74
Myyntisaamiset	234 358,42	
Yhteensä	7 812 027,55	15 696 075,74
Muut saamiset	15 707,84	138 437,28
Siirtosaamiset		
Henkilöstökulut		3 002,80
Muut siirtosaamiset	207 669,88	243 140,41
Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	223 377,72	384 580,49
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 035 405,27	16 080 656,23

2.4 Oma pääoma

OMA PÄÄOMA

EUR	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	17 691 729,57	17 691 729,57
Osakepääoma 31.12.	17 691 729,57	17 691 729,57
Ylikurssirahasto 1.1.	4 351 173,64	4 351 173,64
Ylikurssirahasto 31.12.	4 351 173,64	4 351 173,64
Sijoitetun vapaan omanpääoman rahasto 1.1.	21 370 305,29	21 324 170,25
Osakepalkinta myyntivoitto	88 387,84	46 135,04
Omien osakkeiden hankinta	-308 100,66	
Sijoitetun vapaan omanpääoman rahasto 31.12.	21 150 592,47	21 370 305,29
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	21 973 907,14	28 283 146,34
Osakepalkinta	212 806,84	254 965,76
Osingonjako	-14 444 211,60	-14 108 588,05
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	7 742 502,38	14 429 524,05
Tilikauden voitto	1 468 907,45	7 544 383,09
Oma pääoma yhteensä	52 404 905,51	65 387 115,64

LASKELMA JAKOKELPOISEN OMAN PÄÄOMAN MÄÄRÄSTÄ

EUR	2023	2022
Sijoitetun vapaan omanpääoman rahasto	21 150 592,47	21 370 305,29
Voitto edellisiltä tilikausilta	7 742 502,38	14 429 524,05
Tilikauden voitto	1 468 907,45	7 544 383,09
Yhteensä	30 362 002,30	43 344 212,43

2.5 Pakolliset varaukset

PAKOLLISET VARAUKSET

EUR	2023	2022
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	57 342,94	318 262,50
Yhteensä	57 342,94	318 262,50

2.6 Pitkäaikainen vieras pääoma

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

EUR	2023	2022
Joukkovelkakirjalaina		14 982 968,75
Hybridi-instrumentti	30 000 000,00	30 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	70 000 000,00	72 500 000,00
Yhteensä	100 000 000,00	117 482 968,75
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	100 000 000,00	117 482 968,75

Aspo allekirjoitti raportointikaudella sopimuksen kolmivuotisesta 30 miljoonan euron lainasta, mikä pidentää Aspon lainasalkun maturiteettia. Laina otettiin yleisiin yritystarkoituksiin ja samanarvoisen lainan jälleenrahoitukseen. Laina maksetaan takaisin yhdessä erässä laina-ajan lopussa.

Vuoden 2022 aikana Aspo Oyj järjesteli uudelleen vuonna 2023 erääntymässä olleen 20 miljoonan euron kahdenvälisen valmiusluottolimitin uudella sopimuksella, joka erääntyy vuonna 2025. Lainasopimukseen sisältyy myös kaksi yhden vuoden jatko-optiota.

Aspo laski kesäkuussa 2022 liikkeeseen uuden 30 miljoonan euron hybridi-instrumentin, jonka vuotuinen kuponkikorko on 8,75 %. Hybridi-instrumentilla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan kesäkuussa 2025. Aspon aikaisempi, 20 miljoonan euron hybridi-instrumentti lunastettiin 2.5.2022.

2.7 Lyhytaikainen vieras pääoma

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

EUR	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta		
Lainat rahalaitoksilta	12 500 000,00	12 500 000,00
Joukkovelkakirjalaina	14 992 778,75	
Yhteensä	27 492 778,75	12 500 000,00

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä on 25.9.2024, ja se on kiinteäkorkoinen.

EUR	2023	2022
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoitus- ja konsernitili	24 997 364,15	11 782 829,37
Ostovelat	46,13	20 718,03
Yhteensä	24 997 410,28	11 803 547,40
Siirtovelat		
Korot	2 194 951,13	1 635 360,33
Henkilöstökulut	422 175,63	917 058,18
Muut	107 675,57	101 881,62
Yhteensä	2 724 802,33	2 654 300,13

2.8 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

VUOKRAVASTUUT

EUR	2023	2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 035 556,90	1 008 918,84
Myöhemmin maksettavat	2 737 718,48	276 626,72
Yhteensä	3 773 275,38	1 285 545,56

OMASTA PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

EUR	2023	2022
Takaukset	117 439,40	94 911,34
Yhteensä	117 439,40	94 911,34

KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

EUR	2023	2022
Takaukset	86 643 167,89	78 467 668,35
Yhteensä	86 643 167,89	78 467 668,35

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2024

Heikki Westerlund
hallituksen puheenjohtaja

Patricia Allam
hallituksen jäsen

Tapio Kolunsarka
hallituksen jäsen

Mikael Laine
hallituksen jäsen

Salla Pöyry
hallituksen jäsen

Kaarina Ståhlberg
hallituksen jäsen

Tatu Vehmas
hallituksen jäsen

Rolf Jansson
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2024

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n (y-tunnus 1547798-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.5 ja emoyhtiön liitetiedossa 1.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastusessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastusessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
<p>Liikearvon arvonalentumistestaus Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.3.</p>	
<p>Konsernitilinpäätökseen 31.12.2023 kirjatun liikearvon määrä on yhteensä 38,9 miljoonaa euroa (36,9 miljoonaa euroa). Johto on suorittanut liikearvon arvonalentumistestauksen, jonka tulosten perusteella yhtiö ei ole kirjannut liikearvoon kohdistuvia arvonalentumisia tilikauden 1.1.-31.12.2023 aikana.</p> <p>Yhtiön tekemiin liikearvon arvonalentumistestauksiin liittyy merkittävää johdon käyttämää harkintaa ja arvioita, jotka liittyvät muun muassa seuraaviin käyttöarvolaskelmiin sisältyviin olettimiin ja arvioihin:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut tulevaisuudessa tuottamat rahavirrat; ● Pitkän aikavälin arvioidut kasvuolettamat; ja ● Käytetty diskonttauskorko. <p>Tarkemmat tiedot johdon suorittamasta liikearvon arvonalentumistestauksesta ja johdon käyttämistä arvioista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.3.</p>	<p>Suorittamamme tilintarkastuksen yhteydessä olemme arvioineet kriittisesti johdon tekemiä arvioita tulevista rahavirroista, sekä verranneet johdon arvonalentumistestauksessa käyttämiä arvioita hyväksytyihin budjetteihin ja ennusteisiin. Olemme arvioineet yhtiön arvonalentumistestauksen prosesseja sekä rahavirtalaskelmia, joiden perusteella laskelmat ovat laadittu. Olemme arvioineet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.</p> <p>Olemme arvioineet konsernitaseeseen 31.12.2023 kirjatun liikearvon arvostusta tukevaa johdon suorittamaan arvonalentumistestausta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Arvioimalla ennusteisiin vaikuttavia merkittävimpiä liiketoiminnan kehitykseen liittyviä olettamuksia segmenteittäin; ● Arvioimalla kasvuennusteita toteutuneeseen kehitykseen verrattuna; ● Vertaamalla käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuun tietoon; ja ● Suorittaneet herkkyyssanalyysin pitkän aikavälin olettamille sekä käytettyyn diskonttauskorkoon. ● Olemme varmistaneet Deloitteen arvonmääritysasiantuntijoita hyödyntäen, että diskonttokorot ja pitkän aikavälin kasvuennusteet ovat johdonmukaisia markkinoilta saatavan informaation kanssa. <p>Olemme arvioineet myös tilinpäätöksen liitetiedossa 4.3 esitettyä herkkyyssanalyysiä niiden keskeisten tekijöiden osalta, joiden olennainen muuttuminen voisi johtaa merkittävään liikearvon arvonalentumiseen.</p>

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
<p>Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätös liitetieto 1.3.</p>	
<p>Aspo perusti vuoden 2023 alussa uuden raportoitavan Ei-ydinliiketoiminnat -segmentin, johon siirrettiin Telkon Venäjän- ja Valko-Venäjän toiminnot sekä Kauko GmbH, jotka aiemmin raportoitiin Telko -segmentissä, Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin Leipurin -segmentissä, sekä ESL Shippingin Venäjän toiminnot, jotka aiemmin raportoitiin ESL Shipping -segmentissä.</p> <p>Ei-ydinliiketoiminnat-segmenttiin kuulunut Telkon tytäryhtiö Venäjällä myytiin huhtikuussa 2023 sekä Telkon Valko-Venäjällä sijaitseva tytäryhtiön toiminta lakkautettiin ja sen yhdistely Aspo-konserniin lopetettiin 31.8.2023.</p> <p>Tämän lisäksi vallitsevista olosuhteista johtuen Aspo on todennut, että sen IFRS 10-standardin mukainen määräysvalta Leipurin Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin yhtiöihin on päättynyt 31.12.2023.</p> <p>Edellä kuvattujen tytäryhtiöiden myyntien ja määräysvalan menettämisen negatiivinen tulosvaikutus oli tilikauden 1.1.-31.12.2023 osalta yhteensä 14,5 miljoonaa euroa, joka on kokonaisuudessaan esitetty osana lopetettujen toimintojen tulosta.</p> <p>Konsernirakenteen muutosten ja lopetettujen toimintojen kirjanpidollinen käsittely on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska konsernirakenteen muutosten kirjanpidolliseen käsittelyyn IFRS 10-standardin nojalla ja IFRS 5:n mukaiseen lopetettujen toimintojen ja myytävänä olevien liiketoimintojen luokitteluun liittyy merkittävää johdon harkintaa ja muutoksilla on olennainen vaikutus konsernitilinpäätökseen.</p>	<p>Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Hankimme ymmärryksen konsernin laskentaperiaatteista liittyen liiketoimintojen myynteihin sekä määräysvallan menettämiseen. ● Arvioimme merkittävien liiketoimintojen myyntien sekä määräysvallan menettämisen osalta sitä, miten johto on soveltanut laskentaperiaatteita ja kirjanpitoikäntöihin liittyviä olettamia suhteessa IFRS 10-standardin vaatimuksiin. ● Testasimme merkittävien liiketoimintojen myyntien ja määräysvallan menettämisen osalta johdon määrittämää tulosvaikutusta sekä näiden liiketapahtumien vaikutusta liikearvoon ja muuntoeroihin konsernitilinpäätöksessä ● Arvioimme lopetettujen toimintojen asianmukaista esittämistä IFRS 5-standardin vaatimusten osalta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
<p>Myyntitulojen tuloutus (jatkuvat toiminnot) Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.1.</p>	
<p>Tilikaudella 2023 Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 536,4 miljoonaa euroa (560,7 miljoonaa euroa), josta suurin osa muodostuu tavarakaupasta, mutta osa myös asiakkaille myytävistä palveluista.</p> <p>Tavarakaupasta myyntituotot tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntitulojen ennakaiselle tuloutukselle.</p>	<p>Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä tarkastamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontrolleja.</p> <p>Myyntitulojen tulouttamiseen liittyvien prosessien läpikäynnin yhteydessä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien rakenteen toimivuutta sekä arvioineet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuutta.</p> <p>Olemme käyneet läpi liikevaihdon tuloutukseen sovellettavia laskentaperiaatteita ja käytäntöjä arvioidaksemme vastaako liikevaihdon tuloutusmenettely kansainvälisten tilinpäätösstandardien vaatimuksia.</p> <p>Olemme tarkastaneet tuloutuksen oikea-aikaisuutta ja määrällistä oikeellisuutta sekä otantaan perustuen, että analyttisin aineistotarkastustoimenpitein.</p> <p>Osana tuloutusperiaatteiden tarkastusta olemme veranneet kirjanpidon myyntitapahtumia näitä vastaavaan sopimus- ja toimitusdokumentaatioon.</p> <p>Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksessä ilmoitettujen tietojen asianmukaisuutta ja riittävyttä.</p>
<p>Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.</p>	

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvisissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidoillisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esi-

tettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintar-

kastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.5.2020 alkaen yhteensä 4 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja Aspon Vuosi 2023 -julkaisuun sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme Aspon Vuosi 2023 -julkaisun käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 15. helmikuuta 2024

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT

Tietoa sijoittajille

ASPO OYJ:N SIOITTAJASUHTEET

Aspo Oyj:n tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeisimmät periaatteet ja menettelytavat, joiden mukaisesti yhtiö kommunikoi pääomamarkkinoiden ja tärkeimpien sidosryhmiensä kanssa. Tiedonantopolitiikka löytyy yhtiön kotisivuilta.

Aspon sijoittajaviestinnän keskeiset periaatteet ovat avoimuus, täsmällisyys ja tasapuolisuus. Aspo tapaa ja pyrkii aktiivisesti vuoropuheluun pääomamarkkinoiden sekä median edustajien kanssa. Viestinnän tavoitteena on tukea Aspon osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä pääomamarkkinoille oikeaa, riittävää ja oleellista tietoa yhtiön toiminnasta, strategiasta, tavoitteista, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta tilasta.

Aspon sijoittajaviestintä johtaa sijoittajille ja analytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelyjä sekä analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Aspon johdon ja hallituksen käyttöön.

HILJAINEN KAUSI

Aspo noudattaa 30 päivän pituista hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi sen taloudellista tilaa, tulevaisuuden näkymiä eikä ennusteita. Yhtiö ei tällöin myöskään tapaa sijoittajia, analytikoita tai lehdistön edustajia tilaisuuksissa, joissa keskustellaan näistä asioista.

MUU SIOITTAJATIETO

Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi on saatavilla myös muita monipuolista sijoittajietoa kuten ajankohdaisimmat osaketiedot ja Aspoa seuraavien analyttikoiden arvioihin ja ennusteisiin perustuvat konsensusennusteet. Kotisivuilta voi myös tilata kaikki yhtiön tiedotteet sähköpostiinsa.

YHTIÖKOKOUS

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 12. huhtikuuta 2024 klo 10.00 Pörssitalossa osoitteessa Fabianinkatu 14, Helsinki. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua ja halutesaan äänestää ennakkoon viimeistään 5.4.2024 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja mahdollisten ennakkoäänten tulee olla perillä. Tarkemmat ohjeet yhtiökokoukseen liittyen julkaistaan yhtiökokouksutsussa 21.3.2024. Valtakirja- ja äänestysohjemallit sekä tarkemmat ohjeet valtuutuksen tekemisestä ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.com/yhtiokokous viimeistään 22.3.2024.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa 12.4.2024 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 jaetaan osinkoa 0,24 euroa osakkeelta. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään mahdollisesta enintään 0,23 euron pääoman palautuksesta osaketta kohti sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta myöhempänä ajankohdana, jos se on kasvustrategian ja Aspon osakkeenomistajien pitkän aikavälin edun mukaista. Jos enimmäismäärä jaettaisiin, jaettaisiin osinkona ja pääoman palautuksena yhteensä 0,47 euroa osakkeelta (0,46) tilikaudelta 2023. Valtuutus olisi voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Osinko 0,24 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 16.4.2024 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingonmaksupäivä on 23.4.2024. Hallitus päättää viimeistään marraskuussa 2024 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan mahdollisesta pääoman palautuksesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahas-

tosta, kokonaismäärältään enintään 0,23 euroa osaketta kohti, joka maksettaisiin marraskuussa 2024 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2024

- tilinpäätöstiedote julkaistiin 16.2.2024
- tilinpäätös ja vastuullisuusraportti vuodelta 2023 julkaistiin 7.3.2024
- osavuositarkastus 1–3/2024 tiistaina 7.5.2024
- puolivuositarkastus 1–6/2024 keskiviikkona 14.8.2024
- osavuositarkastus 1–9/2024 tiistaina 29.10.2024

Aspon taloudellinen informaatio julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Kotisivuilta löytyvät tilinpäätökset, osavuositarkastukset, puolivuositarkastukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi.

YHTEYSTIEDOT

Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaa:

toimitusjohtaja Rolf Jansson
puh. +358 400 600 264
rolf.jansson@aspo.com

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

- Pörssilistaus: Nasdaq Helsinki Oy
- Toimialaluokitus: teollisuustuotteet ja -palvelut
- Ryhmä: keskisuuret yritykset
- Kaupankäyntitunnus: ASPO
- ISIN-koodi: FI0009008072